

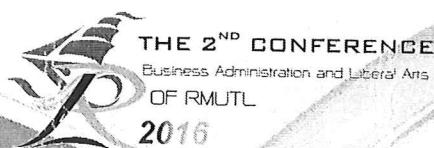


โครงการการประชุมวิชาการทางบริหารธุรกิจ
และศิลปศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 2

เรื่อง “การเสนอผลงานประชุมวิชาการ”

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559
ณ ศูนย์ประชุมฯส่งสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่

Business Administration and Liberal Arts
OF RMUTL





คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ที่ ๑๗๙๙/๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกและภายใน งานประชุมวิชาการ
คณะกรรมการธุรกิจและศิลปศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ ๒

เพื่อให้การดำเนินงานงานประชุมวิชาการคณะกรรมการบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ (Proceeding) เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเหมาะสมและบรรลุวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จึงแต่งตั้ง คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกและภายในเพื่อตรวจพิจารณาผลงาน ดังนี้

๑. ศาสตราจารย์มนัส	สุวรรณ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๒. รองศาสตราจารย์สมเดช	มุงเนื่อง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๓. รองศาสตราจารย์ปาร์เชียร์	ผลประเสริฐ	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
๔. รองศาสตราจารย์อเนศ	ศรีวิชัยลำพันธุ์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๕. รองศาสตราจารย์ธีรวัชร์	วรรณฤทธิ์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๖. รองศาสตราจารย์จำเนียร์	บุญมาก	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๗. รองศาสตราจารย์อารีย์	เชื้อเนื่องพาณ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๘. รองศาสตราจารย์อภินันท์	จันตะนี	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย
๙. รองศาสตราจารย์อรัญญา	ตุ้ยคัมภีร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
๑๐. รองศาสตราจารย์พรหมพันธ์	ตัณฑ์จิตานันท์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อมรรัตน์	ท้วนรุ่งโรจน์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญธรรมรรณ	วิจวอน	มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีรศักดิ์	สมยานะ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิงดาว	จินดาเทวน	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นงลักษณ์	เรืองวิทยาภรณ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภัทริกา	มนีพันธ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พेत్ยุร์	อินตีชัน	มหาวิทยาลัยราชภัฏสำราญ
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โนนดาว์	รัชเวทย์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนันต์กุล	อินทร์ดุง	มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทัดพงศ์	อวีรอนันท์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยยศ	สมฤทธิ์ศักดิ์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญสุ	หมู่เย็น	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิชาภพ	พันธ์แพ	มหาวิทยาลัยพายัพ
๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภูษณิศา	เตชเกกิ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัชนีวรรณ	บุญอนันท์	มหาวิทยาลัยกำแพงเพชร
๒๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสรี	ปานทาง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๒๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปานฉัตร	อาการักษ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๒๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัฒนา	ยืนยง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
๒๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เพชรฯ	บุศสีหา	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

๓๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประยุทธ	วรรษณ อุดม	มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย
๓๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จตุรภัทร	วงศ์สิริสถาพร	มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กรเวิร์	ชัยอมร์ไพบูลย์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กมลพิพิธ	คำใจ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กมลภู่ว่องไว	พลวัน	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๓๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญญากร	ตีระพัฒน์กุลชัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์
๓๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันพร	ประสมทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
๓๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิศิริรา	เหล่าบำรุง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
๓๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อิร่าวัฒน์	ชมระกา	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์
๓๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภานุจนา	สุระ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๔๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลภ	บัวขุม	มหาวิทยาลัยรังสิต
๔๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เนนี่ย	พวงยาณี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
๔๒. นายวรวิทย์	เลาหะเมทีนี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๓. นายรัฐบันท์	พงศ์วิวิทธิ์ธีร	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๔. นางสาวลัดดา	ปินดา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๕. นายตะวัน	瓦ทกิจ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๔๖. นางสาวเทียน	เกรเมญ	มหาวิทยาลัยพายัพ
๔๗. นางสาวฐานิตกุล	ไชยวรรณ์	มหาวิทยาลัยพายัพ
๔๘. นางสาวปิยวรรณ	สิริประเสริฐศิลป์	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๔๙. นางสาวกัญญาพสี	กล่อมธงเจริญ	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
๕๐. นางสุกavitidee	ชุนทองจันทร์	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
๕๑. นางสาวจุรี	วิชิตธนบดี	มหาวิทยาลัยพายัพ
๕๒. นายนพดล	พันธุ์พันนิช	มหาวิทยาลัยศรีปทุมขอนแก่น
๕๓. นายอุเทน	เลานำทา	มหาวิทยาลัยมาสารคาม
๕๔. นายวรรณโนน	ฟองสุวรรณ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
๕๕. นางสาวกัญญาจนา	สุระ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
๕๖. นางสาวพรณิภา	เภสัชพัฒน์กุล	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๗. นายนิติศักดิ์	เจริญรูป	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๘. นางวีรวรรณ	เจริญรูป	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๕๙. นางณภัทร	ทิพย์ศรี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
๖๐. นางสาวอัจฉราพร	แปลงมาลย์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘


