



โครงการการประชุมวิชาการทางบริหารธุรกิจ  
และศิลปศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 2

เรื่อง “การเสนอผลงานประชุมวิชาการ”

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559  
ณ ศูนย์ประชุมฯส่งสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่

Business Administration and Liberal Arts  
OF RMUTL





คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ที่ ๑๗๙๙/๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกและภายใน งานประชุมวิชาการ  
คณะกรรมการธุรกิจและศิลปศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ ๒

เพื่อให้การดำเนินงานงานประชุมวิชาการคณะกรรมการบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ (Proceeding) เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเหมาะสมและบรรลุวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จึงแต่งตั้ง คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกและภายในเพื่อตรวจพิจารณาผลงาน ดังนี้

๑. ศาสตราจารย์มนัส	สุวรรณ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๒. รองศาสตราจารย์สมเดช	มุงเนื่อง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๓. รองศาสตราจารย์ปาร์เชียร์	ผลประเสริฐ	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
๔. รองศาสตราจารย์อเนศ	ศรีวิชัยลำพันธุ์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๕. รองศาสตราจารย์ธีรวัชร์	วรรณฤทธิ์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๖. รองศาสตราจารย์จำเนียร์	บุญมาก	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๗. รองศาสตราจารย์อารีย์	เชื้อเนื่องพาณ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๘. รองศาสตราจารย์อภินันท์	จันตะนี	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย
๙. รองศาสตราจารย์อรัญญา	ตุ้ยคัมภีร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๐. รองศาสตราจารย์พรหมพันธ์	ตัณฑ์จิตานันท์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อมรรัตน์	ท้วนรุ่งโรจน์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญธรรมรรณ	วิจวอน	มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีรศักดิ์	สมยานะ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิงดาว	จินดาเทวน	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นงลักษณ์	เรืองวิทยาภรณ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภัทริกา	มนีพันธ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พेत్ยุร์	อินตีชัน	มหาวิทยาลัยราชภัฏสำราญ
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โนนดา	รัชเวทย์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนันต์กุล	อินทร์ดุง	มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทัดพงศ์	อวีรอนันท์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยยศ	สมฤทธิ์ศักดิ์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญสุ	หมู่เย็น	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิชาภพ	พันธ์แพ	มหาวิทยาลัยพายัพ
๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภูษณิศา	เตชเกกิ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัชนีวรรณ	บุญอนันท์	มหาวิทยาลัยกำแพงเพชร
๒๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสรี	ปานทาง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๒๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปานฉัตร	อาการักษ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๒๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัฒนา	ยืนยง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๒๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เพชรฯ	บุศสีหา	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

๓๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประยุทธ	วรรษณ อุดม	มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย
๓๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จตุรภัทร	วงศ์สิริสถาพร	มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กรเวิร์	ชัยอมร์ไพบูลย์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กมลพิพิธ	คำใจ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กมลภู่ว่องไว	พลวัน	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญญากร	ตีระพัฒน์กุลชัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
๓๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันพร	ประสมทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
๓๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิศิริรา	เหล่าบำรุง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
๓๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อิร่าวัฒน์	ชมระกา	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์
๓๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภานุจนา	สุระ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๔๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลภ	บัวขุม	มหาวิทยาลัยรังสิต
๔๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เนนี่ย	พวงยาณี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
๔๒. นายวรวิทย์	เลาหะเมทีนี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๓. นายรัฐบันท์	พงศ์วิวิทธิ์ธีร	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๔. นางสาวลัดดา	ปินดา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๕. นายตะวัน	瓦ทกิจ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๖. นางสาวเทียน	เกรเมญ	มหาวิทยาลัยพายัพ
๔๗. นางสาวฐิติกุล	ไชยวรรณ์	มหาวิทยาลัยพายัพ
๔๘. นางสาวปิยวรรณ	สิริประเสริฐศิลป์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๔๙. นางสาวกัญญาพสี	กล่อมธงเจริญ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๕๐. นางสุกavitidee	ชุนทองจันทร์	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
๕๑. นางสาวจุรี	วิชิตธนบดี	มหาวิทยาลัยพายัพ
๕๒. นายนพดล	พันธุ์พันนิช	มหาวิทยาลัยศรีปทุมขอนแก่น
๕๓. นายอุเทน	เลานำทา	มหาวิทยาลัยมาสารคาม
๕๔. นายวรรณโนน	ฟองสุวรรณ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
๕๕. นางสาวกัญญาจนา	สุระ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๕๖. นางสาวพรณิภา	เภสัชพัฒน์กุล	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๗. นายนิติศักดิ์	เจริญรูป	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๘. นางวีรวรรณ	เจริญรูป	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๙. นางณภัทร	ทิพย์ศรี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๖๐. นางสาวอัจฉราพร	แปลงมาลย์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(รองศาสตราจารย์นำยุทธ วงศ์อนันพิทักษ์)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

**ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุปัจจัยบางประการของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อ  
กิจกรรมการลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่าย  
เครื่องมือแพทย์**

**The Causal Relationship Between Some Factors Affecting Stress Decreasing  
Activity in Personal Working of Medical Device Employees**

อภิญญา แคลว์เครื่อ<sup>\*</sup> และ ธีรวัฒน์ จันทึก  
Apinya Klawkrua<sup>\*</sup> and Tirawat Chantuk

สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

Public and Private Management Faculty of Management Science Silpakom University

\*Corresponding author E-mail: Prukpow@gmail.com.

### **บทคัดย่อ**

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อ กิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ตลอดจนตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างโน美德 ໂຄ戎ສຣ້າງ สภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อ กิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์จำนวน 240 ตัวอย่าง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามที่เก็บข้อมูลเชิงสาเหตุของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อ กิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าความดี ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงบานมาตรฐาน สำหรับสถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐานผู้วิจัยใช้ดัชนีชี้วัดความกลมกลืน 5 ดัชนีประกอบด้วยค่า ไค-สแควร์ ค่า GFI ค่า RMSEA ค่า NNFI และค่า CFI

ผลการวิจัย พบว่า จากการทดสอบการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุปัจจัยเชิงสาเหตุของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อ กิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์ พบว่า ปัจจัยลักษณะงาน ประกอบด้วย ความหลากหลายของลักษณะงาน ความซับซ้อนของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในงาน และการได้รับข้อมูล ป้อนกลับ โดยมีค่าที่ปัจจัยด้านลักษณะงานมีความสัมพันธ์ต่อกิจกรรมการลดความเครียดเท่ากับ 0.67 สำหรับผลการตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างโน美德 ໂຄ戎ສຣ້າງ ของปัจจัยลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์ กับข้อมูลเชิงสาเหตุ มีความสอดคล้องกัน โดยพิจารณาจากค่า ไค-สแควร์ (Chi-Square) มีค่าเท่ากับ 281.99 ท้องศำอิสระ (Degree of Freedom) เท่ากับ 154 ระดับความมั่นคงสำคัญ (P-Value) เท่ากับ 0.00 ค่าดัชนี根均方誤差 (Root Mean Square Error of Approximation, (RMSEA)) เท่ากับ 0.114 ค่า ไค-สแควร์ (Chi-Square) ต่อองศำอิสระ (Chi-Square df) มีค่าเท่ากับ 1.831

คำสำคัญ : ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ, สภาพแวดล้อมภายในองค์กร, กิจกรรมลดความเครียด

## Abstract

The research aimed to study The Causal Factors affected to stress decreasing activity in personal working of medical device employee data. The Samples of this research here 240 persons those who more medical device employees. The tools used in this research were the questionnaire aimed to analysis Causal Factors of the affected to stress decreasing activity in personal working of medical device employees. The statistics were used in this research, namely frequency, Percentage, mean and standard deviation. The testing of statistical hypothesis was include with 5 Indicators of harmony index: Include Chi-square, RMSEA values, NNFI, GFI and CFI.

The study Causal Factors that affected to stress decreasing activity in personal working of medical device employees that the factors of the Core Job Dimensions, Skill Variety, Task Identity, Task Significance, Autonomy and Feedback = 0. 67. For examine concordance between structures Model of the stress decreasing activity in personal working of medical device employees and empirical data had the concordance, considering by Chi-Square = 281.99, Degree of Freedom = 154, P-Value = 0.00, RMSEA = 0.114, and Chi-Square df = 1.831

