

## การประชุมสัมมนาศาสตร์วิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 13 “ความมั่นคงของสังคมไทยในศตวรรษที่ 21”

วันศุกร์ ที่ 20 มกราคม 2560

ณ โรงแรมวังค์ ต่ากอเมือง จังหวัดเชียงราย



สำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
ถนนเพชรโยธิน ต่ากอหน้าบุญ ต่ากอเมือง จังหวัดเชียงราย รหัสไปรษณีย์ 57100  
โทร: (053) 702-870 ต่อ 102 อีเมล: dreemriver.2011@gmail.com

**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความวิชาการ/บทความวิจัย  
โครงการสังคมศาสตร์วิชาการครั้งที่ ๑๓  
“ความมั่นคงของสังคมไทยในศตวรรษที่ ๒๑”  
แบบท้ายคำสั่งที่ ๖๖๔๗/๒๕๕๘**

**๑. ผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองบทความระดับชาติ (ภายในออก)**

๑. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.มนัส สุวรรณ  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.บุญพรรณ วิภาวน  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี พิริยะกุล  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๔. รองศาสตราจารย์ ดร.นรินทร์ ลังษ์รักษ์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยศิลปากร
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ชัย ปภักรชต์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยมหิดล
๖. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ พงศ์ศรีวัฒน์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๗. รองศาสตราจารย์ปกรณ์ภัทร จันทะใจศร  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิทยา สุวัฒน์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกวรรณ อุ่ทองทรัพย์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัมรินทร์ เทวตา
  - ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยศิลปากร
๑๑. อาจารย์ ดร.อภิสม อินทรลักษณ์
  - ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
๑๒. อาจารย์ ดร.ปนेत โนนัยวิบูลย์
  - ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
๑๓. อาจารย์ ดร.พลวัฒ ประพันธ์ทอง
  - ผู้ทรงคุณวุฒิ จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

๒. ผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองงบทความระดับชาติ (ภายใน)

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.นพพร ธนาชัยชันธ์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๒. รองศาสตราจารย์ ดร.เพ็ญพิสุทธิ์ ใจสนิท

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๓. รองศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธุ์ วงศ์บูรณวาทย์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาหัตถศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๔. รองศาสตราจารย์พัชรา ก้อยชูสกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย คำแสน

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภาพรรณ ไชยานันท์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชิต นางแคล

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เหลหล้า ทรีເການຸກູລ

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รนิดา ปิงเมือง

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวิน พรมใจสา

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์มานี หมากฤกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์่องอาจ อินทนนิเวศ

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๓. อาจารย์ ดร.สหทัย สิทธิ์เศษ

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะมนุษย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๔. อาจารย์ ดร.กิตติศักดิ์ นิวรัตน์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๕. อาจารย์ ดร.สุดาพร ปัญญาพุกษ์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๖. อาจารย์ ดร.อนันต์ แก้วตาตีบ

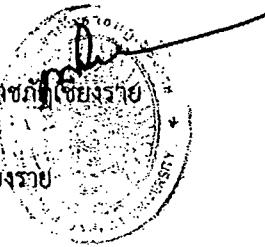
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๗. อาจารย์ ดร.สุทธิ์พร วิทยผลดุ

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๑๘. อาจารย์ ดร.วรรณะ รัตนพงษ์

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย



๑๙. อาจารย์ ดร.สันจิรา วิชัย

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
๒๐. อาจารย์ ดร.เบญจมาศ เมืองเกشم

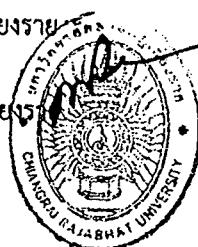
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
๒๑. อาจารย์ ดร.กฤตเมธ บุญบุน

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
๒๒. อาจารย์ ดร.จีรนันต์ ไชยงาม นาอกษ

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
๒๓. อาจารย์ ดร.อัญญาลักษณ์ แซ่เดียว

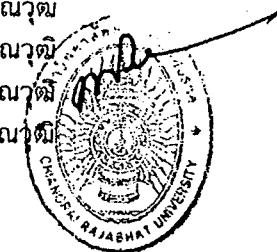
ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย  
๒๔. อาจารย์ ดร.โอม พัฒโนดี

