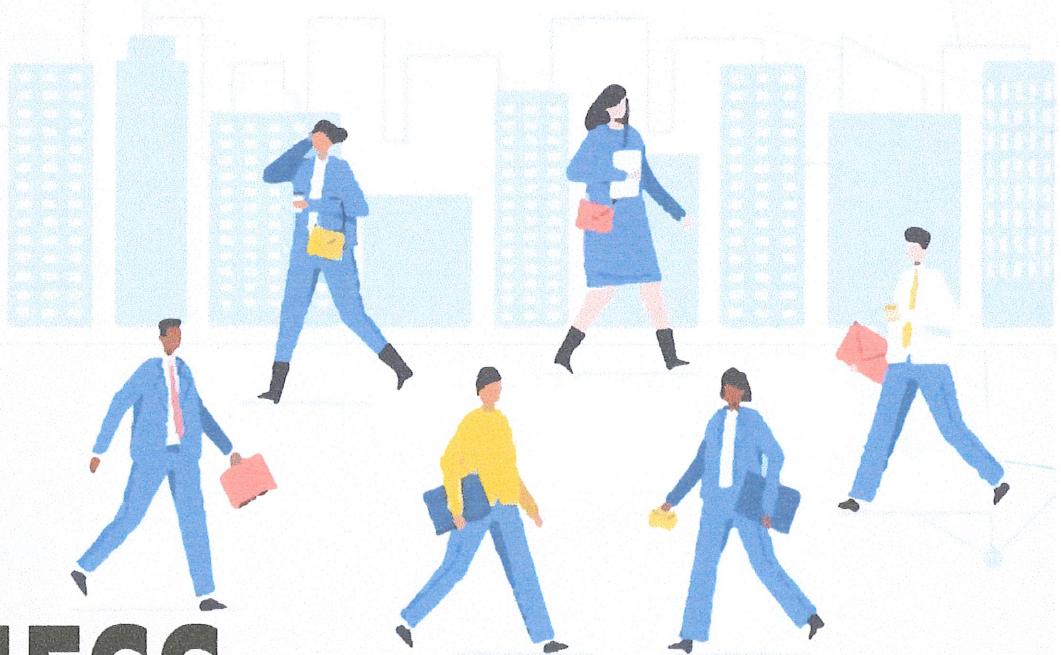


# งานประชุมวิชาการระดับชาติด้านบริหารธุรกิจ ครั้งที่ 8

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564



# BUSINESS CONFERENCE 2021

The 8<sup>th</sup>  
Business transition to the new normal



## ประการคณหัววิทยาลัยแม่โจ้

เรื่อง แต่งตั้งคณบดีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบพิจารณาผลงานของกิจกรรมการจัดประชุม  
วิชาการระดับชาติ คณบดีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

เพื่อให้การดำเนินการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านบริหารธุรกิจ  
คณบดีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณบดีกรรมการ  
ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบพิจารณาผลงานของกิจกรรมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ คณบดีบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

๑. รองศาสตราจารย์ ดร. จำเนียร	บุญมาก
๒. รองศาสตราจารย์ ดร. พิชากรน์	ชนิตเบญจลิทช์
๓. รองศาสตราจารย์ ดร. วีระศักดิ์	สมยานะ
๔. รองศาสตราจารย์ ดร. กัญญา	ติมส์แก้ว
๕. รองศาสตราจารย์ พรวิณุช	ชัยปันชนะ
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภกฤษฐ์	ธาราพิทักษ์วงศ์
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กชพร	ศิริกาภิจ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กัญญาพลวี	กล่องธงเจริญ
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กรณฑ์	สมกันธา
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กาญจนนา	สุรัส
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติมนุช	ฉุลิกาภิย
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กุลชญา	แก่นแก้ว
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกศรา	สุกเพชร
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เชมกร	ไชยประสิทธิชัย
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชล落ちดา	อะโลมกฤษ
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชูเกียรติ	ชัยบุญศรี
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อัญญา	สมฤทธิ์สกุล
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ณภัทร	พิพัฒศรี
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เทียน	Leramun
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทัดพงศ์	อวีโรจนานนท์
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธนกร	สิริสุคันธิ
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์...	

๒๙.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธิดารัตน์	ชลประเสริฐสุข
๓๐.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรัสกัมณ์	สัจจะวาที
๓๑.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นภារรรณ	เนตรประดิษฐ์
๓๒.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภัสสร	วรรณาสุวิตร์
๓๓.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภาพรรณ	ไชยานันท์
๓๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา	ศรีนฤวรรณ
๓๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพ็ชร์	ทุกข์สูญ
๓๖.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิเดชา	เดชเดกิ้ง
๓๗.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉลัญา	ไชยวงศ์
๓๘.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มาณพวิน	สงเคราะห์
๓๙.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชนีญา	ปังเมฆ
๓๑.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิษะดา	ซัยเวช
๓๒.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภษา	วราณกุล
๓๓.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภรา	ศภะสุวรรณ
๓๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริกุล	ตุลาสมบัติ
๓๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสาวี	ปานชาต
๓๖.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพรรณิภา	ลีอชาร์คเมี่ย
๓๗.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเดenanum	ตันเจริญ
๓๘.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สัตยนา	ตันจันทร์พงศ์
๔๑.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมพร	คุณวิชิต
๔๒.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาชุณ	หมู่เย็น
๔๓.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิร工作作风	ชุมระกา
๔๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภทิริกา	มณีพันธ์
๔๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัตต์	ชูชื่น
๔๖.	อาจารย์ ดร.จิราภู	หาญตรະกุล
๔๗.	อาจารย์ ดร.จักรกฤษ	เดช
๔๘.	อาจารย์ ดร.ชนชัยชา	คิมโมกษธรรม
๔๙.	อาจารย์ ดร.ชั่มพร	รัตนเจริญชัย
๕๐.	อาจารย์ ดร.ชัชชัย	สุจิริต
๕๑.	อาจารย์ ดร.ณัฐธิณี	ธรรมปัญญา
๕๒.	อาจารย์ ดร.ดวงนาภา	สุขะหุต
๕๓.	อาจารย์ ดร.ธนศักดิ์	ตันตินาคม
๕๔.	อาจารย์ ดร.นพีพย์	สรวพดานนท์
๕๕. อาจารย์...		

๕๕. อาจารย์ ดร.นิติศักดิ์	เจริญรุป
๕๖. อาจารย์ ดร.เบญจavaran	ณัชริด
๕๗. อาจารย์ ดร.ปิติมา	ติศกุลเนติวิทย์
๕๘. อาจารย์ ดร.พนมพร	เฉลิมวรรณ์
๕๙. อาจารย์ ดร.วัฒนา	วงศ์จันทร์
๖๐. อาจารย์ ดร.สายัณห์	ษุ่นนันกาศ
๖๑. อาจารย์ ดร.สมนา	ลาภาโรจน์กีจ
๖๒. อาจารย์ ดร.สิงหา	แกลลัชพิพัฒน์กุล
๖๓. อาจารย์ ดร.อภิวัฒน์	พาบุษุช
๖๔. อาจารย์ ดร.อัจฉราพร	แปลงมาลัย
๖๕. อาจารย์ ดร.อุกฤษณ์	มาเร็งค์
๖๖. อาจารย์ ดร.อรุณ	อนุปตตร
๖๗. อาจารย์ ดร.ศักดิ์ชาย	จันทร์เรือง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓



(รูป眷าลาราษฎร์ ดร.วีระพงษ์ หอมมา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้



# คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มอบใบประกาศนียบัตรนี้ไว้เพื่อแสดงว่า  
บทความเรื่อง

การดำเนินอยู่ของธุรกิจเม้าเช่าขายหาดหัวหิน  
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

โดย

ปิยาพัชร พรเม้นชู, ปณิตา แอกประโคน, สิริมา เจริญวัย  
ณัชพล พานิช, มนัสสินี บุญมีศรีส่งฯ

ได้รับรางวัลการนำเสนอผลงานภาคบรรยายดีเด่น

ในการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านบริหารธุรกิจ ครั้งที่ 8

“BUSINESS TRANSITION TO THE NEW NORMAL”