**Key words:** Causal Factors, Corporate Environment, Decreasing Activity.

## บทนำ

ในภาวะที่บุคคลนี้มีความเจริญก้าวหน้าจากการพัฒนาในแต่ละด้าน โดยอาศัยเทคโนโลยีต่างๆที่เข้ามาช่วยอำนวยความสะดวก ไม่ว่าจะเป็นด้านการติดต่อสื่อสารที่ไว้เพื่อการแลกเปลี่ยน การคมนาคมบนส่วนที่มีความรวดเร็วและหลากหลายช่องทาง เป็นการแสดงให้เห็นถึงการเจริญก้าวหน้าของสภากาชาดไทย ด้านการเมือง ด้านเทคโนโลยี และด้านวัฒนธรรม ที่เรียกสภากาชาดโลกปัจจุบันว่า “บุคคลภารกิจ” ปัจจุบันตลาดสินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Equipment) ทั่วโลกมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ไม่ผันแปรตามสภาพทางเศรษฐกิจ เนื่องจาก การใช้จ่ายด้านการรักษาสุขภาพเพิ่มมากขึ้นทุกปีไปกว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นเช่นไร รัฐบาลของประเทศไทยต่างๆไม่อาจตัดงบประมาณการใช้จ่ายในด้านการรักษาสุขภาพของประชาชนลงได้ ซึ่งราคาของสินค้าประเภทนี้จะมีราคาสูงมาก บางชนิดมีมูลค่าหลายล้านบาทนัก กรรมการออกแบบ เชิงการแพทย์ (Medical Design) อาจหมายถึงเครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุ รวมถึงซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่

นำมาใช้กับร่างกายมนุษย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการวินิจฉัย การป้องกัน การติดตาม การรักษา หรือการบรรเทาโรค บรรเทาอาการบาดเจ็บ หรือความบกพร่องทางกาย การประกอบอาชีพในยุคปัจจุบัน ต้องอยู่ในสภาวะการแข่งขันกับคนงานและสังคม แวดล้อม เพื่อที่จะอยู่รอด ได้ในสังคมอย่างเป็นสุข ภาวะความเครียดสามารถเกิดขึ้นได้กับทุกคนและเป็นปัญหาระดับบุคคลในเรื่องของการเผชิญความเครียดซึ่งแต่ละคนจะมีวิธีการลดระดับความเครียดแตกต่างกัน พสุ เศษรินทร์ (2536: 85 - 87)

การคุ้มครองสุขภาพนักงานที่มีคุณค่าให้คงอยู่กับองค์กรและสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายที่สูงที่สุดในทุกองค์กรต้องให้ความสำคัญแม้ว่าจะมีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัวกระตุ้นให้เพิ่มผลผลิต อุบัติภัย เอื่องโภคภัณฑ์ (2543) และบริษัทฯ วงษ์อนุตรโภจน์ (2532) ถ้าจัดการความกังวลได้ดีเราเก่งมีประสิทธิภาพในการทำงานดีขึ้น เราจะมีความสุข ประสิทธิภาพสูงขึ้น แล้วเราจะสามารถจัดการ

ตัวเอง สร้างสัมพันธภาพได้ดีในการทำให้งานประสบผลสำเร็จ เนื่องจากงานปัจจุบันต้องอาศัยความร่วมมือหลายฝ่าย ไม่มีงานไหนที่จะสำเร็จโดยใช้สาขาวิชาเพียงในปัจจุบัน การฝึกจัดการตัวเอง โดยเฉพาะเรื่องความเครียดและความกังวลเป็นการเดิมศักยภาพในให้นำอกมาใช้ได้ดีขึ้น (ศิริชัย ทรัพย์ศิริ, 2555)

การศึกษาความสำคัญข้างต้นนี้ นับว่าเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับความสัมพันธ์เชิงสาเหตุปัจจัย บางประการของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อการลดความเครียดในการทำงาน สร้างบุคลิกของพนักงานในบริษัทที่จำหน่าย เครื่องมือแพทย์ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็น “กุญแจสำคัญ” ในการขับเคลื่อนของการสร้างยอดขาย การรักษาฐานลูกค้า ซึ่งแต่ละแผนกหรือประเภทของผลิตภัณฑ์จะมีพนักงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่ต่างกัน มีวิธีการทุกภูมิที่เกี่ยวข้อง

1. ปัจจัยลักษณะงาน ตามแนวคิดของ Hackman and Oldham (1980) ได้นิยามความหมายของคำว่าคุณลักษณะของงานว่า หมายถึง คุณลักษณะของงาน (Job Characteristics) ที่ผู้ปฏิบัติงานได้ทำการต่างๆ (Activities) ที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจคล้ายกันหรือเหมือนกันก็เป็นได้ ซึ่งส่งผลต่อสภาวะทางจิตใจของผู้ปฏิบัติงานในด้านของประสบการณ์ (Experience) และการรับรู้ผลการกระทำ (Feedback) โดยมีองค์ประกอบ (Components) คือ ความหลากหลายทักษะ ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในการตัดสินใจของงาน และผลลัพธ์ท่อนกลับที่ได้รับจากการกระทำ