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย



**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาดำเนินการนำเสนอผลงานวิชาการระดับชาติ**  
**งานสังคมศาสตร์วิชาการครั้งที่ ๑๓**  
**“ความมั่นคงของสังคมไทยในศตวรรษที่ ๒๑”**  
**แบบท้ายคำสั่งที่ ๖๖๔๘/๒๕๕๘**

- |  |               |
|--|---------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.สันติ วงศ์บูรณนาวาทย์   | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.นพพร ธนาชัยขันธ์        | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๓. รองศาสตราจารย์พัชรา ก้อยชุมสกุล           | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัณิดา ปิงเมือง     | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลหล้า ตรีเอกานุกูล | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวิน พรมใจสา       | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๗. อาจารย์ ดร.พลวัฒ ประพัฒน์ทอง              | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๘. อาจารย์ ดร.อภิสม อินทรลักษณ์              | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๙. อาจารย์ ดร.ปนেต โนนัยวิบูลย์              | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๐. อาจารย์ ดร.ปริมินทร์ อริเดช              | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๑. อาจารย์ ดร.อนันต์ แก้วตาดีบ              | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๒. อาจารย์ ดร.กิตติศักดิ์ นิวรัตน์          | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๓. อาจารย์ ดร.สุทธิชัย พิทยผลุจ             | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๔. อาจารย์ ดร.เบญจมาศ เมืองเกษา             | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๕. อาจารย์ ดร.กรชนก สนิทวงศ์                | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๖. อาจารย์ ดร.จีรนันต์ ไชยงาม นองкор        | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๗. อาจารย์ ดร.กฤตเมธ บุญนุ่น                | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๘. อาจารย์ ดร.อันจิรา วิชัย                 | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๑๙. อาจารย์ ดร.อัญญาลักษณ์ แซ่เลี้ยว         | ผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๒๐. ดร.ยุทธศิลป์ ชุมณี                       | ผู้ทรงคุณวุฒิ |





คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

ที่ ๖๖๕๐/๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการวิชาการจัดทำรูปเล่ม (Proceeding)

งานสังคมศาสตร์วิชาการครั้งที่ ๑๓

“ความมั่นคงของสังคมไทยในศตวรรษที่ ๒๑”

ด้วย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย มีความประสงค์แต่งตั้งคณะกรรมการวิชาการจัดทำรูปเล่ม (Proceeding) งานสังคมศาสตร์วิชาการครั้งที่ ๑๓ “ความมั่นคงของสังคมไทยในศตวรรษที่ ๒๑”

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๓ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗  
มหาวิทยาลัย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำรูปเล่ม (Proceeding) ประกอบด้วย

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| ๑. อาจารย์ ดร.จีรนันต์ ไชยงาม นักวิชาการ                    | ประธานกรรมการ              |
| ๒. อาจารย์ ดร.จันจิรา วิชัย กรรมการ                         | กรรมการ                    |
| ๓. อาจารย์อดิวัชร์ พนาพงศ์ไพศาล กรรมการ                     | กรรมการ                    |
| ๔. อาจารย์จำรัส พรสุน-il กรรมการ                            | กรรมการ                    |
| ๕. อาจารย์พิพวรรณ เมืองใจ กรรมการ                           | กรรมการ                    |
| ๖. อาจารย์ธนพัทธ์ จันท์พิพัฒ์พงศ์ กรรมการ                   | กรรมการ                    |
| ๗. อาจารย์ด่องรัก จิตบรรเทา กรรมการและเลขานุการ             | กรรมการและเลขานุการ        |
| ๘. อาจารย์ณัฐพิยา วัฒนศิริศาสตร์ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่ รวบรวมบทความวิชาการ/บทความวิจัยของผู้นำเสนอที่ผ่านการพิจารณาแล้วจากผู้ทรงคุณวุฒิและจัดทำรูปเล่ม (Proceeding) ให้ถูกต้องตามมาตรฐานวิชาการ

ให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถและบังเกิดผลดีต่อทางราชการ

หัวหน้า ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ ฉันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทศพล อารีนิจ)  
อธิการบดี

## โอกาสทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ: กรณีศึกษาร้านใจสลัด

อภิญญา บางหลวง<sup>1</sup> รัณญา บุศิริ<sup>2</sup> และเกตุวดี สมบูรณ์ทวี<sup>3</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโอกาสทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ กรณีศึกษา : ร้านใจสลัด การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยใช้วิธีการศึกษาเฉพาะกรณี เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก และการสังเกตแบบมีส่วนร่วม ผู้ให้ข้อมูลหลักคือ คุณจิตาภา ทัยปรีวิจิต ซึ่งเป็นเจ้าของร้านจำนวน 1 คน และลูกค้าจำนวน 5 คน โดยศึกษาบนกรอบทฤษฎีเครื่องมือวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการตลาด ผลการวิจัยพบว่า ร้านใจสลัดมีแรงกดดัน 5 ประการ ประกอบด้วย 1) อำนาจการต่อรองจากผู้บริโภคต่ำ 2) อำนาจในการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุคุตุบสูง 3) การคุกคามของผู้ประกอบการใหม่ต่ำ 4) การคุกคามสินค้าทดแทนสูงและ 5) การแข่งขันท่ามกลางคู่แข่งที่มีอยู่ต่ำ ผลการศึกษาทั้งหมดนี้เป็นการประเมินความรุนแรงทางการแข่งขันในตลาดเพื่อเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ให้ทันตามภาวะปัจจุบัน และสร้างความเข้มแข็งในการประกอบธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

คำสำคัญ : โอกาสทางการตลาด, อาหารเพื่อสุขภาพ

<sup>1</sup> นักศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>2</sup> นักศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>3</sup> อาจารย์สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

คณะวิทยาการจัดการ, มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบูรี, จังหวัดเพชรบูรี

เลขที่ 1 หมู่ 3 ตำบลสามพะยะ อำเภอชะอ้ำ จังหวัดเพชรบูรี 76120

Email: apitchayabangluang@gmail.com, tunyachusiri@gmail.com

## Marketing Opportunity of Healthy Food: A Case Study of Jon-Salad Shop

### Abstract

The purpose of this research was to study marketing opportunity of healthy food: a case study of Jon-Salad Shop. This research was qualitative research using the cased based study. The data was collected by in-depth interviews and participatory observation. The key informants were Miss Jidapa Hathaipreewichit (owner) and five customers. The analysis was based on the conceptual frameworks of marketing environmental analysis. The results revealed that the Jon-Salad Shop was affected by the five forces as follows: 1) Bargaining power of customers was low, 2) Bargaining power of suppliers was high, 3) Threat of new entrants was low, 4) Threat of substitutes was high, and 5) Rivalry among existing competitors was low. This research was the assessment of business competition for adjustment of the strategies to match with the current situation and to strengthen the competitive advantage for the sustainable performance.

**Keywords :** Marketing Opportunity, Healthy Food

### บทนำ

อาหารถือเป็นส่วนหนึ่งในปัจจัยสี่ที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตของมนุษย์ ไม่ว่าเศรษฐกิจจะเจริญรุ่งเรือง หรือตกต่ำอย่างไร ธุรกิจร้านอาหารมักจะได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ในปัจจุบันพบว่าการเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี มีผลทำให้รูปแบบการดำเนินชีวิตของคนเปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเวลาที่เป็นข้อจำกัดในการดำเนินชีวิต ทำให้ชีวิตมีความเร่งรีบมากขึ้น พฤติกรรมการรับประทานอาหารนอกบ้านจึงมีแนวโน้มสูงขึ้น (บริษัท ศูนย์วิจัยข้อมูลกลศigrไทย, 2557) นอกจากนี้กระแสนิยมการรักษาสุขภาพ พบว่าทางสื่อต่างๆ ได้ให้ความรู้ด้านการใส่ใจดูแลสุขภาพมากขึ้น และสื่อสังคมออนไลน์ที่มีอิทธิพลกระตุ้นให้คนดูแลสุขภาพร่างกายอย่างสม่ำเสมอ

แต่ในปัจจุบันพบว่า ร้านอาหารที่ให้บริการเพื่อสุขภาพอย่างแท้จริงยังมีน้อยกว่าความต้องการและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของคนทุกเพศทุกวัยได้ ในเวลาเดียวกันทางกลุ่มจังหวัดหันมาสนใจการดำเนินธุรกิจร้านอาหารเพื่อสุขภาพที่จะให้บริการอาหารเพื่อสุขภาพอย่างแท้จริงสำหรับทุกเพศทุกวัย ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ ธุรกิจของคนที่รักสุขภาพ เป็นหนึ่งธุรกิจที่ได้รับความสนใจอย่างมากในขณะนี้ จากกระแสความนิยมของผู้บริโภคจำนวนมากจึงหันมาใส่ใจดูแลสุขภาพกัน ด้วยคำกล่าวไว้ว่า ‘สุขภาพดีมาจากการใน’ การกินอาหารเพื่อสุขภาพ อาหารต้องถูกหลักโภชนาการ มีวัตถุดิบที่ดี ผ่านกรรมวิธีที่สะอาดและปลอดภัย ไข้น้ำต้ม เป็นต้น นอกจากต้องคำนึงถึงรสชาติแล้วผู้ประกอบการธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพยัง ต้องทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในตัวสินค้า หันตัวดิบที่เลือกใช้ ปริมาณของอาหารต้องเพียงพอต่อร่างกายในแต่ละมื้อ (อาชาตะ, 2558)

จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง ผู้ประกอบการธุรกิจอาหารจึงจำเป็นต้องตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด โดยการวางแผนกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจที่อาศัยประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญ และการบริหาร เพื่อแข่งขันกับสถานการณ์แข่งขันที่มีความรุนแรง โดยต้องใช้กลยุทธ์ต่างๆ ที่นำมาผสมผสานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรและสภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ ประเภทอาหารเพื่อสุขภาพที่กำลังเติบโตในตลาด การวางแผนกลยุทธ์จึงเป็นสิ่งสำคัญผู้ประกอบการ คู่แข่งทางธุรกิจเริ่มมองหาโอกาสที่จะพัฒนาธุรกิจของตนเองให้ได้เปรียบมากที่สุด ผู้ประกอบการแต่ละรายจึงต้องคิด

ปรับปรุงกรรมวิธีการผลิตสินค้า พัฒนาสินค้า ขยายวิธีการจำหน่ายสินค้าและมองหาตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดจึงจะทำให้ธุรกิจอยู่รอดและมีกำไรมากขึ้น

ร้าน ใจรสลัด เป็นร้านอาหารเพื่อสุขภาพ ตั้งอยู่ตรงข้ามหน้าราชา ซอย จันทร์ตามพิทักษ์ จังหวัด นครปฐม เริ่มกิจการเมื่อต้นปี พ.ศ. 2558 เนื่องจากเจ้าของธุรกิจเป็นคนที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพและเป็นนักกีฬาประจำโรงเรียน จึงได้ตั้งกิจการร้านอาหารเพื่อสุขภาพ สิ่งที่สร้างความแตกต่างเหนือคู่แข่งของอาหารคือ คุณภาพวัตถุดิบของสินค้า รสชาติอาหารที่แตกต่าง รายการอาหารที่ควบคุมปริมาณแคลอรี (Calories) ในแต่ละจานและความเป็นเอกสารกิจของร้านที่มีความหมายตรงตัวตามที่ร้าน รวมถึงการบริการเอาใจใส่ลูกค้าเป็นสำคัญ จุดเด่นของวัตถุดิบคือ ผักที่ใช้หั้งหมดเป็นผักไฮโดรโปนิกส์ (Hydroponics) มาจากการปลูกพืชแบบไร่ดิน ซึ่งการปลูกแบบพืชไร่ดินจะได้ผักธรรมชาติที่มีคุณค่าทางอาหารสูง ไม่ใช้การรับประทานสารเคมีที่เป็นพิษ แต่เป็นสารที่พืชสังเคราะห์ขึ้นโดยมีแร่ธาตุที่เป็นประโยชน์ จึงทำให้ผลผลิตมีความสะอาด ปลอดภัย ได้มาตรฐานเหมาะสมแก่การประกอบอาหาร การรับประทานท่านผักผลไม้หลักสี่ที่ปลูกด้วยวิธีไฮโดรโปนิกส์นั้น มีข้อดีต่อสุขภาพ เพราะสีสันแต่ละสีในพืชผักเหล่านี้ มีความหมายลึกซึ้ง และความที่ของคลื่นแสงสีเฉพาะตัว ซึ่งไม่เพียงแค่มีผลต่อการรับรู้ทางสายตาเท่านั้น แต่ยังมีผลต่อร่างกายของผู้บริโภค เพราะสีสันเหล่านี้จะบ่งบอกถึง คุณค่าทางโภชนาการ และประโยชน์ที่แฝงอยู่ ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาโอกาสทางการตลาดของ อาหารเพื่อสุขภาพ : กรณีศึกษาร้านใจรสลัด และนำความรู้ที่ได้ไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกลยุทธ์ทาง ธุรกิจและสำหรับมองหาโอกาสที่จะทำธุรกิจเกี่ยวกับอาหารเพื่อสุขภาพหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาโอกาสทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ: กรณีศึกษา ร้านใจรสลัด
- เพื่อศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยหรือสภาพการแข่งขันทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ: กรณีศึกษา ร้านใจรสลัด

### วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรและผู้ให้ข้อมูลหลัก

ผู้ให้ข้อมูลหลักในการดำเนินการวิจัยคือ คุณจิตาภา หทัยปริวิจตร ผู้ประกอบการร้านใจรสลัดและ ลูกค้าจำนวน 5 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

- ผู้วิจัย มีหน้าที่หลักในการสอบถามเพื่อให้ได้ข้อมูลในเชิงลึกมากที่สุด เพื่อนำรายละเอียดที่ได้จาก การสัมภาษณ์มาทำการวิเคราะห์ต่อไป

2. แนวคิดการสัมภาษณ์ เป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการศึกษาเชิงคุณภาพมีการเตรียมพร้อมใน ประเด็นคำถาม เพื่อสะท้อนในการจัดเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลในประเด็นที่ต้องการศึกษาหรือเกิดจาก การทบทวนวรรณกรรม

3. เครื่องมืออื่นๆดังนี้

3.1) เครื่องบันทึกเสียง ใช้บันทึกข้อมูลเสียงสัมภาษณ์อย่างละเอียดของผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยการนำ ข้อมูลเสียงที่ได้มาถอดเทปให้อยู่ในรูปของข้อความตัวอักษร เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลได้ดี สามารถ เก็บรายละเอียดได้ทุกคำพูด เป็นประโยชน์ในการเก็บข้อมูล หากกรณีเกิดความผิดพลาดจากการจดบันทึก ข้อมูลอย่างเดียว ข้อมูลที่ถูกแปลงเป็นภาษาเขียนแล้วช่วยให้ผู้วิจัยสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ นำมาใช้รวม กับข้อมูลที่ได้จากสมุดจดบันทึก เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

3.2) สมุดบันทึกข้อมูล ใช้บันทึกข้อมูลให้ข้อมูลหลัก เพศ และอายุ นำไปใช้ในการอ้างอิง และใช้ ประโยชน์การจดบันทึกด้านรายละเอียดในการสังเกตบรรยายภาพและพฤติกรรมของผู้ให้ข้อมูลหลัก เพื่อใช้เป็น ข้อมูลประกอบในการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลโดยสัมภาษณ์ระดับลึก วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ด้วยตนเองและใช้วิธีการบันทึกและทดลองระหว่างสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนสมบูรณ์และผู้วิจัยได้นำเสนอการวิเคราะห์ข้อมูลในประเด็นต่างๆในลักษณะการพرรณนาเชิงวิเคราะห์และเลือกนำเสนอข้อมูลเฉพาะเรื่องที่ทำการศึกษาเท่านั้น

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ใช้วิเคราะห์เชิงคุณภาพด้วยรูปแบบพรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive Analysis) คือ เมื่อผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักแล้ว ผู้วิจัยนำข้อมูลมาถอดเทปการสนทนารูปแบบคำต่อคำ (Verbatim) ผู้วิจัยใส่เข้าผู้ให้สัมภาษณ์แล้วยืนยันความถูกต้องของเนื้อหา และสำรวจภายในตนเองของผู้วิจัยเพื่อดูว่าผู้วิจัยเองมีข้อสรุปที่คิดไว้ก่อนเกี่ยวกับสถานการณ์ที่ศึกษา ซึ่งผู้วิจัยต้องทำความเข้าใจก่อนเริ่มวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทำให้ผู้วิจัยสามารถวิเคราะห์สถานการณ์ด้วยความเที่ยงตรง มีทัศนคติที่เปิดกว้างอย่างแท้จริง จึงแต่ข้อมูลที่ศึกษาโดยการพิจารณาประเด็นหลักที่พบในข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ทั้งหมด จากนั้นจึงนำประเด็นหลักมาพิจารณาแบ่งแยกออกเป็นประเด็นย่อยและหัวข้อย่อย อันเป็นข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจด้วยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการตลาด

### สรุปผลการวิจัย

ในการวิจัยโอกาสทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ กรณีศึกษาร้านโจรสลัด ได้มีการสัมภาษณ์ข้อมูลการนำเสนอในประเด็นดังต่อไปนี้