ให้ไว้ ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ พุทธศักราช 2564

BEST  
PRESENTATION

## สารบัญ

หน้า

12. กลยุทธ์การสื่อสารข้อมูลช่วงวาระผ่านเพชบึกเพจในจังหวัดพิษณุโลก <sup>:กนกนาด ลิขิตไพรวัลย์</sup>	153
13. การเบรี่ยบเทียบผลการใช้งานต้นแบบระบบสารสนเทศทางการเงินและการบริหารจัดการแบบตั้งเดิม <sup>:กรณีศึกษาของทุนหมู่บ้านพระธาตุเจดีย์ อ.สันทราย จ. เชียงใหม่ ปัจจุบันนี้ วังอนุสรณ์ นันท์ ปั่นเงิน และ ประภาพร กิจดำรงธรรม</sup>	174
14. การจัดการทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรยุคโควิด-19 <sup>:กัญจน์นิกษ์ กำเนิดเพ็ชร์</sup>	190
15. การจัดวางสินค้าภายในร้านมีผลต่อพฤติกรรมผู้ซื้อที่ใช้บริการร้าน B2S จังหวัดเชียงใหม่ <sup>:สุจิตตรา นันดา และ พิรยา สมศักดิ์</sup>	206
16. การดำเนินอย่างธุรกิจมาเข้าขายหาดทิวทิน อำเภอหางดง จังหวัดปะจุบคีรีชั้นร์ <sup>:ปิยะพัชร พรเมษນช ปณิตา แอกประโคน สิริมา เจริญวัย ณัชพล พาลี และ มนัสสินี บุญมีครีสต์</sup>	223
17. การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการบริโภคด้วยการใช้สินค้าทดแทนในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 <sup>:สิริวิชญ์ จันทร์เอียง ไฟลิน บุญญากรรจ์ บุญญาสิรา ภาชิริ เวรากา เมืองคลี สุจิรา ทองแท้ และ พิทักษ์ ศิริวงศ์</sup>	238
18. การปรับตัวของธุรกิจคาเฟร้าน 111 Social Club เพื่อรับสถานการณ์โควิด-19 ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีชั้นร์ <sup>:ศลิษา รถรากทอง ธนาฤดี วรมนูขัย ปณิสา กลับวิทย พิชญาณี สุบันตี และ พิทักษ์ ศิริวงศ์</sup>	252
19. การปรับตัวของผู้ประกอบการหญิงจากการระบาดของ โควิด-19 ในธุรกิจบริการขนาดเล็ก <sup>:แสงดาว แก้วสว่าง สุชาดา ทรัพยสาร ศุภวัชร์ พงษ์วัชร์วัชร์ และ เตเชษ สันลี</sup>	266
20. การปรับตัวของผู้ประกอบการหอพักเอกชนและนักศึกษา เพื่อรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริเวณมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบูรณ์ <sup>:พัชริดา ขยันตี พิทักษ์ ศิริวงศ์ นิรุชา รสภิรมย์ บุญสิตา บุญนาค และ ยศศิริ โคตรวงษ์</sup>	286
21. การปรับรูปแบบการให้บริการของธุรกิจสนามกอล์ฟหลังหัวหินภายใต้สถานการณ์ COVID-19 <sup>:พชรกนล ก้อนแก้ว พิทักษ์ ศิริวงศ์ จิณท์นิภา แซ่ไฮล นฤมล จิตอาษาภิจ และ สิริรัตน์ นิลวัฒน์</sup>	297
22. การพัฒนาเว็บไซต์ขายสินค้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชนสวนเทิดโพเพียงนครศรีธรรมราช <sup>:อุทุมพร ศรีโยม และ พรศิลป์ บัวงาม</sup>	313
23. การพัฒนาเว็บไซต์ประชาสัมพันธ์โรงเรียนประทีปศาสันพณิชยการ <sup>:พรศิลป์ บัวงาม อุทุมพร ศรีโยม วรรูณิ แวงวนจิตร อภิสิทธิ์ ลักษณ์ไถสุรางค์ และ นาบีล ประเสริฐด้ำ</sup>	324
24. การพัฒนาช่องทางการตลาดออนไลน์บนเพจของผลิตภัณฑ์กระดาษกาบกล้ายเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม <sup>:บุณลวิช บูรณกิจเจริญ และ ชีรวัฒน์ จันทึก</sup>	336

## การดำเนินอย่างธุรกิจ ม้าเข่าชายหาด หัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ปิยะพัชร พรมมันชู<sup>1\*</sup> ปณิตา แอกบาร์โคโน<sup>2</sup> สิริมา เจริญวัย<sup>3</sup> ณัชพล พาสี<sup>4</sup> มนัสสินี บุญมีครีสง<sup>5</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินอย่างธุรกิjm้าเข่า ในชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งได้มาจากการสังเกต และสัมภาษณ์ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข่าในระดับลึก ซึ่งมีผู้ให้ข้อมูลจำนวน 12 คน ผลการสำรวจพบว่า การประกอบธุรกิjm้าเข่าในพื้นที่ชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ เป็นการประกอบธุรกิจแบบรวมกลุ่มเป็นสมาคม ซึ่งกลุ่มสมาคมมาจากกลุ่มคนที่รักม้า และมีม้าไว้ในครอบครองมาร่วมตัวกัน จึงทำให้เกิดเป็นธุรกิjm้าเข่าขึ้นมา ผู้ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ โดยเฉพาะชาวจีน การให้บริการของธุรกิjm้าเข่าจะเป็นแบบเรียงลำดับการให้บริการก่อนหลัง คือผู้ประกอบธุรกิจที่มาก่อนก็จะสามารถเริ่มให้บริการได้ก่อน โดยจะให้บริการตั้งแต่ 06.30 น.- 18.00 น. รอบการให้บริการขึ้นอยู่กับจำนวนนักท่องเที่ยวในแต่ละวัน และในช่วงเทศกาลจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่าปกติ จึงทำให้มีการให้บริการหลายรอบต่อวัน สำหรับค่าบริการคิดตามระยะเวลาการให้บริการ คิดเป็น 800 บาทต่อ 1 ชั่วโมง ,400 บาทต่อ 30นาที, 300 บาทต่อ 20 นาที ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นสำหรับผู้ประกอบธุรกิjm้าเข่าที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาภัยธรรมชาติ สภาพอากาศแปรปรวน ปัญหาโรคระบาด ปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาต้นทุนในการเลี้ยงม้าสูงขึ้น ปัญหาด้านความปลอดภัยภายในประเทศ ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการลดลง

**คำสำคัญ :** ธุรกิjm้าเข่า ชายหาดหัวหิน การดำเนินอย่างทางธุรกิจ

<sup>1\*</sup>,<sup>2</sup>,<sup>3</sup>,<sup>4</sup> นักศึกษาสาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>5</sup> ผศ.ดร. อาจารย์ประจำสาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร



## The existence of the rental horses business

Piyapat Prommanchu<sup>1\*</sup> Panita Aekprakhon<sup>2</sup> Sirima Charoenwai<sup>3</sup>

Natchapon Phalee<sup>4</sup> Manassinee Bunmeesrisanga<sup>5</sup>

### Abstract

The purpose of this study was to investigate the existence of horse rental business at Hua-Hin Beach, Hua-Hin District, and Prachuap Khiri Khan Province. Using a qualitative research method, In-depth interviews were conducted with 12 key participants. The results revealed that the business of horse rental at Hua-Hin Beach is gathering business to the association from horse lovers and horse owners. For that reason the business of horse rental was started. Most of the customers are foreigners; specifically Chinese. The business methods depend on the horse owners. The service is available from 06:30 a.m. - 06:00 p.m. The number of tourists is higher in high-season. Horse riding for 1-hour costs 800 baht, 30 minutes for 400 baht and 20 minutes for 300 baht. Obstacles of horse rental business consists of: Natural disasters; Turbulence; Epidemic, State of economy; higher Cost of foster horse; National security. For all of those reasons above, this can greatly reduce the number of tourists.