(รองศาสตราจารย์นำยุทธ วงศ์อนันพิทักษ์)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ กรณีศึกษา: นิคมอุตสาหกรรมอัญชานี

Labour demand of Gem and Jewelry Industry: A case study of Anya Thani Industrial Estate

สิริกมล วรชิน* และ ธีรวัฒน์ จันทึก
Sirikamon Worrachin* and Thirawat Chantuk

สาขาวิชาจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
General Business Management, Faculty of Management Science, Silpakorn University.

*Corresponding author E-mail: themink.z@hotmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1)เพื่อศึกษาปัจจัยที่กำหนดปริมาณความต้องการแรงงานของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานี 2)เพื่อศึกษาคุณลักษณะแรงงานที่พึงประสงค์ของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานี การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพเน้นการศึกษาเรื่องความต้องการแรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานีจากผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียของการจัดทำรายงานของสถานประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานีใช้วิธีการเดือกซุกให้ข้อมูลแบบเจาะจงทั้งหมด 15 คน เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีสัมภาษณ์

ผลการวิจัยพบว่า 1. ปัจจัยที่ทำให้เกิดความต้องการแรงงานคือ การโฆษณาข่าวสารของแรงงานไปสู่บริษัทใหม่ที่ให้ค่าตอบแทนที่สูงกว่า การเกี่ยวข้องไม่ว่าการเก็บเงินแรงงานใดมีอยู่ในใหม่ 2. คุณลักษณะของแรงงานที่พึงประสงค์จะต้องมีลักษณะคือ แรงงานที่มีความชำนาญทั้งในด้านความรู้วิชาการ ด้านการปฏิบัติงาน มีคุณธรรมจริยธรรม และมีบุคลิกภาพที่ดี

คำสำคัญ: อุตสาหกรรมผลิตอัญมณีและเครื่องประดับ, นิคมอุตสาหกรรมอัญชานี, ความต้องการแรงงาน

Abstract

The objectives of this research were 1)to study the main factor in determining the labourdemand of Thai gem and jewelry industry in the Anya Thani Industrial Estate. 2)To study the desirable characteristics of skilled-labourworkers for the purpose of the Anya Thani Industrial Estate. This research is the quality education about the demand for skilled labour of Anya Thani from the management and stakeholders to provide the company's work recruiting labours for Anya Thani Industrial Estate. The Sampling Methodology was Purposive Selection with interviews.

The results showed that 1.Factors contributing to the demand for labour is Migration of workers to the new company, the higher the compensation, the frivolous and without training a new generation of skilled labour. 2.Labour desirable to have a look. Workers with expertise in both academic knowledge. Operational Ethics And a great personality.

Keywords : Gem and Jewelry Industry, Anya Thani Industrial Estate, Labour demand.

บทนำ

อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับพัฒนาจากอุตสาหกรรมในครัวเรือนเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อม (กระทรวงพาณิชย์, 2550) ปัจจุบันอุตสาหกรรมนี้มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยเนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและการสร้างงานที่ต้องเนื่องซึ่งต้องใช้แรงงานจำนวนมาก (Labor Intensive) และแรงงานเหล่านี้ที่ไม่สามารถใช้เครื่องจักรทดแทนได้อีกทั้งยังเป็นงานที่ต้องอาศัยช่างฝีมือ แรงงานที่มีความชำนาญทั้งไฟฟาริบของคน เช่น การจัดเหลี่ยมเพชรพลอย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่นำเงินตราต่างประเทศเข้าสู่ภายในประเทศได้เป็นอย่างมาก รัฐบาลจึงได้เริ่มให้การส่งเสริมการลงทุนแก่กิจการเจียระไนอัญมณีการผลิตอัญมณีและเครื่องประดับเพื่อการส่งออกทั้งชั้นร่วนมือก้าวภาคเอกชนในการส่งเสริมด้านการตลาดโดยการจัดงานแสดงสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับรวมทั้งทำข้อตกลงกับรัฐบาลต่างประเทศเพื่อแสวงหาปัจจัยการผลิตมาสนับสนุนการผลิตในอุตสาหกรรม

