



COLA

COLLEGE OF LOCAL ADMINISTRATION, KROK KAEH UNIVERSITY

บทความฉบับเต็ม

งานประชุมวิชาการระดับชาติ
ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ

ภายใต้ ประเทศไทย 4.0

The 4th National Conference on Public Affairs Management
"Public Affairs Management Under Thailand 4.0"
ณ วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

4 สิงหาคม 2560



<https://conference.kku.ac.th/cola/conference/r/pm2017>

โทรศัพท์ 0-4320-3124 โทรสาร 0-4320-3875 E-mail: cola.conference@gmail.com

คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการพิจารณาและคัดเลือกบทความในการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4

ตามที่วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีนโยบายในการนำผลงานวิจัยจากวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระระดับบัณฑิตศึกษา และผลงานทางวิชาการ ออกเผยแพร่สู่ชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการนำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริงภายใต้การประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4 (The 4th National Conference on Public Affairs Management) “การบริหารกิจการสาธารณะภายใต้ประเทศไทย 4.0” (Public Affairs Management Under Thailand 4.0) นั้น

เพื่อให้การดำเนินการพิจารณาบทความในการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4 (The 4th National Conference on Public Affairs Management) “การบริหารกิจการสาธารณะภายใต้ประเทศไทย 4.0” (Public Affairs Management Under Thailand 4.0) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงแต่งตั้งให้บุคคลที่มีรายชื่อดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาและคัดเลือกบทความในการประชุมวิชาการระดับชาติดังกล่าว ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พีรสิทธิ์ คำนวนศิลป์ | 15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชญาณ์ นักพ็อน |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภวัฒน์ นวรงค์ | 16. ดร.สิริภาพรรณ ลีภัยเจริญ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์ | 17. ดร.ประเทือง ม่วงอ่อน |
| 4. รองศาสตราจารย์ ดร.เพ็ญณี แนนรอก | 18. ดร.วิษณุ สมิตสุวรรณค์ |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะพล ศรีฤชา | 19. ดร.กฤษวรรณ โล่ห์วัชรินทร์ |
| 6. รองศาสตราจารย์ เวียงรัฐ เนติโพธิ์ | 20. ดร.นคร เสรีรักษ์ |
| 7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ พิทักษ์นรินทร์ | 21. ดร.อนุชา โสมาบุตร |
| 8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิสรา ก้านจักร | 22. ดร.ณรินทร์ เจริญทรัพย์านนท์ |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิวัช ศรีโกคางกุล | 23. ดร.ณรุจน์ วศินปิยมงคล |
| 10. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กตัญญู แก้วทานาม | 24. ดร.พัฒนพงษ์ โตภาคงาม |
| 11. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนิษฐา ชุสุข | 25. อาจารย์ณรงค์ เกียรติคุณวงศ์ |
| 12. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ศักดิ์สุรียา ไตรยราช | 26. อาจารย์ศิริศักดิ์ เหล่าจันทาม |
| 13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุณี สันฐิตวิมลชัย | 27. อาจารย์อจิราภาส เพียรขุนทด |
| 14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธินี อัดถาวร | |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าว มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและคัดเลือกบทความในด้านต่างๆ สำหรับการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการจัดงาน และให้คณะกรรมการมีอำนาจวินิจฉัย ตัดสินใจ และสั่งการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการพิจารณาบทความในการจัดประชุมวิชาการดังกล่าว เพื่อเป็นเกียรติและชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

คณะกรรมการดำเนินงานจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4
(The 4th National Conference on Public Affairs Management)
“การบริหารกิจการสาธารณะภายใต้ประเทศไทย 4.0” (Public Affairs Management Under Thailand 4.0)

เพื่อให้การดำเนินงานในการจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4 (The 4th National Conference on Public Affairs Management) “การบริหารกิจการสาธารณะภายใต้ประเทศไทย 4.0” (Public Affairs Management Under Thailand 4.0) ระหว่างวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในข้อ 15(3) แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2557 จึงแต่งตั้งบุคคลที่มีรายชื่อต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการดำเนินงานจัดการประชุมวิชาการระดับชาติดังกล่าว ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ที่ปรึกษาและผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิชาการ	ฝ่ายเลขานุการและประสานงาน	ฝ่ายเตรียมเอกสาร	ฝ่ายต้อนรับ พิธีกร และประชาสัมพันธ์	ฝ่ายลงทะเบียนและประเมินผล	ฝ่ายการเงิน บัญชี และพัสดุ	ฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายอาคารสถานที่และยานพาหนะ	คณะทำงานฝ่ายอาหารและสวัสดิการ
1	รศ.ดร.พีรสิทธิ์ คำนวนศิลป์	✓									
2	รศ.ดร.ศุภวัฒน์กร วงศ์นวุธ	☑	☑	✓				✓			
3	อาจารย์สุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	✓						☑			
4	ดร.กฤษวรรณ โล่ห์วัชรินทร์	*	*	☑	☑						
5	รศ.ดร.เพ็ญณี แนนรท		✓								
6	อาจารย์ณรินทร์ เจริญทรัพย์านนท์		✓				☑				
7	อาจารย์ณรงค์เดช มหาศิริกุล	✓	✓						☑	☑	☑
8	ดร.พัฒน์พงษ์ โตภาคงาม	✓	✓								
9	อาจารย์ณรงค์ เกียรติคุณวงศ์	✓	✓								
10	ผศ.ดร.ศิวัช ศรีโสภากุล		✓								
11	ดร.วิษณุ สุमितสุวรรณค์		✓								
12	อาจารย์ ศิริศักดิ์ เหล่าจันทาม		✓			☑					
13	อาจารย์ อจิรภาส เพียรขุนทด		✓								
14	นายเฉลิมพงษ์ พงษ์ประชา			*		✓					
15	นางสาววดี แก้วคำแสน			✓	*	✓	✓				✓

