



การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15  
“โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอภิวิหันน์ ท้องถิ่นอภิวิหันน์: นัยด้อรสังคมไทย”  
(Globalization, Regionalization, and Localization:  
Implications for Thai Society)

ประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ครั้งที่ 15  
“โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอภิวิหันน์ ท้องถิ่นอภิวิหันน์: นัยด้อรสังคมไทย”  
จัดโดย  
คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ได้รับทุนอุดหนุนจากการทำกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยจาก  
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



## ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความ

1. ศาสตราจารย์ ดร. อนุสรณ์ ลิ่มมณี
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วีระ สมบูรณ์
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ไชยยันต์ ไชยพร
4. รองศาสตราจารย์ ดร. ธันวัฒน์ รัตนสัก
5. รองศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ปิยากร หวังมหาพร
7. รองศาสตราจารย์ ดร. ศุภวัฒนากร วงศ์ธนวนฤทธิ์
8. รองศาสตราจารย์ ดร. อัษฎร์ วงศ์ปรีดี
9. รองศาสตราจารย์ ดร. โภทน อาเรีย
10. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยยนต์ ประดิษฐ์ศิลป์
11. รองศาสตราจารย์ ดร. โกวิทย์ กั้งสนันห์
12. รองศาสตราจารย์มนิตร ศุทธสกุล
13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิศาล มุกดารัศมี
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พจนา พิชิตปัจจา
15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รุ่งนภา ยรรยงเกยมสุข
16. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไพบูลย์ โพธิสว่าง
17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ร้อยตรี ดร. ณัฐกริช เป้าอินทร์
18. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภมิตร ปิติพัฒน์
19. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธีระ ภูลสวัสดิ์
20. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมฤทธิ์ ยศสมศักดิ์
21. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. บุญบาง ชัยเจริญวัฒนา
22. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โอพาร ถินบางเตี้ยว
23. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพิร์ อภิชาตสกัด
24. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกมน เพ็ญพินันท์
25. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รงค์ บุญสวยขวัญ
26. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศาสตรินทร์ ตันสุน
27. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุระษัย ชูผกษา

28. ร้อยตรีวุฒิเอก ดร. วิเชียร ตันศิริคงคล
29. ดร. นิติ มณีกาญจน์
30. ดร. เก่งกิจ กิติเรียงลาภ
31. ดร. ปิยะ นาควัชระ
32. ดร. วีระยุทธ พรพจน์ชนมาศ
33. ดร. ภัสนันท์ พ่วงเฉื่้อน
34. ดร. อุนรัตน์ อนันทนนาร
35. ดร. ออมรทิพย์ อมราภิบาล
36. ดร. ปรีชา เปี้ยมพงศ์สานต์
37. พันตรีวุฒิ ดร. ไวยพจน์ คุลาชัย
38. ดร. มาโนนชญ์ อารีย์
39. ดร. จักรี ไชยพินิจ
40. ดร. ชัยณรงค์ เครื่องนานวน
41. ดร. สกุลติ อิสริยานันท์
42. ดร. ชัยณรงค์ ศรีมัณฑะ
43. ดร. บุญรอด บุญเกิด
44. ดร. สกุล อั่นมา
45. ดร. บุญเลิศ ยองเพ็ชร
46. ดร. สรชัย ศรีนิสาณต์สกุล
47. ดร. สติธร ธนานิธิโขติ
48. ดร. โชติสา ขาวสันติ
49. ดร. ภัทรพงษ์ รัตนเสวี
50. ดร. ภัตราวดี มากมี
51. อาจารย์พงศ์ธาร แก้วมณี
52. อาจารย์ณัฐวัฒน์ กฤตยานวัช
53. อาจารย์จิรายุทธ์ สีม่วง
54. อาจารย์นพวรรณ พึงพา
55. นายปกรณ์ สัตยวนิช

## การดำเนินการของผู้ประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

The Existence of Entrepreneurs The Illegal Taxi Business,  
Amphoe Hua Hin, Changwat Prachuap khiri khan.

มนัสสินี บุญมีศรีส่ง<sup>1</sup>, สุรังคนา ณมยา<sup>2</sup>

<sup>1</sup>ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาขาวิชาการจัดการห้องเรียน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>2</sup>นักศึกษาปริญญาตรี สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) รูปแบบการดำเนินธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ 2) กลยุทธ์ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ 3) แนวทางการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำต่อนักท่องเที่ยว และ 4) ปัญหา/แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำเนินการของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) ด้วยวิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) ผู้ให้ข้อมูลหลัก มีจำนวน 32 คน ผลการศึกษาพบว่า 1) พื้นที่ในการให้บริการรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน มีทั้งหมด 54 พื้นที่ มีการจัดตั้งหมู่บ้านและมาตราการ กฎหมายที่ในการอยู่ร่วมกัน กลุ่มผู้ใช้บริการ คือ นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รูปแบบการให้บริการมีการเรียงลำดับการให้บริการมาก่อนหลัง รองในการให้บริการขึ้นอยู่กับการใช้บริการของนักท่องเที่ยวในแต่ละรอบ รายได้ของผู้ประกอบการจะไม่แน่นอน ช่วงเทศกาลจะมีนักท่องเที่ยวมาใช้บริการจำนวนมาก ทำให้มีรายได้มากกว่าช่วงปกติ ส่วนอัตราค่าบริการคิดตามระยะทางระยะทาง ไม่เกิน กิโลเมตรละ 10 บาท หรือคิดค่าบริการแบบเหมาจ่าย สามารถต่อรองราคาได้ขึ้นอยู่กับการเจรจา 2) กลยุทธ์ในการให้บริการใช้ส่วนผสมทางการตลาด 8P's มาเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้า 3) ขนาดรถแท็กซี่ป้ายดำเพื่อควบคุมคุณภาพและสร้างมาตราการแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ เพื่อสร้างความปลอดภัยและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อธุรกิจ 4) ปัญหาที่มีผลต่อการดำเนินการของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำ ได้แก่ ปัญหาเรื่องการสื่อสารกับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ปัญหารายค่าคุ้มครองของตำรวจ และปัญหาความขัดแย้งทางธุรกิจ มีการตัดราคาค่าบริการ แนวทางในการแก้ไขปัญหา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยที่เกี่ยวข้อง ต้องเข้ามาช่วยแก้ปัญหาอย่างเข้มงวด เพื่อสร้างความปลอดภัยให้แก่นักท่องเที่ยวและส่งผลต่อการประกอบธุรกิจในระยะยาว

**คำสำคัญ:** แท็กซี่ป้ายดำ, การดำเนินอยู่, ผู้ประกอบการ, ประจำคีรีขันธ์

### Abstract

The objectives of this research were to study 1) the operation of the Illegal Taxi Business 2) the strategies of the Illegal Taxi Business used 3) the best practice of the Illegal taxi business and 4) the problems and the solutions on the existence of the illegal taxi driver in Hua Hin district, Prachuap khiri khan province. The qualitative research approach was applied in this research including non-participant observations and in-depth Interview with 32 participants. The study found that 1) Hua Hin District has total of 54 places for Illegal taxi to operate their business. They also established an association, measures and rules for the group. The customers which used the service are included Thais and foreigner tourists. The service operations are arranged in order. Round services is based on each customer requirement. The income of the taxi driver is unpredictable which depends on the festival period. There will be a lot of tourists that use the service and the taxi driver can earn more than the normal circumstance. The service rate is based on the distance which is not more than ten kilometers. It can be paid by package or the negotiation between the taxi driver and the customer. 2) The marketing mix 8P's a tool is the strategy that has been apply to satisfy the customers. 3) The taxi driver association create the guideline that monitor the taxi driver to implement their best practices to maintain the security and positive image for the business. 4) The problem issues that are still affect the illegal taxi drivers group including the communication between the taxi drive and the foreigner tourists. The police bribe and the conflict within the business are also the main harms. The solutions suggested from this study are 1) the related government agencies need to take the serious action to solve the problems in order to launch the safety for the tourists which effect the business performance in long term.