จากการสำรวจสำมะโนครัว อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทย (สกัดยาธรมรรคยา, วิไลพรเสน่ห์ฯ และ สุครัตน์ อภิราชกมล, 2553) พบว่ามีจำนวนสถานประกอบการอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทยทั้งหมด 15,777 แห่ง ร้อยละ 2.41 หรือสูงกว่าการจำนวน 380 ราย เป็นกิจการขนาดใหญ่ ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 97.59 หรือเป็นจำนวน 15,397 ราย คือผู้ประกอบการขนาดกลาง (SME) อุตสาหกรรมนี้มีการจ้างงานอยู่ในอันดับ 5 เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมอื่นของไทย จากแผนปฏิบัติการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรายสาขาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ (สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด

กลางและขนาดย่อม, ม.ป.ป.) ชี้ให้เห็นว่าอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับมีจุดอ่อนคือความขาดแคลนแรงงานเป็นอย่างมากในปัจจุบัน แรงงานของอุตสาหกรรมนี้เริ่มหายไป เพราะมีหักษณะที่ไม่ดีเกี่ยวกับการเป็นชั้นแรงงานในอุตสาหกรรมแม้ว่าจะเป็นแรงงานผู้มีอีกทั้งขาดความสามารถแรงงานของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับลดลง เนื่องจากค่าแรงงานในอุตสาหกรรมสูงเกินกว่าทักษะและความชำนาญด้วยสาเหตุค่านิยมของคนรุ่นใหม่ที่นิยมเปลี่ยนงานบ่อยทำให้ค่าแรงหรือค่าจ้างนั้นสูงขึ้นไปเรื่อยๆ แต่ในขณะที่ศักยภาพและฝีมือไม่ได้รับการพัฒนาผู้ประกอบการที่มีความต้องการด้านแรงงานจึงมีความจำเป็นที่จะต้องจ้างแรงงานเหล่านี้ทั้งที่มีค่าจ้างสูงและคุณภาพดี ก่อให้เกิดปัญหาภารกิจในภาพรวมทั้งทางด้านศักยภาพการผลิต ทางด้านการเงินและไม่สามารถรับคำสั่งซื้อในปริมาณที่มากได้เนื่องจากมีค่าแรงไม่เพียงพอ

นิคมอุตสาหกรรมอัญชาานี้เริ่มเจโโนโลจิสเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่ถูกก่อตั้งขึ้นโดยภาครัฐ ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ บริเวณที่มีผู้ประกอบการในกิจการอัญมณีและเครื่องประดับจำนวนกว่า 145 บริษัท และมีแรงงานกว่า 20,000 คน เป็นแหล่งผลิตอัญมณีและเครื่องประดับตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ มีการลงทุนของบริษัททั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นฐานการผลิตนอกจากนี้นิคมอุตสาหกรรมอัญชาานี้ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐทั้งในมาตรการทางด้านภาษีและได้รับการประกาศเป็น “เขตประกอบการค้าเสรี” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย(กนอ.) อีกทั้งภายในนิคมอุตสาหกรรมอัญชาานี้ยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลและเอกชนทั้งกรมศุลกากร กรมสรรพากร สำนักงานส่งเสริมการลงทุนฯ เพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานช่างฝีมือในการผลิตเครื่องประดับอัญมณีนิคมอุตสาหกรรมอัญ

ฐานนี้มีจุดความสามารถด้านแรงงานและความชำนาญด้านเจียระไนอัญมณีเพชรและพลอยเป็นที่ยอมรับของตลาดโลกอย่างไรก็ตามนิคมอุตสาหกรรมอัญชานีกำลังประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานปัจจุบันนี้จะเพิ่มความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ (จินดา แซ่อี้ง, 2553)

ดังนั้นการศึกษาความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อให้ทราบถึงสภาพการใช้แรงงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการเกี่ยวกับคุณลักษณะเฉพาะของแรงงานที่พึงประสงค์ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการเข้าสู่แรงงานผู้วัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาในเรื่อง ความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการ “กรณีศึกษานิคมอุตสาหกรรมอัญชานี” เพื่อให้บริษัทในนิคมอุตสาหกรรมนำไปใช้ในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการและระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆเกี่ยวกับแรงงานในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการที่มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีศักยภาพและความสามารถอีกด้วย จึงได้เกิดประยุกต์นักบัณฑิตนิเทศน์ ศึกษาและวางแผนการพัฒนาบริษัทของผู้ประกอบการนั่นเอง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่กำหนดปริมาณความต้องการแรงงานของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานี

2. เพื่อศึกษาคุณลักษณะแรงงานที่พึงประสงค์ของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับในนิคมอุตสาหกรรมอัญชานี

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

การขาดแคลนกำลังคนในอุตสาห- กรรมอัญมณีและเครื่องประดับ

(ทวีป ศิริรัศมี, 2544) ได้กล่าวถึงการขาดแคลนกำลังคนในอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ดังนี้