หมายเหตุ: ☑ = ประธานกรรมการ ✓ = กรรมการ * = กรรมการและเลขานุการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ที่ปรึกษาและฝ่ายอำนวยความสะดวก	ฝ่ายวิชาการ	ฝ่ายเลขานุการและประสานงาน	ฝ่ายเตรียมเอกสาร	ฝ่ายต้อนรับ พิธีกร และประชาสัมพันธ์	ฝ่ายลงทะเบียนและประเมินผล	ฝ่ายการเงิน บัญชี และพัสดุ	ฝ่ายไอทีคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายอาคารสถานที่และยานพาหนะ	คณะทำงานฝ่ายอาหารและสวัสดิการ
16	นางสาวจิตร์ลัดดา แสนตา			✓	✓	✓					✓
17	นางสาวภาภรณ์ เรืองวิชา			✓	✓	*					
18	นางสาวดวงฤดี แก้ววิศิษฐ์			✓		✓					
19	นางสาวพรพลอย หาวิชิต				✓						
20	นายอุเทน บัวแสง				✓		*				
21	นางสาวเกวรี แสงสว่าง				✓	✓					
22	นางสาวนิตยา วิชาชัย					✓					
23	นางนันทนา สุทธิประภา					✓					*
24	นางสาวภักจจิรา แสนใจ					✓	✓				
25	นางสาวณตยา สีหานาม						✓				
26	นางนวลจันทร์ งามธูระ							✓			✓
27	นายพิพัฒน์ นาคาเกียรติภัทร์							✓	✓	✓	
28	นางปวีณา สุวรรณไตรย์							*			
29	นายพีชานนท์ ระนาด								✓	✓	
30	นายณัฐพงษ์ วัฒนบุตร								*		
31	นายพิสิทธิ์ ถ้าวาปี								✓	*	
32	นายทวี เลพล								✓	✓	
33	นายวัชร สิริธิ						✓			✓	
34	นายกลาง ดงกลาง									✓	
35	นายวรสันต์ นิมแก่น								✓	✓	
36	ทีมงานแม่บ้านวิทยาลัยฯ									✓	✓

หมายเหตุ: = ประธานกรรมการ ✓ = กรรมการ * = กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าว มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานจัดการประชุมวิชาการระดับชาติในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการจัดงาน และให้คณะกรรมการ มีอำนาจในการวินิจฉัย ตัดสินใจ และสั่งการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานจัดการประชุมวิชาการดังกล่าว เพื่อเป็นเกียรติและชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

รูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด ตำบล
ศาลาลัย อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

Business success model and the development of Sam RoiYot pineapple grower cooperative TambonSala

Lai, Amphoe Sam RoiYot, Province PrachuapKhiri Khan

จิตพนธ์ ชุมเกตุ* วรรณญา กรามอ่วมเจริญ** สารินี แซ่ลิว***

* อาจารย์ ดร. สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร E-mail : jittapon@ms.su.ac.th

** นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร E-mail : kramuamcharoen_w@su.ac.th

*** นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการตลาด คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร E-mail : saelio_s@su.ac.th

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยรูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา รูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด โดยนำแนวคิดด้านการจัดการ แนวคิดด้านการตลาด ด้านระบบสหกรณ์ และ ด้านนวัตกรรม เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ ผู้จัดการและสมาชิกกลุ่มสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด จำนวน 6 คน ผลการวิจัยด้านผลการศึกษาพบว่า การให้ความหมายของรูปแบบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คือ 1.เกิดจากสหกรณ์วางแผนทางการดำเนินธุรกิจและวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ไว้อย่างชัดเจน 2.การแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ จากเดิมขายผลสดของสับปะรดจนเกินความต้องการของโรงงาน จึงนำสับปะรดมาแปรรูปเป็นผลไม้กระป๋องส่งออกไปต่างประเทศ 3.สร้างรายได้ให้กับสมาชิกเป็นอย่างมาก และแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ คือ 1.สหกรณ์ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง 2.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เกิดขึ้นอยู่ตลอด การส่งออกไปต่างประเทศ 3.ได้รับมาตรฐานเครื่องหมายการค้าแฟร์เทรดที่การันตีว่าสินค้ามีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ทำให้เกษตรกรไม่ต้องนำผลผลิตที่ได้และเกินความต้องการไปทิ้งให้เสียเปล่า เนื่องจากทางสหกรณ์รับซื้อเพื่อส่งเข้าโรงงานแปรรูปและส่งออก ทำให้เกษตรกรมีความมั่นใจว่าตนจะมีรายได้ที่มั่นคง

Abstract

The objective of this was to study about the model of successful business of Sam Roi Yot Pineapple Grower Cooperative Limited and the development of the Sam Roi Yod Pineapple Grower Cooperative Limited. By the model of management, the model of marketing, the model of cooperative system concept and innovative ideas. This research is qualitative research. Phenotype model collected by in-depth interview, participatory observation and study by papers and related research. The key informant is the manager and member of the Sam Roi Yot Pineapple Cooperative Limited. From the study found the definition of the model of successful business is : 1) The cooperative has a business plan and has the objectives of the cooperative clearly. 2) The systematic solution from the original sales of pineapple to exceed the needs of the factory, the pineapple is processed, into canned fruits exported to foreign countries. 3) Generate high income for members. And the cooperative development guidelines are : 1) the cooperative is continuously operating 2) The development of new products is always in the process of exporting abroad 3) The trademark is guaranteed to be standard and accepted farmers do not have to bring in excess of the demand and waste to waste. Because the cooperative has been purchased for export to processing and export. The farmers are confident that they will have a stable income.