**Keyword:** The Illegal Taxi Business, Existence, Entrepreneur, Prachuap Khiri Khan

### บทนำ

การดำเนินชีวิตของมนุษย์ในสังคมปัจจุบันมีปัญหาอย่างหนึ่งที่มีความสำคัญเป็นอย่างมาก ได้แก่ ปัญหาคุณภาพชีวิต (พูลศักดิ์ อินทร์ โยธา, 2547) ปัญหาคุณภาพชีวิตของคนไทยในปัจจุบัน เป็นผลมาจากการปัญหาสภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ทำให้สถานการณ์ของแรงงาน ในปี 2557 พบร่วมกับ 38.4 ล้านคน (คิดเป็นร้อยละ 74.4 ) ต่อประชากรที่มีอายุ

15 ปีขึ้นไป เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 0.7 ทำให้มีงานทำ ช่วงอายุ 15 ปีขึ้นไป มีทั้งสิ้น 50.6 ล้านคน เป็นผู้มีงานทำ 36.4 ล้านคน และแรงงานอุปกรณ์ 22.1 ล้านคน (คิดเป็นร้อยละ 57.6) และแรงงานอุปกรณ์เกือบครึ่งหนึ่งร้อยละ 32.4 อยู่ในชนบท ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพกรรมกรรับจ้างทั่วไปและรวมไปถึงอาชีพที่ไม่ถูกกฎหมาย เช่น รถแท็กซี่ป้ายดำ เป็นต้น คนกลุ่มนี้ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน แต่ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำเป็นหนึ่งในอาชีพที่สามารถดำรงอยู่ได้ (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2557)

อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีบทบาทด้านการท่องเที่ยวที่มีความสำคัญในระดับประเทศและมีบทบาทเป็นศูนย์กลางการบริหารราชการปักธง และสาธารณสุขในระดับอำเภอ ส่วนในด้านเศรษฐกิจเป็น ศูนย์กลางด้านธุรกิจการค้า การบริการ ในด้านการบริการนั้น มีอาชีพที่สร้างรายได้ให้กับชุมชน และอำเภอไม่น้อย (เทศบาลอำเภอเมืองหัวหิน, 2556) เช่น การให้บริการด้านการขนส่ง มีทั้งประเภทถูกกฎหมายและไม่ถูกกฎหมายที่สามารถดำรงอยู่ได้ ปะปนกันไป มีรูปแบบการดำรงอยู่ของอาชีพที่แตกต่างกันออกไป เมื่อนับธุรกิจที่เป็นที่นิยมมากในตอนนี้ และสร้างรายได้เป็นจำนวนมากให้กับอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ นั่นคือ ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ

ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน เป็นธุรกิจการให้บริการขนส่งโดยสาร และเป็นธุรกิจที่ได้รับความสนใจและค่าตอบแทนที่ดีจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ มีการดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลานานกว่า 35 ปี จุดเริ่มต้นของการทำธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำเนื่องมาจากสมัยก่อนการคมนาคมยังไม่มีความสะดวกสบายเหมือนปัจจุบัน จึงมีผู้เริ่มทำธุรกิจรถรับจ้างให้บริการรับส่งไปยังสถานที่ต่าง ๆ ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจที่อิสระ และได้ผลตอบแทนที่ดีจึงทำให้มีผู้สนใจประกอบธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก ปัจจุบันธุรกิจนี้ได้รับความสนใจจากนักท่องเที่ยวและยังคงเลือกที่จะใช้บริการรถแท็กซี่ป้ายดำอยู่เป็นจำนวนมาก การดำรงอยู่ของผู้ประกอบการมีการรวมกลุ่มกันสร้างเครือข่ายปั้นผลประโยชน์ร่วมกัน (สนธยา โพธิ์ศรี, 2550) และแบ่งขอบเขตการให้บริการอย่างชัดเจน โดยแต่ละกลุ่มจะมีการตั้งกฎเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ รายได้และค่าตอบแทนมาจากการค่าโดยสาร โดยมีการตกลงกันระหว่างนักท่องเที่ยวกับผู้ประกอบการ เป็นแบบเหมาจ่ายหรือคิดตามระยะทางขึ้นอยู่กับที่ตกลงกันไว้ และค่าตอบแทนอีกส่วนหนึ่งมาจากสถานประกอบการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงแรม ร้านอาหาร ร้านของฝาก ของที่ระลึก เป็นต้น โดยผู้ประกอบการธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำจะซักจูงนักท่องเที่ยวให้มาใช้บริการกับสถานประกอบการที่ผู้ประกอบการจะได้รับสิทธิประโยชน์ ถือได้ว่าเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อหาผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างธุรกิจ และยังมีอำนาจการต่อรองจากการรวมกลุ่มกัน ทำให้ธุรกิจมีความแข็งแกร่งและได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ ถึงแม้รถแท็กซี่ป้ายดำจะไม่สามารถได้รับอนุญาตตามกฎหมายในการประกอบกิจการ แต่ยังสามารถดำรงอยู่ได้และประสบความสำเร็จ

การประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถและทักษะในการให้บริการเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้ใช้บริการติดใจ พึงพอใจ และกลับมาใช้บริการอีกรอบ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงจำเป็นจะต้องมีทักษะด้านภาษาการสื่อสารกับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเป็นอย่างดี และปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มอาชีพเดียวอย่างเคร่งครัดเพื่อการดำเนินอาชีพธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำให้ดำเนินต่อไปได้ สาเหตุที่ทำให้ธุรกิจยังคงดำเนินอยู่ เนื่องจากผู้ประกอบการไม่ต้องเสียเงินในการลงทุนมากและสามารถทำเป็นอาชีพเสริมได้ อีกทั้งมีอิสระในการประกอบธุรกิจ ได้รับการสนับสนุนทางสังคม ได้รับรายได้และค่าตอบแทนที่สูงเป็นที่พึงพอใจ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาเพื่อทำความเข้าใจปรากฏการณ์การดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อศึกษาถึงสภาพปัจจุบัน และเงื่อนไขที่มีผลต่อการดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ตลอดจนข้อเสนอแนะ และแนวทางในการแก้ไขปัญหา รูปแบบและการดำเนินอยู่ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการคมนาคมขนส่งของผู้ประกอบการรายย่อยที่ไม่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายในการดำเนินกิจการ แต่เหตุใดธุรกิจยังสามารถดำเนินอยู่ได้

## วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

- เพื่อศึกษารูปแบบการดำเนินธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
  - เพื่อศึกษากลยุทธ์ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
  - เพื่อศึกษาแนวทางการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำต่อนักท่องเที่ยว
  - เพื่อศึกษาถึงปัญหา/แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำเนินอยู่ ของผู้ประกอบการ

รถแท็กซี่ที่นำไปยำในคำเรียกหัวหนินจังหวัด | ระหว่างเดี๋ยวไปแล้ว

## วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดเกี่ยวกับเครื่องข่ายทางสังคม

เครื่องข่ายทางสังคม หมายความว่า รูปแบบการประสานงานของกลุ่มคน หรือองค์กรที่สมัครใจตกลงแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน หรือทำกิจกรรมร่วมกัน เป็นการสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน และตกลงที่จะประสานเชื่อมโยงเข้าหากัน ภายใต้วัตถุประสงค์ หรือข้อตกลงอย่างโดยย่างหนึ่งร่วมกันอย่างเป็นระบบ มีจุดมุ่งหมายเพื่อทำกิจกรรมต่าง ๆ โดยแต่ละฝ่ายต้องมีการเปิดรับ และมีความพยายามที่จะระดมทรัพยากร กระบวนการ ความรู้ และวิธีการต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จจากการร่วมมือและเปิดรับสิ่งใหม่ ๆ นั้นเสมอ (สนธยา โพธิ์ศรี, 2550)

### แนวคิดเกี่ยวกับส่วนผสมทางการตลาด

ส่วนผสมทางการตลาด หมายถึง ตัวแปรทางการตลาดที่ควบคุมได้ ส่วนผสมทางการตลาด 8P'S ได้แก่ 1) ด้านสินค้าและบริการ (Product) 2) ด้านราคา (Price) 3) ด้านการจัดจำหน่าย (Place) 4) ด้านการส่งเสริมทางการตลาด (Promotion) 5.) ด้านบุคลากร (People) 6) ด้านลักษณะทางกายภาพ (Physical Evidence) 7) ด้านกระบวนการ (Process) 8) ด้านพลัง (Power) มาเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้า เป็นเครื่องมือที่สามารถควบคุมได้ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์, 2551: 35)