1. การขาดแคลนช่างเทคนิคด้านการเจียระไนพลอยแท้ที่มีมืออาชีพดับสูงต้องอาศัยประสบการณ์ทำงานนานา民族ปีหรือได้รับการอบรมเป็นพิเศษ เนื่องจากช่างระดับนี้ไม่สามารถฝึกอบรมในระยะสั้นๆได้ และในขณะเดียวกันช่างเจียระไนพลอยแท้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ยังมีบางส่วนที่มีปัญหาด้านฝีมือการเจียระไนที่ยังไม่ได้มาตรฐานอยู่ซึ่งมีปัญหาการขาดแคลนบ้าง แต่มีจำนวนไม่นักอย่างไรก็ตามจะต้องผลิตทดแทนช่างฝีมือที่มีอายุมากขึ้น ซึ่งสาเหตุจะไม่ได้เนื่องจากหน่วยงาน

2. การขาดแคลนช่างเจียระไนเพชรแท้ มีปัญหาการขาดแคลนค่อนข้างมากเนื่องจากการเจียระไนเพชรแท้เป็นกิจการที่อยู่ในช่วงของการเริ่มต้นพัฒนาจึงทำให้เกิดการประมูลซื้อตัวช่างฝีมือในระยะต้นๆ จนทำให้ค่าแรงของช่างเจียระไนเพชรฝีมือดีสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

3. การขาดแคลนช่างในด้านของช่างทำเครื่องประดับอัญมณีแท้ โดยเฉพาะช่างอัญมณีและช่างทองรูปพรรณมีปัญหาการขาดแคลนค่อนข้างมาก บริษัทต่างๆจึงนักจะแก้ปัญหาด้วยการฝึกอบรมบุคลากรด้านนี้ขึ้นมาเอง และวางแผนให้มีป้องกันการซื้อตัวจากบริษัทอื่นๆด้วยอีกประการหนึ่ง ประเทศไทยจะต้องเปลี่ยนแปลงการผลิตเครื่องประดับที่คุณภาพต่ำถึงปานกลาง ไปผลิตเครื่องประดับระดับปานกลางถึงระดับสูง(High End Product) เพื่อแบ่งขันด้านการตลาดกับประเทศที่มีเทคโนโลยีสูง เช่น อิตาลี สวิตเซอร์แลนด์ ช่องกง

เป็นต้น จนนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาช่างทำเครื่องประดับให้มีคุณภาพสูงขึ้น

4.การขาดแคลนช่างเจียร์ในเพชรพลอยเที่ยม การเจียร์ในพลดอยเที่ยมเป็นกรรมวิธีการเจียร์ในที่ง่ายที่สุด เนื่องจากวัสดุที่ใช้มีราคาไม่แพงจึงไม่พบความขาดแคลนในแรงงานพากนี้ อีกประการหนึ่งในประเทศที่เจริญแล้ว ได้นำเครื่องเจียร์ในที่มีคุณภาพสูงมาทำงานแทนคน ซึ่งค่าใช้จ่ายถูกกว่า และได้รูปทรงแน่นอนกว่า ทำให้ช่างประเกทนี้อาจจะตกงานในอนาคต

5.การขาดแคลนช่างประดับอัญมณีเที่ยม อุตสาหกรรมเครื่องประดับเที่ยมจะเป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่งอยู่ในขั้นพัฒนาเมื่อไม่นานมานี้เอง ถึงแม้ว่าจะมีกำลังคนในจำนวนที่เพียงพอ กับความต้องการแล้วก็ตามแต่แรงงานนี้มีอยู่บ้างนี่ พบร่วมปัญหาด้านฝีมือที่ยังอยู่ในระดับต่ำและขาดทักษะและความรู้พื้นฐานที่จำเป็น จึงต้องเร่งพัฒนาฝีมือของบุคลากรกลุ่มนี้ให้มีคุณภาพและมาตรฐานยิ่งขึ้น เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆที่มีค่าแรงถูกกว่าได้ เช่น อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย เป็นต้น

6.การขาดแคลนผู้บริหาร จัดการ ที่มีความสามารถ พบร่วมปัจจัยของการที่เรา มีอยู่เป็นผู้ประกอบการในระดับครอบครัว ซึ่งส่วนใหญ่มีพื้นฐานความรู้และประสบการณ์การบริหารจัดการ องค์กรขนาดเล็ก ไม่มีความรู้และประสบการณ์การบริหารองค์กรขนาดใหญ่และการบริหารจัดการ สมัยใหม่ ผู้ท้าหน้าที่ส่งออกบางรายก็ยังมีพื้นฐานความรู้ด้านภาษาต่างประเทศและธุรกิจระหว่างประเทศไม่เพียงพอ จะต้องได้รับการพัฒนาอีกเป็นอันมาก