คำสำคัญ : ความสำเร็จ/ ธุรกิจ/ การพัฒนา/ สหกรณ์

Keyword : Success/ Business/ Development/ Cooperative

บทนำ

ระบบเศรษฐกิจใหม่ เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย หรือ โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลในอดีตประเทศไทยพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ยุคแรก (ไทยแลนด์ 1.0) ที่เน้นการเกษตรเป็นหลัก เช่น การผลิตและขายพืชไร่ พืชสวน เป็นต้น ในยุคสอง (ไทยแลนด์ 2.0) เน้นอุตสาหกรรมแต่เป็นอุตสาหกรรมเบา เช่น การผลิตเครื่องหนัง เครื่องประดับ เครื่องเขียน เป็นต้น และปัจจุบันจัดอยู่ในยุคสาม (ไทยแลนด์ 3.0) เป็นอุตสาหกรรมหลักและส่งออก เช่น การส่งออกรถยนต์ การแยกก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น แต่ประเทศไทยยุค 1.0, 2.0 และ 3.0 รายได้ของประเทศยังอยู่ในระดับปานกลาง จึงมีทางเลือกปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยวางอนาคตทางเศรษฐกิจที่ชัดเจนของประเทศที่พัฒนา เพื่อให้ก้าวผ่านยุคสามไปยังยุคที่สี่ (ไทยแลนด์ 4.0) โดยการปรับเปลี่ยนโครงสร้างไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยการขับเคลื่อนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เช่น ข้าว ยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่มีมูลค่าสูง การเปลี่ยนการเกษตรแบบดั้งเดิม ให้เป็นการเกษตรแม่นยำสูง พัฒนาระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีน้ำเข้า เป็นต้น เปลี่ยนการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิด ความสร้างสรรค์ นวัตกรรม และเปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น ไทยแลนด์ 4.0 จึงเป็นการเปลี่ยนจากเกษตรแบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรแบบใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิต โดยเกษตรกรต้องมีฐานะที่ดีขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบผู้ประกอบการ (สุวิทย์ เมษินทรีย์, 2559) โดยการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรสู่ไทยแลนด์ 4.0 จะต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือสินค้าของสหกรณ์ให้เข้าสู่อุตสาหกรรมแปรรูป โดยใช้นวัตกรรมเข้ามาช่วยขับเคลื่อนระบบสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

แนวคิดไทยแลนด์ 4.0 เปลี่ยนแปลงการเกษตรจากแบบเดิมไปสู่การเกษตรแบบใหม่ โดยเน้นให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการซึ่งระบบสหกรณ์การเกษตรเป็นองค์การที่ประกอบอาชีพทางการเกษตรรวมกันจัดตั้งขึ้น เป็นการรวมกลุ่มบุคคลที่มีจุดมุ่งหมายเดียวกันเป็นสมาคมหรือองค์กรด้วยความสมัครใจ และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลต่อนายทะเบียนสหกรณ์ตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจร่วมกันอย่างอิสระช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิก และช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น โดยมีวิธีควบคุมกันและกันตามแนวประชาธิปไตย โดยมุ่งแสวงกำไรและแบ่งปันผลประโยชน์อย่างยุติธรรม (หนังสือราชบัณฑิตยสถาน, 2554) ระบบสหกรณ์ได้ปรับปรุงให้เหมาะสมกับยุคสมัย โดยมีหลักการด้านการเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจและเปิดกว้าง การควบคุมโดยสมาชิกตามวิถีทางระบบประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ การส่งเสริมการศึกษา ฝึกอบรม และให้ข้อมูลสารสนเทศ การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ด้วยกัน การเอื้ออาทรต่อชุมชน ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับ คือ ทำให้สมาชิกมีปัจจัยการผลิตเพิ่มขึ้นจากการกู้เงินสหกรณ์ในอัตราดอกเบี้ยต่ำมาประกอบอาชีพ และยังได้รับความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการผลิต ทำให้ผลผลิตที่ได้เป็นไปตามความต้องการของตลาดส่งผลให้สหกรณ์และบุคคลในครอบครัวมีชีวิตที่ดีขึ้นทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และการอนามัย(กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2553)

ประเทศไทยมีจำนวนสหกรณ์ทั้งหมด 8,270 แห่ง โดยมีสหกรณ์การเกษตรทั้งหมด 4,706 แห่ง และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีสหกรณ์การเกษตรจำนวน 31 แห่ง (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2559) การรวมตัวกันของสมาชิกสหกรณ์เพื่อดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยแต่ละพื้นที่ที่สามารถทำการเกษตรได้แตกต่างกัน อย่างเช่นพืชเศรษฐกิจสำคัญของภาคใต้ ได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน กาแฟ มะพร้าว เงาะ มังคุดทุเรียน ลองกอง และข้าว (สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 5 จังหวัดสงขลา, 2553) ด้วยภูมิศาสตร์ของจังหวัดมีความยาว อุณหภูมิและ