2. ปัจจัยการจัดการ หมายถึง ด้านการวางแผน (Planning) คือ การกำหนดขอบเขตของธุรกิจ

เป้าหมายและวัตถุประสงค์ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ ด้านการจัดการองค์กร (Organizing) ประกอบด้วย การจัดบุคลากร แบ่งแผนกงาน และจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับแผนงานเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามแผนให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด ด้านการชี้นำ (Leading) ประกอบด้วยเรื่องสำคัญ 2 เรื่อง คือ ภาวะผู้นำ (Leadership) เกี่ยวกับการพัฒนาตัวผู้บริหาร และการจูงใจ (Motivation) เกี่ยวกับการซักจูงหรือกระตุ้นให้ผู้อื่นทำงานได้เต็มความรู้ความสามารถ ด้านการควบคุม (Controlling) เป็นการควบคุมองค์การให้ดำเนินงานต่างๆ ภายในองค์การเป็นไปตามแผนงาน ความคาดหวังหรือมาตรฐานที่กำหนด (สาร สุขศรีวงศ์, 2553:26-27)

3. ปัจจัยค่าตอบแทน หมายถึง การวางแผนสร้างค่าจ้างและค่าตอบแทนเป็นตัวช่วยให้มีแนวทางในการบริหารค่าจ้างและค่าตอบแทนขององค์การให้มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในตำแหน่งงานและได้ทราบถึงความสามารถในการจ่ายขององค์กรว่าสามารถที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานได้ระดับใด (ดวงรัตน์ ธรรมสโตร์, 2556:58)

4. ปัจจัยความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลตามแนวคิดของ (Schultz, 1966: 59) ทฤษฎีนี้ได้กล่าวถึงความต้องการระหว่างบุคคลทั้งในระดับพฤติกรรมและความรู้สึก ซึ่งเป็นเบื้องพื้นเพียงพอที่จะอธิบายการแสดงออกของบุคคล เมื่อมีความสัมพันธ์กับบุคคลอื่นในกลุ่ม ได้โดยความต้องการระหว่างบุคคลในระดับพฤติกรรม

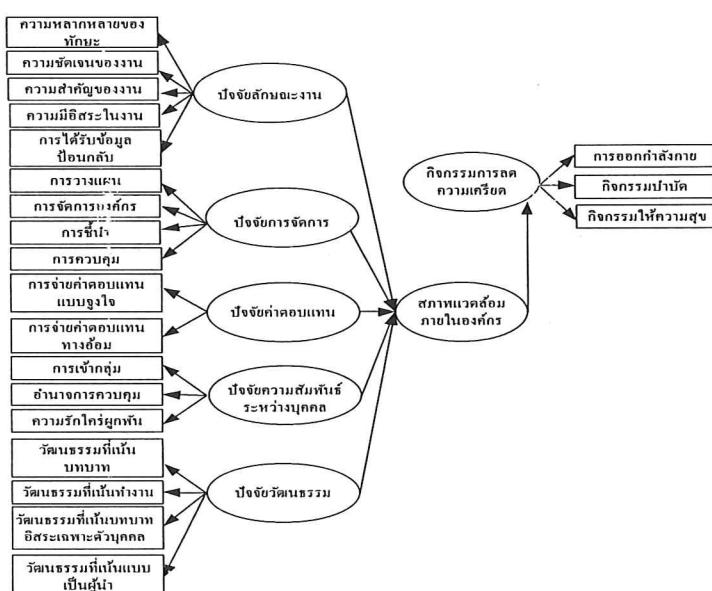
5. ปัจจัยวัฒนธรรม หมายถึง วัฒนธรรม หรือค่านิยมขององค์กร เป็นเรื่องที่ต้องใช้วิธีการปลูกฝัง (ไม่ใช่อบรม) ผ่านการพูดคุยกันบ่อยๆ ใน

หากหลักทรัพย์ของทาง ทั้งที่เป็นทางการและ ไม่เป็นทางการ คนที่เป็นเจ้าภาพ ในการผลักดัน ให้เกิด วัฒนธรรมองค์กร ต้องไม่ใช่ หน่วยงาน HR แต่ต้อง เป็นผู้บริหารระดับสูง (Top Management) ผู้บริหาร ของสายงานต่างๆ (Line Managers) ทีมงานผลักดัน

วัตถุประสงค์ (Change Agents) โดยมี HR เป็นผู้อำนวยการ (Facilitator) และสนับสนุน (Support)

(อภิวัฒ พิมลแสงสุริยา, 2557)

## กรอบแนวคิดการวิจัย



### ภาพที่ 1 กรอบแนวอิทธิพลการวิจัย

ระเบียบวิธีการวิจัย

#### ผลกระทบที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรในการศึกษารั้งนี้ คือ พนักงานในบริษัทเมดโตรนิก (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 240 คน