#### 1. โอกาสทางการตลาดของร้านอาหารเพื่อสุขภาพ “โจรสลัด”

ร้านโจรสลัดคือ ร้านอาหารเพื่อสุขภาพ มีสลัดและอาหารajanเดียว ตั้งอยู่ตระหง่านหน้าราชาก ซอยจันทร์รามพิทักษ์ จังหวัดนครปฐม ผู้ประกอบการคือ คุณจิตาภา ห้ายบริวิจิตร อายุ 23 ปี เป็นนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ที่มหาวิทยาลัยศิลปากร คุณป้ายเป็นเจ้าของธุรกิจคนเดียว โดยคุณป้ายมองเห็นโอกาสทางการตลาดในการเปิดร้านอาหารเพื่อสุขภาพ เพราะบริเวณนี้ไม่มีร้านอาหารที่เกี่ยวกับอาหารเพื่อสุขภาพ คุณป้ายเน้นกลุ่มเป้าหมายหลักคือ นักศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร แต่ลูกค้าส่วนใหญ่ของคุณป้ายคือลูกค้าวัยทำงาน ธุรกิจของคุณป้ายสามารถเติบโตได้แม้ว่าไม่ได้โปรโมทร้าน เป็นเพียงสาขาเดียวของอาหาร การเลือกวัตถุดิบ และการคิดค้นสูตรน้ำสลัดด้วยตนเอง ซึ่งผลตอบรับคือ 90% ลูกค้าเดิมกลับมาอีก ประมาณ 50% ของลูกค้าที่ไม่เคย吃过ร้านโจรสลัด คุณป้ายวางแผนการตลาดไว้ โดยการขยายเวลาเปิดร้านเพื่อให้มีลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้นและเพิ่มรายการอาหาร อย่างเช่น น้ำผลไม้ แซนด์วิช ของหวาน สำหรับลูกค้าที่ไม่ชอบรับประทานผัก เพิ่ม โปรโมชั่นตามเทศกาลต่างๆ อย่าง มา 4 จ่าย 3 โดยทำการโปรโมททาง Facebook เน้นคุณภาพของสินค้าและบริการ สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยการพูดคุยกับลูกค้า จดจำลูกค้าและเมนูของลูกค้าทุกคน ซึ่งหากมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามานั่นจะได้ว่าจะไม่ส่งผลกระทบที่มากเกินไป เนื่องจากธุรกิจมีการพัฒนาสินค้าอยู่ตลอด ทำให้คู่แข่งเริ่มลังเลที่จะเข้ามาลงทุนและด้วยความได้เปรียบจากการเริ่มธุรกิจใหม่ก่อน ฐานลูกค้าที่เป็นทุนเดิมส่งผลให้ร้านโจรสลัดสามารถต่อต้านธุรกิจใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

#### 2. เครื่องมือวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการตลาด Five Forces Model

##### 1. อำนาจการต่อรองจากลูกค้า (Bargaining power of customers)

เนื่องจากบริเวณใกล้เคียงมีร้านอาหารเพื่อสุขภาพน้อยราย จึงทำให้ลูกค้ามีทางเลือกอย่างจำกัด และราคายังคงทำให้มีอำนาจในการต่อรองจากผู้บริโภค กล่าวคือ ผู้ซื้อที่ไม่มีความเข้มแข็งหรือไม่มีอำนาจต่อรองย่อมเปิดโอกาสให้องค์กรธุรกิจในอุตสาหกรรมสามารถขึ้นราคាសินค้าได้โดยง่าย และถ้าผู้บริโภคเปลี่ยนไปใช้สินค้ารายอื่นแล้วต้องมีค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงสูงก็ย่อมทำให้ผู้บริโภคกลับมาใช้บริการร้านเดิม

##### 2. อำนาจในการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุดิบ (Bargaining power of Suppliers)

เนื่องจากวัตถุคิดบ่มีราคาสูง และผู้จำหน่ายวัตถุคิดบ่มักใช้โดยโนนิกส์และผู้ก่ออิรรแคนนิกมีจำนวนน้อยราย ผู้ขายวัตถุคิดบ่มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับธุรกิจมาก ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎี Five Forces Model ด้านอำนาจในการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุคิดบ่ม กล่าวคือ ผู้ขายวัตถุคิดบ่มมีอิทธิพลต่ออุตสาหกรรมเนื่องจากสามารถกำหนดให้สินค้ามีราคาสูงหรือต่ำได้หรือเพิ่มหรือลดคุณภาพของสินค้าได้ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนและกำไรขององค์กรธุรกิจ