### แนวคิดเกี่ยวกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

การสื่อสารภาษาอังกฤษจะเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งมาก เนื่องจากจะมีคนอาเซียน เข้ามาอยู่ในไทยมากมาย ไปหมวด และมักจะพูดภาษาไทยไม่ค่อยได้แต่จะใช้ภาษาอังกฤษ (AEC มีมาตรฐานว่าจะใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลางเพื่อสื่อสารใน AEC) บางที่เรานี้กว่าคนไทยไปทั่วโลกคุยกันด้วย แต่เข้าพูดภาษาอังกฤษกลับมา เราอาจเสียความมั่นใจได้ ส่วนสิ่งแวดล้อม เช่น ป้ายต่างๆ หนังสือพิมพ์ สื่อต่างๆ จะมีภาษาอังกฤษมาก (ประชาคมอาเซียน, 2555)

### งานวิจัยเรื่อง ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการศึกษาข้อมูลพบว่า พื้นที่ในการประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ แบ่งออกเป็น 5 พื้นที่ในการให้บริการ มีรูปแบบในการเรียงลำดับการให้บริการ เป็นธุรกิจที่มีอิสระในการประกอบการ (มนัสสินี บุญมีศรีสั่งฯ, 2553)

### งานวิจัยเรื่อง การดำเนินการอย่างผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำบริเวณพื้นที่หาดแห่งหนึ่ง ในจังหวัดภูเก็ต

จากการศึกษาข้อมูลพบว่า ผลการดำเนินการอย่างผู้ประกอบการขึ้นอยู่กับจำนวนผู้โดยสารและความต้องการใช้บริการที่มากพอ ผู้ประกอบการมีอิสระ และได้รับการสนับสนุนทางสังคม (จิตติกรณ์ อุ่นกิริมย์, 2549)

### ระเบียบวิธีวิจัย

#### 1. ขอบเขตในการศึกษา

การศึกษารูปแบบและการดำเนินการอย่างผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการศึกษาครั้งนี้ ดังนี้ คือ ขอบเขตพื้นที่ ขอบเขตประชากร ขอบเขตเนื้อท่า และขอบเขตด้านเวลา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 1. ขอบเขตด้านพื้นที่

การศึกษาครั้งนี้ใช้พื้นที่ในการศึกษาคือ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

##### 2. ขอบเขตประชากร

การศึกษารัฐนี้มีประชากรผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ ผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ได้แก่ คนขับรถ เจ้าของรถ เจ้าของสัมปทาน ผู้โดยสาร เจ้าหน้าที่ตำรวจพื้นที่ ในอำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์

### 3. ขอบเขตของเนื้อหา

การศึกษาถึงรูปแบบและการดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ และกลุ่มที่ในการประกอบธุรกิจ

### 4. ขอบเขตด้านเวลา

ดำเนินการตั้งแต่เดือน เมษายน 2558 ถึง เดือน กุมภาพันธ์ 2558 รวมระยะเวลา 4 เดือน

## 2. ขั้นตอนการศึกษา

ในการศึกษาเรื่อง “การดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์” ในครั้งนี้ ใช้วิธีศึกษาตามแนวทางการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึก ครอบคลุม และเหมาะสมกับการวิเคราะห์และนำเสนอไปสู่ค่าตอบของ การวิจัยตามวัตถุประสงค์โดยมีการศึกษารายละเอียด และการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

### 1. วิธีการศึกษา

เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความครบถ้วน ชัดเจน ในการวิเคราะห์ จึงได้วางแนวทางการศึกษา และการรวบรวมข้อมูลดังนี้

#### 1.1 ข้อมูลที่ต้องการ

จากการศึกษาเอกสาร ที่เป็นแนวคิดทฤษฎี วรรณกรรม เอกสารสิ่งพิมพ์ วิทยานิพนธ์ ข้อมูลจากสื่อออนไลน์ เทอร์เน็ต ที่เกี่ยวกับผู้ประกอบการ กฎหมายการประกอบธุรกิจแท็กซี่ เครือข่ายทางสังคม (สนธยา โพธิ์ศรี, 2550) และส่วนผสมทางการตลาด (ศิริวรรณ เสรีรัตน์, 2551: 35) สำหรับ การศึกษา การดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์

#### 1.2 ข้อมูลปฐมนิเทศ

จากการศึกษาเอกสาร ที่เป็นแนวคิดทฤษฎี วรรณกรรม เอกสารสิ่งพิมพ์ วิทยานิพนธ์ ข้อมูลจากสื่อออนไลน์ เทอร์เน็ต ที่เกี่ยวกับผู้ประกอบการ กฎหมายการประกอบธุรกิจแท็กซี่ เครือข่ายทางสังคม (สนธยา โพธิ์ศรี, 2550) และส่วนผสมทางการตลาด (ศิริวรรณ เสรีรัตน์, 2551: 35) สำหรับ การศึกษา การดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์

### 2. กลุ่มเป้าหมายและผู้ให้ข้อมูลหลัก

ผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 32 คน แบ่งเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

1. เจ้าของรถ 15 คน
2. คนขับรถ 7 คน
3. เจ้าของสัมภาน 3 คน
4. ผู้โดยสาร 5 คน
5. เจ้าหน้าที่ตำรวจพื้นที่ 2 นาย

### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยเลือกแนวคิดในการสัมภาษณ์ระดับลึกกับบุคคลผู้ให้ข้อมูลหลัก คิดเห็นที่ใช้สามารถเปลี่ยนแปลงและยึดหยุ่นได้ ผู้ให้ข้อมูลหลักมีอิสระในการตอบคำถาม ผู้วิจัยจะใช้วิธีแบบสโนว์บอล (Snowball Sampling) เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่าง โดยอาศัยการแนะนำของผู้ให้ข้อมูลที่ได้เก็บข้อมูลไปแล้วต่อ ๆ ไป จนกระทั่งได้กลุ่มตัวอย่างครบตามจำนวนที่ต้องการ หรือกระทั่งได้ข้อมูลที่อิ่มตัว ใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการเก็บข้อมูล ได้แก่ MP3 โทรศัพท์มือถือไอโฟน 5s เพื่อการรวบรวมข้อมูลที่ครบถ้วนสมบูรณ์ ถูกต้อง และนำไปวิเคราะห์

#### การตรวจสอบความเชื่อมั่น

ผู้วิจัยมีการตรวจสอบ ใช้โดยวิธีตรวจสอบข้อมูลแบบสามเหลี่ยม (Triangulation) ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล โดยแบ่งเป็น 1. การตรวจสอบสามเหลี่ยมข้อมูล (Data Triangulation) คือ การพิสูจน์ว่าข้อมูลที่ผู้วิจัยได้นำนั้นถูกต้องหรือไม่ วิธีการตรวจสอบข้อมูลนั้นจะต้องตรวจสอบแหล่งที่มา 3 แหล่ง ได้แก่ เวลา สถานที่ และบุคคล 2. การตรวจสอบสามเหลี่ยมผู้วิจัย (Investigator Triangulation) คือ การตรวจสอบว่าผู้วิจัยแต่ละคนได้ข้อมูลต่างกันอย่างไร แทนการใช้ผู้วิจัยคนเดียวในการเก็บข้อมูลวิจัยทั้งหมดเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือดีกว่าผู้วิจัยเพียงคนเดียว 3. การตรวจสอบสามเหลี่ยมทฤษฎี (Theory Triangulation) คือ การตรวจสอบว่าผู้วิจัยสามารถใช้แนวคิด ทฤษฎีต่าง ๆ จำกัดเดิม ตีความข้อมูลแตกต่างกันได้มากน้อยเพียงใด (พิทักษ์ ศิริวงศ์ และคณะ, 2555)

### 4. วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

4.1) การเก็บข้อมูลแบบทุติยภูมิ ใช้การเก็บรวบรวมข้อมูล ศึกษาด้านเอกสาร (Documentary Research) เพื่อทบทวนว่ามีผู้ศึกษาและนักวิจัยท่านใดศึกษาประเด็นนี้ไว้บ้าง ค้นคว้าแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ตลอดจนข้อมูลบน เว็บไซต์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.2) การเก็บข้อมูลแบบปฐมภูมิ ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนาม (Field Research) โดยการสัมภาษณ์ แบบเจาะลึก (In-depth Interview) จากกลุ่มเป้าหมายและผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญทั้ง 5 กลุ่ม