## 1. กองทัมตัวอย่าง

สำหรับกลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยได้พิจารณาถึงลักษณะข้อมูลการวิจัยที่จะต้องใช้สัด divisor เคราะห์ขั้นสูงเพื่อการวิเคราะห์ของปัจจัยบนเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis) และการวิเคราะห์

เส้นทาง (Path Analysis) จึงกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างให้สอดคล้องกับการใช้สถิติเป็นเบื้องต้น คือ ต้องใช้กลุ่มตัวอย่างขนาดใหญ่เป็นเกณฑ์สำหรับการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างคือต้องมีขนาดกลุ่มตัวอย่างประมาณ 10 คนต่อ 1 พารามิเตอร์ตัวอย่าง (Hair, Black, Babin & Anderson, 2010) โดยกลุ่มตัวอย่างที่ใช้เป็นพนักงานในบริษัทที่เข้าหน่วยเครื่องมือแพทช์ ตัวแปรที่ใช้มีจำนวน 21 ตัวแปร ดังนั้น งานวิธีนี้จึงใช้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 210 ตัวอย่างแต่เพื่อเพิ่มความ

เชื่อมั่นของข้อมูลให้มากขึ้น ผู้วิจัยจึงได้เพิ่มจำนวน  
กลุ่มตัวอย่างอีก 30 ตัวอย่าง รวมเป็น 240 ตัวอย่าง

## 2. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม  
ความคิดเห็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของลิเกอร์ท (Likert) จำนวน 1 ฉบับ<sup>1</sup>  
โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วน  
บุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมของ  
พนักงานในบริษัทเมค โทรนิค (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล  
ต่อการลดความเครียด ซึ่งมีปัจจัย ได้แก่ ปัจจัย  
ลักษณะงาน ปัจจัยการขาดการ ปัจจัยค่าตอบแทน  
ปัจจัยความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและปัจจัย  
วัฒนธรรม

ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะ

## 3. การจัดกราฟทำและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การจัดกราฟทำข้อมูล โดยการวิเคราะห์  
ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานวิจัย  
ทางด้านคณิตศาสตร์ เพื่อวิเคราะห์ปัจม瓦ลดณา  
ค่าสถิติที่ต้องการ มี 2 ขั้นตอนดังนี้ 1) สถิติที่ใช้ใน  
การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยผู้วิจัยจะ  
วิเคราะห์ค่าสหสัมพันธ์ระหว่างคะแนนทั้งฉบับกับ  
คะแนนเฉพาะในรายชื่อนั้นๆ โดยใช้สหสัมพันธ์  
ของเพียร์สัน มาหาค่าอำนาจจำแนกรายขอ โดยใช้  
Item Total Correlation ศึกษาสภาพแวดล้อมภายใน  
องค์กรที่มีผลต่อการลดความเครียดในการทำงาน  
ส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือ<sup>2</sup>  
แพทย์และดำเนินการเดือกปัจจัยที่มีค่า Corrected  
Item Total Correlation ตั้งแต่ 0.5 ขึ้นไป นา  
วิเคราะห์องค์ประกอบ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป  
และ 2) หากค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม  
(Reliability) โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลfa  
ของครอนบาก

2. สถิติสำหรับทดสอบสมมติฐาน การ  
วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory  
Factor Analysis)

