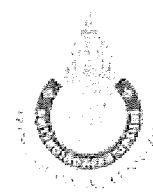




The 9<sup>th</sup> PSU Trang  
National Conference on Research  
across Disciplines 2020



การประชุมวิชาการระดับชาติ | ครั้งที่  
ม.อ.ตรัง วิจัย ประจำปี 2563 | 9

สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว

PSUNC 2020 “ปุ่งหน้าก้าวไกล พัฒนาวิจัยและนวัตกรรม”

Moving forward for Research and Innovation Development

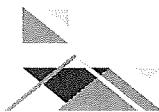
ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
วิทยาเขตตรัง

โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
วิทยาเขตตรัง



## สารบัญ

คำนำ.....	1
สารจากอธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.....	4
สารจากรองอธิการบดีวิทยาเขตตรัง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง.....	5
สารจากคณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง .....	6
การประชุมวิชาการระดับชาติ ม.อ. ตรัง วิจัย ครั้งที่ 9 ประจำปี 2563 .....	7
รายงานของประธานอธิการและผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานวิจัยบทความวิชาการ และผลงานสร้างสรรค์...13	
รายงานผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานวิจัย บทความวิชาการ และผลงานสร้างสรรค์ .....	17
ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาท่าอากาศยานเมืองรองอย่างยั่งยืน.....	19
<b>บุณวัทน์ ศรีสวัสดิ์และวรรักษ์ สุเมธ</b>	
อุปสงค์การท่องเที่ยวของผู้สูงอายุที่ท่องเที่ยวพุทธศาสนาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนของประเทศไทย .....	29
<b>ชนวัตร วัจลະวนันท์และรัชนี มุขแจ้ง</b>	
กลยุทธ์การสร้างความสำเร็จของการจัดกิจกรรมพิเศษงานเทศกาลตนตรีในประเทศไทย .....	39
<b>รุจิภาส บุญสำเร็จ , สถิตา มะลาสิน , ทัศน์ชัย พัฒนาโกศัยและเกิดศิริ เจริญวิศาล</b>	
ปัจจัยส่วนประเมินการตลาดบริการ 7Ps ส่งผลต่อการตัดสินใจท่องเที่ยวในตำบลเกาะயอ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา.....	51
<b>จุฬารัตน์ จันธุรัตน์ , ชุติมา กาแก้ว , นันธิดา ดวงจิตรและจากรุมาศ เสน่ห่า</b>	
สีที่ส่งผลต่อการรับรู้อัตลักษณ์แหล่งท่องเที่ยวตามบ่ออย่าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา.....	63
<b>อาทิตธิยา สุรษะกำแหง , ดวงฤทธิ์ บารพิกุล , สุนิตา บุลละและจากรุมาศ เสน่ห่า</b>	
การศึกษาคัมภีร์ใบลาน พับสาและเจริญ เพื่อสนับสนุนข้อมูลการท่องเที่ยว:	
กรณีศึกษาวัดเชียงมั่น ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ .....	75
<b>ติเรก อินจันทร์</b>	
แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ	
“กรณีศึกษา : ถ้ำเขาช้างหาย ตำบลนาหมื่นศรี อำเภอโนโยง จังหวัดตรัง” .....	85
<b>ธนาวิทย์ เพียรดี , นันทรัตน์ หวานนันท์และอรยา เอียดปาน</b>	
การบริหารจัดการอีเวนต์เชิงบูรณะผ่านความร่วมมือของชุมชน .....	97
<b>นิธิกิตติภานต์ เหมควบวนิช , สุรัชสาคร ทองมี , ธนากร ศิริกุลวัฒนาและเกิดศิริ เจริญวิศาล</b>	



# รายงานกองบรรณาธิการและผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา ผลงานวิจัยบทความวิชาการ และผลงานสร้างสรรค์

## บรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร เยี่ยมคำนวน

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

## ผู้ช่วยบรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ครรชิต เชื้อขา

รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.สิปปวิชญ์ วงศ์สุวรรณ

ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนและการประกันคุณภาพ คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

## กองบรรณาธิการ

### 1. กลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจ/การประกันคุณภาพและการจัดการความเสี่ยง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พงษ์พิช เพชรสกุลวงศ์

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.อิสริยะ สักกุลพิบูลย์

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ดร.นุชชรา พึงวิริยะ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ดร.นฤบดล ยมมาศปต

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.ทิพวรรณ จันทมนีโขติ

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.กฤษติยา ดวงมณี

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

## 2. กลุ่มสาขาวิชาการตลาด

รองศาสตราจารย์ ดร.ศิรภุญช์ พงศกรรัตน์คิลป์

สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ จินดาบด

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

ดร.อรจันทร์ ศิริโichi

คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ดร.ปิยะนุช ปรีyananท

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.วรรณคณา ตันสันติสกุล

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.พงศกร พิชัยดனย

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

## 3. กลุ่มสาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว

ดร.ลัดดาวัลย์ เจียรวิทยกิจ

วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.ศุภชัย ชาญวรรณกุล

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.เมธาวี วงศ์กิจ

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร.วิภาดา เก้ารรมพิทักษ์

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

## 4. กลุ่มสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ดร. สยาม แม้มแสงสังข์

คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ดร. สุพัฒนา สุขรัตน์

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

ดร. อัจฉรา หลีระพงศ์

คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

5. กลุ่มสาขาวิชาการบัญชี/การเงิน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปวีนา กองจันทร์  
คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประชาติ มนีมัย  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
ดร.ชนวัฒน์ ชุมหวิกสิต  
สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
ดร.มัทนชัย สุทธิพันธุ์  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่  
ดร.บุญทริกา ใจกระจาง  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสรราษฎร์ธานี  
ดร.สุรนัย ช่วยเรือง  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
ดร.เดลินา ออม雷ມานนท์  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง
6. กลุ่มสาขาวิชาธุรัฐประศาสนศาสตร์/การบริหารธุรกิจ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิทย์ จันทร์เพ็ชร  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
ดร.ดุนวัช สรวรมวงศ์  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
ดร.วิวัฒน์ ฤทธิมา  
วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ  
ดร.อรอนما สุพัฒนกุล  
คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
ดร.วิสุทธิณี ธนาเรตัณ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
ดร.ณรงค์ฤทธิ์ ปริสุทธิ์กุล  
คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง
  - ดร.อาชันอักษริม คงนาเด็ง
    - คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง



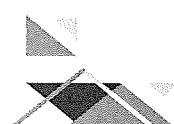
7. กลุ่มสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ
 

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชฎาภรณ์ จันทร์อุดม  
 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ  
 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร เยี่ยมคำนวน  
 คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
 ดร.ณัฐกฤตา โชคภัครณสุข  
 คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบลลทิตย์
8. กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรมการแสดงและการจัดการ
 

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นภดล ทิพย์รัตน์  
 คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

ดร.สมโภชน์ เกตุแก้ว  
 คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง  
 ดร.จิติกา โภศลเหมมณี  
 คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง



# รายงานผู้ทรงคุณวุฒิวิพากษ์ผลงานวิจัย บหควม วิชาการ และผลงานสร้างสรรค์

1. กลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจ/การประกันภัยและการจัดการความเสี่ยง

ดร.ปิยะ ปานผู้มีทรัพย์

สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยลักษณ์

2. กลุ่มสาขาวิชาการตลาด

รองศาสตราจารย์ ดร.ศศิวิมล สุขบท

คณวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดนุพล หุ่นโสกัน

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัลลภา พัฒนา

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ดร.สุมนา ลาภาโรจน์กิจ

คณะวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

ดร.สิทธิชัย นวลเศรษฐ์

คณะเทคโนโลยีการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

3. กลุ่มสาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว

ดร.สุขุมala กล้าแสงใส

สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยลักษณ์

ดร.ยงยุทธ แก้วอุดม

คณะกรรมการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

4. กลุ่มสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ดร.นิชากรณ์ พันธ์คง

คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง



**5. กลุ่มสาขาวิชาการบัญชี**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไตรรงค์ สวัสดิกุล  
วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยวลักษณ์  
ดร.ศิริดา นวลประดิษฐ์  
คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยทักษิณ

**6. กลุ่มสาขาวิชาธุรกิจการค้าสัมภาระ/การบริหารธุรกิจ**

รองศาสตราจารย์ ดร.กมลพร สอนครี  
คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
ดร.สิริวิท อิสโตร  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**7. กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรมการแสดงและการจัดการ**

รองศาสตราจารย์ฉันทนา เอี่ยมสกุล  
คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
รองศาสตราจารย์ ดร.อนุกูล ใจจนสุขสมบูรณ์  
คณะศิลปกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การบริหารจัดการอีเวนต์เชิงบูรณาการผ่านความร่วมมือของชุมชน Integrated Event Management toward Community Participation

นิธิกิตติการ์ 哼สุวรรณ<sup>1\*</sup> สุรชาญ ทองมี<sup>2</sup> อนันท์ ศิริกุลวัฒนา<sup>3</sup> เกิดศิริ เจริญวิศาล<sup>4</sup>  
Nithikittikarn Hemsuwan<sup>1\*</sup> Suratsa Thonhmee<sup>2</sup> Tanaphat Sirikulvadhana<sup>3</sup>  
Kaedsiri Jaroenwisan<sup>4</sup>

บทคัดย่อ

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศไทยที่นักเดินทางท่องเที่ยวและนักเดินทางธุรกิจกลุ่มไมซ์เลือกจัดอันดับให้เป็นจุดหมายทางเพื่อเข้ามาจัดงานหรือกิจกรรมในระดับต้น ๆ ของเอเชีย ด้วยประเทศไทยมีทรัพยากรที่มีความหลากหลาย ทั้งทางธรรมชาติและวัฒนธรรม ทั้งนี้ด้วยสถานการณ์ปัจจุบันการแข่งขันในตลาดโลกค่อนข้างมีความรุนแรงโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตทางการแข่งขันในตลาดอาเซียน ส่งผลให้ประเทศไทยรัฐบาลจำเป็นจะต้องมีการวางแผนการจัดการระดับประเทศและการดำเนินการแข่งงานในทุกภาคส่วนอย่างบูรณาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น ผ่านความร่วมมือ สามัคคี โดยนำเอาทฤษฎีการบริหารจัดการผนวกเข้ากับอัตลักษณ์และภูมิปัญญาชุมชนของพื้นที่ขึ้นมาแสดงให้เห็นอย่างเด่นชัด โดยสร้างเป็นจุดขายทางการท่องเที่ยวและไมซ์ (MICE) ใช้เพื่อการแข่งขันในตลาดโลก บทความวิชาการนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการวิเคราะห์ข้อมูลทฤษฎี ในการสร้างความเข้าใจแนวคิดของทฤษฎีการบริหารจัดการการตลาด นำมาใช้กับการสร้างการมีส่วนร่วมผ่านความร่วมมือของชุมชน โดยนำอัตลักษณ์ถิ่นและภูมิปัญญาเข้ามาพัฒนาเป็นสินค้า ก่อให้เกิดการบริหารจัดการอีเวนต์ของชุมชน (Community Based Event) อันจะส่งผลให้เกิดความสมดุลของชุมชน ทางวิถีชีวิต เศรษฐกิจ และวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การจัดการอีเวนต์แบบบูรณาการโดยชุมชนให้มีความยั่งยืนต่อไป

**คำสำคัญ:** การบริหารจัดการ อีเวนต์ ชุมชน ความร่วมมือ

<sup>1</sup> คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่  
Hatyai Business School, Hatyai University

<sup>2</sup> สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) Thailand Convention & Exhibition Bureau (TCEB)

<sup>3</sup> ฝ่ายการค้าสัมพันธ์ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด  
Government Relations, Siam Piwat Co., Ltd.

<sup>4</sup> คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
Faculty of Management Science, Silpakorn University

## Abstract

Thailand is one of the countries for Tourism and MICE's traveler top of mind in Asia. The MICE's traveler always choose to organize the MICE activities in Thailand because the fully rich of all natural diversity and unique cultural that has been recognized from all over the world. Nowadays the high impact of competitiveness especially in the ASEAN MICE business has affected Thailand. The government tries very hard to develop the national strategy planning, integrated the action plans and implementation plans with community to drive the tourism and MICE business. Also the community's identity is the important marketing tool for making local product by differentiated selling point from the market. This article objective is to understand the concept of marketing and strategic management theory and integrated with local participation. Also using the community's identity with management theory develops the concept of "Community Based Event". This will result for the balance of the community, life style, economic, and cultural by integrated event management theory toward community participation.

**Keywords:** Management Event Community Participation

## บทนำ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมท่องเที่ยวถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทยที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกเข้ามายังประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นเชิงธุรกิจ กระตุ้นเศรษฐกิจและนำรายได้เข้าสู่ประเทศไทยได้เป็นจำนวนมาก ลักษณะเด่นของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยคือความหลากหลายทางภูมิศาสตร์และวัฒนธรรม ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เช่น กรุงเทพฯ ภูเก็ต พัทยา ภูฐาน เป็นต้น ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก จำนวนกว่า 38 ล้านคนต่อปี คาดว่าในปี 2020 จะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นเป็น 45 ล้านคน คาดว่าอุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอีก 5-10 ปีข้างหน้า

อุตสาหกรรมไมซ์และอีเวนต์ที่เป็นรูปแบบของธุรกิจรูปแบบหนึ่ง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ที่มุ่งเน้นกลุ่มนักเดินทางธุรกิจ อุตสาหกรรมไมซ์ (MICE) หมายถึงกิจกรรมที่มีศักยภาพโดยเกี่ยวข้องกับ Meetings, Incentives, Conventions, Exhibitions ทั้งนี้ C หมายรวมถึง Conferencing และ E หมายรวมถึง Events เป็นธุรกิจการจัดประชุม งานแสดงสินค้าต่างๆ เป็นธุรกิจที่สร้างสรรค์งานอีเวนต์ดีๆ และมอบประสบการณ์สุดพิเศษให้กับผู้ร่วมงาน โดยกลุ่มอุตสาหกรรมนี้กำลังเติบโตและมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ เป็นอุตสาหกรรมที่ดึงดูดนักเดินทางธุรกิจที่มีคุณภาพเข้าสู่ประเทศไทย นักเดินทางธุรกิจมีชื่อในการเดินทางแต่ละครั้งไม่ว่าจะเป็นผู้จัดหรือผู้เข้าร่วมงานก็ตาม มีระดับการใช้จ่ายค่อนข้างสูงกว่านักเดินทางในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วไป ถึง 2-3 เท่า ซึ่งกิจกรรมในอุตสาหกรรมไมซ์เป็นกิจกรรมที่มีการเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั้งภาคบริการและภาคการผลิตอีกมากมาย อาทิ เช่น การจัดแสดงสินค้านานาชาติ การก่อสร้าง/ตกแต่งสถานที่ สถานที่จัดงาน โรงแรม ที่พัก การโฆษณา/ประชาสัมพันธ์ การสื่อสารโทรคมนาคม บริษัทนำเที่ยว ร้านค้าของที่ระลึก การขนส่งทางอากาศ ภาคพื้นดิน

การจัดเลี้ยง การจัดการแสดง ฯลฯ ภาพรวมของอุตสาหกรรมไมซ์ ของประเทศไทย ในปี 2561 มีจำนวนนักเดินทางธุรกิจไมซ์ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศรวม 34,267,307 ราย สร้างรายได้ให้ประเทศไทยรวม 212,924 ล้านบาท (สำนักส่งเสริมการท่องเที่ยวและนิทรรศการ(องค์กรมหาชน), 2561)

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่นักเดินทางธุรกิจไม่ซึ่งจำนวนไม่น้อยเลือกจัดอันดับให้เป็นจุดหมายทางการเดินทางเข้ามาทำธุรกิจ ห้องเที่ยวและอย่างเดินทางมาขา ด้วยประเทศไทยมีทรัพยากรทั้งทางด้านการท่องเที่ยวในรูปแบบที่มีความหลากหลาย ทั้งด้านทรัพยากรทางธรรมชาติ เช่น ชายฝั่ง หมู่เกาะ น้ำตก ภูเขา ฯลฯ และทรัพยากรทางวัฒนธรรม เช่น ชาติพันธุ์ ประเพณี วิถีการดำเนินชีวิต อาหารการกิน เครื่องนุ่งห่ม ฯลฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรทางวัฒนธรรม เป็นอัตลักษณ์ที่มีความโดดเด่น และมีการสืบทอดกันมาอย่างยาวนานผ่านกาลเวลา ภูมิปัญญาของแต่ละพื้นที่ ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ซึ่งสามารถนำภูมิปัญญาทางวัฒนธรรมของแต่ละภูมิภาคมาต่อยอดเพื่อพัฒนาเป็นสินค้าในอุตสาหกรรมไม่ซึ่ง โดยใช้เป็นหัวจักรในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืนโดยการบูรณาการร่วมกันในทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไม่ซึ่งและ อีเวนต์