### 3. การคุกคามของคู่แข่งขันรายใหม่ (Threat of New Entrants)

ปัจจุบันมีการเปิดร้านอาหารเพื่อสุขภาพจำนวนมาก จึงทำให้ธุรกิจมีคู่แข่งขันน้อยราย ซึ่งธุรกิจจะเน้นวัตถุคิดบ่มลักษณะสำคัญ เพราะจะแข่งขันกันด้วยวัตถุคิดบ่มที่เหมือนกันเพื่อแย่งชิงฐานลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎี Five Forces Model ด้านการคุกคามของผู้ค้ารายใหม่ กล่าวคือ การตัดสินใจเข้าสู่อุตสาหกรรมขององค์กรธุรกิจใหม่จะขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญสองประการได้แก่ ต้นทุนในการเข้าสู่อุตสาหกรรมและการต่อตัวขององค์กรธุรกิจเดิม

### 4. การคุกคามจากสินค้าทดแทน (Threat of Substitutes)

ในปัจจุบันผู้บริโภคนิยมรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพเป็นจำนวนมาก โดยมีรูปแบบของอาหารเพื่อสุขภาพที่แตกต่างกัน เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ที่มีสารอาหารเทียมเท่าอาหารเพื่อสุขภาพ ซึ่งสามารถเป็นสินค้าทดแทนได้ ทำให้ผู้บริโภคหันไปเลือกผลิตภัณฑ์เสริมอาหารมากกว่าการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพ ทำให้ร้านอาหารเพื่อสุขภาพยอดขายลดลง ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎี Five Forces Model ด้านการคุกคามจากสินค้าทดแทน กล่าวคือ ธุรกิจในอุตสาหกรรมหนึ่งอาจมีการแข่งขันกับธุรกิจในอุตสาหกรรมอื่นที่ผลิตสินค้าที่มีลักษณะที่ทดแทนกันได้ ซึ่งอาจเป็นสินค้าคนละชนิดกัน แต่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เหมือนกัน

### 5. การแข่งขันท่ามกลางคู่แข่งที่มีอยู่ (Existing competitors)

คู่แข่งทางธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพในปัจจุบันมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรง เนื่องจากคู่แข่งมีจำนวนน้อย แต่ธุรกิจก็พยายามกลยุทธ์เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับธุรกิจตนเอง หากในอนาคตมีคู่แข่งขันเกิดขึ้นทางธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพจำเป็นที่จะต้องสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน เช่น การลดราคา การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย การแนะนำสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาด เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎี Five Forces Model ด้านการแข่งขันท่ามกลางคู่แข่งที่มีอยู่ กล่าวคือ สภาพการแข่งขันของระหว่างธุรกิจต่างๆ จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เมื่อองค์กรธุรกิจหนึ่งมองเห็นช่องทางในการสร้างกำไรหรือถูกคุกคามจากการกระทำการขององค์กรธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ตารางที่ 1 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพการแข่งขัน Five Forces Model ของธุรกิจ

สภาพการแข่งขัน	ระดับผลกระทบต่อธุรกิจ
1. อำนาจการต่อรองจากผู้บริโภค	ต่ำ
2. อำนาจในการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุคิดบ่ม	สูง
3. การคุกคามของผู้ค้ารายใหม่	ต่ำ
4. การคุกคามจากสินค้าทดแทน	สูง
5. การแข่งขันท่ามกลางคู่แข่งที่มีอยู่	ต่ำ

### อภิปรายผลการวิจัย

ร้านโจรลัดเป็นร้านขายอาหารเพื่อสุขภาพ โดยมีผู้ประกอบการคือ คุณจิตาภา ทัยบริวิจิตร หรือว่าคุณป้าย ได้เปิดธุรกิจส่วนตัวอยู่ที่บ้านมหาวิทยาลัยศิลปากรวิทยาเขตพระราชนครินทร์ จังหวัดนครปฐม ซึ่งคุณป้ายมีความคิดว่าอยากเปิดธุรกิจส่วนตัวและในปัจจุบันได้มีกระแสเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพบวกกับบริเวณนั้นยังไม่มีร้านอาหารเพื่อสุขภาพ ทำให้คุณป้ายเกิดความคิดที่จะเปิดร้านอาหารเพื่อสุขภาพ จากผลการศึกษา