## 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยนี้ได้ศึกษารูปแบบและการดำเนินอย่างผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านเอกสาร (Documentary Research) และข้อมูลภาคสนาม (Field Research) โดยได้ใช้วิธีการตอบบทสนทนาแบบคำต่อคำ (Verbatim) จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักเพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์ข้อมูล เมื่อได้ข้อมูลที่มีความซ้ำซ้อนกันจึงยุติการเก็บข้อมูลภาคสนาม จากนั้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสร้างข้อสรุปเพื่อวิเคราะห์ให้เห็นเป็นบริบท เรียนรู้เรียงเนื้อหา วิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา บรรยายตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และสรุปผล/ข้อเสนอแนะ จากการวิจัย

ผลการศึกษา

ผลการวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาเรื่อง รูปแบบและการดำเนินอย่างผู้ประกอบการรถแท็กซี่ ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีผลการศึกษาดังนี้

## 1. รูปแบบการดำเนินการของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวทัน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการวิจัยพบว่าผู้ที่ข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป่วยดำเนินการเกือบทั่วทุกจังหวัดประจำศรีบันทึกดังนี้

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 32 คน แบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ เจ้าของรถ 15 คน คนขับรถ 7 คน เจ้าของสัมปทาน 3 คน ผู้โดยสาร 5 คน เจ้าหน้าที่ตำรวจพื้นที่ 2 นาย เป็นเพศชาย 30 คน เพศหญิง 2 คน มีอายุระหว่าง 25-50 ปี ส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ระยะเวลาในการประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ อายุระหว่าง 1-25 ปี พาหนะที่ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นรถกระบะ รถแวน รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคลและรถตู้ในการให้บริการ จุดเริ่มต้นในการประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ มีการดำเนินธุรกิจมาหากกว่า 30 ปี เนื่องจากอาชோหัวทินเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาย่างไม่ขาดสาย ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติในอดีตนี้การคุณภาพยังไม่ดีมากเหมือนปัจจุบัน การเดินทางไปเยี่ยมชมแหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ค่อนข้างจะลำบาก ทำให้คนในละแวกนี้น้อมหันหันหันทางการหารายได้และหักหันกันโดยการนำรถที่มีอยู่ออกมารับจ้าง พานักท่องเที่ยวไปยังสถานที่ต่าง ๆ บางคนทำเป็นอาชีพเสริม บางคนทำเป็นอาชีพหลัก สำหรับค่าโดยสารมีการกำหนดเป็นระยะทาง ราคาสามารถต่อรองได้แล้วแต่จะตกลงกัน ธุรกิจนี้ไม่ต้องลงทุนมาก เสียค่าใช้จ่ายน้อยและรายได้ค่าตอบแทนสูงเป็นที่น่าพอใจ จึงเป็นสิ่งดึงดูดให้มีผู้สนใจและเข้ามาประกอบธุรกิจรถรับจ้างเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ จนถึงปัจจุบัน การเข้าสู่ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ พ布ว่าส่วนใหญ่เกิดจากเครือข่ายสังคม หักนำกันเข้ามาร่วมประกอบธุรกิจในหมู่

ກນຽັງຈັກນີ້ມີອີສະໄນ້ການປະກອບອາຊີພ ປັຈຸບັນມີການສ້າງໝນຮມຮດແທກໜີ່ປ້າຍດຳຂຶ້ນນາ ເພື່ອ  
ຮວມດ້ວກນັ້ນສ້າງຜລປະໂຍ່ນໜີ່ຮ່ວມກັນ

### 1.1 ກລຸ່ມຜູ້ໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳ

ຈາກການສັນກາຍຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນລັກພບວ່າ ຜູ້ທີ່ນາໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳແບ່ງອອກເປັນ 2  
ກລຸ່ມ ຄື່ອ ນັກທ່ອງທີ່ຢາວາໄທແລະຫາວິທາຕ່າງໆ ນັກທ່ອງທີ່ຢາວາໄທສ່ວນໃໝ່ເປັນນັກສຶກນາແລະ  
ກລຸ່ມວິທີ່ກຳນົດສ່ວນຫາວິທາຕ່າງໆສ່ວນໃໝ່ຈະເປັນພວກເອເຊີຍຕະວັນອອກເນື່ອງໃດໆແລະພວກ  
ສແກນດິເນເວີຣເປັນສ່ວນໃໝ່

### 1.2 ພື້ນທີ່ຈຸດໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳ

ຈາກການລັງພື້ນທີ່ໃນການທຳວິທີ່ພບວ່າ ພື້ນທີ່ໃນການໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳ ໄດ້ມີການຈັດຕັ້ງ  
ໝນຮມຮດແທກໜີ່ປ້າຍດຳຂຶ້ນນາ ມີການຈັດຕັ້ງວິນໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳ ຈຳນວນ 54 ວິນ ໃນເຊີ້ນພື້ນທີ່  
ອຳເກອຫຼວໜີ້ ຈັງຫວັດປະຈຳກີ່ຂັ້ນນີ້

### 1.3 ຮູບແບບການດຳເນີນການຂອງຮູຮກິຈແທກໜີ່ປ້າຍດຳ ໃນອຳເກອຫຼວໜີ້ ຈັງຫວັດ

ປະຈຳກີ່ຂັ້ນນີ້ ຈາກການສັນກາຍຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນລັກພບວ່າ ໃນການດຳເນີນຮູຮກິຈແທກໜີ່ປ້າຍ  
ດຳຈະຕົ້ນມືອງກີ່ປະກອບດັ່ງນີ້

#### 1. ຜູ້ປະກອບຮູຮກິຈແທກໜີ່ປ້າຍດຳ

1.1 ເຈົ້າຂອງສັນປາຖານ ເປັນຜູ້ຄູແຄວຄຸມ ແລະຈັດລຳດັບການໃຫ້ບົກຮຣດແກ່ຮດ  
ແທກໜີ່ປ້າຍດຳ ຕາມລຳດັບກ່ອນຫລັງ ເປັນຜູ້ມີຮດສໍາຫັບໃຫ້ບົກຮຣດນັກທ່ອງທີ່ຢາວິທີ່ຕົນເອງ

1.2 ເຈົ້າຂອງຮດ ຄື່ອ ຜູ້ທີ່ຕົ້ນເສີຍຄໍາໃຊ້ຈ່າຍເຮີ່ມຕົ້ນໃນການປະກອບຮູຮກິຈໃຫ້ແກ່  
ສັນປາຖານ ຈຶ່ງຈະສາມາດນຳຮອດອອກມາໃຫ້ບົກຮຣດໄດ້ ໂດຍນຳຮມາເຮີ່ມຕົ້ນໃນການໃຫ້ບົກຮຣດ

1.3 ຄນັບຮດ ມີໜ້າທີ່ໃນການຂັບຮດຮັບສ່ວນນັກທ່ອງທີ່ຢາວິປ່າຍສານທີ່ຕ່າງໆ ໃ  
ໂດຍໄໝໄດ້ເປັນເຈົ້າຂອງຮດເອງ ຮດທີ່ຂັບຈອງເປັນຮດຂອງສັນປາຖານຫຼືຜູ້ທີ່ຈ່າຍເຈັນເຂົ້າຮ່ວມສັນປາຖານ