ความชื้นจึงมีความแตกต่างกันในพื้นที่ภาคใต้ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีสภาพพื้นดินที่เหมาะสมสำหรับการปลูกพืชไร่มากที่สุด รองลงมาเป็นการปลูกไม้ยืนต้น และพื้นที่ทำนาปลูกผัก ไม้ดอกไม้ประดับ และพืชสมุนไพรตามลำดับ โดยมีพืชเศรษฐกิจ ที่ทำรายได้เป็นจำนวนมาก ได้แก่ สับปะรด เป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญอันดับหนึ่งของจังหวัด มีการปลูกมานานมีโรงงานแปรรูปส่งไปจำหน่ายตลาดต่างประเทศ ทำรายได้ให้จังหวัดมากที่สุด แหล่งเพาะปลูกที่สำคัญและเพาะปลูกมากที่สุด ได้แก่ อำเภอปราณบุรี อำเภอหัวหิน อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ อำเภอสามร้อยยอด และอำเภอกุยบุรี ตามลำดับ (สลิค ชูชื่น, 2553) การปลูกสับปะรดมีจำนวนมากขึ้นเกินความต้องการของโรงงานแปรรูปและตลาดในประเทศ ทำให้เกษตรกรได้รับความเดือดร้อน เกษตรกรจึงได้รวมตัวกันเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยจัดตั้งเป็นกลุ่มชาวไร่สับปะรด ต่อมาได้รับคำแนะนำจากหน่วยงานของราชการให้รวมตัวกันจัดตั้งในรูปแบบของสหกรณ์ และได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์ ประเภทสหกรณ์การเกษตร โดยใช้ชื่อว่าสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด โดยส่งเสริมการผลิต การแปรรูป การตลาดสับปะรดอย่างครบวงจร ได้รับการรับรองมาตรฐานการค้าที่เป็นธรรม จากองค์กรระหว่างประเทศภาคพื้นยุโรป เนื่องจากสหกรณ์ส่งออกสินค้าสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดไปยังตลาดสภาพยุโรปได้หลายประเทศ (อานนท์ โสตนทงค์, 2558)

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาเรื่องรูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด ตำบลศาลาล้อย อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อเป็นแนวทางดำเนินนโยบายการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่กลุ่มเกษตรกรอื่นๆและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้ที่ต้องการจะศึกษาถึงรูปแบบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ของเกษตรกรต่อไปในอนาคต

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาถึงรูปแบบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด
2. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด

วิธีการดำเนินการวิจัย

ผู้ให้ข้อมูล

- ผู้จัดการ เนื่องจากคอยดูแลสหกรณ์และมีความชำนาญในการให้ข้อมูล
- สมาชิกสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด จำนวน 6 คน ใช้หลักการเลือกผู้ให้สัมภาษณ์โดยเลือกจาก

ผู้ที่ชำนาญและมีประสบการณ์

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. การใช้ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนตรงตามเป้าหมาย และให้ได้คำตอบเชิงลึก โดยผู้วิจัยได้กำหนดแนวคำถาม (Interview Guidelines) ออกเป็น 5 ส่วนคือ

- 1.1 แนวคำถามข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลหลัก
- 1.2 แนวคำถามความเป็นมาของสหกรณ์
- 1.3 แนวคำถามวิธีการดำเนินกิจการในสหกรณ์
- 1.4 แนวคำถามรูปแบบความสำเร็จของสหกรณ์
- 1.5 แนวทางการพัฒนาสหกรณ์

2. การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participatory Observation) โดยผู้วิจัยได้เข้าไปร่วมศึกษา และดูวิธีการผลิตสับปะรด และศึกษาพื้นที่ของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัดบริเวณจุดจำหน่ายปัจจัยทางการผลิต

3. การรวบรวมข้อมูลเอกสาร (Documentary Search) ผู้วิจัยได้ศึกษาผ่านระบบอินเทอร์เน็ตในส่วนของข้อมูลของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด และศึกษาข้อมูลทั่วไปที่เกี่ยวข้องจากห้องสมุดมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

4. เครื่องมือที่ใช้ประกอบการสัมภาษณ์ มีดังนี้

4.1 สมุดจดบันทึก เพื่อใช้บันทึกข้อมูลและรายละเอียด รวมทั้งการสังเกตน้ำเสียง สีหน้า ท่าทางของผู้ให้สัมภาษณ์ระหว่างการสัมภาษณ์ เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาประกอบการวิเคราะห์ข้อมูล

4.2 โทรศัพท์มือถือ เพื่อใช้อำนวยความสะดวกในการสัมภาษณ์ กรณีที่ผู้วิจัยอาจจดบันทึกด้วยคำ ที่ไม่ครบถ้วน โดยสามารถนำมาเปิดฟังเพื่อทบทวนคำสัมภาษณ์ ฟังน้ำเสียงและอารมณ์ของผู้ให้ข้อมูล รวมถึงการบันทึกภาพเพื่อใช้อ้างอิง

4.3 ผู้วิจัย เป็นเครื่องมือสำคัญ ที่ต้องมีส่วนร่วมทุกกระบวนการการวิจัย โดยการสัมภาษณ์ การสังเกตแบบมีส่วนร่วม

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Source)