ในปัจจุบันหลักหรือทฤษฎีการบริหารจัดการที่ใช้ในการบริหารงานองค์กร ได้พิจารณาคำนึงถึงความต้องการของผู้คนในชุมชน ทำให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ดีขึ้น ทฤษฎีที่สำคัญที่สุดคือ ทฤษฎีการบริหารจัดการชุมชน (Community Based Event Management) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการที่เน้นการร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน ในการวางแผนและดำเนินการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความยั่งยืนและการพัฒนาชุมชน ทฤษฎีนี้ช่วยให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ดีขึ้น

## ທຖ່ງກົງການບໍລິຫານຈັດກາ

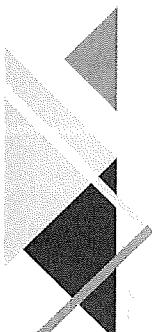
แนวคิดทฤษฎีการบริหารจัดการเริ่มเกิดขึ้นมาในช่วงปฏิวัติอุตสาหกรรมรากวี ค.ศ.1760 ที่อยู่ในช่วงของการเปลี่ยนถ่ายจากการใช้แรงงานคนในการทำงานมาเป็นแรงงานจากเครื่องจักรกล โดยสามารถแบ่งกลุ่มทฤษฎีและแนวคิดของการบริหารจัดการนั้นมาเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ คือ 1.ทฤษฎีและแนวความคิดแบบดั้งเดิม (Classical Theory) 2.ทฤษฎีและแนวความคิดดั้งเดิมแบบสมัยใหม่ (Neo – Classical Theory of Organization) และ 3.ทฤษฎีและแนวความคิดแบบสมัยปัจจุบัน (Modern Theory of Organization) ซึ่งพัฒนาการของทฤษฎีการบริหารจัดการนั้นได้มีการนำมาใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องในการที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในการทำงานของคนและในเรื่องของระบบ

ไฮล์ท (Holt, 1993 : 3) และ วีโรจน์ สารรัตนะ, (2555 : 1). โจนส์ และจอร์จ (Jones and George, 2014 : 5) ได้อธิบายความหมายของการบริหารในความหมายที่สอดคล้องกัน คือ การบริหารหมายถึงกระบวนการวางแผนการจัดตั้งองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยการนำและ การควบคุมบุคคลและทรัพยากรทางการบริหาร ดำเนินงาน ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร เมื่อต้องการที่จะจัดงานอีเวนต์ ให้ประสบความสำเร็จนั้นจะต้องใช้ความสามารถในการแปลความรู้สึกสู่การปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดผลตามที่ต้องการ วีโรจน์ สารรัตนะ (2555:1) ได้กล่าวว่าการทำให้งานประสบความสำเร็จได้นั้นจะต้องใช้ทักษะการบริหาร สามารถแบ่งเป็น 3 ทักษะคือ ทักษะเชิงเทคนิค (technical skills) ทักษะเชิงมนุษย์ (human skills) และทักษะเชิงมโนทัศน์ (conceptual skills)

1. ทักษะเชิงมโนทัศน์หมายถึง ความสามารถในการมองและความเข้าใจความสัมพันธ์ของส่วนต่างๆ ในองค์การ ความสัมพันธ์กับภายนอก และความสามารถในการวินิจฉัยและประเมินปัญหาต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นได้
2. ทักษะเชิงมนุษย์หมายถึง ความสามารถที่จะทำงานกับคนอื่นได้ดี ที่เรียกว่ามีความฉลาดทางอารมณ์
3. ทักษะเชิงเทคนิค หมายถึง ความสามารถใช้วิธีการหรือเครื่องมือในการทำงานให้เกิดผลสำเร็จตามสิ่งที่กำหนดเป้าหมายไว้

ในด้านการบริหารจัดการขององค์กรต่างๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมไม้ซึ่นนี้ ถือว่างานอีเวนต์เป็นกิจกรรมทางการตลาดที่หน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ต้องจัดทำเพื่อประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และใช้เป็นกลยุทธ์ที่เข้าสัมกุ่มเป้าหมายได้มากกว่ากิจกรรมประเภทอื่นๆ ซึ่งการบริหารจัดการตลาด (marketing management) เป็นกระบวนการในกระบวนการแข่งขัน หรือเชิงกลยุทธ์ (strategic planning) และการบริหารแนวแผนงานโดยใช้กระบวนการวิเคราะห์ การวางแผน การปฏิบัติการ และการควบคุมแผนงาน เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนระหว่างผู้บริโภคกับเจ้าของธุรกิจ ในขั้นตอนของการวางแผนเชิงกลยุทธ์จะต้องมีแนวทางในการแบ่งส่วนตลาด (Market Segmentation) การเลือกกลุ่มเป้าหมาย (Targeting) และการวางแผนสินค้า (Product Positioning) ให้มีความแตกต่างจากสินค้าอื่นๆ ในลักษณะที่โดนใจลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และการกำหนดแนวทางในการใช้ส่วนประสบทางการตลาดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการตลาด (เสรี วงศ์มนษา, 2558) โดยปัจจุบันการวางแผนจัดการธุรกิจต่างๆ มักใช้กิจกรรมทางการตลาดเป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารกับผู้บริโภค โดยเน้นการสร้างประสบการณ์ และความประทับใจ รวมทั้งพัฒนารูปแบบให้เกิดขึ้นกับกลุ่มเป้าหมายได้ ทำให้หลายองค์กร ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ หรือภาคเอกชนมักบริหารจัดการหน่วยงานของตนโดยการวางแผนจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบการจัดงานอีเวนต์ ไม่ว่าจะเป็นระดับกลาง (medium scale events) เช่น การจัดงานเปิดตัวสินค้าต่างๆ หรือการจัดงานอีเวนต์ระดับใหญ่ (mega events) ดังเช่น การจัดงานระดับชาติหรือระดับโลก

การตลาดจึงถือได้ว่าเป็นหนึ่งหัวใจสำคัญที่ช่วยผลักดันและส่งเสริมธุรกิจทุกประเภทเพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจนั้นๆ อยู่รอดและมีกำไร ในด้านการส่งเสริมศักยภาพชุมชน การตลาดถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนทั้งด้านการประชาสัมพันธ์ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นให้มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อรับกลุ่มผู้บริโภคที่หลากหลาย การตลาดในยุคเริ่มแรกมุ่งเน้นในการขยายผลิตภัณฑ์ และการได้รับกำไรหรือผลประโยชน์จากการขาย แต่การตลาดในยุคปัจจุบันให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้เกิดความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและบริการ และมีโอกาสกลับมาสนับสนุนผลิตภัณฑ์นั้นอีก เพื่อให้เกิดความยั่งยืนไม่ว่าจะเป็นกระบวนการผลิต การเลือกจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค หรือรายได้และผลกำไรที่ได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ การตลาดชุมชน (Community Based Marketing) เป็นกิจกรรมทางการตลาดที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมกลุ่มหรือชุมชนที่อยู่ในสังคมนั้นๆ ไม่ใช่การส่งเสริมตัวธุรกิจเพียงอย่างเดียว (Kusumawati, et.al., 2016) การตลาดชุมชนนั้นหมายรวมไปถึงการนำประเพณีหรือเทศกาลท้องถิ่นหรือกิจกรรมอีเวนท์ของชุมชน (Community Based Event) มาเป็นเครื่องมือทางการตลาดโดยอีเวนท์ (Event Marketing Tool) ควบคู่กับการทำการตลาดผ่านเนื้อหา (Content Marketing) (G Holliman, J Rowley, 2014) บอกเล่าเรื่องราวความเป็นมาและความสำคัญของวัฒนธรรมหรือ