#### 2. ເວລາໃນການໃຫ້ບົກຮຣດ

ຈາກການສັນກາຍຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນລັກພບວ່າເວລາໃນການໃຫ້ບົກຮຣດແທກໜີ່ປ້າຍດຳ ມີ  
ການໃຫ້ບົກຮຣດຕົວອກ 24 ຫ້ວມໂນງ ແລ້ວແຕ່ວ່າຈະມີນັກທ່ອງທີ່ຢາວິໃຫ້ບົກຮຣດຮູຮກິຈໄໝ່ ໄນກໍາຫັນດ່ວລາໃນ  
ການໃຫ້ບົກຮຣດ ມີອີສະໄນ້ໃນດ້ານເວລາສູງ ຂຶ້ນອຸ່ງກັນຄວາມສະດວກສາຍຂອງຜູ້ປະກອບການ ທຳມະນີ້ສາມາດ  
ປະກອບຮູຮກິຈອື່ນ ຖ້າມີກຳນົດສໍາຫັບໃຫ້ບົກຮຣດໃຫ້ບົກຮຣດ ວັນຈັນທີ່ - ພຸທັນທຶນ  
8.00 - 11.00 ນ. ວັນສຸກົງທີ່ - ອາທິດຍ໌ ເວລາ 6.00 - 24.00 ນ. ສາມາດໃຫ້ບົກຮຣດອອກເໜືອເວລາໄດ້ແລ້ວແຕ່  
ຈະຕກລອກກັນ ໃນແຕ່ລະວັນຜູ້ປະກອບກາຈະເຂົ້າມາຕ່ອງກິວໃນການໃຫ້ບົກຮຣດນັກທ່ອງທີ່ຢາວິໃໝ່ເຄີ່ຍ

แล้วประมาณวันละ 2-3 รอบ แล้วแต่ว่าแต่ละรอบนักท่องเที่ยวใช้บริการมากน้อยแค่ไหน

### 3. อัตราค่าบริการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักพบว่า มีการกำหนดอัตราค่าโดยสารโดยคิดเป็นระยะทาง คือ ระยะทาง 2 กิโลเมตร แรกคิดค่าโดยสารไม่เกิน 50 บาท ต่อไปคิดกิโลเมตรละ ไม่เกิน 8 บาท หากเกินกว่า 5 กิโลเมตร ให้เป็นไปตามผู้ขับรถ และคนโดยสาร แต่ไม่เกินกิโลเมตรละ 10 บาท หรือแล้วแต่จะเห็น เป็นรายวันหรือตามแต่สถานที่ แต่ละวันจะมีการกำหนดราคาและป้ายบอกระยะทางในการเดินทางไปยังสถานที่ท่องเที่ยวนี้จะคิดราคาเท่าไร เช่น วินหอนานพิก้าไปชิลเด้าระยะทางประมาณ 4.5 กิโลเมตร ราคา 80 บาท เป็นต้น

4.รายได้และค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการธุรกิจเท็กซ์ป้ายดำเนินการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักเป็นผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำพบว่า มีรายได้ที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในแต่ละปี ดังนี้ช่วงเวลาปกติ ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม - ตุลาคม รายได้จะอยู่ประมาณ 10,000-15,000 บาท ต่อเดือน ช่วงเทศกาล ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน - เมษายน รายได้จะอยู่ประมาณ 15,000-50,000 บาท ต่อเดือน ผู้ให้บริการจะมีรายได้สูงตามแต่เทคนิคในการเรียกลูกค้า การให้บริการที่ประทับใจให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการใหม่ นอกจากจะมีรายได้จากการบริการรับส่งลูกค้าแล้ว ยังสร้างรายได้จากการแนะนำสถานที่ พาลูกค้าไปใช้บริการกับแหล่งท่องเที่ยวในหัวหิน เช่น ร้านอาหาร ร้านของฝาก ร้านของที่ระลึก โรงแรมที่พัก ทำให้ได้ค่าตอบแทนจากสถานประกอบธุรกิจอื่น ๆ ด้วย ถือได้ว่าเป็นการสร้างเครือข่ายทั้งทางตรงและทางอ้อม

ค่าใช้จ่ายในการประกันธุรกิจ จะมีค่าใช้จ่ายในการเริ่มต้นการประกันธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในเรื่องของราคาและค่าพื้นที่บริเวณที่จอดรถ รอบรับสั่งนักท่องเที่ยวตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ค่าจอดรถแต่ละบริเวณจะมีราคาไม่เท่ากัน ตามแต่ส่วนในพื้นที่จะเรียกเก็บ มีการเก็บแบบทั้งรายวัน และรายเดือน

#### 5. เครื่อข่ายทางสังคมของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ

จากการศึกษาวิจัยพบว่า เครื่อข่ายทางสังคมของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำเกิดจากการรวมกลุ่มกันในการแสวงหารายได้ ขักชวนกันเข้ามาประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ มีการจัดตั้งชมรม เพื่อสร้างผู้นำและผู้ดูแลควบคุม ตั้งนโยบายและกฎเกณฑ์ในการอยู่ร่วมกัน นอกจากจะสร้างเครื่อข่ายภายในธุรกิจแล้ว ยังมีการสร้างเครื่อข่ายภายนอกโดยมีการตกลงกันระหว่างธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่กัน เช่น ธุรกิจโรงเรมและที่พัก ธุรกิจร้านค้า ธุรกิจร้านของฝาก ร้านของที่ระลึก และอื่น ๆ เป็นการแนะนำกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพื่อสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

## 2. กลยุทธ์ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก ทำให้ได้แนวทางและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักการวิเคราะห์ส่วนผสมทางการตลาด 8P's มาเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจแก่กลุ่มลูกค้าเป็นเครื่องมือที่สามารถควบคุมได้ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์, 2551: 35) ดังต่อไปนี้

1. ด้านสินค้าและบริการ (Product) สินค้าของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ คือการบริการและรถที่ให้บริการ เช่น รถกระบะ รถแวน และรถตู้ ผู้ประกอบการเล็งเห็นว่าการบริการที่ดีเป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงมีการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านข้อมูล ร่างกายของตัวผู้ประกอบการ เช่นความพร้อมของรถที่ให้บริการเพื่อให้ผู้มาใช้บริการรู้สึกอุ่นใจ ประทับใจ และกลับมาใช้บริการอีก

2. ด้านราคา (Price) มีการกำหนดราคาที่เป็นธรรมโดยมีการคิดอัตราค่าบริการเป็นระยะทางมี คือ ระยะทาง 2 กิโลเมตร แรกคิดค่าโดยสารไม่เกิน 50 บาท ต่อไปคิดกิโลเมตรละ ไม่เกิน 8 บาท หากเกินกว่า 5 กิโลเมตร ให้เป็นไปตามผู้บอร์ด และคนโดยสาร แต่ไม่เกิน กิโลเมตรละ 10 มีการคิดค่าบริการทั้งแบบเหมาจ่ายหรือตามแต่จะตกลงกันระหว่างนักท่องเที่ยวและผู้ประกอบการ ให้ทางเลือกันลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ารู้สึกว่าคุ้มค่ากับราคาที่จ่ายและไม่ถูกเอาเปรียบ

3. ด้านการจัดจำหน่าย (Place) มีจุดบริการรถรับ-ส่ง จำนวนความสะดวก ตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ เช่น เพลินวาน ตลาดโต้รุ่ง ชิคเดียว เป็นต้น ซึ่งเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่นิยมกันในกลุ่มนักท่องเที่ยว ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี และมีการจัดทำนามบัตรให้ลูกค้าติดต่อขอใช้บริการ เมื่อลูกค้าเกิดความประทับใจจะเรียกใช้บริการครั้งต่อไป

4. ด้านการส่งเสริมทางการตลาด (Promotion) มีการประชาสัมพันธ์แนะนำการท่องเที่ยวตามจุดต่าง ๆ ในอำเภอหัวหิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว มีการจัดทำรูปภาพแหล่งท่องเที่ยวให้ข้อมูลกับนักท่องเที่ยว เพื่อเป็นการดึงดูดนักท่องเที่ยวมาใช้บริการ

5. ด้านบุคลากร (People) ผู้ประกอบการจะต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ใช้คำพูดที่สุภาพ ซื่อใจลูกค้าให้ข้อมูล พร้อมกับช่วยลูกค้าในการแก้ปัญหา ควบคุมระดับมาตรฐานการบริการ เพื่อเกิดการบอกรับต่อให้ลูกค้ากลุ่มอื่นได้มาใช้บริการกับเรา

6. ด้านลักษณะทางกายภาพ (Physical Evidence) ผู้ประกอบการแต่งกายสุภาพดูสะอาด เข้มเดียวกับรถที่ใช้บริการรับส่งจะต้องดูน่าไว้วางใจ มีการตรวจเช็คสภาพรถก่อนให้บริการ สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับลูกค้า