แนวคิดสิ่งจูงใจที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

สิ่งจูงใจเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การที่บุคคลในองค์กรเกิดความรู้สึกพึงพอใจในงานมากหรือ้อยก็ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของสิ่งจูงใจต่างๆที่ผู้บริหารงานในองค์กรจะนำมาใช้ถ้าผู้บริหารในองค์กรสามารถนำสิ่งจูงใจมาใช้กับบุคลากรแล้วตรงกับความต้องการของบุคลากรนั้น ย่อมเกิดความพึงพอใจต่องานมากทำให้การปฏิบัติงานย่อมเกิดประสิทธิภาพสูงขึ้นดังนั้น สิ่งจูงใจที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างหนึ่งของผู้บริหารซึ่งสิ่งจูงใจที่ให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในงานองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ (Gilmer, B. Von Haller, 1971) คือ

1. ความมั่นคงปลอดภัย ได้แก่ ความมั่นคงในการทำงาน การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา

2. โอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน ได้แก่ การมีโอกาสได้เลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น

3. การจัดการ ได้แก่ ความพอดีต่อสถานที่ที่ปฏิบัติงานอยู่รวมทั้งการดำเนินงานในการทำงานของหน่วยงานนั้น

4. ค่าจ้างและค่าตอบแทน ได้แก่ จำนวนเงินรายได้ประจำที่ได้รับและรายได้ที่จ่ายตอบแทนพิเศษที่หน่วยงานให้ผู้ปฏิบัติงาน

5. ลักษณะงานที่ทำ ได้แก่ การได้ทำงานตรงกับความรู้ความสามารถ

6. การนิเทศงานหรือการแก่อบรม ได้แก่ การให้โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติมโดยการศึกษาต่อ การฝึกอบรมและการคุยงาน

7. การติดต่อสื่อสาร ได้แก่ การติดต่อสัมพันธ์กันทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน

8. สภากาชาดทำงาน ได้แก่ แสง สี เสียง อาคาร เทนาะกับการทำงาน

9. ลักษณะทางสังคม ได้แก่ ความรู้สึกพอใจที่ผู้ปฏิบัติงานได้ทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

10. สิ่งตอบแทนหรือผลประโยชน์เกือบตัว เช่น เงินบำเหน็จบำนาญ สวัสดิการที่อยู่อาศัย ค่ารักษาพยาบาล

จากการศึกษาแนวคิดสิ่งของใจที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานสามารถสรุปได้ว่า องค์กรต้องสร้างสิ่งของใจต่างๆ ซึ่งมีปัจจัยดังนี้ ความมั่นคงปลอดภัย โอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน การจัดการ ค่าใช้จ่ายและค่าตอบแทน ลักษณะงานที่ทำการนิเทศงานหรือการอบรม การติดต่อสื่อสาร สภากาชาดทำงาน ลักษณะทางสังคมและสิ่งตอบแทน ปัจจัยเหล่านี้จะช่วยให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กร เพราะพนักงานเป็นกำลังการผลิตที่สำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนั้นจึงนำแนวคิดนี้มาใช้ในการออกแบบแบบสัมภาษณ์ ผู้ประกอบการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดทำ รายงานของนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี

วิธีการดำเนินการวิจัย

1. ขอบเขตในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพโดยมุ่งศึกษาในเรื่องของความต้องการ แรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี โดยพิจารณาเนื้อหาข้อมูลการศึกษา 1) ข้อมูลปฐมภูมิ(Primary Source) ได้แก่ เก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจำนวนทั้งหมด 15 คน 2) ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Source) ได้แก่ ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการความต้องการแรงงานและปัจจัยที่ทำให้เกิดความขาดแคลนแรงงาน นอกจากนี้ยังรวมรวมจากแหล่ง

ทุติยภูมิอื่น ๆ เช่น ตำรา บทความ เอกสาร รูปภาพ (History Test Bodies) หรือบรรณานุกรม เลือกสถานที่เก็บข้อมูลคือ นิคมอุตสาหกรรมอัญธานี ดำเนินการเก็บข้อมูลในเดือนตุลาคม ถึง เดือนธันวาคม 2558

2. ผู้วิจัยทำความเข้าใจปัจจัยที่ทำให้เกิดความต้องการแรงงาน โดยผ่านการบททวนวรรณกรรม เกี่ยวกับเรื่องความต้องการแรงงาน อุปสงค์และอุปทานแรงงาน และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