ประเพณีท้องถิ่นที่สะท้อนให้เห็นวิชีวิตของเมืองหรือชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ ซึ่งในยุคปัจจุบันที่มีเทคโนโลยีอย่างเพียบพร้อม เครื่องมือหลักที่สามารถช่วยสนับสนุนการทำการตลาดชุมชนได้อย่างดี ก็คือ การใช้เครือข่ายทางสังคมออนไลน์ (online social network) ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการถ่ายทอดข้อมูลที่เป็นเอกลักษณ์ท้องถิ่นผ่านกิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมความตระหนักถึงความสำคัญของกิจกรรมอีเว้นท์ของชุมชน (Bryan, 2004) ในด้านการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อส่งเสริมศักยภาพกิจกรรมอีเว้นท์ของชุมชน ลิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึงเป็นอันดับแรก คือ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการตลาดต่างๆ ของสินค้าชุมชนนั้นๆ เช่น จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่างๆ ที่ส่งผลต่อการจัดการและพัฒนาการตลาดต่อชุมชนนั้นๆ นอกจากนี้ การวิเคราะห์ส่วนแบ่งทางการตลาด การกำหนดตลาดเป้าหมาย การวางแผนการตลาดต่อชุมชนนั้นๆ นอกจากนี้ การวิเคราะห์ส่วนประเมินทางการตลาดได้แก่ ด้านผลิตภัณฑ์ (product) ด้านราคา (price) ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (place) และด้านการส่งเสริมการตลาด (promotion) ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการส่งเสริมการขาย ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพกิจกรรมอีเว้นท์ของชุมชนให้สอดคล้องกับตลาดมากที่สุด เช่น การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นให้มีความพร้อมด้านการจัดงานอีเว้นท์ การวางแผนการจัดงานอีเว้นท์ที่เป็นระบบ การวางแผนการประชาสัมพันธ์การจัดงานอีเว้นท์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการพัฒนาสินค้าของฝ่ายของที่ระลึกของชุมชนอย่างมีอัตลักษณ์เพื่อส่งเสริมการกระจายรายได้ และส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน หรือการวิเคราะห์กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีความสนใจพิเศษต่อชุมชนท่องเที่ยว หรือการสร้างจุดขายทางการท่องเที่ยวของชุมชนเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมไม้ซื้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

ดังนั้นการนำทฤษฎีการบริหารจัดการมาใช้ในระดับชุมชนจึงมีส่วนสำคัญในการยกระดับชุมชนให้มี ขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นโดยใช้การตลาดโดยอีเว้นท์มาเป็นเครื่องมือในการนำเสนอตัวลักษณ์ของชุมชนผ่านชั้นบรรณเนี่ยมประเพณีท้องถิ่นที่ดึงดูด ร่วมกับการทำการตลาดผ่าน เนื้อหาบอกเล่าเรื่องราวความเป็นมาเพื่อดึงดูดให้นักท่องเที่ยว และนักเดินทางธุรกิจกลุ่มไมซ์ เลือกมาเยือน ชุมชนหรือเมืองนั้นๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนอย่างทั่วถึง สร้างอาชีพและยก ระดับคุณภาพชีวิตคนในชุมชนอย่างยั่งยืน

ທຖ່ງກົງການມີສ່ວນຮ່ວມ

การมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นเรื่องขับเคลื่อนให้เกิดความสามัคคิร่วมมือร่วมแรงกันอย่างเต็มใจ โดยไม่มีการบังคับ เป็นกระบวนการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนที่ตนเองอาศัยอยู่ มีโอกาสได้แสดงความคิด แนวคิด ทัศนคติ ที่จะส่งผลให้ประชาชนในถิ่นที่อยู่ ดำเนินชีวิต กินดื่อยู่ดี ซึ่งจากการศึกษาของผู้วิจัยสรุปตรงกันในเรื่องของปัจจัยที่ทำให้เกิดการร่วมมือหรือ การมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ เพศ สถานภาพในครอบครัว ระดับการศึกษา สถานภาพทางสังคม เช่น ชนชั้นทางสังคม วรรณะ ศาสนา และแหล่งกำเนิด อาชีพ รายได้ และทรัพย์สิน ระยะเวลาที่อยู่ในท้องถิ่น และระยะเวลาที่อยู่ในโครงการ รวมทั้งพื้นที่ดินถือครอง และ สถานภาพการทำงาน ทั้งนี้การมีส่วนร่วมของชุมชนในท้องถิ่นยังหมายรวมถึงปัจจัยด้านความเชื่อ ความ ศรัทธาของบุคคลต่อสิ่งศักดิ์ที่เคารพนับถือในท้องถิ่น ในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน ในบริบทของท้อง ถิ่น ความกรงใจความเคราะห์ที่มีต่อบุคคลที่เคารพนับถือ มีตำแหน่งหน้าที่การทำงาน มีเกียรติ มีหน้ามีตาใน ท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมที่เกิดจากการใช้อำนาจบังคับจากคนที่มีอำนาจเหนือกว่า ทำให้ประชาชนถูกบีบ

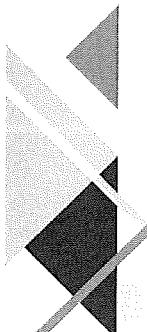
บังคับให้มีส่วนร่วมกับกิจกรรมชุมชนหรือท้องถิ่น (สมพร พวงประทุม; 2543: 26, นิรันดร์ จงจุลิเวศย์; 2527: 183, แสงดาว น้ำฟ้า; 2551: 16)

ปัจจุบันรัฐธรรมูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ตามมาตรา 76 กำหนดว่า รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนทั้งในการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจทางการเมือง การวางแผนพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม รวมทั้งการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ ทุกระดับ จะเห็นได้ว่ารัฐได้ให้อำนาจประชาชนทุกคนในการมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์และดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสมัครใจ สอดคล้องกับการดำเนินและวิธีชีวิตในพื้นที่ ทั้งนี้การเปิดโอกาสให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลเข้ามาร่วมกิจกรรมไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ต้องหมายรวมถึงลักษณะของการร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ และร่วมติดตามผล (เมตต์ เมตต์การุณจิตร: 2553) เพื่อให้มีส่วนร่วมของประชาชนประสบความสำเร็จ และสามารถนำไปต่อยอดการดำเนินกิจกรรมได้ ๆ การเข้าไปมีส่วนร่วมจะต้องเริ่มตั้งแต่ การเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจ การคัดเลือกเส้นทางที่ก่อให้เกิดการตัดสินใจ ก่อนที่จะดำเนินการในการมีส่วนร่วมเพื่อการตัดสินใจเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่บุคคลต้องมีโอกาสในการรับฟังข้อมูล มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น การโต้แย้ง เสนอแนะ อภิปรายในเชิงสร้างสรรค์ โดยผลลัพธ์ของ การมีส่วนร่วมอยู่บนพื้นฐานของประโยชน์ ความถูกต้อง การบูรณาการความคิดขั้นสุดท้ายก่อนร่วมดำเนินกิจกรรมใดๆ (นันธิดา จันทร์ศรี: 2558) อีกทั้งการมีส่วนร่วม (Participation) เป็นกระบวนการสื่อสารในระบบเปิดระหว่างบุคคลต่อบุคคล ต่อบุคคลหรือต่อสังคม ซึ่งเป็นการสื่อสารเพื่อการใช้ในการดำเนินกิจกรรม ได้กิจกรรมหนึ่งหรือหลากหลายกิจกรรม ซึ่งทั้งกิจกรรมที่เป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ โดยมุ่งเน้นการที่ประชาชนเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานตั้งแต่การ มีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่เสริมสร้างความเข้มแข็ง ความสามัคคี ความรู้สึกร่วมรับผิดชอบร่วมกัน ตั้งแต่กระบวนการพัฒนา ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมการดำเนินการและร่วมรับผลประโยชน์ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายร่วมกันของกลุ่ม (สมบัติ งามบุรี, 2562: 183)