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนาม โดยการสัมภาษณ์โดยใช้แบบสัมภาษณ์แบบเชิงลึกจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสมาชิกของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรด เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การดำเนินธุรกิจ และแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด เพื่อให้ทราบถึงการปฏิบัติงานของสหกรณ์ว่ามีการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างไร และมีแนวทางการพัฒนาสหกรณ์อย่างไร

การเก็บรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Source)

ผู้วิจัยดำเนินการค้นคว้าและเก็บรวบรวมข้อมูล แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจากหนังสือ ตำรา บทความวิชาการและระบบสืบค้นทางอินเทอร์เน็ต เพื่อนำมากำหนดกรอบแนวคิดการศึกษา

การติดตามการสัมภาษณ์

หลังจากสัมภาษณ์เสร็จแล้ว ผู้วิจัยจะต้องคอยตรวจสอบและติดตามดูแล้วผลการสัมภาษณ์เป็นอย่างไรบ้าง การสัมภาษณ์เป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ และสัมภาษณ์ครบถ้วนหรือยัง ถ้ายังไม่ครบถ้วนต้องไปสัมภาษณ์เพิ่มเติมจนครบตามเกณฑ์ที่ผู้วิจัยกำหนดไว้ โดยสัมภาษณ์เพิ่มเติมจะต้องเริ่มที่ขั้นตอนการเตรียมการสัมภาษณ์อีกครั้งหนึ่ง เพื่อวางแผนสัมภาษณ์ ประสานงาน เตรียมแบบสัมภาษณ์ คัดเลือกผู้สัมภาษณ์ จากนั้นดำเนินการตามขั้นตอนการออกสัมภาษณ์ต่อไป

การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล

1. การตรวจสอบแบบสามเส้าด้านข้อมูล (Data Triangulation) เป็นการตรวจสอบแหล่งที่มาของข้อมูลแหล่งเวลา สถานที่ บุคคล ถ้าหากข้อมูลต่างเวลา สถานที่ หรือผู้ให้ข้อมูลเปลี่ยนแปลงไป ข้อมูลที่ได้จะตรงกันหรือไม่

2. การตรวจสอบแบบสามเส้าด้านผู้วิจัย (Investigator Triangulation) ถ้าหากเกิดเปลี่ยนตัวผู้เก็บข้อมูล แล้วนำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบว่าจะได้รับข้อมูลที่ตรงกันหรือไม่ ถ้าพบว่าข้อมูลที่ได้ตรงกันแสดงว่าข้อมูลที่ผู้วิจัยคนแรกไดมานั้นถูกต้อง

3. การตรวจสอบแบบสามเส้าด้านวิธีรวบรวมข้อมูล (Methodological Triangulation) เป็นการตรวจสอบข้อมูล ที่ได้จากการเก็บข้อมูลวิธีที่แตกต่างกัน ถ้าเกิดข้อมูลที่ได้ตรงกัน แสดงว่าข้อมูลมีความถูกต้อง

ผลการศึกษา

จากการเก็บข้อมูลภาคสนาม ผู้วิจัยจึงนำข้อมูลมาวิเคราะห์เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพที่ได้จากการศึกษาเอกสาร การสัมภาษณ์โดยใช้แบบสัมภาษณ์แบบเชิงลึกจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก การสังเกตแบบมีส่วนร่วม และตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องแบบสามเส้า วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งเป็นการตรวจสอบการยืนยันข้อมูล โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากวิธีการที่ต่างกัน ข้อมูลที่ได้จากวิธีการที่ต่างกันจะนำไปสู่ข้อค้นพบที่อยู่แนวเดียวกันหรือไม่ หลังจากนั้นจึงหมวดหมู่ข้อมูลตามประเด็นการศึกษา สรุป และนำเสนอผลการศึกษาเชิงพรรณนาความ แต่ละประเด็นการศึกษาสังเคราะห์ เพื่อให้ได้ข้อมูลภาพรวมภายใต้กรอบแนวคิดและวัตถุประสงค์ของการวิจัย