Keywords: Rental Horses Business, Hua-Hin Beach

<sup>1\*, 2, 3, 4</sup> Student of Silpakorn, 088-946-3516, prommanchu\_p@silpakorn.edu

<sup>5</sup> Asst. Prof. Dr. DR. Lecturer in Tourism Management Faculty of Management Silpakorn University

## บทนำ

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว (Tourism Industry) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจหลายประเภท ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรง และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทางอ้อม หรือธุรกิจสนับสนุนต่าง ๆ การซื้อบริการของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ ถือได้ว่าเป็นการส่งสินค้าออกที่มองไม่เห็นด้วยสายตา (Invisible Export) เพราะเป็นการซื้อด้วยเงินตราต่างประเทศ การผลิตสินค้า คือ บริการต่าง ๆ ที่นักท่องเที่ยวซื้อก็จะต้องมีการลงทุน ซึ่งผลประโยชน์จะตกอยู่ในประเทศไทยและจะช่วยให้เกิดงานอาชีพอีกหลายแขนง เกิดการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจ นอกเหนือจากนี้ทางด้านสังคมการท่องเที่ยวเป็นการพักผ่อนคลายความตึงเครียดพร้อมกับการได้รับความรู้ความเข้าใจในมุมมองที่ติดแฟกแท็กต่างออกไปอีกด้วย อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นแหล่งที่มาของรายได้ในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะมีส่วนช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับดุลการชำระเงินได้เป็นอย่างมาก

ทั้งนี้เป็นอำเภอหนึ่งของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตั้งอยู่ริมฝั่งทะเลอ่าวไทย ห่างจากตัวเมืองประจวบคีรีขันธ์ประมาณ 90 กิโลเมตร และอยู่ติดกับ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี นับเป็นสถานที่พักผ่อนตากอากาศริมทะเลที่เก่าแก่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นจุดหมายยอดนิยมอันดับต้นๆ สำหรับการท่องเที่ยวมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน จากสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ปี พ.ศ. 2562 ในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคม เป็นจำนวน 26,563,001 คน จำแนกเป็นนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 4,476,468 คน เป็นชาวไทย จำนวน 3,725,242 คน และเป็นชาวต่างชาติ จำนวน 751,226 คน (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์, 2562) ซึ่งสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเป็นอันดับต้น ๆ คือ ชายหาดหัวหิน และสิ่งที่ทำให้นักท่องเที่ยวตัดสินใจเดินทางมาเที่ยวที่ชายหาดหัวหินเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ ทำกิจกรรมกับครอบครัว และเพื่อน และนอกจากนี้ชายหาดหัวหินยังมีกิจกรรมนันทนาการให้นักท่องเที่ยวได้เลือกทำหลากหลายรูปแบบ เช่น กิจกรรมแพดโโนน กิจกรรมกลางแจ้งต่าง ๆ และเมื่อเดินทางมาชายหาดหัวหิน นักท่องเที่ยวจะมีเวลา空闲 จึงสามารถใช้เวลาพักผ่อนและนันทนาการได้มากขึ้น ทำให้หัวหินเป็นจุดท่องเที่ยวที่มีมนต์เสน่ห์ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ด้วยความงามของธรรมชาติที่ติดกับมหาสมุทรและภูเขาที่ตั้งตระหง่านอยู่เบื้องหลัง ทำให้หัวหินเป็นจุดท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวต้องการเยี่ยมชมและลองสัมผัสด้วยตัวเอง

โดยในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าข้อมูลเริ่มต้นแล้วแต่ประวัติความเป็นมาของการประกอบธุรกิjm้าเข่า รูปแบบการประกอบธุรกิจไม่ว่าจะเป็น การเริ่มต้นการทำธุรกิจ การจดทะเบียนม้า ขั้นตอนในการดูแล และฝึกม้า เป็นต้น วิธีการดำเนินธุรกิจ รายรับรายจ่ายจากการดำเนินธุรกิจ รอบการให้บริการ ขั้นตอนการดูแล รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกของผู้วิจัย และอาจเป็นประโยชน์ให้แก่คนที่มีความสนใจที่จะทราบถึงเรื่องราวของธุรกิjm้าเข่า ว่าธุรกิจนี้เริ่มต้นขึ้นได้อย่างไร มีการจัดการธุรกิจอย่างไรบ้าง รวมถึงปัญหาที่ธุรกิจนี้ต้องพบเจอในระหว่างการประกอบธุรกิจ

## วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษากระบวนการประกอบธุรกิjm้าเข่าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



## 2. เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค ระหว่างการประกอบธุรกิจม้าเข้า

### การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง “ธุรกิjm้าเข้าชายหาดทั่วทิศ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ทั้งนี้เพื่อให้การศึกษาข้อเท็จจริงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย คณบดีวิจัยจึงได้มีการลงภาคสนามเพื่อทำการสังเกตการณ์ และสัมภาษณ์ผู้ประกอบกิจการในเชิงลึก (In-depth Interview) โดยใช้แนวคิดเรื่อง

ธุรกิจการบริการ (ยุพารณ วรรณวานิชย์, 2548) ธุรกิจบริการจะแยกพิจารณาเป็น 2 คำ คือ คำว่า ธุรกิจ และ บริการ คำว่า ธุรกิจ หมายถึง หน่วยงานหรือองค์กร ซึ่งออกชนจัดตั้งขึ้นมา เพื่อประกอบกิจกรรมเกี่ยวกับการค้า การขาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหากำไร ส่วนคำว่า บริการ จะหมายถึง สิ่งที่เราจับต้องไม่ได้ แต่สามารถนำมาซื้อขายได้ ดังนั้น ธุรกิจบริการจึงหมายถึง องค์กรหรือหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้หรือขายบริการ โดยปกติจะมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหากำไรจากการให้หรือขายบริการดังกล่าว อาจจะเป็นการให้หรือขายโดยตรงสู่ลูกค้า หรือโดยทางอ้อม หรือโดยต่อเนื่องก็ได้

การหาโอกาสในการประกอบธุรกิจขนาดย่อม (ธนาณ พิมพ์กิ, 2558) บุคคลที่ประกอบธุรกิจขนาดย่อมต้อง เชี่ญกับความเสี่ยงตลอดเวลา ซึ่งผู้ประกอบการต้องตระหนักในเรื่องนี้ เพราะธุรกิจก็เหมือนสรรพสิ่งทั้งหลายที่ต้องอยู่ ในกฎแห่งการเปลี่ยนแปลง กล่าวคือ เมื่อมีแนวความคิดหรือซ่องทางที่จะทำกิจการก็จะรับรวมข้อมูล เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของกิจการที่คิดว่าจะทำ ซึ่งปัจจุบันเรียกว่า “แผนธุรกิจ” (Business plan) แต่ถ้ามีความเป็นไปได้ก็จะตัดสินใจลงทุน เมื่อตัดสินใจลงทุนไปแล้ว ถ้าบริหารจัดการดี ธุรกิจก็จะเติบโตดี มีกำไร

เครือข่ายทางสังคม (เกษม นครเขตต์, 2559) เครือข่ายทางสังคม หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสังคมของบุคคล กลุ่ม องค์กร โดยมีการติดต่อสื่อสาร และแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ ข้อมูลข่าวสาร การบริการ และค่าแนะนำซึ่งกันและกัน

นันทนาการและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว (Driver, Brow and Peterson, 1978) ความหมายของนันทนาการดังที่ ไตร์เวอร์บรูวน์ และบีเตอร์สัน (Driver, Brow and Peterson, 1978) ได้กล่าวไว้ว่า การที่บุคคลสนใจกิจกรรมนันทนาการกลางแจ้ง/นอกเมือง มีแรงจูงใจเกี่ยวกับธรรมชาติ สมรรถภาพทางกาย ลดความเครียด หนีความแออัด เรียนรู้ธรรมชาติกลายแจ้งเพื่อพัฒนาตนเอง ได้เพื่อนใหม่และต้องการสะท้อนภาพวิธีชีวิตของบรรพบุรุษที่อยู่ใกล้ชิดธรรมชาติ และเข่นเดี่ยวกับกลุ่มผู้สูงอายุ มีแรงจูงใจที่ได้แสดงออก ลดความเบื่อหนา ทุ泯ภัยนันทนาการ อธิบายองค์ประกอบเกี่ยวกับความต้องการการบริการ ความพึงพอใจ สิ่งที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม และคุณค่าทางสังคม