การแบ่งระดับขั้นการมีส่วนร่วมนั้นสามารถแบ่งระดับขั้นได้หลากหลายวิธี ส่วนมากการมีส่วนร่วมของประชาชนจะมีวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันตามบริบทความมุ่งหมาย ประโยชน์ ของแต่ละบุคคล ในกรณีที่ประชาชนจำนวนมากมาอยู่ร่วมกันจะทำให้การมีส่วนร่วมอยู่ในระดับต่ำ เพราะโอกาสในการเสนอแนวคิดในหมู่คนจำนวนมากนั้นทำได้ยากกว่าการที่ประชาชนจำนวนนวนน้อยมาอยู่ร่วมกัน หากเรียงตามลำดับจากต่ำสุดไปทางสูงสุด เรายังพบรอบดับการมีส่วนร่วมดังนี้ (เรณุมาศ รักษาแก้ว, จเร พันธุ์เบรรี่อง: 2557)

1. ระดับการให้ข้อมูล เป็นระดับต่ำสุด เน้นการเข้าถึงประชาชนโดยใช้วิธีบอกหรือแจ้งข่าวสารข้อมูล แต่ไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น เป็นวิธีการติดต่อสื่อสารทางเดียวที่ง่ายที่สุด เช่น การแตลงข่าว การแจกเอกสารข่าวสาร และการแสดงนิทรรศการเพื่อให้องค์ความรู้ในเรื่องที่ต้องการให้ประชาชนรับทราบ เป็นต้น

2. ระดับการเปิดรับความคิดเห็นจากประชาชน เป็นระดับขั้นที่สูงกว่าระดับแรก โดยประชาชนได้มีส่วนแสดงความคิดเห็น ได้มีโอกาสให้พูดเสนอแนวคิด ให้ข้อมูลทั้งด้านตีและด้านเสีย เช่น การจัดทำแบบสอบถาม การบรรยายและเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสิ่งที่ตนเองคิด เป็นต้น



3. ระดับการปรึกษาหารือ เข้ามาเกี่ยวข้อง เป็นระดับการแสดงความคิดเห็นที่ได้ทำการพูดคุยแลกเปลี่ยนทางตรงแบบมีส่วนร่วม เพื่อรับทราบข้อมูล ประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม การจัดประชุมกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นหรือประชาพิจารณ์ เป็นต้น

4. ระดับการวางแผนร่วมกัน และร่วมปฏิบัติ เป็นระดับการมีส่วนร่วมที่ประชาชนได้รับโอกาสให้เข้าร่วมในการวางแผน ดำเนินโครงการ ดำเนินกิจกรรมร่วมกับที่ผู้วางแผน ซึ่งในกรณีนี้ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการจัดทำ หมายเหตุกับประเด็นที่มีปัญหา มีความยุ่งยาก มีความซับซ้อน เพื่อแก้ไขปัญหา ข้อโต้แย้ง หรือการเจรจาเพื่อประสานผล เพื่อให้บรรลุผลที่ตั้งเอาไว้

5. ระดับการควบคุมโดยประชาชน เป็นระดับสูงสุดของการมีส่วนร่วมโดยประชาชน เช่นการลงประชามติ และหาข้อยุติจากเสียงข้างมากของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อแก้ไขปัญหา ข้อขัดแย้งที่มีอยู่ทั้งหมด

ดังนั้นจากการพัฒนาของทฤษฎีการมีส่วนร่วมของชุมชนตั้งแต่ฐานรากในอดีตจนกระทั่งปัจจุบัน การสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนจะต้องอาศัยกระบวนการการพัฒนาขั้นพื้นฐานของชุมชน ที่จะหันออกมาย่างกิจกรรม โดยเริ่มตั้งแต่ปัจจัยส่วนบุคคล อายุ เพศ สถานภาพในครอบครัว ระดับการศึกษาอาชีพ รายได้ ทรัพย์สิน พื้นที่ดินถือครอง สถานภาพการทำงานสถานภาพทางสังคม เช่น ชนชั้นทางสังคม วรรณะ ศาสนา และแหล่งกำเนิด รวมทั้งระยะเวลาที่อยู่ในห้องถิน และระยะเวลาที่อยู่ในโครงการ ปัจจัยภายนอก เป็นแรงกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วม ได้แก่ ความศรัทธา ความเคารพ และอำนาจ ผนวกกับบรรยายกาศ แวดล้อม ได้แก่ การมีอิสระภาพที่จะมีส่วนร่วม ความสามารถที่จะเข้ามามีส่วนร่วม และประชาชนต้องเต็มใจ ที่เข้ามามีส่วนร่วม ปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวจะนำมาซึ่งการแสดงออกถึงอัตลักษณ์ของชุมชน ซึ่งเป็นวิถีการดำเนินชีวิตที่สะท้อนออกมายังรูปแบบของการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน อีกทั้งการมีส่วนร่วมยังต้องอาศัยความเข้าใจขั้นพื้นฐานของผู้นำชุมชน ในการที่จะกระตุ้นและโน้มน้าวให้เกิดความสัมพันธ์ การเดินหน้า การสมัครใจ การต่อยอด การใช้ประโยชน์ทรัพยากรในห้องถิน และการสร้างวัฒนธรรมห้องถินให้ยั่งยืนต่อไป

### ภูมิปัญญาชุมชน

ประเทศไทย แต่ละห้องถิน ในภูมิภาคต่างๆ มีภูมิปัญญาที่คนในชุมชนสังสมและสร้างสรรค์จากบรรพชนจากรุ่นสู่รุ่นจนเป็นอัตลักษณ์ของแต่ละภูมิภาคที่มีความแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับความเป็นห้องถินที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นสภาพแวดล้อม ภูมิประเทศ ภูมิอาณาเขต ภูมิปัญญา ภูมิเชื้อและชุมชาติพันธุ์ เช่น ภูมิปัญญาอาหาร ภูมิปัญญา ภูมิปัญญาการทำปลาร้า ภูมิปัญญา

ภูมิปัญญา ตรงกับศัพท์ภาษาอังกฤษว่า Wisdom หมายถึง ความรู้ ความสามารถ ทักษะความเชื่อและศักยภาพในการแก้ปัญหาของมนุษย์ที่สืบทอดกันมาจากอดีตถึงปัจจุบันอย่างไม่ขาดสายและเชื่อมโยงกันทั่วระบบทุกสาขา

ผลงานนวัตกรรมบัณฑิตยศึกษา พ.ศ. 2542 ให้ความหมายภูมิปัญญาไว้ว่า พื้นความรู้ ความสามารถ ส่วนคำว่าห้องถินหมายถึง ห้องที่ได้ที่หนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้นมีความสำคัญ เป็น ภูมิปัญญาห้องถิน จึงหมายถึง ความรู้ความสามารถของคนในห้องถินหนึ่งห้องถินได้โดยเฉพาะ ซึ่งสอดคล้องกับ (คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2545) ได้ให้ความหมายของ ภูมิปัญญาห้องถินไว้ว่า ภูมิปัญญาห้องถิน ความรู้ความสามารถ ความเชื่อ ความสามารถทางพุทธกรรมและความสามารถในการแก้ไข ปัญหาของมนุษย์ ความรู้

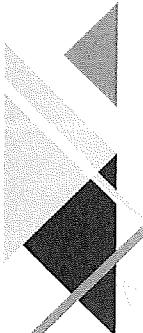
ความคิด ความเชื่อ ความสามารถ ความจัดเจนที่กลุ่มชนได้จากการประสบการณ์ที่สั่งสมไว้ในการปรับตัวและ ดำเนินชีวิตตามสภาพแวดล้อมของธรรมชาติ ภูมิปัญญาเป็นเรื่องที่สั่งสมกันมาตั้งแต่อีต และเป็นเรื่องของการ จัดการความสัมพันธ์ ระหว่างคนกับคน คนกับธรรมชาติแวดล้อม คนกับสิ่งเหลือธรรมชาติโดยผ่าน กระบวนการทางจารีต ประเพณี การทำมาหากิน และพิธีกรรมต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างความ สัมพันธ์เหล่านี้ เป้าหมายก็คือ เพื่อให้เกิดความสุขทั้งในส่วนที่เป็นชุมชน หมู่บ้าน และในส่วนที่เป็นปัจจัย ของชาวบ้าน ประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ ในการศึกษาเล่าเรียน การที่ชาวบ้านรู้จักวิธีการทำงาน การ โภนา การนำกระเบื้องใช้ในการโภนา การรู้จักการนวดข้างโดยการใช้กระเบื้อง รู้จักการสารานการบุ้ง ตะกร้า นำไปฝึกทำเครื่องใช้ในส้อยในชีวิตประจำวัน