3. การวิเคราะห์ที่ตรวจสอบความสอดคล้องของ  
โนเดลกับข้อมูลเชิงประจักษ์และคำนวณขนาด  
อิทธิพลทางตรงและทางอ้อมของปัจจัยได้แก่ ค่าสถิติ  
ไค-สแควร์ เป็นค่าสถิติที่ใช้ทดสอบสมมติฐานทาง  
สถิติว่าฟังก์ชันความสอดคล้องมีค่าเป็นศูนย์ตัว  
ค่าสถิติไค-สแควร์มีค่าต่ำกว่าอิฐไว้ใกล้ศูนย์มาก  
เท่าใดแสดงว่าข้อมูลไม่เดลลิสเรล้มีความสอดคล้อง  
กับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Joreskog&Sorbom, 1993  
and Diamantopoulos & Siguaw, 2000) การ  
ตรวจสอบด้วยค่าสถิติไค-สแควร์ สามารถตรวจสอบ  
ได้สองทางคือ 1) ถูกจากค่านัยสำคัญทางสถิติ (*p*-  
value) หากค่า *p*-value มีค่ามากกว่า 0.05 แสดงว่า  
ข้อมูลไม่เดลลิสเรล้มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิง  
ประจักษ์ เพราะแสดงถึงการที่ข้อมูลไม่เดลลิสเรล  
แตกต่างจากข้อมูลเชิงประจักษ์อย่างไม่มีนัยสำคัญ  
2) ถูกจากจำนวนเท่าของค่าสถิติไค-สแควร์ต่อค่า  
องค์กรอิสระหากค่าสถิติไค-สแควร์มีค่าน้อยกว่า 3  
เท่าของค่าองค์กรอิสระ (Hair;Black Babin &  
Anderson. 2010) ถือได้ว่าข้อมูลไม่เดลลิสเรล้มี  
ความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และ  
ค่าประมาณความคลาดเคลื่อนของรากกำลังสอง  
เฉลี่ย (Root MeanSquare of Approximation:  
RMSEA) เป็นค่าที่บ่งบอกถึงความไม่สอดคล้อง  
ของแบบจำลองที่สร้างขึ้นกับเมทริกซ์ความ  
แปรปรวนร่วมของประชากรซึ่งบรรวน์และคูเดค  
(Browne; & Cudeck. 1993: 144) “ได้เชิญว่าค่า  
RMSEA ที่น้อยกว่า .05 แสดงว่ามีความคลุมคลื่น  
สนิท (close fit)

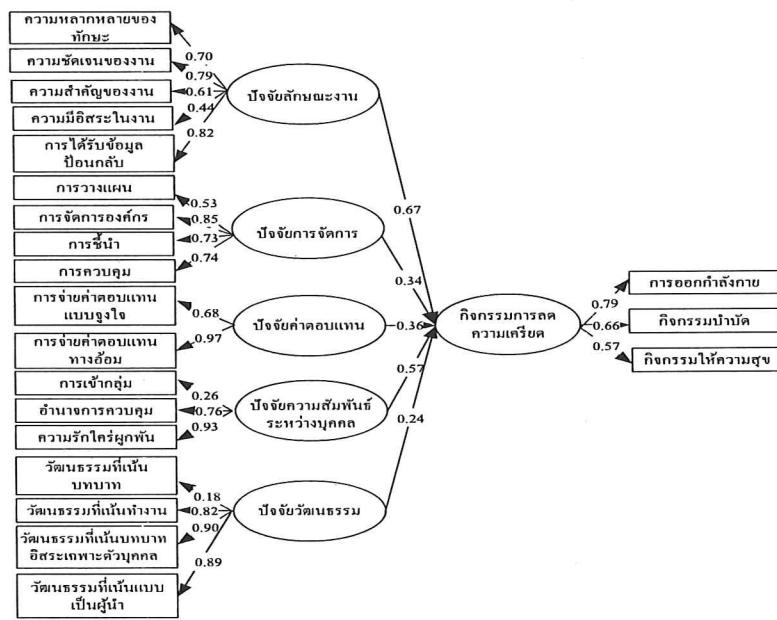
## ผลการวิเคราะห์

ผลการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุของสภาพ  
แวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อการลด  
ความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงาน

ในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์พบว่า ปัจจัยลักษณะงานประกอบด้วย ความหลากหลายของลักษณะงาน ความชัดเจนของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในงาน และการได้รับข้อมูลป้อนกลับ โดยมีค่าที่ปัจจัยด้านลักษณะงานมีความสัมพันธ์ต่อกิจกรรมลดความเครียดเท่ากับ 0.67

สำหรับผลการตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างโนมเดลโครงสร้างองค์ประกอบสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อกิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงาน ในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์มีความ

สอดคล้องกันโดยพิจารณาจากค่าไค-สแควร์ (Chi-Square) มีค่าเท่ากับ 281.99 ท้องศาอิสระ (Degree of Freedom) เท่ากับ 154 ระดับความมั่นใจสำคัญ (P-Value) เท่ากับ 0.000 ค่าดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อนจากการประมาณค่า (Root Mean Square Error of Approximation,(RMSEA)) เท่ากับ 0.114 ค่าไค-สแควร์ (Chi-Square) ต้องศาอิสระ (Chi-Square df) มีค่าเท่ากับ 1 โดยสามารถแสดงได้ดังภาพที่ 2



Chi-Square=281.99, df=154, P-value=0.00000, RMSEA=0.114

ภาพที่ 2 ผลการศึกษา

### สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

ผลการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อกิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทย์ปัจจัยด้านลักษณะงานประกอบด้วย