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ : ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้ดำเนินมากกว่า 30 ปี สาเหตุที่ทำให้ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำนี้ดำรงอยู่ได้เนื่องจากผู้ประกอบ ธุรกิจไม่ต้องเสียเงินลงทุนมากสามารถทำเป็นอาชีพเสริมได้ อีกทั้งยังสืบท่อมาเป็นเวลานาน สร้างรายได้และผลประโยชน์ให้กับผู้ประกอบธุรกิจ (มนัสสินี บุญมีศรีส่ง, กมลวรรณ รัศมีลีมทอง, เนตรทราย แซ่สี, ปัทมา งามพันธุ์, ปราวี มาตรย์เทพ, และอภิญญา วงศ์สามารถ, 2553) ด้วยเหตุตั้งกล่าวผู้วิจัยจึงมีความประสงค์ที่จะศึกษา

เกี่ยวกับรูปแบบการประกอบธุรกิจ ปัญหา อุปสรรค และวิธีการแก้ปัญหา ของการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการคุณภาพของผู้ประกอบการรายย่อยที่ไม่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายในการดำเนินกิจการ แต่สามารถดำเนินอยู่ เป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และเป็นอาชีพที่ประสบความสำเร็จ

ธุรกิจม้าเข้าชายหาดชะอ้า อำเภอชะอ้า จังหวัดเพชรบุรี : ธุรกิjm้าเข้าชายหาดชะอ้า อำเภอชะอ้า จังหวัด เพชรบุรี เป็นรูปแบบการประกอบอาชีพอิสระรูปแบบหนึ่ง โดยผู้ประกอบการเป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจของตนเอง และ มีหน่วยงานในพื้นที่คือ สันักงานเทศบาลเมืองชะอ้าเข้ามาคอยดูแลจัดระเบียบ ธุรกิjm้าเข้าบริเวณชายหาดชะอ้าเป็น อาชีพที่มีการสืบทอดกันมาจากการรุ่นสู่รุ่น (พิทักษ์ ศิริวงศ์, จตุพร สุริยะฉาย, ปิยวรรณ แป๊ะอุย, สุนิสา ใจตรง, ออมรวดี ม่วง สุข, และอรุณรุ่ง ชีวเจริญกุล, 2552)

#### ระบบบริการวิจัย

##### 1. ขอบเขตในการศึกษา

ในการศึกษารูปแบบการดำเนินธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ผู้วิจัยได้ กำหนดขอบเขตการศึกษา โดยแบ่งออกเป็นขอบเขตด้านพื้นที่ ด้านประชากร และด้านเนื้อหา ดังนี้

###### 1.1.1 ขอบเขตด้านพื้นที่

การศึกษาครั้งนี้ครอบคลุมพื้นที่ในเขตวิมานชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

###### 1.1.2 ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข้า ริมชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 12 คน

###### 1.1.3 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ศึกษารูปแบบการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของธุรกิjm้าเข้าในชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์

##### 2. ขั้นตอนการศึกษา

###### ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดประชากรและผู้ให้ข้อมูลหลัก

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้ประกอบการธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ คัดเลือกโดยการสุ่มจากการลงภาคสนาม จำนวน 12 คน ซึ่งแบ่งเป็น ผู้ประกอบการที่มีม้าไว้ใน ครอบครอง จำนวน 6 คน และผู้ประกอบการที่ทำการเช่าม้าเพื่อประกอบธุรกิจ จำนวน 6 คน

###### ขั้นตอนที่ 2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการในเชิงลึก ซึ่ง คำถามที่ใช้สามารถยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์ โอกาสและความเหมาะสมในขณะนั้น แต่ยังคงอยู่ใน



ขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่ผู้จัดตั้งไว้ ส่วนผู้ให้ข้อมูลหลักก็สามารถตอบคำถามได้อย่างอิสระเช่นกัน ซึ่งแบบสัมภาษณ์ได้รับการตรวจความตรงเริงเนื้อหาโดยใช้ทฤษฎีสามเสา และเพื่อให้การเก็บรวมข้อมูลเป็นไปได้อย่างสมบูรณ์และครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ ทางคณะผู้วิจัยจึงได้มีการใช้เครื่องมืออื่น ๆ เช่นมาช่วย ได้แก่ เครื่องบันทึกเสียง กล้องถ่ายรูป สมุดจดบันทึก ปากกา และดินสอ เป็นต้น

### ขั้นตอนที่ 3 วิธีการเก็บรวมข้อมูล

จากการเก็บรวมข้อมูลวิจัยธุรกิjm้าเข้าในครั้งนี้ ข้อมูลหลักที่ได้ส่วนใหญ่มาจากการลงภาคสนาม สัมภาษณ์ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน การสังเกตวิธีการดำเนินธุรกิจ วิธีการให้บริการและการสื่อสารกับลูกค้า รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นขณะให้บริการ เพื่อให้การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ ทางคณะผู้วิจัยจึงได้มีการค้นคว้าข้อมูลเพิ่มเติมจากเอกสารวิชาการควบคู่ไปด้วย ทั้งในด้านทฤษฎี ข้อมูลสถิติ และข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิjm้าเข้า เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาข้อมูลต่อไป

### ขั้นตอนที่ 4 ระยะเวลาการเก็บรวมข้อมูล

คณะผู้วิจัยใช้ระยะเวลาในการเก็บรวมข้อมูลวิจัยเรื่องธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตั้งแต่เดือนมกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2563 จากบุคคลผู้ให้ข้อมูลหลักคือผู้ประกอบการธุรกิjm้าเข้า

## 3. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ กลุ่มผู้ประกอบธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 12 คน

### ผลการวิจัย

ผลการศึกษาเรื่องการดำเนินอย่างธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ผู้วิจัยได้จำแนกประเภทเด็นในการนำเสนอต่อไปนี้

#### 1. รูปแบบการดำเนินธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

#### 2. ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินธุรกิjm้าเข้าชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

#### 1. รูปแบบการประกอบธุรกิjm้าเข้าในชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข้าริมชายหาดหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ กระบวนการในการประกอบธุรกิจ มีดังนี้

##### 1. การเข้าสู่ธุรกิjm้าเข้า

จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข้าจำนวน 7 คน พบว่า ที่มาของการประกอบธุรกิjm้าเข้าเริ่มขึ้นจากกลุ่มคนที่มีความชื่นชอบในการเลี้ยงปลา และมีเวลาในครอบครอง จากนั้นจึงมีการคิดวิธีการหารายได้จากม้าที่เลี้ยงไว้ ซึ่งก็ได้กล่าวมาเป็นธุรกิjm้าเข้าและมีการส่งต่อภัยมาจากรุ่นสู่รุ่นจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากในสมัยก่อน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์เป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งหนึ่งที่สำคัญของประเทศไทย มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวกทั้งทาง