7. ด้านกระบวนการ (Process) ผู้ประกอบการจะต้องนำพาลักท่องเที่ยวไปถึงที่จุดหมายอย่างปลอดภัย เมื่อนำไปส่งที่จุดหมายแล้ว ผู้ประกอบการมีการให้คำแนะนำเกี่ยวกับสถานที่ท่องเที่ยวนั้น ๆ เพื่อช่วยป้องกันไม่ให้นักท่องเที่ยวประมาทหรือเกิดอุบัติเหตุได้

8. ด้านพลัง (Power) ผู้ประกอบการมีอำนาจในการต่อรองราคากับนักท่องเที่ยว และอำนาจในการควบคุม การจำกัดขอบเขตการให้บริการ เช่น การบริการแบบเหมาจ่ายมีการจำกัดในด้านของ

เวลา และอัตราค่าโดยสาร เกิดจากการรวมกลุ่มกันของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ที่ส่งผลให้นักท่องเที่ยวมีอำนาจในการต่อรองลดลง

### 3. แนวทางการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก พบว่า มีการตั้งกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจ ปัจจุบันเริ่มนิหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามามีบทบาทในการกำหนดมาตรการในการกำกับดูแล มีกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ โดยให้ผู้ขับขี่รถแท็กซี่มีการจดบันทึกประวัติ ว่าเป็นผู้ขับขี่รถรับจ้าง เพื่อป้องกันอันตรายกับผู้ใช้บริการ ขณะรถแท็กซี่มีการควบคุมคุณภาพและแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำดังนี้

- ผู้ขับปืนรับจ้าง ต้องแต่งกายสุภาพเรียบร้อย ใช้กริยาวาจาสุภาพ ไม่สูบบุหรี่ ไม่ดื่มสุรา หรือของมึนเมาขณะขับรถ
  - จอดรถในจุดที่กำหนด ไม่กีดขวางจราจร หรือเดินทางเท้า และปฏิบัติตามกฎหมายจราจร
  - รถที่ให้บริการมีสภาพสมบูรณ์ และมีการต่อภาษีประจำปี มีประกันภัยบุคคลที่ 3 และมีใบอนุญาตขับขี่ติดตัว

ชุมชนรถแท็กซี่มีการจดอบรมเรื่องระเบียบวินัยในการขับปี่ ของสมาชิกรถแท็กซี่ป้ายดำทุก ๆ เดือน เพื่อสร้างระเบียบวินัยให้แก่ผู้ประกอบการและภาคภูมิที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน

4. ปัญหา/แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำรงอยู่ ของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ ที่ไม่ได้ในกำก��หัวหนินจังหวัดราชบุรีทันท์

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักพบว่า ปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำเนินการของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำในอำนาจหน้าที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีดังต่อไปนี้

1. ปัญหาด้านการสื่อสารกับลูกค้าและการให้บริการ พบว่า ผู้ประกอบการหลายรายยังขาดทักษะในการสื่อสารกับชาวต่างชาติ และภาษาอังกฤษจะเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก เนื่องจากจะมีการเข้าสู่ประเทศอาเซียนคนอาเซียน เข้ามาอยู่ในไทยมากมาย ไปหมด และมักจะพูดภาษาไทยไม่ค่อยได้ แต่จะใช้ภาษาอังกฤษ (AEC มีมาตรฐานว่าจะใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาถandardเพื่อสื่อสารใน AEC) ตัวนั้นสิ่งแรกลืมนั้น ป้ายต่าง ๆ หนังสือพิมพ์ สื่อต่าง ๆ จะมีภาษาอังกฤษอยู่มาก (ประเทศไทย อาเซียน, 2555)

เนื่องจากผู้ประกอบการไม่มีความรู้ความสามารถ ทำให้เกิดการสื่อสารที่ผิด ๆ อยู่บ่อยครั้ง บวกกับการบริการแบบเดิม ๆ ที่ผู้ประกอบการบางรายไม่สามารถโน้มน้าวใจนักท่องเที่ยวได้ สาเหตุที่สำคัญก็เกิดจากการสื่อสาร ทำให้เสียโอกาสและรายได้บางส่วนไป แนวทางในการแก้ไข

ໝາຍາມຮັດແກ້ກື່ມີການຝຶກອນຮມກາຍາທີ່ໃຊ້ໃນການສື່ອກາຣ ແລະຜູ້ປະກອບກາຮອງກີ່ມີການເປີດຄຳສັພທີ່  
ໄມ່ຄູ່ເຄຍ ກີ່ຈະຊ່ວຍໃຫ້ຜູ້ປະກອບກາຮອງໄມ່ເສີຍຮາຍໄດ້ໃນການບົນກາຮາຕ່າງໆຫາຕີ

2. ປັນຍາດ້ານກູ້ໝາຍາ ຈາກການວິຈີ່ພບວ່າ ມີການເຂົ້າມາຂອງໜ່າຍງານກາຮັດສູງຫຼືອໜ່າຍງານ  
ທີ່ເກີ່ວຂຶ້ອງເຂົ້າມາມືບທາຫາໃນການກຳນົດມາຕຽກການໃນການກຳນົດດູແລ ມີກູ້ຮະເນີຍນ ຂຶ້ອນັ້ນຄັນຕ່າງໆ ຖ  
ສໍາຮັບຜູ້ປະກອບຮູຮົກຈິຈົດແກ້ກື່ປ້າຍດຳ ແຕ່ແກ່ບ່າງສ່ວນເທົ່ານັ້ນ ທຳໄໜ້ຍມີຜູ້ປະກອບກາຮົມເພີ່ມເຂົ້າມາ  
ອູ້ໝ່ອຍ ຈີ່ກ່ອໄໝເກີດປັນຍາຄວາມັດແຍ້ງໃນເຮືອງພຸລປະໂໄຂນີ້ ແຍ່ງໜີ້ລູກຄ້າ ເກີດກາຮົມຕັດຮາຄາກັນເອງ  
ດັ່ງນັ້ນແນວທາງໃນການແກ້ໄຂປັນຍາ ໜ່າຍງານກາຮັດສູງຫຼືອໜ່າຍງານທີ່ເກີ່ວຂຶ້ອງຄວັດໃຫ້ມີກາຮຈດ  
ທະເບີຍຮັບຮອງຍ່າງຄຸກຕ້ອງ ປັຈຈຸບັນຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳຈຳນວນມາກ ທີ່ໄມ່ເຫັນລື່ງຄວາມຈຳເປັນຂອງກາຮ  
ຈດທະເບີຍເນື່ອງຈາກຈະຕ້ອງເສີຍການ ທຳໄໜ້ຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳນັ້ນເປັນຮູຮົກຈິຈົດກູ້ໝາຍອູ້ໝ່ອຍ ເພົ່າ  
ເຈົ້າໜ້າທີ່ຕໍ່ວາງໄມ່ສາມາດເອົາພິດໄດ້ ເນື່ອງຈາກມີຫລັກສູງນີ້ໄພ່ງພອທີ່ຈະເອົາພິດກັນຜູ້ປະກອບກາຮ  
ຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳ

3. ປັນຍາກາຮເຮັດວຽກຄໍ້ມຄອງຈາກໜ່າຍງານກາຮັດສູງ ຈາກການວິຈີ່ພບວ່າ ຜູ້ປະກອບກາຮຕ້ອງ  
ຈ່າຍເງິນໃຫ້ກັນເຈົ້າໜ້າທີ່ຕໍ່ວາງເພື່ອຈຳວິຍຄວາມສະດວກໃນການປະກອບຮູຮົກຈິ

## ສຽງ ອົບປະກາດກົດໝາຍ ແລະ ຂໍ້ອເສນອແນະ

ຈາກກາຮສົກໝາຍວິຈີ່ເຮືອງ ເຮືອງ ກາຮດໍາຮັງອູ້ໝ່ອງຜູ້ປະກອບກາຮຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳ ໃນອຳເກອຫວ່າ  
ທີ່ມີກູ້ຮະເນີຍນ ຈັງຫວັດປະຈຳກົດໝາຍ ມີຜົນກາຮສົກໝາຍດັ່ງນີ້ເມື່ອພິຈາລາດກາຮສົກໝາຍປະກອບກັນແນວຄົດທຸກໆ  
ແລະ ຈາກວິຈີ່ທີ່ເກີ່ວຂຶ້ອງຕ່າງໆ ທີ່ນຳມາອ້າງອີງໃນກາຮສົກໝາຍວິຈີ່ ມີປະເດີນໜ່າສັນໃຈທີ່ຈະນຳມາ  
ອົບປະກາດ ດັ່ງນີ້