สำนักเลขานุการสภากาชาดไทย (2551) ให้ความหมาย ภูมิปัญญาไทยไว้ว่า เป็นองค์ความรู้ความ สามารถและทักษะของคนไทยอันเกิดจากการสั่งสมประสบการณ์ที่ผ่านกระบวนการเรียนรู้ เลือกสรรค์ ปรุง แต่งพัฒนาและถ่ายทอดสืบกันมาเพื่อใช้แก่ปัญหาและพัฒนาวิชีวิตของคนไทยให้สมดุล กับสภาพแวดล้อม และเหมาะสมกับบุคคลสมัย ภูมิปัญญาไทยมีลักษณะเป็นองค์รวมและมีคุณค่าทาง วัฒนธรรมเกิดขึ้นในวิชีวิต ไทย โดยจำแนกเป็น 9 ด้าน คือ ด้านเกษตรกรรม ด้านอุตสาหกรรมและหัตถกรรม ด้านการแพทย์แผนไทย ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านกองทุนและธุรกิจชุมชน ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้าน ภาษาและวรรณกรรม ด้านปรัชญา ศาสนา และประเพณี และ ด้านโภชนาการ

ดังนั้น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ถือได้ว่าเป็นกลไกที่มีความสำคัญ ในการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมของ ชุมชน ซึ่งนำไปสู่การพนวจทรัพยากรชุมชน ประชาชน และกิจกรรม ให้เหมาะสมสมต่อริบททางเศรษฐกิจ สังคม สร้างกระบวนการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งการอนุรักษ์ การพัฒนา และการใช้ ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สู่ชุมชน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของคนให้เกิดความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม และลดอัตราการ อพยพของเด็กรุ่นใหม่ ในการออกไปประกอบอาชีพนอกชุมชน

### ทฤษฎีอัตลักษณ์

การสร้างอัตลักษณ์สร้างขึ้นจากหน่วยที่เลือกที่สุดคือคนหรือตัวบุคคล อัตลักษณ์ของบุคคล (Identity) เป็นลักษณะอย่างหนึ่งในตัวบุคคลที่ทำให้บุคคลนั้นมีความเป็นตัวของตัวเองซึ่งแตกต่างจากผู้อื่นเห็น และเมื่อบุคคลมาร่วมตัวกัน ในสังคม มีการติดต่อสัมพันธ์ (Social interaction) หรือทำการกระทำที่ปฏิ สัมพันธ์ไปทิศทางเดียวกันเชิงสัญลักษณ์ (Symbolic interaction) ก่อให้เกิดปัทสภานทางสังคม (Social Norms) โดยตามโครงสร้างนี้ การกระทำการระหว่างกันทางสังคมและมีบทบาทร่วมกันเกิดการแสดงออกที่ สัมพันธ์กัน (Stryker, 1980 : 2) อัตลักษณ์กิดขึ้นจากการปฏิสัมสารทั้งระหว่างบุคคลในสังคมและภายใน ตัวบุคคลเอง ในแต่ละบุคคลอาจมีอัตลักษณ์ที่หลากหลาย แต่จะมีการเลือกเอาเพียงอัตลักษณ์ใดอัตลักษณ์ หนึ่งที่ตนยอมรับเพื่อนำมาใช้ภายใต้เงื่อนไขของบริบทในช่วงเวลาและพื้นที่ และอัตลักษณ์นี้อาจถูกกำหนด ได้ทั้งจากบุคคลเป็นผู้กำหนดตนเองหรือถูกกำหนดโดยสังคมก็ได้ การกำหนดอัต ลักษณ์นี้เกิดขึ้นบนกระบวนการคิดเกี่ยวกับระบบของความแตกต่าง ระบบของความหลากหลาย และการตั้ง คำถามว่าอัตลักษณ์ที่จะสร้างขึ้นนั้นมีความเชื่อมโยงกับสังคมอย่างไร ดังนั้นอัตลักษณ์กับสังคมจึงเป็นเรื่องที่ แยกกันไม่ออก เนื่องจากการนิยามความเป็นตัวตนของอัตลักษณ์นั้นต้องมีการอ้างอิงกับสังคม แม้จะเป็นใน ระดับตัวบุคคลก็ยังต้องมีการนิยามตนเองว่ามีตำแหน่งแห่งที่ หรือมีบทบาทอย่างไรในสังคมที่บุคคลอาศัยอยู่

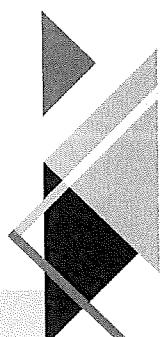


โดยการเลือกจำแนกเป็น 6 ด้านได้แก่ ด้านภาษา ด้านการแต่งกาย ด้านอาหาร ด้านดนตรี นาฏศิลป์ ด้านศิลปะ และ ด้านประเพณี วัฒนธรรม (นิธิกิตติภานุ เหมสุวรรณ, 2558) การสร้างอัตลักษณ์ยังสามารถสร้างขึ้นจากอัตลักษณ์ที่มีองค์ประกอบมาจากภายนอก หรืออัตลักษณ์ที่สร้างขึ้นจากภายนอก เพราะอัตลักษณ์มีความสำคัญเป็นพิเศษเนื่องจากเป็นสิ่งที่เชื่อมต่อระหว่างข้าสองข้า และสัมพันธ์กับสังคม ทำให้สังคมเห็นและรับรู้อัตลักษณ์นั้น (อภิญญา เพื่องฟูสกุล, 2546: 1-5)

ดังนั้นการตีความหมายของคำว่าอัตลักษณ์สร้างขึ้นได้อย่างไรนั้น จึงสามารถสรุปได้ว่า เป็นการตีความหมายบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ ซึ่งสามารถเป็นได้ทั้งความสัมพันธ์ที่แตกต่างกันและความสัมพันธ์ที่คล้ายคลึงกัน (Richard Jenkins, 1996: 3-4) นอกจากนี้ อัตลักษณ์ยังถูกเชื่อว่าไม่ได้เกิดมาพร้อมกับคน หากแต่ถูกสร้างขึ้นมาจากการประกอบคบต่าง ๆ รอบตัวและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา ถูกสร้างขึ้นโดยกระบวนการทางสังคม สามารถอยู่คู่ที่หรือเปลี่ยนแปลงได้ตามความสัมพันธ์กับสังคมเป็นหลัก ซึ่งมีทั้งการสร้างที่เกิดจากการที่คนรับรู้ว่าตัวเองเป็นใคร และจากการรับรู้ว่าคนอื่นรับรู้เราว่ายังไง ซึ่งกระบวนการเหล่านี้เป็นกระบวนการสร้างโดยอาศัยความสัมพันธ์และสืบทอดจากสังคมเป็นหลัก

การสร้างอัตลักษณ์ของชุมชนเป็นการสร้างขึ้นจาก 2 ประเภทประกอบกัน คือ สร้างจากอัตลักษณ์ระดับบุคคล (Individual Identity) ซึ่งมีหลายอัตลักษณ์อยู่ในตัวเอง และอัตลักษณ์ร่วมของกลุ่ม (Collective Identity) ซึ่งเป็นการรวมกันของอัตลักษณ์ระดับบุคคล มุ่งเน้นเพื่อก่อให้เกิดการอยู่ร่วมกันของกลุ่มน้อย่างสงบสุข (ประสิทธิ์ ลีบรีชา, 2547: 33) การเชื่อมโยงปัจเจกบุคคลรวมเข้ากับอัตลักษณ์ร่วมของกลุ่ม จะเห็นได้ว่าตัวที่มีอิทธิพลที่ทำการเชื่อมโยงพลังของกลุ่มคือ พิธีกรรม ซึ่งเหมือนกับเป็นการแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ มีการถ่ายทอดอภินันพ์เป็นระดับภาษา สัญลักษณ์ที่สื่อความหมายเนื้อหา (Cognitive Aspect) และในแง่มุมของการมีส่วนร่วมทางอารมณ์ (Emotive Aspect) ซึ่งการทำพิธีกรรมร่วมกันของคนในชุมชนจะก่อให้เกิดการปลุกเร้าทางอารมณ์ บรรยายกาศ ความศักดิ์สิทธิ์ ความเชื่อ และรวมกันเป็น “ชุมชน” สะท้อนอภินันพ์ให้เห็นในแง่ของ “อัตลักษณ์ชุมชน” ซึ่งจะพยายามบอกว่า เราเป็นใคร สังคมเราเป็นอย่างไร ให้การยอมรับอย่างเป็นรูปธรรม (อาจารย์ จันทร์สมวงศ์, 2544:21)