รายงานต์ รถไฟ และทางอากาศ มีลักษณะภูมิประเทศทางธรรมชาติที่สวยงาม และหลักหลาย เช่น ป่า ภูเขา และทะเล ซึ่งทั้งหมดที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากก็คือที่ชายหาดหัวหิน จึงทำให้ได้รับความนิยมทั้งจากชาวไทยและชาวต่างชาติ เพิ่มขึ้นเป็นลำดับทุกปี ส่งผลให้ธุรกิจในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและที่พัก ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจของที่ระลึก และธุรกิจนันทนาการทางด้านท่องเที่ยวต่าง ๆ หนึ่งในนั้นก็คือ ธุรกิjm้าเข่า ในเริ่มแรกธุรกิjm้าเข่ายังไม่เป็นที่รู้จักมากนัก แต่เมื่อเริ่มดำเนินธุรกิจไปสักระยะเวลาหนึ่งก็เป็นที่รู้จักมากขึ้นจากการแนะนำ บอกต่อ กันของนักท่องเที่ยวที่เคยมาใช้บริการ รวมไปถึงการรีวิวผ่านสื่อโซเชียลมีเดียต่าง ๆ เมื่อธุรกิjm้าเข่าเริ่มได้รับความนิยม จึงทำให้มีผู้สนใจท่องเที่ยวจำนวนมาก ประกอบด้วยชาวต่างด้าวและคนไทย ที่เดินทางมาเยือนประเทศไทย นับตั้งแต่เดือนมิถุนายนจนถึงตุลาคม ที่เป็นฤดูท่องเที่ยวที่ดีที่สุด ด้วยสภาพอากาศที่อุ่นสบายและสวยงาม ทำให้คนต่างด้าวสนใจมากขึ้น ไม่ใช่แค่การเดินทางเท่านั้น แต่เป็นการสัมผัสถึงวัฒนธรรม ประเพณี และความงามของประเทศไทย ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ไม่ว่าจะเป็นสถาปัตยกรรม อาหาร หรือวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมา การเดินทางท่องเที่ยวในประเทศไทย จึงเป็นการสัมผัสถึงความงามที่ซ่อนอยู่ในทุกมุมของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ หรือภาคตะวันออก ที่มีภูมิประเทศที่หลากหลาย ทั้งภูเขา แม่น้ำ ทะเล และป่าไม้ ที่ต้องการเดินทางสำรวจอย่างลึกซึ้ง ไม่ใช่แค่การถ่ายรูป แต่เป็นการสัมผัสถึงความงามที่มองไม่เห็น ที่ต้องใช้เวลาและแรงกายภาพในการเดินทาง แต่เมื่อได้สัมผัสถึงความงามที่แท้จริง ก็จะทำให้人流ลืมหายใจ ไม่สามารถหยุดเดินทางกลับบ้านได้ ดังนั้น ประเทศไทยจึงเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ดึงดูดผู้คนจากทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติใด ก็สามารถเดินทางมาเยือนประเทศไทยได้ ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางด้วยเครื่องบิน รถยนต์ หรือรถไฟ ที่สะดวกและรวดเร็ว ทำให้การเดินทางไม่เป็นภาระ แต่เป็นการเดินทางที่สนุกสนานและน่าตื่นเต้น ไม่เหมือนเดิม ที่ได้สัมผัสถึงความงามที่ซ่อนอยู่ในทุกมุมของประเทศไทย ที่ต้องการเดินทางสำรวจอย่างลึกซึ้ง ไม่ใช่แค่การถ่ายรูป แต่เป็นการสัมผัสถึงความงามที่มองไม่เห็น ที่ต้องใช้เวลาและแรงกายภาพในการเดินทาง แต่เมื่อได้สัมผัสถึงความงามที่แท้จริง ก็จะทำให้人流ลืมหายใจ ไม่สามารถหยุดเดินทางกลับบ้านได้ ดังนั้น ประเทศไทยจึงเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ดึงดูดผู้คนจากทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติใด ก็สามารถเดินทางมาเยือนประเทศไทยได้ ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางด้วยเครื่องบิน รถยนต์ หรือรถไฟ ที่สะดวกและรวดเร็ว ทำให้การเดินทางไม่เป็นภาระ แต่เป็นการเดินทางที่สนุกสนานและน่าตื่นเต้น ไม่เหมือนเดิม

## 2. กลุ่มผู้ใช้บริการม้าเช่า

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก พบว่า ผู้ใช้บริการม้าเช่าส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติโดยเฉพาะชาวจีน จากผลสำรวจของ McKinsey ชี้ให้เห็นว่า คนจีนอายุระหว่าง 20-34 ปี นิยมมาประสบการณ์ด้วยตนเองในการเดินทาง ชอบการทำกิจกรรมที่มีความแอคติวิตี้ (Thongchai Cholsiripong, 2019) จึงทำให้ธุรกิjm้าเช่าได้รับความสนใจจากนักท่องเที่ยวชาวจีนเป็นจำนวนมาก

### 3. การซื้อมา และการดูแลม้า

ในขั้นตอนการซื้อม้าจะมีการคัดเลือกม้าที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดตัว และนิสัยของม้าจะต้องไม่มีเมื่นกลัวผู้คน ร่าเริง และมีสุขภาพที่แข็งแรง อายุตั้งแต่ 3ปี ขึ้นไป ซึ่งพันธุ์ของม้าที่นำมาให้บริการส่วนใหญ่เป็นพันธุ์เทศผสม และพันธุ์เคราะห์ จากนั้นนำม้าฝึกต่อ ซึ่งระยะเวลาในการฝึกขึ้นอยู่กับความเชื่องของม้าแต่ละตัว ม้าทุกตัวที่นำมารวบรวมมาให้บริการ ผู้ประกอบการมั่นใจแล้วว่าจะสามารถนำมามาให้บริการได้อย่างปลอดภัย สำหรับวิธีการฝึกม้าจะเริ่มด้วยจากการให้อาหารม้า จะให้ทั้งหมด 3 มื้อต่อวัน โดยอาหารที่ให้เป็นหญ้าก้อน อาหารเม็ด ผลไม้จำพวกกล้วยโดยจะมีการสับกับน้ำให้ในแต่ละมื้อขึ้นอยู่กับผู้เลี้ยงม้า ในส่วนของน้ำที่ใช้เลี้ยงม้าจะใช้บริเวณ 2-3 ถังต่อวัน ซึ่งจะรวมทั้งน้ำกินและน้ำที่ใช้อาบ และในทุก ๆ 1 ปีจะมีกรรมปศุสัตว์มาตรวจสอบสุขภาพของม้าโดยการนำเลือดไปตรวจ 1 ครั้งต่อปี

4.รูปแบบการประกอกบธุรกิจม้าเช่าริมชายหาดหัวหิน รูปแบบการประกอกบธุรกิจม้าเช่าริมชายหาดหัวหิน มีองค์ประกอบดังนี้

#### 4.1 ຜັກກອບຮຽນມ້າເຫຼົາ



4.1.1 เจ้าของม้า คือ บุคคลผู้มีม้าไว้ในครอบครอง และเจ้าของม้าบางคนมีม้าไว้ในครอบครองมากกว่าหนึ่งตัว ซึ่งการที่จะนำม้าออกมายาให้บริการได้เจ้าของม้าจะต้องนำม้าไปปิดทะเบียนกับเทศบาลเมืองหัวหิน เพื่อแสดงความเป็นเจ้าของม้า จากนั้นเจ้าของม้าต้องนำม้าไปปิดทะเบียนพื้นรับหมายเลขประจำตัวม้า แล้วจึงจะสามารถประกอบอาชีพธุรกิjm้าเข่าได้ทันที หรือปล่อยให้ผู้อื่นเข่าได้ และรายได้ที่ได้มาันเป็นของเจ้าของม้าแต่เพียงผู้เดียว

4.1.2 ผู้เช่าม้า คือ บุคคลผู้ที่ไม่มีม้าไว้ในครอบครอง แต่ต้องการที่จะประกอบธุรกิจ จะต้องทำการขอเช่าม้าจากเจ้าของม้าก่อนน้ำไปประกอบธุรกิจ ซึ่งรายได้ที่ได้มาันจะต้องมีการปันส่วนกับเจ้าของม้าตามที่ได้ตกลงกันไว้ คือ ครึ่งต่อครึ่ง และผู้เช่าม้าไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในส่วนของการดูแลม้า หน้าโนนที่การเสียค่าใช้จ่ายดูแลม้าจะเป็นของเจ้าของม้า

#### 4.2 เวลาในการให้บริการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักผู้ประกอบธุรกิjm้าเข่า พบว่า ระยะเวลาในการให้บริการจะเริ่มตั้งแต่ 06.30 น. – 18.00 น. ทั้งนี้เวลาในการให้บริการจะขึ้นอยู่กับสภาพอากาศ และปริมาณน้ำขึ้นน้ำลงในแต่ละวัน ช่วงระยะเวลาที่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาใช้บริการมากที่สุดจะอยู่ในช่วง 16.00 น. เป็นต้นไป เพราะเป็นช่วงที่อากาศไม่ร้อนจนเกินไป เหมาะสมสำหรับการขี่ม้าชมวิวริมชายหาด