ความหลากหลายของลักษณะงาน ความชัดเจนของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในงาน และการได้รับข้อมูลป้อนกลับ โดยมีค่าที่ปัจจัยด้านลักษณะงานมีความสัมพันธ์ต่อกิจกรรมลดความเครียดเท่ากับ 0.67

สำหรับผลการตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างโมเดลโครงสร้างองค์ประกอบสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อกิจกรรมลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทช์กับข้อมูลเชิงประจักษ์ มีความสอดคล้องกัน โดยพิจารณาจากค่าไค-สแควร์ (Chi-Square) มีค่าเท่ากับ 281.99 ท้องศาอิสระ (Degree of Freedom) เท่ากับ 154 ระดับความมีนัยสำคัญ (P-Value) เท่ากับ 0.000 ค่าดัชนีรายการลังสองเฉลี่ยของความคาดเดือนจากการประมาณค่า (Root Mean Square Error of Approximation, RMSEA) เท่ากับ 0.114 ค่าไค-สแควร์ (Chi-Square) ต้องศาอิสระ (Chi-Square df) มีค่าเท่ากับ 1.831

ดังนั้นในการที่จะสร้างปัจจัยลักษณะงานต้องมีองค์ประกอบของความหลากหลายของลักษณะงานไม่ให้เกิดความซ้ำซากและน่าเบื่อหน่าย งานที่รับผิดชอบอยู่นั้นต้องมีความชัดเจนรวมถึงพนักงานสามารถมองเห็นความสำเร็จของงาน และพร้อมที่จะให้พนักงานมีส่วนในการตัดสินใจอย่างอิสระในงานที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ ตลอดจนผลงานที่ผ่านมาพนักงานได้ทราบว่าตนเองปฏิบัติงานเป็นอย่างไร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาส่วนที่ต้องการปรับปรุง หรือแก้ไข เป็นต้น ลดคล็ดลึกลับของนรุตม์ ประประสิทธิ์ (2554) ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะงานความพึงพอใจในการตอบสนองความต้องการพื้นฐานทางจิตใจตามทฤษฎีการกำหนดด้วยตนเอง และความผูกพันในงาน: กรณีศึกษาบริษัทกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยศึกษาในส่วนปัจจัย ความผูกพันในงาน 2 องค์ประกอบ คือ คุณลักษณะงานและความพึงพอใจในการตอบสนองความต้องการพื้นฐานทางจิตใจ ตามทฤษฎีการกำหนดด้วยตนเอง ผลการศึกษาพบว่า พนักงานมีการรับรู้คุณลักษณะของงานมีความพึงพอใจในการตอบสนองความต้องการพื้นฐานทางจิตใจและมีความผูกพันในงานอยู่ใน

ระดับค่อนข้างสูง คุณลักษณะของงานโดยรวมและรายด้านทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ความหลากหลายทางทักษะ ความชัดเจนของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในงานและการได้รับข้อมูลป้อนกลับมีความสัมพันธ์ในทิศทางบวก ในการศึกษาครั้งนี้ สภาพแวดล้อมภายในองค์กรมีความหลากหลายแตกต่างกัน อาจเกิดความเครียดในการทำงานได้ ได้ศึกษาระบวนการกิจกรรมลดความเครียดของพนักงานเพื่อเป็นทางออกเบื้องต้นในการลดความเครียด

### ข้อเสนอแนะ

ผลการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีผลต่อกิจกรรมการลดความเครียดในการทำงานส่วนบุคคลของพนักงานในบริษัทที่จำหน่ายเครื่องมือแพทช์พบว่า ปัจจัยลักษณะงานประกอบด้วย ความหลากหลายของลักษณะงาน ความชัดเจนของงาน ความสำคัญของงาน ความมีอิสระในงาน และการได้รับข้อมูลป้อนกลับ ส่งผลต่อการลดความเครียดในการทำงานมากที่สุด ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้เสนอแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

ความหลากหลายของลักษณะงานควรสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน เป็นทักษะการทำงานที่มีความรู้สึกท้าทายในสายงานที่ปฏิบัติงานอยู่ เพื่อให้พนักงานรู้สึกว่างานนั้นมีความหมายมากยิ่งขึ้นเมื่อบรรลุเป้าหมาย

ความชัดเจนของงานและความสำคัญของงาน เป็นส่วนสำคัญที่พนักงานได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติอยู่ รวมมีความชัดเจนถึงกระบวนการขั้นตอนต่างๆ ตั้งแต่ตุดเริ่มต้นจนงานเสร็จสิ้นลง เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความภาคภูมิใจเมื่องานเกิดความสำเร็จ