### 1. ຮູ່ແບນກາຮດໍາເນີນກາຮຂອງຮູຮົກຈິຈົດແກ້ກື່ປ້າຍດຳ ໃນອຳເກອຫວ່າທີ່ມີກູ້ຮະເນີຍນ

ຈາກກາຮສົກໝາຍວິຈີ່ ພບວ່າ ຮູຮົກຈິຈົດແກ້ກື່ປ້າຍດຳເປັນອາຊີພທີ່ມີຄວາມເປັນອີສະຮຸງ ສາມາດທຳ  
ເປັນອາຊີພຫລັກແລະອາຊີພເສຣິມໄດ້ ມີການກຳນົດວ່າງໃນການກຳນົດວ່າງໃນການດ້ວຍຕົນເອງ ທຳໄໜ້ມີຜູ້ສັນໃຈເຂົ້າມາ  
ປະກອບອາຊີພນີ້ອ່າງເປັນຈຳນວນມາກ ສ່ວນນາມກີດຈາກກາຮສົກໝາຍກັນ ມີກາຮຈັດຕັ້ງວິນໃຫ້ບົນກາຮຮັດ  
ແກ້ກື່ປ້າຍດຳໃນອຳເກອຫວ່າທີ່ມີກູ້ຮະເນີຍນ ທີ່ມີກູ້ຮະເນີຍນ ຈະມີກາຮເຮັດວຽກສົກໝາຍ  
ໃຫ້ບົນກາຮໂດຍມີສັນປາກນີ້ເປັນຄົນຈັດຄົວຮອດໄໝ ແລະສາມາດຮັບບົນກາຮຈັດຕັ້ງວິນໃຫ້ບົນກາຮຮັດ  
ກົດໝາຍວິຈີ່ໄດ້ສື່ງສອດຄລື່ອງກັນງານວິຈີ່ຂອງ (ມນັດສິນີ້ ນຸ້ມື້ອີຣີສັ່ງ, 2553)

ກຸ່ມຄູ່ມື້ອີຣີທີ່ໃຫ້ບົນກາຮຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳແປ່ງອອກເປັນ 2 ກຸ່ມ ຄື່ອ ນັກທ່ອງເຖິງວິຊາໄທແລະ  
ຫາຕີຕ່າງໆ ນັກທ່ອງເຖິງວິຊາໄທສ່ວນໃໝ່ເປັນນັກສົກໝາຍແລະກຸ່ມວິຍທຳກາຮ ຫາຕີຕ່າງໆຈະເປັນກຸ່ມ  
ເອເຂີຍຕະວັນອອກເນື່ອງໄດ້ແລະກຸ່ມສະແກນດີເນວີຍຮ່ເປັນສ່ວນໃໝ່

ຮາຍໄດ້ຂອງຜູ້ປະກອບກາຮຮັດແກ້ກື່ປ້າຍດຳ ໃນອຳເກອຫວ່າທີ່ມີກູ້ຮະເນີຍນ ຈະຂຶ້ນອູ້ໝ່ອກັນຫ່ວງເວລາໃນ  
ແຕ່ລະປີ ຫ່ວງເວລາເທິກາລະມີຮາຍໄດ້ທີ່ສູງ ກາຮດໍາຮັດວຽກຈັດຕັ້ງວິນໃຫ້ບົນກາຮຮັດ  
ກົດໝາຍວິຈີ່ໄດ້ສື່ງສອດຄລື່ອງກັນງານວິຈີ່ຂອງ

โดยมีการต่อรองราคากันตามความพึงพอใจ ค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจแท็กซี่ป้ายดำ จะมีค่าแรกเข้า ค่าสถานที่แต่ละพื้นที่ราคาจะไม่เท่ากัน มีการเก็บแบบเป็นรายวันและรายเดือน

เครื่อข่ายทางสังคมของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำเกิดจากการรวมกลุ่มชักชวนกันเข้ามาประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำร่วมกัน นอกจากจะสร้างเครือข่ายภายในธุรกิจแล้ว ยังมีการสร้างเครือข่ายภายนอก โดยมีการตกลงกันระหว่างสถานประกอบธุรกิจอื่น เพื่อสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

## 2. กลยุทธ์ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการศึกษาวิจัย เมื่อพิจารณาผลการศึกษาประกอบกับแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ที่นำมาอ้างอิงในการศึกษาพบว่า มีประเด็นน่าสนใจที่จะนำมาอภิปรายผล ดังนี้

แนวทางและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักการวิเคราะห์ส่วนผสมทางการตลาด 8P's มาเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มาใช้บริการ สามารถแบ่งออกได้เป็น 8 ด้าน ซึ่งตรงกับแนวคิดกลยุทธ์ทางการตลาด 8P's (ศิริวรรณ เสรีรัตน์. 2551: 35) ดังต่อไปนี้

1. ด้านสินค้าและบริการ (Product) สินค้าธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำคือการบริการผู้ประกอบการเลือกเห็นว่าการบริการที่ดีเป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

2. ด้านราคา (Price) มีการคิดอัตราค่าบริการเป็นระยะทาง มีการคิดค่าบริการทั้งแบบเหมาจ่ายหรือตามเดี่ยวตกลงกันระหว่างนักท่องเที่ยวและผู้ประกอบการ

3. ด้านการจัดจำหน่าย (Place) ทำเลที่ตั้งจุดบริการรับ-ส่งอำนวยความสะดวก ตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ที่ดึงดูดในทำเลที่ดี เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม และมีการจัดทำนามบัตรให้ลูกค้าติดต่อขอใช้บริการ เมื่อลูกค้าเกิดความประทับใจก็จะเรียกใช้บริการครั้งต่อไป สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายและลักษณะธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กนกพรรณ สุขฤทธิ์ (2557) ศึกษาถึงส่วนประสมการตลาดบริการและพฤติกรรมการใช้บริการร้านอาหารญี่ปุ่น ย่าน Community Mall ของผู้บริโภคในกรุงเทพมหานคร พนวจ ส่วนประสมทางการตลาดด้านซ่องทางการจัดจำหน่าย ทำเลที่ตั้ง มีความสัมพันธ์กับการใช้บริการของลูกค้า

4. ด้านการส่งเสริมทางการตลาด (Promotion) มีการประชาสัมพันธ์แนะนำการทำท่องเที่ยวตามจุดต่าง ๆ ในอำเภอหัวหิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว

5. ด้านบุคลากร (People) ผู้ประกอบการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ใช้คำพูดที่สุภาพชื่อใจลูกค้า ให้ข้อมูล พร้อมกับช่วยลูกค้าในการแก้ปัญหา ควบคุมระดับมาตรฐานการบริการ

6. ด้านลักษณะทางกายภาพ (Physical Evidence) ผู้ประกอบการแต่งกายสุภาพดูสะอาด รถที่ใช้บริการรับส่งจะต้องดูน่าไว้วางใจ มีการตรวจเช็คสภาพรถก่อนให้บริการ

7. ด้านกระบวนการ (Process) ผู้ประกอบการจะต้องนำพาลูกค้าท่องเที่ยวไปถึงที่จุดหมายอย่างปลอดภัย

8. ด้านพลัง (Power) ผู้ประกอบการมีอำนาจในการต่อรองราคากับห้องเที่ยว และอำนาจในการควบคุม การจำกัดขอบเขตการให้บริการและอัตราค่าโดยสาร เกิดจากการรวมกลุ่มกันของผู้ประกอบการรถแท็กซี่ป้ายดำ ที่ส่งผลให้นักท่องเที่ยวมีอำนาจในการต่อรองลดลง

### 3. แนวทางการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ

จากการศึกษาวิจัย เมื่อพิจารณาผลการศึกษาประกอบกับแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ที่นำมาอ้างอิงในการศึกษาพบว่า มีประเด็นน่าสนใจที่จะนำมาอภิปรายผล ดังนี้

มีหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามามีบทบาทในการกำหนดมาตรการในการกำกับดูแล มีกฎหมายบังคับต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ โดยให้ผู้ขับขี่รถแท็กซี่ป้ายดำมีการจดบันทึกประวัติ ว่าเป็นผู้ขับขี่รถรับจ้าง เพื่อบังคับอันตรายกับผู้ใช้บริการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำโดยผู้ขับขี่รถรับจ้าง ต้องแต่งกายสุภาพ เรียบร้อย ใช้ศรีษะขาวจากสุภาพ ไม่สูบบุหรี่ ไม่ดื่มน้ำอัดลม ไม่ดื่มน้ำอุ่น ไม่ดื่มน้ำเย็น ไม่ดื่มน้ำแข็ง จอดรถในจุดที่กำหนด ไม่กีดขวางจราจร หรือเดินทางเท้า และปฏิบัติตามกฎหมาย รถที่ให้บริการมีสภาพสมบูรณ์ และมีการต่อภาษีประจำปี มีประกันภัยบุคคลที่ 3 และมีใบอนุญาตขับขี่ติดตัว เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน

### 4. ปัญหา/แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำเนินอยู่ ของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จากการศึกษาปัญหา/แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่มีต่อการดำเนินอยู่ของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำ เมื่อพิจารณาผลการศึกษาประกอบกับแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ที่นำมาอ้างอิงในการศึกษาพบว่า มีประเด็นน่าสนใจที่จะนำมาอภิปรายผล ดังนี้

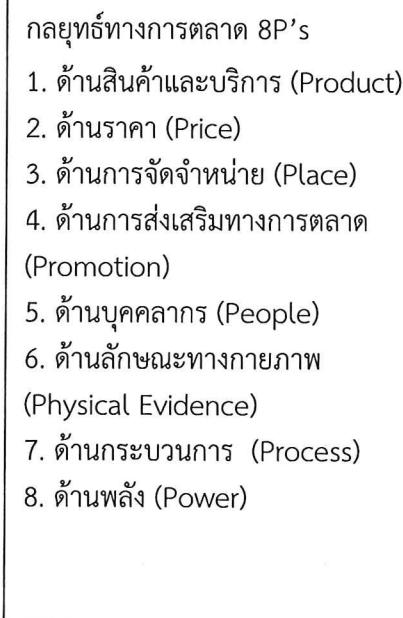
ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจการเรียกค่าคุ้มครองจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการต้องจ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจในพื้นที่เพื่อความสะดวกในการประกอบอาชีพ ปัญหาด้านการสื่อสารกับลูกค้าชาวต่างชาติ ผู้ประกอบการหลายรายยังขาดทักษะในการสื่อสารกับชาวต่างชาติ ทำให้เป็นอุปสรรคในการต่อรองราคาและเสียโอกาสและรายได้บางส่วน

ปัญหาในการประกอบธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ มีการเข้ามาของหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแค่บางส่วนเท่านั้น ปัญหาความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ แย่งชิงลูกค้า เกิดการตัดราคากันเอง เนื่องจากมีจำนวนผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นหน่วยงานภาครัฐต้องเข้ามายield ผู้ประกอบการไม่สามารถแก้ไขด้วยตนเอง ควรจัดให้มีการจดทะเบียนรับรองอย่างถูกต้อง และเร่งแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพราะยังมีรถแท็กซี่ป้ายดำเป็นที่ผิดกฎหมายอยู่จำนวนมาก

จากการวิจัยพบว่าภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการควบคุมและมาตรการในการคุ้มครองนักท่องเที่ยว ถึงแม้ว่าจะมีการทำเพิ่มประวัติผู้ประกอบการธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ แต่ก็เป็น

บางส่วนเท่านั้น เพื่อสร้างความปลอดภัยให้แก่นักท่องเที่ยวและส่งผลต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจ  
แท็กซี่ป้ายดำ ในอำเภอหัวหิน

เมื่อพิจารณาผลการศึกษาประกอบกับแนวคิดทฤษฎีและ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ สามารถ  
นำมาสร้างองค์ความรู้ใหม่ โดยสรุปเป็นโมเดล (Modal) ที่ได้จากการศึกษาดังนี้



การดำเนินอยู่ของธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำ  
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

1. ควรพัฒนาให้มีการยอมรับรถแท็กซี่ป้ายดำให้เป็นรถบริการสาธารณะ มีการกำหนด  
มาตรฐานจากหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการจำกัดปริมาณเพื่อสอดคล้องต่อการ  
ควบคุมคุณภาพการให้บริการ

2. ควรมีการจัดระบบค่าตอบแทนระหว่างสถานประกอบธุรกิจอื่นกับผู้ประกอบการอย่าง  
ชัดเจน

3. ควรมีการจัดอบรมสอนภาษาเพื่อให้สื่อสารกับชาวต่างชาติ แนะนำสถานที่และเผยแพร่  
วัฒนธรรมเป็นการยกระดับอาชีพรถรับจ้าง

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับความต้องการ ความคาดหวัง และทัศนคติของ  
นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ที่มาใช้บริการ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการ  
ให้บริการที่มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

2. ควรมีการศึกษาเกลยุทธ์การตลาดเพิ่มเติม โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ ผู้สูงอายุ  
และคนพิการ

## บรรณานุกรม

- กนกพรรัตน สุขฤทธิ์, “ศึกษาถึงส่วนประสมการตลาดบริการ และพฤติกรรมการใช้บริการ  
ร้านอาหารญี่ปุ่นย่าน Community Mall ของผู้บริโภคในกรุงเทพมหานคร”. ค้นคว้าอิสระ  
ปริญญาบัตรธุรกิจมหาบัณฑิต, 2557
- จิตigran อุ่นภิรมย์. (2549). การดำรงอยู่ของผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ป้ายดำบริเวณพื้นที่หาด  
แห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต. สืบค้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558, จาก  
[http://graduate.pkru.ac.th/Abstract/development%20strategies/abstact36\\_%20Thititporn.htm](http://graduate.pkru.ac.th/Abstract/development%20strategies/abstact36_%20Thititporn.htm)
- ประชาคมอาเซียน. (2555). ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน. สืบค้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558, จาก  
<http://www.thai-aec.com/41>
- พิทักษ์ ศิริวงศ์ และคณะ, “การให้ความหมาย ที่มาของความหมาย รูปแบบ และกลยุทธ์การ  
ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบ ต่อสังคมของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)”  
Veridian E-Journal, 2555
- พระราชบัญญัติรายนต. (2552). การขนส่งไม่ประจำทาง. สืบค้นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2558, จาก  
<http://www.it24hrs.com/2014/thailand-stop-uberx-service/>
- พุลศักดิ์ อินทร์โยธา. (2547). คุณภาพชีวิตและการดำรงอยู่ของมนุษย์. กรุงเทพฯ: สำนักงาน.  
มนัสสินี บุญมีศรีส่ง. (2553). ธุรกิจรถแท็กซี่ป้ายดำในอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์:  
วารสารการประชุมผลงานวิจัยด้านการจัดการธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ ปี  
ที่ 1 ฉบับที่ 1 (มีนาคม 2553: 3-18).
- สนธยา พลศรี. (2550). เครื่องข่ายการเรียนรู้ทางสังคม. กรุงเทพมหานคร: ไอ.เอ.พ.วินดี้เชาส์.  
สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2557). สถานการณ์กำลังแรงงาน. สืบค้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558, จาก  
[http://www.mol.go.th/academician/content/Reportstatic\\_labour](http://www.mol.go.th/academician/content/Reportstatic_labour)
- ศุภกิจ วรรรณรัตน์ และคณะ. (2555). คุณภาพชีวิตของผู้ประกอบอาชีพสามล้อคันในเขตเทศบาล  
นครพิษณุโลก. จังหวัดพิษณุโลก: มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์. (2551). แนวคิดเกี่ยวกับส่วนผสมทางการตลาด. กรุงเทพฯ: บริษัท ธรรมสาร.  
เทศบาลอำเภอเมืองหัวหิน. (2556). ข้อมูลหัวหิน. สืบค้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558, จาก  
[http://www.dpt.go.th/prachuapkhirikhan/main/group\\_2/data/cityplan\\_huahin\\_02.files/HU\\_AHIN\\_MODEL\\_1.pdf](http://www.dpt.go.th/prachuapkhirikhan/main/group_2/data/cityplan_huahin_02.files/HU_AHIN_MODEL_1.pdf)