#### 4.3 การให้บริการ

การดำเนินธุรกิjm้าเข่าจะมีการตกลงกันภายในกลุ่มผู้ประกอบการก่อนว่าวินิชนจะออกให้บริการก่อน-หลัง การให้บริการม้าเข่า ผู้ประกอบการจะนำม้าไปลงที่ชายหาด มีการพูดคุยใจให้นักท่องเที่ยวเกิดความสนิโรบ ๆ ชายหาด โดยจะเริ่มให้บริการตั้งแต่เวลา 06.30 น. – 18.00 น. อัตราค่าบริการขี่ม้าต่อรอบคิดเป็น 300 บาท/ 20นาที 400 บาท/ 30นาที และ 800 บาท/ 1ชั่วโมง สำหรับนักท่องเที่ยวที่ต้องการถ่ายรูปอย่างเดียวคิดราคาขั้นต่ำคือ 50 บาท ในระหว่างรอบการให้บริการจะมีการพักให้น้ำม้าก่อนที่จะเริ่มต้นการให้บริการในรอบถัดไป

#### 4.4 รายได้และค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจ

##### 4.4.1 รายได้จากการประกอบธุรกิจ

จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการธุรกิjm้าเข่าจำนวน 12 คน พบว่า

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 1 มีรายได้เฉลี่ย 15,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 2 มีรายได้เฉลี่ย 15,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 3 มีรายได้เฉลี่ย 15,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 4 มีรายได้เฉลี่ย 24,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 5 มีรายได้เฉลี่ย 18,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 6 มีรายได้เฉลี่ย 24,000 บาท/ เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 7 มีรายได้เฉลี่ย 17,500 บาท/เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 8 มีรายได้เฉลี่ย 20,000 บาท/เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 9 มีรายได้เฉลี่ย 30,000 บาท/เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 10 มีรายได้เฉลี่ย 45,000 บาท/เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 11 มีรายได้เฉลี่ย 25,000 บาท/เดือน

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 12 มีรายได้เฉลี่ย 18,000 บาท/เดือน

เฉลี่ยรายได้ต่อเดือนของการดำเนินธุรกิjm้าเข่า คิดเป็น 22,000 บาท/เดือน โดยประมาณ

ในการประกอบธุรกิjm้าเข่า รายได้ในแต่ละวันจะไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับความสามารถในการจูงใจนักท่องเที่ยวของผู้ประกอบการ ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน เทศกาล ฤดูกาล สภาพอากาศ และสภาพเศรษฐกิจ

#### 4.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายเริ่มต้นขึ้นตั้งแต่การซื้อม้า ม้าหนึ่งตัวมีราคาประมาณ 50,000 – 60,000 บาท แล้วแต่ขนาดตัว พันธุ์ สี และน้ำเสียงของม้า หลังจากซื้อมามาแล้วก็จะมีค่าใช้จ่ายที่ตามมาเพื่อใช้ในการดูแลม้า โดยค่าใช้จ่ายหลักๆ ก็จะเป็นอาหาร น้ำ และค่ารักษาพยาบาล คิดเป็นค่าอาหาร คือ หญ้าก้อน 2,300 - 4,500 บาท/เดือน ขึ้นอยู่กับม้าแต่ละตัว นอกเหนือนี้ก็ยังมีอาหารเม็ด อาหารเสริมอื่น ๆ รวมไปถึงค่าน้ำ คิดเป็น 9,000 บาท/เดือน รวมค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือน เดือนละ 12,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับการเลี้ยงดูของผู้ประกอบการแต่ละคน

### 5. เครื่อข่ายทางสังคม

การประกอบธุรกิjm้าเข่าที่ขยายหาดทวารhin มีเครือข่ายทางสังคมระหว่างผู้ประกอบการ โดยมีการรวมกลุ่มกันจัดตั้งชมรมธุรกิjm้าเข่าขึ้นมา และมีการกำหนดกฎระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ร่วมกัน นอกจากนี้ยังต้องอาศัยเครือข่ายทางสังคมภายนอกที่คอยให้ความช่วยเหลือสนับสนุน โดยหน่วยงานที่เข้ามาเกี่ยวข้อง ได้แก่ ตำรวจท่องเที่ยว กรมปศุสัตว์ และเทศบาลเมืองหัวหิน เป็นหน่วยงานที่คอยดูแลเรื่องกฎระเบียบ สภาพแวดล้อม และความปลอดภัย บริเวณชายหาดหัวหิน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาตามมา เช่น ปัญหาการเอาเบรี่ยบลูกค้าของผู้ประกอบการ ยกตัวอย่างกรณีผู้ประกอบการคิดค่าบริการสูงกว่าราคามาตรฐานที่กำหนดไว้ร่วมกัน ตำรวจท่องเที่ยวจึงเข้ามาช่วยแก้ปัญหา ปัญหาความขัดแย้งของนักท่องเที่ยว ปัญหาสภาพแวดล้อมเสื่อมโทรม รวมถึงการขึ้นทะเบียนม้า และการตรวจสอบม้าประจำปี เป็นต้น



## 2. ปัญหา และอุปสรรคของการประกอบธุรกิjm้าเข่า

ปัญหา และอุปสรรคในการประกอบธุรกิjm้าเข่ามีรายชาดหัวทิน อำเภอหัวทิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีดังนี้

### 1. ปัญหาด้านการให้บริการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักผู้ประกอบการธุรกิjm้าเข่า พบร่วมกับปัญหาด้านการให้บริการหลักๆ ดังนี้

ปัญหาการต่อราคาของนักท่องเที่ยว นักท่องเที่ยวมักจะต่อราคาก่อนการบริการ ซึ่งโดยปกติราคาก่อนการต่อรอบ (20นาที) จะอยู่ที่ 300 บาท หากนักท่องเที่ยวมีการต่อรองราคา ผู้ประกอบการบางคนสามารถให้ได้แค่ 250 บาท เท่านั้น (นายจตุรงค์ เพชรหนองชุม ผู้ประกอบการ) เพราะในการประกอบธุรกิjm้าเข่านั้นมีค่าใช้จ่ายที่สูง ผู้ประกอบการอาจขาดทุนจากการต่อราคาของนักท่องเที่ยวได้

### ปัญหาการสื่อสารกับนักท่องเที่ยว

ในช่วงเริ่มต้นการทำธุรกิjm้าเข่า ผู้ประกอบการต่างต้องพยายามศึกษาด้านการสื่อสารกับนักท่องเที่ยว เพราะนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ที่เข้ามาใช้บริการเป็นชาวต่างชาติ ผู้ประกอบการจึงต้องหาวิธีที่จะสื่อสารกับนักท่องเที่ยว โดยการใช้ภาษาอังกฤษ และต้องเรียนรู้ภาษาเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างผู้ประกอบการกับนักท่องเที่ยว

### 2. ปัญหาด้านความปลอดภัย

ในการให้บริการม้า ผู้ประกอบการจะต้องพบท่องเที่ยวกับนักท่องเที่ยวจำนวนมาก ซึ่งนักท่องเที่ยวแต่ละคนก็จะมีพฤติกรรมที่แตกต่างกันออกไป ผู้ประกอบการไม่สามารถรับมือกับนักท่องเที่ยวได้ทั้งหมด จึงทำให้เกิดปัญหาตามมา เช่น ในกรณีที่นักท่องเที่ยวไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้ประกอบการ หรือผู้ประกอบการละเลยหน้าที่ในการดูแล นักท่องเที่ยว อาจทำให้อุบัติเหตุเกิดขึ้นได้ เมื่อนักท่องเที่ยวได้รับบาดเจ็บจากการขึ้นมา ทางผู้ประกอบการจะต้องรับผิดชอบตามคำเรียกร้องของนักท่องเที่ยวอย่างไม่มีข้อโต้แย้ง

### 3. ปัญหาด้านสภาพอากาศ

ธุรกิjm้าเข่าเป็นธุรกิจที่ทำกิจกรรมในที่แจ้ง ดังนั้นสภาพภูมิอากาศจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง เนื่องจากสภาพอากาศในแต่ละวันมีความแปรปรวน ปริมาณน้ำชั้นน้ำลง รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลในแต่ละช่วง เช่น ในฤดูฝน ทำให้เกิดปัญหาในการให้บริการนักท่องเที่ยว ผู้ประกอบการไม่สามารถนำม้าออกมากให้บริการได้ รวมถึงนักท่องเที่ยวไม่สามารถเดินทางได้จากการประกอบธุรกิจลดลง ในฤดูร้อน จะมีสภาพอากาศที่ร้อนมากกว่าปกติ ทำให้นักท่องเที่ยวเลือกทำกิจกรรมอย่างอื่นแทนการขึ้nm้า นักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการจึงมีจำนวนน้อยลง เป็นต้น