ดังนั้นในกระบวนการในการสร้างอัตลักษณ์ (Process of Identity Construction) จึงเกิดขึ้นจากปัจเจกบุคคล โดยมีการผสมผสานความคิดในเชิงสังคม ที่ก่อให้เกิดการสร้างภาพพื้นที่เพื่อนำเสนอ หรือแสดงออกซึ่งสัญลักษณ์ของกลุ่มของตนเอง นำมาซึ่งอัตลักษณ์เฉพาะกลุ่มของตน ซึ่งการแสดงออกในเชิงสัญลักษณ์นี้เพื่อเรียกร้องสิทธิในการดำรงอยู่ อาจจะเหมือนหรือแตกต่างกับกลุ่มหรือภาคส่วนอื่น ๆ ก็ได้ โดยการสร้างและดำรงอยู่ของอัตลักษณ์ที่ถูกนำเสนอและสร้างการรับรู้ให้กับกลุ่มคนภายนอกที่มองเข้ามาที่กลุ่มชุมชน สร้างให้เกิด “อัตลักษณ์ชุมชน” ที่ชัดเจนในมุมของคนในชุมชนและคนนอกชุมชน ซึ่งคงจะมีความต้องการที่จะรับรู้และประเมินว่าอัตลักษณ์เป็นคุณลักษณะประการหนึ่งในตัวบุคคล ที่มาจากการที่แยกตัวกันเป็นกลุ่ม และมองเห็นผลการสำเร็จหรือนำไปใช้ในการดำเนินการที่สอดคล้องสัมพันธ์กัน ซึ่งในที่นี้คืออัตลักษณ์ที่สร้างโดยชุมชนนั้นเอง



### ทฤษฎีการบริหารจัดการอัตลักษณ์เพื่อเป็นสินค้า

การสร้างจุดสนใจทางการท่องเที่ยวคือการนำอัตลักษณ์ของชุมชนมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์สินค้าทางการท่องเที่ยวและไม้ซีซีเพื่อเป็นจุดขาย (เกศทิพย์ กรีเจน, 2561) ด้วยการนำหลักการตลาดมาปรับใช้อย่างไรก็ได้ยังต้องพึงพากความร่วมมือจากหลากหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐที่ดูแลรับผิดชอบการส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ต่างๆ รวมถึงการจัดการแหล่งท่องเที่ยว รวมถึงภาครัฐกิจที่เกี่ยวข้อง ล้วนแล้วแต่มีผลต่อการพัฒนาสินค้าทางการท่องเที่ยวและไม้ซีซี สำหรับการส่งเสริมการจัดการพัฒนาอัตลักษณ์ท้องถิ่นเพื่อเป็นสินค้าทางการท่องเที่ยวและไม้ซีซี ที่เกิดจากความเป็นตัวตนของชุมชน และเกิดประโยชน์แก่ชุมชนโดยตรงยังมีมากนัก แต่ในปัจจุบันเริ่มมีการตื่นตัวและได้รับความสนใจจากภาครัฐ และเอกชนบางกลุ่ม ซึ่งถือเป็นโอกาสและแนวโน้มที่ดีในการพัฒนาและสร้างจุดขายทางการท่องเที่ยวที่ชัดเจน อีกทั้งมีนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญกับอัตลักษณ์ท้องถิ่นที่เลือกต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว โดยการขยาย หรือชูจุดขายด้านอัตลักษณ์ วัฒนธรรม เช่น โครงการชุมชนวัดวิถี นโยบายท่องเที่ยววิถีไทยฯฯ (อนันธ์ วรรัตน์, 2563) เพียงแต่ในการพัฒนาด้านความชัดเจนของการดำเนินการ และการนำนโยบายไปใช้ดำเนินการในการส่งเสริมการพัฒนาอัตลักษณ์ท้องถิ่นชุมชนในการเป็นสินค้าทางการท่องเที่ยวและไม้ซีซี เช่น การพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการการต่อยอดผลิตภัณฑ์ การสร้างเครือข่าย การพัฒนาการตลาด ประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย การบริหารจัดการอัตลักษณ์เพื่อเป็นสินค้า จึงส่งผลต่อการพัฒนาอีกทั้งที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้นนอกจากนโยบายการขับเคลื่อนในหลายโครงการและหลายกิจกรรมของภาครัฐที่แตกต่างกันทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบ หลากหลายหน่วยงาน ยังขาดการบูรณาการทั้งในเชิงนโยบายส่วนกลาง ของกระทรวง ทบวง กรม ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการบูรณาการภาครัฐในส่วนของภูมิภาค จังหวัด อำเภอ ตำบล และชุมชน อีกด้วย การวางแผนกลยุทธ์ แผนงานดำเนินการ ที่สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมชีวันและกันภัยให้โครงการ/งานเดียวกันภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่าง กันแต่เอื้อประโยชน์ ตั้งแต่ ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ การส่งต่องานกันอย่างเป็นรูปธรรมจะทำให้มีความต่อเนื่องในเชิงนโยบายขับเคลื่อนอย่างเห็นผลได้ชัด ทางฝ่ายเอกชนผู้ซึ่งเป็นหัวแรงขับเคลื่อนในพื้นที่ที่สามารถนำสินค้าชุมชนออกมายอดต่อ เน้นชูอัตลักษณ์ประจำถิ่น สะท้อนให้เห็นความเป็นเอกลักษณ์ที่ไม่เหมือนใคร การไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่ายหรือผลประโยชน์ทับซ้อน และการมีส่วนร่วมกำหนดและกำกับดูแลงานของภาครัฐ ชุมชนและประชาชนในท้องถิ่น ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และแรงบันดาลใจในการขับเคลื่อนท้องถิ่นหรือชุมชนของตนเอง (passion) ค้นหาจุดขายที่มีอัตลักษณ์ชัดเจน หรือมีการส่งเสริม Community Branding ไม่ว่าจะเป็นสินค้า สถานที่ การบริการ หรือกิจกรรมที่ส่งเสริมประสบการณ์ชุมชน สภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ที่เอื้อต่อการรองรับนักท่องเที่ยว และนักเดินทางธุรกิจกลุ่มไม้ซีซี นอกจากนั้นยังต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ การรักษาอัตลักษณ์ ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการตีบโตอย่างยั่งยืน

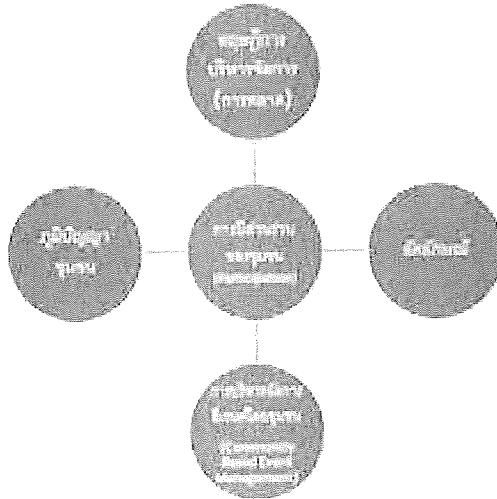
### สรุป

การวางแผนการบริหารจัดการอีเวนต์ ในรูปแบบบูรณาการกับการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น เป็นหนึ่งในแนวทางที่ควรมีการส่งเสริมในด้านการพัฒนา โดยจำเป็นจะต้องมีการกำหนดกลยุทธ์ แบบแผนที่เหมาะสมกับประเทศไทย เนื่องจากอุตสาหกรรมอีเวนต์ และการท่องเที่ยวมีศักยภาพในการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างมาก อีกทั้งยังเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่นำเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจการเงินของประเทศ แต่ทั้งนี้ใน