ประวัติความเป็นมาของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด

สหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด จัดตั้งโดยกลุ่มสมาชิกชาวไร่สับปะรดบ้านไร่เก่าเป็นสหกรณ์เดิม ซึ่งมีนายพิบูลย์ สุกิจปาณีนิจ เป็นประธานกลุ่ม เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรกับปัญหาการที่สับปะรดมีมากจนเกินความต้องการของโรงงาน ทำให้ต้องรวมกลุ่มกันเพื่อช่วยกันแก้ปัญหา เริ่มแรกมีสมาชิกเข้าร่วมจำนวน 26 คน ต่อมาได้รับคำแนะนำจากทางราชการให้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์บริหารงานอย่างเป็นระบบ สหกรณ์ชาวไร่สับปะรดได้จดทะเบียนอย่างเป็นทางการ วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2529 โดยใช้ชื่อ “สหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด” มีสมาชิกแรกเริ่มประมาณ 250 คน โดยสหกรณ์เป็นตัวกลางช่วยเหลือเกษตรกร รวบรวมสับปะรด และยังสามารถจำหน่ายปัจจัยการผลิต เช่น ปุ๋ย ยา น้ำมัน เป็นต้น ให้แก่เกษตรกรในราคาถูกกว่าตลาด สหกรณ์ขยายธุรกิจและมีสมาชิกเข้าร่วมอีกเป็นจำนวนมาก ทำให้มีบทบาทต่อรองกับตลาดมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด มีสมาชิกประมาณ 973 ครัวเรือน และยังคงเพิ่มขึ้น ซึ่งการจะเข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์เพียงแค่นี้ให้ความร่วมมือกับทางสหกรณ์ เพื่อให้การบริหารเป็นไปในทิศทางที่ดี และบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งระบบสหกรณ์จะไม่เน้นด้านกำไร แต่จะมุ่งเน้นการบริการกับสมาชิก ช่วยเกษตรกรให้มีความสะดวกสบายที่ใช้บริการกับทางสหกรณ์ สหกรณ์เปิดทำการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 6 โมงเช้าถึง 5 โมงเย็น และมีพนักงานคอยให้บริการอยู่ตลอด ผลผลิตส่วนมากที่สหกรณ์ได้ ข้าวเปลือก ยางพารา สับปะรด ปาล์ม ซึ่งกำลังผลิตของโรงงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโรงงานจะได้ผลผลิตเป็น น้ำมันเดือนละ 1 ล้านลิตร สับปะรดกระป๋องเดือนละ 1 แสนตัน การปันผลที่สหกรณ์จ่ายให้กับสมาชิกจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้นที่สมัครไว้ ซึ่งสมาชิกสามารถลงได้ขั้นต่ำ 100 ถึง 1,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท จากยอดขายเกษตรกรจะขายสับปะรดให้กับสหกรณ์ในราคาที่ไม่ต่ำกว่า 5 บาทต่อกิโลกรัมและ ส่วนของเงินปันผลสหกรณ์จะจ่ายอัตราร้อยละ 10 และสมาชิกที่มาใช้บริการจะได้กำไรคืนในอัตราร้อยละ 2 สหกรณ์สร้างรายได้ให้กับเกษตรกรโดยการรับซื้อผลผลิตราคาที่สูงกว่าพ่อค้าคนกลาง และยังติดต่อกับทางโรงงานเพื่อให้ผลผลิตที่ได้เกิดการแปรรูป และสร้างกำไรให้เกษตรกรมากยิ่งขึ้น

แนวคิดการดำเนินธุรกิจ

สหกรณ์ได้ดำเนินธุรกิจหลายด้าน เช่น ด้านการส่งเสริมอาชีพ มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้สมาชิกรวมตัวกันเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย โดยสหกรณ์บริหารด้านเงินทุน และส่งเสริมองค์ความรู้ให้เกษตรกร โดยส่งเสริมด้านการผลิตจำหน่าย และแปรรูป ด้านสวัสดิการ สหกรณ์มีการจัดสรรเงินปันผล และสนับสนุนครอบครัวของสมาชิก ด้านการ

ช่วยเหลือสังคม มีนโยบายที่ส่งเสริมด้านกิจกรรมให้มีส่วนร่วมในเรื่องต่าง ๆ ที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม เช่น จัดงานสินค้าราคาประหยัด การบริจาคเงินช่วยเหลือสังคม เป็นต้น และด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

โดยแนวคิดข้างต้นได้มาจากมาตรฐานของระบบการค้าที่เป็นธรรม (Fair Trade) เพื่อให้การค้าเป็นธุรกิจที่มีแบบแผนที่ครอบคลุมทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลัก 10 ประการของมาตรฐานแฟร์เทรด แนวคิดการดูแลสมาชิก

สหกรณ์ใช้แนวคิดการพึ่งพากันของสมาชิกในองค์กร ซึ่งเน้นที่คุณภาพมากกว่าปริมาณ แต่ถ้าใครจะเข้ามาเป็นสมาชิก ทางสหกรณ์ไม่ได้ปฏิเสธ เพียงแต่ต้องการให้สมาชิกมีความร่วมมือกัน ที่จะช่วยให้สหกรณ์พัฒนาไปในทิศทางที่ดีได้ และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยสหกรณ์จะมีการอบรมให้สมาชิกมีแนวทางพัฒนาตนเองและอาชีพของตนเองให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น

สหกรณ์ปันผลให้กับสมาชิกในอัตราที่สูงที่สุด ทางสหกรณ์รองรับมาตรฐานแฟร์เทรด ซึ่งการันตีได้ว่าสหกรณ์ได้รับการยอมรับจากองค์กรต่างประเทศ ทำให้สมาชิก ผู้ที่จะเข้ามาเป็นสมาชิก รวมไปถึงผู้บริโภคมีความมั่นใจในการร่วมมือกับสหกรณ์ ซึ่งสินค้าที่ได้รับเครื่องหมายการค้าแฟร์เทรดมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น และเป็นที่ยอมรับทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และความเป็นธรรมในระบบการค้า การที่สหกรณ์มีเครื่องหมายสินค้าแฟร์เทรด จะช่วยให้สหกรณ์มีตลาดพิเศษ ที่เป็นจุดแข็งของสหกรณ์

พื้นที่ที่จำหน่ายปัจจัยทางการผลิตของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด เปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่ 6 โมงเช้าถึง 5 โมงเย็น และมีพนักงานคอยให้บริการตลอด การจัดวางอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ทำให้ผู้บริโภคเกิดความสะดวกสบายในการเลือกซื้อสินค้า และมีราคาถูกเนื่องจากสหกรณ์นำสินค้ามาจากทางโรงงานโดยตรง และยังมีกระจายสินค้าไปทั่วจังหวัด