### 4. ปัญหาด้านค่าใช้จ่าย

ในการประกอบธุรกิjm้าเข่า เรื่องค่าใช้จ่ายก็ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อธุรกิจเป็นอย่างมาก โดยเริ่มแรกของการลงทุนจะมีค่าใช้จ่ายที่สูง เพราะต้องซื้อม้า และหลังจากที่ซื้อม้าแล้วก็จะมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ตามมาอีกมากมาย

ไม่ว่าจะเป็นค่าอาหาร ค่าน้ำ ค่าตราชสุขภาพม้า และค่าเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ ซึ่งถือว่ามีค่าใช้จ่ายมากพอสมควร ในช่วง low season รายได้จากนักท่องเที่ยวจะลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการดูแลม้ายังคงเท่าเดิม

## 5. ปัญหาของผู้ประกอบการ

ถึงแม้ว่าจะมีการกำหนดข้อตกลงร่วมกันของผู้ประกอบการธุรกิจมาเข้า แต่ก็ยังมีปัญหาความขัดแย้งภายใน เกิดขึ้น ซึ่งโดยปกติแล้วผู้ประกอบการจะมีการช่วยเหลือ เทืนอกเทนใจซึ่งกันและกัน หากผู้ประกอบการทำให้เกิดความขัดแย้งในส่วนของการบริหารจัดการ ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใด ก็จะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการที่อยู่ในเครือข่าย ทำให้เกิดความไม่สงบภายในองค์กร หรือ甚至ทำให้เกิดการแข่งขันทางการค้า ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแต่ละวันแล้ว ก็จะมีการช่วยเหลือผู้ประกอบการทำให้เกิดความขัดแย้งขึ้น ให้ แต่ก็ยังมีผู้ประกอบการบางท่านที่แย่งลูกค้ากันและก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งขึ้น

## 8. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

ความเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อการห่องเที่ยวโดยตรง เพราะหากเศรษฐกิจตกต่ำ ก็จะส่งผลให้นักท่องเที่ยวตัดสินใจออกเดินทางห่องเที่ยวลดน้อยลง เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจฟื้นฟู ก็จะมีการกระจายรายได้ นักท่องเที่ยวมีกำลังทรัพย์ และมีความต้องการออกเดินทางห่องเที่ยวมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบันเศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะดีกว่าปีก่อน แต่ยังต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามที่ต้องการ

## 10. ปัญหาโรคระบาด

นอกจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ และสภาพอากาศที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวเป็นอย่างมากแล้ว ปัญหาระยะไกลที่เป็นอีกหนึ่งปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวเช่นกัน ตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบันประเทศไทยต้องประสบกับปัญหาระยะไกลมาโดยตลอด ทำให้นักท่องเที่ยวตัดสินใจออกทางท่องเที่ยวน้อยลง และประเทศไทยต้องกำลังแพร่ระบาดอย่างรุนแรงอยู่ในขณะนี้ก็คือ โรค COVID-19 ซึ่งเกิดการระบาดไปทั่วโลก ส่งผลให้หลายประเทศไม่อนุญาติให้เดินทางเข้า-ออกนอกประเทศ ประเทศที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงและควรเดินทางในช่วงนี้เด็ดขาด ประกอบด้วย จีน ช่องของมาเก๊า ได้ทั่วไป สิงคโปร์ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ อิตาลี อิหร่าน ซึ่งกลุ่มนี้เป็นประเทศที่มีการระบาดของเชื้อโควิด-19 ภายในประเทศอย่างชัดเจน (นายคณนาถ หมื่นหู โฆษณาธิราชวรวงศ์ ห้องเรียนเชิงปฏิบัติการท่องเที่ยวและกีฬา, 2563) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เกิดผลกระทบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลก ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโภคภาระในครั้งนี้ ได้แก่ ธุรกิจสายการบิน ธุรกิจนำเที่ยว ธุรกิจที่พัก และธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากนักท่องเที่ยวทั้งในทางตรงและทางอ้อม เช่น ปัญหาเกี่ยวกับการเลื่อนหรือยกเลิกทัวร์ ที่พัก รวมถึงบัตรโดยสารเครื่องบินที่จะเดินทางไปยังประเทศกลุ่มเสี่ยงโควิด-19 และธุรกิจม้าเข่าก็เป็นหนึ่งในธุรกิจด้านการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบ นักท่องเที่ยวกลุ่มเป้าหมายหลักของธุรกิจอย่างเช่น ชาวจีน และชาวต่างชาติลดน้อยลงจากปกติเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ผู้ประกอบธุรกิjm้าเข่าประสบปัญหาร้ายได้ลดน้อยลง แต่รายจ่ายยังคงเท่าเดิม

## อภิปรายผล

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินการอย่างธุรกิjm้าเช่า ในช่ายหาดท้าวthin อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งได้มาจากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบธุรกิjm้าเช่าในระดับลึก ซึ่งมีผู้ให้ข้อมูลจำนวน 12 คน พบร้า จุดเริ่มต้นของการประกอบธุรกิjm้าเช่าเริ่มขึ้นจากกลุ่มคนที่มีความชื่นชอบในการเลี้ยงม้า และมีม้าไว้ในครอบครอง จากนั้นจึงมีการคิดวิธีการหารายได้จากม้าที่เลี้ยงไว้ ซึ่งก็ได้ถูกนำมาเป็นธุรกิjm้าเช่า และมีการส่งต่อกันมาจากรุ่นสู่รุ่นจนถึงปัจจุบัน

ในขั้นตอนการซื้อม้าจะมีการคัดเลือกม้าที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดตัว และนิสัยของม้าจะต้องไม่ตีบ กัดผู้คน ร่าเริง และมีสุขภาพที่แข็งแรง อายุตั้งแต่ 3 ปี ขึ้นไป ซึ่งพันธุ์ของม้าที่นำมาให้บริการส่วนใหญ่เป็นพันธุ์เทศ ผสม และพันธุ์แคระ จากนั้นนำม้าฝึกต่อ ซึ่งระยะเวลาในการฝึกขึ้นอยู่กับความเชื่องของม้าแต่ละตัว

ผู้ประกอบธุรกิjm้าเช่า จำแนกได้ 2 ประเภท คือ เจ้าของม้า และผู้เช่าม้า ซึ่งรายได้ที่ได้มานั้นจะต้องมีการปันส่วนกับเจ้าของม้าตามที่ได้ตกลงกันไว้ คือ ครึ่งต่อครึ่ง และผู้เช่าม้าไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในส่วนของการดูแลม้า หน้าในที่การเสียค่าใช้จ่ายดูแลม้าจะเป็นของเจ้าของม้า

ระยะเวลาในการให้บริการจะเริ่มตั้งแต่ 06.30 น. – 18.00 น. โดยอัตราค่าบริการขึ้นม้าต่อรอบคิดเป็น 300 บาท/ 20นาที 400 บาท/ 30นาที และ 800 บาท/ 1ชั่วโมง สำหรับม้าท่องเที่ยวที่ต้องการถ่ายรูปอย่างเดียวคิดราคาขั้นต่ำคือ 50 บาท รายได้จากการประกอบธุรกิจ จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการธุรกิjm้าเช่าจำนวน 7 คน พบร้า เฉลี่ยรายได้ต่อเดือนของการดำเนินธุรกิjm้าเช่า คิดเป็น 16,000 บาท/เดือน โดยประมาณ

ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจเริ่มต้นขึ้นตั้งแต่การซื้อม้า โดยมานั่นตัวมีราคาประมาณ 50,000 – 60,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ตามมาเพื่อใช้ในการดูแลม้า ได้แก่ ค่าอาหาร ค่าน้ำ และค่าวัสดุพยาบาล เนื่องค่าใช้จ่ายต่อเดือน เดือนละ 12,000 บาท