การพัฒนานั้นยังต้องอาศัยกระบวนการทัศน์ที่มีความหลากหลายที่เกี่ยวข้องกับ การวางแผน การจัดการ ทางการตลาด การควบคุม การมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อนำเอารัฐลักษณ์อุตสาหกรรมเป็นสินค้าอีเวนต์ได้อย่าง ยั่งยืน ซึ่งการดำเนินงานให้บรรลุเป้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น ผู้จัดงานต้องมีความรู้ความ สามารถและทักษะการบริหาร ทั้งเชิงเทคนิค ทั้งเชิงมนุษย์ เชิงมโนทัศน์ โดยจะต้องทำการวางแผนกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ แผนการปฏิบัติการ แผนการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งต้องรู้ถึงจุด ขายอันเป็นอัตลักษณ์ถิ่นผนวกเข้าไปด้วย นับได้ว่าอีเวนต์เป็นตัวอย่างที่สำคัญในการยึดโยงนำทรัพยากรทาง ภูมิปัญญาของประเทศไทยที่มีความหลากหลาย มาเป็นกลไกในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา

อย่างไรก็ต้องมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ประเทศไทยจึงควรมีการส่งเสริมการบริหารจัดการอีเวนท์ที่มีการทำงานเชิงสนับสนุนของชุมชน หัวหน้าชุมชน ทั้งเรื่องวางแผนให้สอดคล้องกับภาครัฐ การเข้ามามีส่วนร่วมในงานอีเวนท์หรือการบริหารจัดการบางกิจกรรมโดยชุมชน เพื่อเป็นการสร้างจุดขยายและเพิ่ยกระดับการแข่งขันของประเทศไทยในตลาดโลก เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางในการเลือกจัดอีเวนท์ ทั้งนี้ประเทศไทยมีทรัพยากรห้ออ่อนทั้งภูมิปัญญาที่เป็นเอกลักษณ์และมีภาพลักษณ์ทางวัฒนธรรมที่มีความคงทนในสายพันธุ์โลก ทั้งสถานที่ อารยธรรม วัฒนธรรม ประเพณีรวมถึงการดำเนินชีวิต

ทั้งนี้ สิ่งที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งคือการวางแผนและการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์จะต้องอาศัยความร่วมมือของภาครัฐ เอกชน ประชาชน และชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและจะส่งผลต่อผู้คนในชุมชนให้อยู่ด้วยกันอย่างเป็นสุขและได้รับผลประโยชน์กับทุกคนอย่างยั่งยืน โดยการสร้างจุดขยายทางการตลาดเพื่อให้งานอีเวนต์นั้นสามารถอยู่ร่วมกันได้กับพื้นที่จัดงานและคนในชุมชน ต้องมีการนำอัตลักษณ์ที่มีเอก�性เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมอีเวนต์ ซึ่งจะทำให้งานมีจุดเด่นและภาพจำได้เด่นชัดมากขึ้น ซึ่งต้องอาศัยการวางแผน การจัดโครงสร้างที่เหมาะสม รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงสร้างพื้นฐานทั้งนี้ คงจะต้องมีผู้ว่าจังหวัดที่ให้ความสำคัญในการสังเคราะห์และสร้างเป็นโมเดลการบริหารจัดการอีเวนต์เชิงบูรณาการ ผ่านความร่วมมือของชุมชน (ดังภาพที่ 1 รูปแบบการบริหารจัดการอีเวนต์เชิงบูรณาการผ่านความร่วมมือของชุมชน) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการในการพัฒนาการบริหารจัดการให้เกิดความยั่งยืนในอนาคตระยะยาวต่อไป



ภาพที่ 1 รูปแบบการบริหารจัดการอีเวนต์เชิงบูรณาการผ่านความร่วมมือของชุมชน

## บรรณานุกรม

กรรมการท่องเที่ยว. (2562). สถิติการท่องเที่ยว ปี 2561. สืบคันเมื่อ 13 ธันวาคม 2562

จาก <https://www.mots.go.th>

เกศทิพย์ กรีเงิน. (2561). ปัจจัยที่มีผลต่อการซื้อผลิตภัณฑ์ชุมชน ประเภทผ้า เครื่องแต่งกาย ของผู้บริโภค.

วารสารวิทยาลัยดุสิตธานี 12(1) เดือนมกราคม - เมษายน 2561

วรรตันธ์ธนัฐ, เศนาภูมิสัญญา, และ โภคลกิตติอัมพรเสาวลักษณ์.(2562). “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็ง ของชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ในจังหวัดนครราชสีมา”. วารสารวิชาการและวิจัย มหาวิทยาลัย ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 (2), 71-80

นิธิกิตติภานต์ เมฆสุวรรณ. (2558). แนวทางการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการของสถานที่จัดงาน ในอุตสาหกรรมไม้โดยเชื่อมโยง อัตลักษณ์ท้องถิ่น ในพื้นที่จังหวัดสงขลา. คณวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

นิรันดร์ จันวุฒิเวศย์. (2527). นโยบายและกลไกการมีส่วนร่วมของชุมชนในยุทธศาสตร์การพัฒนาปัจจุบัน. กรุงเทพฯ:ศักดิ์สภาพการพิมพ์.

จันทร์ศรี. (2015). ธรรมาภิบาลระดับท้องถิ่น : มุมมองด้านการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการบริหาร จัดการท้องถิ่น. วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี, 7(2), 95- 118.

ประสิทธิ์ ลีปรีชา. (2547). การสร้างและสืบทอดอัตลักษณ์ของกลุ่มชาติพันธ์มัง. ใน วิทยกรรมอัตลักษณ์. กรุงเทพมหานคร: โอ.เอส. พรีน ติ้ง เฮ้าส์.

เมตต์ เมตต์การุณ์จิต. (2553). การบริหารจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วม: ประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้อง ถิ่น และราชการ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: บุ๊คพอยท์.

เรณุมาศ รักษาแก้ว,ฯเร พันธุ์เบรื่อง.(2557).การมีส่วนร่วมของประชาชน.สถาบันพระปกเกล้า. กรุงเทพมหานคร.

วิโรจน์ สารรัตนะ. (2555). แนวคิด ทฤษฎี และประเด็นเพื่อการบริหารทางการศึกษา. กรุงเทพฯ :พิพิธ วิสุทธิ์.

สมบัติ งามบุรี. (2562). ทฤษฎีการมีส่วนร่วมในงานรัฐประศาสนศาสตร์. วารสารวิจัยวิชาการ 2(1) (มกราคม-เมษายน 2562), กรุงเทพมหานคร.

สมพร พวงประทุม. (2543). การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สมุนไพรเพื่อความหลากหลายทางชีวภาพของ ชาวบ้านในชุมชนท้องถิ่นภาคเหนือ. เชียงใหม่: การค้นคว้าอิสระปริญญามหาบัณฑิต ไมเต็ปิมพ์. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

เสรี วงศ์มณฑา. (2558). กระบวนการบริหารการตลาดและการสื่อสารการตลาด. วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรัมย์ 7(2).

แสงดาว น้ำฟ้า.(2551). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเทศบาล ตำบลแหลมฉบัง อำเภอครีรากาชา จังหวัดชลบุรี. ขอนแก่น: การศึกษาอิสระปริญญามหาบัณฑิต ไมเต็ปิมพ์). มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

อภิญญา เพื่องฟูสกุล, (2546). อัตลักษณ์ Identity การทบทวนทฤษฎีและกรอบแนวคิด. กรุงเทพมหานคร: คณบัญชีและการบริหารธุรกิจ.



- Bryan, Ian. (2004). "Community Oriented Marketing: The Definitive Guide to Enlightened Business Development". Inggris: iUniverse, Inc.
- G Holliman, J Rowley. (2014). Business to business digital content marketing: marketers' perceptions of best practice
- Holt,J.M. (1993). *Management : Principles and Practices*. New Jersey : Prentice Hall.
- Jones,G.R. and George, J.M.(2014). *Contemporary Management*. Singapore : Me Graw Hill Education.
- Kusumawati Andriani, Kumadji Srikandi & Azizah Farah Devi. (2016). Community Based Marketing and Customer Live Time Value: An Analysis on their Potential for Improving the Economy of East Java Province. *International Journal of Social and Local Economic Governance* 2(1): 83 - 89.
- Peter Berger and Thomas Luckmann. (1967). The Social Construction of Reality: A Treatise in the Sociology of knowledge. (New York: Anchor Book), p 173.
- The New Straits Times Press (Malaysia) . (2019). *Tourism tour de force* . สืบค้นเมื่อ 26 ธันวาคม 2562 จาก <https://www.nst.com.my/opinion/columnists/2019/01/447068/tourism-tour-de-force>