3. การเลือกผู้ให้ข้อมูลหลัก บุคคล และพื้นที่ในการวิจัย เพื่อศึกษาความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมอัญมณี และเครื่องประดับในนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี ผู้วิจัยเลือกตัวอย่างเชิงทฤษฎี (Theoretical Sampling) ภายใต้หลักการสำคัญ คือ ผู้ให้ข้อมูลมีความสอดคล้องและตรงตาม วัตถุประสงค์ของการวิจัย ผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกผู้ให้ข้อมูลแบบเจาะจง (Purposive Selection) เลือกผู้ให้ข้อมูลหลักที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้ 1) เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานภายในนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี เป็นเวลากว่า 5 ปี 2) มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดทำแรงงานสำหรับผลิตอัญมณี และเครื่องประดับภายในนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี 3) ผู้ให้ข้อมูลหลักจะต้องมีความเด่นใจที่จะให้ข้อมูลในการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยทำการเก็บข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 15 คน

4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Interview) เป็นแนวทางดำเนินการเก็บข้อมูลวิจัย คำถามหรือลำดับการถามสามารถยืดหยุ่น ได้และใช้คำถามปลายเปิดในการสัมภาษณ์ ก่อนการลงภาคสนาม ผู้วิจัยทำการตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสัมภาษณ์ โดยการให้ผู้ที่มีความรู้พิจารณาคำตามในการสัมภาษณ์ให้ครอบคลุมเนื้อหาครบถ้วน คำตาม

ถูกต้องเหมาะสมสมควรตามโครงการสร้างและภาระที่ใช้เหมาะสมกับผู้ให้ข้อมูล

ร.การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้ 3 วิธีการ คือ 1) การสัมภาษณ์กับผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานจัดทำแรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอัญญาณ เพื่อนำข้อมูลไปวิเคราะห์โดยผู้วิจัยเป็นผู้บันทึกหลักในการเก็บข้อมูลด้วยแนวคำถามการสัมภาษณ์ (Interview Guide) 2) การสังเกตและจดบันทึก (Observation and Field-Note) ผู้วิจัยเข้าไปศึกษาข้อมูลด้วยการสังเกตโดยเดือดใช้วิธีการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม ผู้วิจัยได้รับการอนุญาตให้บันทึกเสียงระหว่างการสนทนากับผู้สารทโฟน (Smartphone) ผู้วิจัยให้ความสำคัญกับน้ำเสียงและคำพูดประกอบการสังเกตท่าทาง มีการจดบันทึกในประเด็นสำคัญระหว่างการสัมภาษณ์ที่จำเป็นต่อการสร้างทฤษฎีโดยพยายามจัดการข้อมูลในรูปแบบวิเคราะห์และโครงสร้าง 3) การศึกษาเอกสาร (Document Analysis) เป็นการเตรียมตัวทั้งก่อนและระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลรวมถึงภายนอกที่เก็บข้อมูลแล้ว เป็นการวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยจากหลายแหล่งและบางกลุ่มตัวอย่างเชิงทฤษฎี

6. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีพรรณนาข้อความ โดยการตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสัมภาษณ์ที่ได้รับกลับคืนมาทุกฉบับ โดยผู้วิจัยทำการตรวจสอบข้อมูลด้วยวิธีสามเหลี่ยม (Triangulation) เพื่อความครบถ้วน ครอบคลุมในเนื้อหาตุลปะสงค์ของ การวิจัย ได้อ่ายงชัดเจน ผู้วิจัยตรวจสอบข้อมูลทุกครั้งที่ทำการเก็บข้อมูล มีวิธีการตรวจสอบ โดยการตรวจสอบแหล่งข้อมูลที่ได้มา ประกอบด้วย แหล่งเวลา แหล่งสถานที่ แหล่งบุคคล และสังเกตว่าข้อมูลที่ได้มาจากต่าง ๆ เป็นข้อมูลที่เหมือนกันหรือไม่ ถ้าหากข้อมูลที่ได้มา

เหมือนหรือซ้ำกันถือว่าข้อมูลเชื่อถือได้และเป็นจริง แล้วจึงบันทึกข้อมูลไว้ ในการตรวจสอบข้อมูลการวิจัยนี้ทำการตรวจสอบความถูกต้องโดยการสอน datum ผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในนิคมอุตสาหกรรมอัญญาณนี้ ได้ข้อมูลที่ซ้ำและตรงกัน เมื่อจัดหมวดหมู่ของข้อมูลแล้วหากทราบว่าข้อมูลใดไม่เพียงพอจะทำการเก็บข้อมูลเพิ่ม

ผลการวิจัย

จากการลงพื้นที่สัมภาษณ์เรื่องความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอัญญาณและเครื่องประดับจากผู้ให้ข้อมูลหลักของนิคมอุตสาหกรรมอัญญาณ มีรายละเอียดดังนี้