แนวทางการพัฒนาธุรกิจ

เกิดจากการรวมตัวกันของเกษตรกรที่ประสบปัญหาด้านผลผลิตเกินความต้องการของโรงงาน จึงรวมตัวกันเพื่อแก้ไขปัญหา ปัจจุบันเกิดเป็นสหกรณ์ที่มีสมาชิกประมาณ 900 คนเรือน ซึ่งสหกรณ์มีการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ จนไปเสนอผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศและได้รับการยอมรับจากเครื่องหมายการค้าแฟร์เทรด สับปะรดกระป๋องเป็นที่นิยมในหลายประเทศ ทำให้ผลผลิตที่ส่งออกไปต่างประเทศมีจำนวนประมาณปีละ 1,500 ล้านบาท ซึ่งการตลาดของในแต่ละประเทศแตกต่างกันออกไป ผู้จัดการสหกรณ์ยังบอกอีกว่า ในต่างประเทศสับปะรดกระป๋องได้รับความนิยมมาก แต่ในประเทศไทยนั้น คนไทยไม่นิยมทานสับปะรดกระป๋องเพราะทานเป็นเนื้อสดจะอร่อยกว่า แต่ในต่างประเทศไม่สามารถปลูกสับปะรด ได้แบบประเทศไทย จึงทำให้มีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาและอุปสรรค

สับปะรดเกินความต้องการของโรงงาน เนื่องจากผลสดของสับปะรดมีมากเกินไปต้องเหลือทิ้ง สับปะรดตามฤดูกาล บางเดือนสับปะรดไม่ได้ให้ผลผลิตที่เท่ากัน แล้วแต่สภาพอากาศในเดือนนั้น ๆ ส่วนเรื่องการส่งออก เนื่องจากผลสดที่นำไปส่งออกต้องรีบขนส่ง มิเช่นนั้นอาจเกิดการเน่าเสียได้ และบรรจุภัณฑ์ที่เป็นกระป๋องอาจบวมสลายได้

วิธีการแก้ไขปัญหและอุปสรรค

เนื่องจากสับปะรดเกิดความต้องการของโรงงาน จึงเกิดการรวมตัวกันเพื่อแก้ไขปัญห โดยการนำสับปะรดไปแปรรูปเพื่อให้มีอายุที่ยาวนานขึ้น สับปะรดตามฤดูกาล การแปรรูปสับปะรดทำให้สินค้าเก็บรักษาได้นานขึ้น ทำให้มีการสต็อกสินค้าสำหรับสับปะรดแปรรูปได้ และเนื่องจากการส่งออก ผลสดของสับปะรดขนส่งผ่านทางเครื่องบินเพื่อความรวดเร็วในการขนส่ง และผลไม้กระป๋องขนส่งผ่านเรือและมีการบรรจุลงกล่องอย่างดีเพื่อไม่ให้เกิดการบอบสลาย

แนวทางความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางความสำเร็จเกิดจากกลุ่มเกษตรกรที่ปลูกสับปะรดประสบปัญหาด้านผลผลิตเกิดความต้องการของโรงงาน จึงรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญห ทำให้มีการคิดวิธีทำให้สับปะรดมีอายุที่ยาวขึ้น ต่อมาได้รับคำแนะนำจากหน่วยงานราชการให้รวมตัวกัน จัดตั้งรูปแบบสหกรณ์ และได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์ โดยส่งเสริมการผลิต การแปรรูป การตลาดอย่างครบวงจรได้รับการรองรับมาตรฐานการค้าที่เป็นธรรมจากองค์กรระหว่างประเทศภาคพื้นยุโรป เนื่องจากสหกรณ์ส่งออกสินค้าสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดไปยังตลาดสหภาพยุโรปได้หลายประเทศ

สรุปและอภิปรายผลการศึกษา

จากการวิจัยเรื่อง “รูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด ตำบลศาลาลัย อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาสหกรณ์สามารถนำมาอภิปรายผลการศึกษาโดยใช้วิธีการวิเคราะห์ที่อ้างอิงจากทฤษฎีและเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ปัจจัยด้านความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด พบว่า สหกรณ์มีความสัมพันธ์ที่ดีด้านการส่งออกสับปะรดกระป๋องไปยังต่างประเทศกับประเทศเครือข่ายธุรกิจที่ส่งออกด้วยกันอยู่แล้ว ซึ่งที่ผ่านมาสหกรณ์ไม่พบปัญหาด้านความสัมพันธ์กับเครือข่ายธุรกิจต่างประเทศใด ๆ สอดคล้องกับงานวิจัย ฉัตรพล มณีกุล (2553) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ การจัดการความสัมพันธ์ที่มีผลต่อการวางแผนร่วมกันจัดการ โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ กรณีศึกษาผู้ส่งออกอาหารไทย เรื่องการวางแผนร่วมกันจัดการ โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ ด้านความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์พบว่าสหกรณ์ประสบความสำเร็จในด้านการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่และสมาชิกอย่างเป็นระบบ โดยสหกรณ์มีการส่งเสริมองค์ความรู้ให้กับสมาชิก บริหารเงินทุน ส่งเสริมการผลิต จำหน่าย และแปรรูป และยังสนับสนุนครอบครัวของสมาชิก สหกรณ์ยึดหลักการการค้าที่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับงานวิจัย ชูติมา หวังเบญญ่มืด (2556) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจแบ่งออกเป็นปัจจัยภายใน ได้แก่ ระบบบุคลากร ระบบการเงิน ระบบการตลาด ระบบการบริหารจัดการ และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ระบบลูกค้า ระบบการแข่งขัน ระบบเศรษฐกิจ ระบบการเมืองและกฎหมาย และ ระบบเทคโนโลยี ที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งแบ่ง ออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการยอมรับนับถือ ด้านการมีชื่อเสียง เก็บรวบรวม ข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามจากวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในเขตอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ที่จดทะเบียน กับสำนักงานพัฒนาธุรกิจการค้าจังหวัดสงขลา

2. การพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด พบว่า สหกรณ์เกิดจากการรวมตัวกันเพราะประสบปัญหา จึงช่วยกันแก้ไขปัญหา ได้ให้ความรู้แก่สมาชิก ความจำเป็นของเทคโนโลยีการประกอบอาชีพ จัดฝึกอบรมสมาชิก สร้างความเข้าใจในการร่วมมือกัน แต่สหกรณ์ยังไม่มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในด้านการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับงานวิจัย สัมพันธ์ บูรณยาพร (2553) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ โครงการพัฒนาตัวแบบสหกรณ์เชิงคุณค่า กรณีสหกรณ์การเกษตรบ้านค่าย จำกัด เรื่องแนวทางการให้ความรู้แก่สมาชิก และการบริหารจัดการของผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ที่ยังขาดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ขาดแนวคิดและทักษะการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษางานวิจัย

1. จากการศึกษารูปแบบความสำเร็จของธุรกิจของสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด พบว่าสหกรณ์ยังไม่เป็นที่รู้จักของคนในประเทศ ผู้ประกอบการจึงควรส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้นทั้งสื่อวิทยุ โทรทัศน์ อินเทอร์เน็ต เพื่อให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น ถึงแม้ว่าสินค้าที่ส่งออกไปจะได้รับการรับรองมาตรฐานแพร่หลายในต่างประเทศ แต่ในประเทศไทย สินค้าของสหกรณ์ไม่เป็นที่รู้จัก หากสหกรณ์ทำให้คนในประเทศรู้จักอาจจะทำให้สร้างกำไรเพิ่มมากขึ้น โดยอาจจะไม่ได้ขายเป็นสับปะรดกระป๋องแต่ทำเป็นผลสด แต่มีตราหือของสหกรณ์เป็นของตนเองก็ได้
2. จากการศึกษาการพัฒนาสหกรณ์ชาวไร่สับปะรดสามร้อยยอด จำกัด พบว่า สหกรณ์ควรจัดฝึกอบรมพนักงานร่วมกับสมาชิก เรื่องการบริหารจัดการสหกรณ์ร่วมด้วย เนื่องจากการจัดสรรระบบการทำงานยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และเจ้าหน้าที่ยังขาดแนวคิด ไม่มีความกระตือรือร้นในการทำงาน
3. สหกรณ์ควรสร้างความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกรว่าจะมีรายได้ที่มั่นคง ผู้ประกอบการควรแจกแจงรายรับ-รายจ่ายให้กับสมาชิกทุกคนได้รับรู้ ควรบอกถึงที่มาที่ไปของรายได้ที่เข้ามา

เอกสารอ้างอิง

- ฉัตรพล มณีกุล. (2553). การจัดการความสัมพันธ์ที่มีผลต่อการวางแผนร่วมกันในการจัดการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ กรณีศึกษาผู้ส่งออกอาหารไทย. วิทยาลัยราชพฤกษ์. accessed03 March 2017.
- ชุติมา หวังเบญจมาศ. (2556). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา. คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่. accessed03 March 2017.
- วารสารวิทยาศาสตร์. (2558). นวัตกรรมการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อการแข่งขันสินค้าเกษตรแปรรูปประเทศไทย, accessed 01 March 2017.
- สัมพันธ์ บูรณยาพร. (2553). โครงการพัฒนาตัวแบบสหกรณ์เชิงคุณค่า กรณีสหกรณ์การเกษตรบ้านค่าย จำกัด ภายใต้ชุดโครงการวิจัย การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม. นักวิจัย สังกัด สหกรณ์การเกษตรบ้านค่าย จำกัด. accessed03 March 2017.
- สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 5 จังหวัดสงขลา. (2553). พี่เขยเศรษฐกิจภาคใต้ (Online) accessed 01 March 2017. Available from <http://www.arida.or.th/kasetinfo/south/content.php>
- สุวิทย์ เมษินทรีย์. (2559). ไทยแลนด์ 4.0 (Online), accessed 01 March 2017. Available from <http://www.posttoday.com/analysis/interview/479877>
- หนังสือความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์. (2556). การสหกรณ์ในประเทศไทย, accessed 01 March 2017.



การประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านการบริหารกิจการสาธารณะ ครั้งที่ 4 (The 4th National Conference on Public Affairs Management)
“การบริหารกิจการสาธารณะภายใต้ประเทศไทย 4.0” (Public Affairs Management Under Thailand 4.0)

หนังสือจังหวัดประจวบคีรีขันธ์. (2543). สภาพทางเศรษฐกิจและอาชีพ, accessed 02 March 2017.

หนังสือราชบัณฑิตยสถาน. (2554). สหกรณ์, accessed 01 March 2017.

หนังสือองค์ความรู้เกี่ยวกับการสหกรณ์. (2556). แนวคิด หลักการ และอุดมการณ์ของสหกรณ์, accessed 01 March 2017.

อานนท์ โสคทองดี. (2558). ระบบสหกรณ์ (Online) accessed 02 March 2017. Available from

http://srycoop.com/index.php?option=com_content&view=article&id=49&Itemid=27