เครื่องข่ายทางสังคม ผู้ประกอบการมีการรวมกลุ่มกันจัดตั้งชมรมธุรกิjm้าเช่าขึ้นมา และมีการกำหนดกฎระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ร่วมกัน นอกเหนือนี้ยังมีเครือข่ายทางสังคมภายนอก ได้แก่ ตำรวจท่องเที่ยว กรมปศุสัตว์ และเทศบาลเมืองหัวหินโดยถูกเลือกกฎระเบียบ สภาพแวดล้อม และความปลอดภัยบริเวณชายหาดท้าวหิน

ปัญหา และอุปสรรคในการประกอบธุรกิjm้าเช่าริมชายหาดท้าวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่ ปัญหาด้านการให้บริการ ปัญหาการสื่อสารกับนักท่องเที่ยว ปัญหาด้านความปลอดภัย ปัญหาด้านสภาพอากาศ ปัญหาด้านค่าใช้จ่าย ปัญหาของผู้ประกอบการ ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาโรคระบาด เช่น ปัญหาการต่อรากของนักท่องเที่ยว อุบัติเหตุที่เกิดจากการขึ้นม้า ปัญหาความขัดแย้งภายในของผู้ประกอบการ และการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของโรค COVID-19 เป็นต้น

## สรุปและอภิปราย

จากการวิจัยพบว่า ปัญหาโดยส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิjm้าเช่าล้วนแต่เป็นปัญหาที่ไม่สามารถควบคุมได้ “ไม่ว่าจะเป็นปัญหาสภาพอากาศ ปัญหาเศรษฐกิจ และปัญหาโรคระบาด สิ่งหนึ่งที่ผู้ประกอบการสามารถควบคุมได้คือ การรักษามาตรฐานในด้านการให้บริการนักท่องเที่ยว รวมถึงการสร้างความไว้วางใจให้แก่นักท่องเที่ยวทั้งในด้านความ

ปลอดภัย การดูแลเอาใจใส่ และไม่เอาเปรียบนักท่องเที่ยว ซึ่งแนวทางการปรับตัวในการทำธุรกิจนี้ อาจต้องใช้ความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อป้องกันการท่องเที่ยวและกิจกรรมต่างๆที่สามารถจะทำได้บริเวณชายหาด เพื่อเพิ่มเอกสารภาษีให้ประเทศไทย แต่ในขณะเดียวกันก็ยังเป็นการรักษาอาชีพนี้ไว้ให้สูญหายไปอีกด้วย แม้ธุรกิจนี้จะมีปัจจัยที่ไม่สามารถถูกควบคุมได้เข้ามาแต่หากมีนักท่องเที่ยวหลังไหลเข้ามาอย่างไม่ขาดสาย และจะยิ่งเป็นการดีหากปะโนทให้ผู้คนภายนอกประเทศเกิดความสนใจเกี่ยวกับกิจกรรมบริเวณชายหาดมากขึ้น เช่น การซื้อมาซมพร้อมอาทิตย์ตกดิน เป็นต้น เพราะขณะนี้จำนวนผู้ใช้บริการธุรกิจม้าเข่าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ หากมีผู้ใช้บริการชาวไทยเพิ่มขึ้นก็จะเป็นผลดีต่อธุรกิjm้าเข่าในระยะยาว



## เอกสารอ้างอิง

มนัสสินี บุญมีศรีสัจា, กมลวรรณ รัศมีคิมทอง, เนตรทราย แซ่ดี, ปัทมา งามพันธุ์, ปารวี มาตย์เทพ, และอภิญญา วงศ์สามารถ. (2553). ศูนย์บริการและศูนย์ข้อมูลเชิงวิชาการ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์. เชียงใหม่ : บ.ทรีค ริงค์.

พิทักษ์ ศิริวงศ์, จตุรพร สุริยะฉาย, ปิยวรรณ แก้วอุ้ย, สนิสา ใจตรง, ออมรอดี ม่วงสุข, และอรุณรุ่ง ชีวเจริญกุล. (2552). ศูนย์บริการและศูนย์ข้อมูลเชิงวิชาการ จังหวัดเพชรบุรี. วารสารปริชาติ, 22 (1), 62-65. <https://so05.tci-thaijo.org/index.php/parichartjournal/article/view/70064>

นายวิศรุต มาศสุข, และนายณัฐรักษ์ กิ่งเนตร. เศรษฐกิจไทยปี 2563: ชุดอีกปีหรือต้องหัน. สีบคัน 1 มีนาคม

2563, จาก

[https://www.bot.or.th/Thai/ResearchAndPublications/articles/Pages/Article\\_21Jan2020.aspx](https://www.bot.or.th/Thai/ResearchAndPublications/articles/Pages/Article_21Jan2020.aspx)

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. หาดทวีทิน. สีบคัน 1 มีนาคม 2563, จาก

<https://thailandtourismdirectory.go.th/th/info/attraction/detail/itemid/1439>

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. สถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย ( International Tourist Arrivals to Thailand). สีบคัน 3 มีนาคม 2563, จาก

[https://www.mots.go.th/old/more\\_news.php?cid=522&filename=index](https://www.mots.go.th/old/more_news.php?cid=522&filename=index)

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. สถิตินักท่องเที่ยว. สีบคัน 3 มีนาคม 2563, จาก

[https://www.mots.go.th/old/more\\_news.php?cid=411](https://www.mots.go.th/old/more_news.php?cid=411)

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. ก. ท่องเที่ยวฯ ย้ำ มาตรการช่วยเหลือผู้บริโภค รับมือ COVID-19. สีบคัน 5 มีนาคม 2563, จาก<https://www.mots.go.th/News-view.php?nid=12536>

Tourism Authority of Thailand. หัวทิน. สีบคัน 6 มีนาคม 2563, จาก

<https://thai.tourismthailand.org/Destinations/Provinces/%E0%B8%AB%E0%B8%B1%E0%B8%A7%E0%B8%AB%E0%B8%B4%E0%B8%99/240>

บุคลานุกรรม

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 1 (ผู้ให้สัมภาษณ์), ปิยาพัชร พรมมณฑุ (ผู้สัมภาษณ์) ที่ขยายหาดทวีhin ตำบลหัวหิน อำเภอหัว hin จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 2 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), ปิยะพัชร พรอมมานะ ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ขายหาดทัวริน ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 3 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), ปนิธาน แก่อประโคน ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ชายหาดหัวหิน ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ให้เชื้อภูมิคุณหลักคนที่ 2 (ผู้ให้สัมภาษณ์), ปิยะพัชร พรอมมานะ (ผู้สัมภาษณ์) ที่ขายยาดหัวทิน ตำบลหัวทิน อำเภอหัวทิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 6 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), ปณิตา แอกประโคน ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ขายหาดท้าวthin ตำบลหัวทิ่น อำเภอหัวทิ่น จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ให้เชื้อมูลหลักคันที่ 7 (ผู้ให้สัมภาษณ์), ปิยาพัชร พรหมมันชุ (ผู้สัมภาษณ์) ที่ขายหาดหัวหิน ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคันที่ 8 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), สิริมา เจริญวัย ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ขายหาดท้าวพิน ตำบลท้าวพิน อำเภอท้าวพิน จังหวัดปะจุบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคันที่ 9 (ผู้ให้สัมภาษณ์), ปิยาพัชร พรหมมันชุ (ผู้สัมภาษณ์) ที่ขายยาดหัวทิน ตำบลหัวทิน อำเภอหัวทิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคุณที่ 10 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), ปณิตา เอกประโคน ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ขยายหาดทัวร์ทิ่น ตำบลทัวร์ทิ่น อำเภอหัวทิ่น จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคุณที่ 11 (ผู้ให้สัมภาษณ์), ปนิษา แอกประโคน (ผู้สัมภาษณ์) ที่ขายหาดท้าวพิน ตำบลท้าวพิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563

ผู้ให้ข้อมูลหลักคนที่ 12 ( ผู้ให้สัมภาษณ์ ), สิริมา เจริญวัย ( ผู้สัมภาษณ์ ) ที่ขายหาดท้าวพิน ตำบลท้าวพิน อำเภอท้าวพิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2563