1. ในนิคมอุตสาหกรรมอัญญาณประสบปัญหาในการขาดแคลนแรงงานด้านช่างฝีมืออัญญาณและเครื่องประดับ บริษัทอย่างภายในนิคมอุตสาหกรรมต้องการรับแรงงานที่มีประสบ- การณ์ในการทำงานมาก่อนเข้าทำงาน ในแต่ละปีบริษัทจะมีการตีกິฟ่นแรงงานเพื่อที่จะเป็นช่างฝีมืออัญญาณเพียงปีละ 1 คนเท่านั้น หรือบางบริษัทอาจจะไม่มีการตีกິฟ่นทักษะของแรงงานในด้านนี้เลย อีกประการหนึ่งที่สำคัญคือปัญหาการโยกย้ายงานจากไปสู่บริษัทใหม่ที่ให้ค่าตอบแทนมากกว่าบริษัทดิบ โดยแรงงานเหล่านี้เมื่อมีทักษะในการทำงานแล้วจะเกิดการเรียกค่าจ้างที่สูงขึ้นเมื่อนายจ้างจ่ายค่าแรงไม่ไหวจึงย้ายไปทำงานที่บริษัทใหม่ที่สามารถจ่ายค่าตอบแทนตอบสนองต่อความต้องการได้

2. คุณลักษณะแรงงานที่พึงประสงค์ของนิคมอุตสาหกรรมอัญญาณ คือ แรงงานที่มีความชำนาญในการปฏิบัติงานแบ่งความชำนาญออกเป็น 4 ด้านดังต่อไปนี้

2.1 ด้านความรู้วิชาการ แรงงานที่พึงประสงค์ต้องมีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับอัญญาณและ

เครื่องประดับ สามารถแยกแยะอัญมณีแท้และอัญมณีเทียมได้อย่างแม่นยำ

2.2 ด้านความรู้ในการปฏิบัติงาน แรงงานที่พึงประสงค์ต้องมีความรู้นี้ประสบการณ์ในงานที่ตนเองรับผิดชอบ สามารถทำงานที่ตนได้รับมอบหมายอย่างถูกต้องและมีขั้นตอนในการทำงาน มีความคิดวิเริ่มสร้างสรรค์ในการสร้างผลงาน เครื่องประดับ และทำงานที่ได้รับมอบหมายได้สำเร็จและมีคุณภาพ

2.3 ด้านคุณธรรมจริยธรรม แรงงานที่พึงประสงค์ต้องมีความรับผิดชอบต่องานที่ตนเองปฏิบัติ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความเสียสละ และอุทิศตนให้กับการทำงาน

2.4 ด้านบุคลิกภาพ แรงงานที่พึงประสงค์ต้องสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ดี มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีปรับตัวเข้ากับสังคม ได้ง่าย สามารถควบคุมอารมณ์ของตนเอง ได้ และมีวิริยาที่สุภาพอ่อนน้อมต่อมน

อภิปรายผลการวิจัย

นิคมอุดสาหกรรมอัญชานี เป็นธุรกิจผลิตอัญมณีและเครื่องประดับที่ต้องพึ่งพาอาศัยแรงงานที่มีทักษะฝีมือขั้นสูงแต่ในปัจจุบันแรงงานที่มีทักษะฝีมือน้อย เนื่องจากขาดแคลนแรงงานใหม่เข้าสู่ระบบจึงเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานขั้นรุนแรง สาเหตุหลักมาจากการลุ่นรุ่นใหม่ไม่นิยมเข้ามาเป็นแรงงานฝีมือในอุดสาหกรรมและแรงงานเดิมที่มีประสบการณ์ที่อยู่เข้าสู่ช่วงเกี้ยงอายุ หากไม่มีการวางแผนกำลังคนที่คิดถึงแต่ตอนนี้ ในอนาคตผู้ประกอบการจะเผชิญปัญหาข้อจำกัดด้านกำลังการผลิต ทำให้เกิดการเสียโอกาสเมื่อคำสั่งปริมาณผลิตในปริมาณมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของวชิรินทร์ศิริพานิช (2553, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องความต้องการแรงงานระดับช่างฝีมือและช่างเทคนิคและ

การพัฒนาเทคโนโลยีของธุรกิจอุดสาหกรรมในจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า มีความต้องการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการผลิตและบริการมากขึ้น มีความต้องการแรงงานระดับช่างฝีมือและช่างฝีมือ และเทคนิคที่มีความรู้ความสามารถในการใช้เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ นอกจากนี้ยังต้องการพัฒนาเทคโนโลยีในองค์ประกอบด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้น