พบว่า โอกาสทางการตลาดของอาหารเพื่อสุขภาพ กรณีศึกษาร้านโจรสลัด ควรใช้เครื่องมือวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทางการตลาด ตามทฤษฎีของ Michael E. Porter เพื่อการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องนำมาพิจารณา เพื่อการวางแผนกลยุทธ์ของธุรกิจ การวิเคราะห์ Five Forces Model จะช่วยให้เข้าใจถึงโครงสร้างแนวโน้มหลัก และแรงกระทำต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในตลาดเป้าหมาย ซึ่งปัจจัยดังต่อไปนี้ 5 ประกอบไปด้วย อำนาจการต่อรองจากผู้บริโภค อำนาจในการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุดิบ การคุกคามของผู้ค้ารายใหม่ การคุกคามจากสินค้าทดแทนและการแข่งขัน ท่ามกลางคู่แข่งที่มีอยู่ จากการศึกษาพบว่า สิ่งที่มีผลกระทบมากที่สุดคือ สินค้าทดแทนและการต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบมีราคาสูง มีผู้จำหน่ายวัตถุดิบน้อยราย ทำให้การซื้อวัตถุดิบต้องใช้เงินจำนวนมากและไม่สามารถต่อรองราคาผู้จัดส่งวัตถุดิบได้ ทำให้โอกาสการเข้ามาของธุรกิจรายใหม่เป็นไปได้ยาก จึงไม่เกิดการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรง รวมถึงไม่มีปัญหาสำหรับผู้ประกอบการ

### ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

จากผลการศึกษาและการอภิปรายผลข้างต้น ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ควรทำการส่งเสริมการตลาดร้านอาหารเพื่อสุขภาพให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นโดยการเพิ่มช่องทางการส่งอาหารแบบ Delivery ทำการจัดส่งภายในบริเวณใกล้เคียงและเพิ่มเมนูอาหารเพื่อสุขภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มยอดขายและความเสียหายของวัตถุดิบ

2. ควรเพิ่มช่องทางการขายผ่านสื่อออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น และเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในอนาคต

3. กิจกรรมควรจะต่อยอดในด้านของแฟรนไชส์เพื่อให้เป็นที่รู้จัก การจัดระบบโครงสร้างให้มีมาตรฐานโดยการกำหนดแคลอรี่ของแต่ละเมนู

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ในการทำวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาระบบที่เกี่ยวกับอาหารเพื่อสุขภาพในจังหวัดอื่นๆ เช่น การศึกษาร้านอาหารเพื่อสุขภาพที่อยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อนำข้อมูลที่ได้ใช้เป็นกรณีศึกษาสำหรับผู้ประกอบการรายอื่น

2. ควรเพิ่มเครื่องมือการวิเคราะห์เช่น การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในองค์กร และการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกองค์กร เนื่องจากการใช้เครื่องมือที่หลากหลาย จะทำให้ได้ข้อมูลที่ละเอียด สามารถคาดการณ์ความเคลื่อนไหวของคู่แข่งขัน และสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันทางธุรกิจได้

### เอกสารอ้างอิง

กองการแพทย์ทางเลือก กรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก. ตำราวิชาการ อาหารเพื่อสุขภาพ. กรุงเทพฯ. โรงพยาบาลสัตว์น้ำ. (2557). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการบริโภคอาหารนานาชาติของประชาชน ช่วง เอี่ยมสกุลรัตน์. (2557). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการบริโภคอาหารนานาชาติของประชาชน ในกรุงเทพมหานคร. การค้นคว้าอิสระ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ. ผู้ให้สิทธิ์ ใบอนุญาต. สืบค้นเมื่อ 20 กันยายน 2559, จาก <http://www.h2ohydrogarden.com>.

กัสสาร. (2559). ปัจจัยดันทั้ง 5 ประการ (Five Forces Model). สืบค้นเมื่อ 3 ตุลาคม 2559, จาก <http://inc.karmins.com>.  
อาชาดา ริวอจิ. (2558). ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ (คลินฟู้ด). สืบค้นเมื่อ 29 กันยายน 2559. จาก <http://www.thaiarchive.com/archives/17565>.

Nano soft & Solution Ltd. แรงกระทบหั้ง 5 ในการทำธุรกิจ (Five Forces Model). สืบค้นเมื่อ 3 ตุลาคม 2559. จาก <http://nanosoft.co.th/maktip88.html>.