ความมีอิสระในงานและการได้รับข้อมูลป้อนกลับ ควรเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีอิสระใน

การตัดสินใจกำหนดแบบแผนในรูปแบบงานในส่วนที่ได้รับผิดชอบอยู่ เพื่อฝึกให้พนักงานเกิดความรับผิดชอบและมีอิสระในการทำงานของงานที่รับผิดชอบนั้น พนักงานสามารถรับรู้ผลลัพธ์ตามเงื่อนไขบัดบ้านเป็นอย่างไร ซึ่งเป็นแนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงครั้งต่อไป

#### ข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยในอนาคต

ในอนาคตบริษัทที่ทำหน้าที่เครื่องมือแพทย์ ควรศึกษาในประเด็นด้านตักษะการทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้พนักงานและบริษัท ทำหน้าที่เครื่องมือแพทย์ติดตามอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### เอกสารอ้างอิง

- คงรัตน์ ธรรมสโตรช. 2556. การบริหารค่าจ้างและค่าตอบแทน. เชียงใหม่. หจก.พ.พรพิพัฒน์.  
พสุ เดชะรินทร์. 2536. การบริหารความเครียด  
สาเหตุผลกระทบ และการควบคุม. จุฬาลงกรณ์  
รีวิว. 5(20). 85-87  
สมยศ นาวีกุล. 2544. การพัฒนาองค์กรและการจูง  
ใจ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ. ดาวกมล.  
อุบลพรรัตน์ อุ่นโภคลากู. 2543. ปัจจัยที่มีผลต่อ  
ความเครียดในการปฏิบัติงานของพนักงาน  
บริการลูกค้า บริษัท แอคเวย์เพลสโซลูชันจำกัด.  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.  
ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์. 2532. จิตวิทยา  
อุตสาหกรรม. กรุงเทพฯ. สำนิตรอฟเชท.  
ศิริชัย ทรัพย์ศรี. 2555. เกสเด็บบอร์ดเครียด พิชิตภาวะ  
จิตซึมเศร้า. แหล่งที่มา [http://www.apdi2002.com/index.php?lay=boardshow&ac=webboard\\_show&WBntype=1&No=1405893](http://www.apdi2002.com/index.php?lay=boardshow&ac=webboard_show&WBntype=1&No=1405893). วันที่สืบ  
คำ 7 ตุลาคม 2558.  
สาร ศุภศรีวงศ์. 2553. การจัดการจากมุมมองนัก  
บริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ. สำนักพิมพ์ จี.  
พ.ไซเบอร์ปรินท์ จำกัด.

นรุตม์ พรประสิทธิ์. 2554. ความสัมพันธ์ระหว่าง

คุณลักษณะของงาน ความพึงพอใจในการตอบสนอง  
ความต้องการพื้นฐานทางจิตใจตามทฤษฎีการกำหนด  
ด้วยตนเอง และความผูกพันในงาน : กรณีศึกษา  
บริษัทกลุ่มนี้ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์. ศิลปศาสตร์  
รามหาวัยพัฒน์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

นงลักษณ์วิรชัย. 2542. โนเดลลิสเรล : สถิติวิเคราะห์สา

หรับการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ. จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย.

อภิวุฒิ พิมลแสงสุริยา. 2557. หัวใจของการสร้าง

วัฒนธรรมองค์กร. [ระบบออนไลน์] แหล่งที่มา

<http://www.manager.co.th/iBizChannel/ViewNews.aspx?NewsID=9570000013771>. 2 กันยายน 2558.

มาลีจุฑา. 2542. จิตวิทยาการเรียนการสอน.

กรุงเทพฯ. อักษรพิพัฒน์. ราชบัณฑิตยสถาน.

Browne, M. W., & Cudeck, R. 1993. *Alternative ways of  
assessing model fit*. In K. A. Bollen & J. S. Long.

Eds. Testing structural equation models. pp. 136-162.  
Beverly Hills. CA.Sage.

Hackman, J. R., & Oldham ,G.R. 1980. *Work Redesign*.

Massachusetts. Addison Wesley Comp.

Hair, J., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E.

2010. *Multivariate data analysis*.Upper saddleRiver.  
New Jersey. Pearson Education International.

Diamantopoulos A. and Siguaw J.A. 2000. *Introducing  
LISREL*. London Sage Publications.

Joreskog, Karl G. and Sorbom.1993. *LISREL 8*

*Structural Equation Modeling with the SIMPLIS  
Command Language*. Chicago. Scientific Software  
International.

Schultz, William C. (1966). FIRO. *A three  
diminution theory of Interpersonal Behavior*.  
New York. Rinihart.