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือยังทำให้ขาดความสามารถของแรงงานลดลง ค่าแรงในปัจจุบันสูงขึ้น สรุงเกินกว่าทักษะและความชำนาญของฝีมือ ด้วยเหตุนี้ การโดยย้ายงานเพื่อให้ค่าแรงหรือค่าจ้างสูงขึ้นก็จำเป็นจะต้องจ้างแรงงานเหล่านั้นทั้งๆ ที่ค่าจ้างสูงเกินคุณภาพฝีมือ สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดปัญหานักธุรกิจในภาครวมทั้งทางศักยภาพการผลิตและทางด้านการเงิน ขาดคล่องกับงานวิจัยของสมนึก อี้อิจระพันธ์ (2554, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการธุรกิจอาหารทะเลเช่นเยือกแข็งในเขตจังหวัดสงขลา พนวจปัจจัยในด้านธุรกิจคือ ปริมาณการสั่งซื้อและปริมาณวัตถุนิรภัย เป็นปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการจ้างแรงงานในภาคอุดสาหกรรมอาหารทะเลเช่นเยือกแข็ง สำหรับปัจจัยด้านแรงงานคือ ปัญหาขาดแคลนแรงงาน ปัญหาค่าจ้างแรงงานต่ำ ปัญหาความประพฤติส่วนตัว เป็นปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการแรงงานในภาคอุดสาหกรรมอาหารทะเลเช่นเยือกแข็ง ทำให้ผู้ประกอบการมีความต้องการแรงงานต่างชาติตามที่นิยม แต่แรงงานต่างชาติอาจสร้างปัญหาระยะยาวได้ ดังนั้นควรมีกลยุทธ์ในการบริหารค่าตอบแทน และกลยุทธ์การรักษาแรงงาน เป็นแนวทางในการบริหารจัดการแรงงานไทยเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กร

ข้อเสนอแนะ

1. ผู้ประกอบการควรเปิดโอกาสให้แรงงานที่ไม่มีประสบการณ์ด้านงานช่างฝีมือเข้ามาร่วมทำงานกับบริษัทของตนเพื่อที่แรงงานเหล่านั้นจะได้เรียนรู้งานและเป็นการสร้างแรงงานใหม่เข้ามาในสถานประกอบการของตนเอง

2. นิคมอุตสาหกรรมอัญธานีควรมีนโยบายกำหนดค่าจ้างในการจ้างแรงงานของทุกรัฐภาคในนิคมอุตสาหกรรมฯเพื่อให้มีความเท่าเทียมกันในเรื่องของค่าจ้างแรงงาน ป้องกันการเกิดปัญหาการโยกย้ายงานของแรงงานไปสู่บริษัทใหม่

รายการอ้างอิง

กระทรวงพาณิชย์. (2550). โครงการสร้างสินค้าส่งออกสำคัญของไทย. เข้าถึงเมื่อ วันที่ 20 พฤษภาคม 2558. เข้าถึงได้จาก <http://www.moc.go.th/opscenter/cr/BIMST-EC.html>.

จินดา แซะอัจ. (2553). “การศึกษาความเชื่อมโยงระหว่างผู้มีบทบาทและนักวัตกรรมที่เกิดขึ้นในคลัสเตอร์: กรณีศึกษานิคมอุตสาหกรรมอัญธานี(เจโนโพลิส).” วิทยาลัยนวัตกรรม.

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. ทวีป ศิริรัศมี. (2544). การจัดการศึกษาสาขาอัญมณีและเครื่องประดับในประเทศไทย. นครปฐม. มหาวิทยาลัยศิลปากร.

วัชรินทร์ ศิริพานิช. (2553). ความต้องการแรงงานระดับ

ช่างฝีมือและช่างเทคนิคและการพัฒนาเทคโนโลยีของธุรกิจอุตสาหกรรมในจังหวัดร้อยเอ็ด.
ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.

สมนึก เอื้อจริยะพันธ์. (2554). ความต้องการแรงงานของผู้ประกอบการธุรกิจอาหารทะเล เช่น กุ้งแม่น้ำ ในเขตจังหวัดสงขลา. บริหารธุรกิจ. มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา.

ศุภกัญญา ธรรมรักษา, วีไลพร เสน่ห์หา และสุดรารัตน์ อภิราษฎ์. (2553). “โครงการจัดทำสำนักงานอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทย.” วารสารวิชาการ. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย. 30, 1 (มกราคม–มีนาคม): 68.

ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (น.ป.ป.). แผนปฏิบัติการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรายสาขาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ. เข้าถึงเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558. เข้าถึงได้จาก <http://www.oic.go.th/>. FILEWEB/CABINFOCENTER2/DRAWER039.

Gilmer B. Von Haller. (1971). *Industrial and organizational psychology*. New York: McGraw – Hill.