



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



๖๕ปี มหาวิทยาลัยบูรพา  
สัปดาห์ครบรอบ ๖๕ ปี  
๖ ตุลาคม ๒๕๕๗



คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยบูรพา

การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15  
“โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอกภิวัตน์ ท้องถิ่นอกภิวัตน์: นัยต่อสังคมไทย”  
(Globalization, Regionalization, and Localization:  
Implications for Thai Society)

โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอกภิวัตน์ ท้องถิ่นอกภิวัตน์: นัยต่อสังคมไทย  
Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society

๖๕ปี มหาวิทยาลัยบูรพา  
สัปดาห์ครบรอบ ๖๕ ปี  
๖ ตุลาคม ๒๕๕๗



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



๖๕ปี มหาวิทยาลัยบูรพา  
สัปดาห์ครบรอบ ๖๕ ปี  
๖ ตุลาคม ๒๕๕๗



คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยบูรพา

The 15<sup>th</sup> National Conference 2015  
on Political Science and Public Administration

การประชุมวิชาการ  
รัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15



บทความฉบับเต็ม

โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอกภิวัตน์ ท้องถิ่นอกภิวัตน์: นัยต่อสังคมไทย  
Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society

จัดโดย  
คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ได้รับทุนอุดหนุนการทำงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยจาก  
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

## ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความ

1. ศาสตราจารย์ ดร. อนุสรณ์ ลีम्मณี
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วีระ สมบูรณ์
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ไชยยันต์ ไชยพร
4. รองศาสตราจารย์ ดร. ชันว์วัฒน์ รัตนศักดิ์
5. รองศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ปิยากร หวังมหภาพ
7. รองศาสตราจารย์ ดร. ศุภวัฒน์กร วงศ์ชนวสุ
8. รองศาสตราจารย์ ดร. อัครภรณ์ วงศ์ปรีดี
9. รองศาสตราจารย์ ดร. โคทม อารียา
10. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยยันต์ ประดิษฐ์ศิลป์
11. รองศาสตราจารย์ ดร. โกวิท ภัณฑะนันท์
12. รองศาสตราจารย์ มาณิต ศุภรสกุล
13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิศาล มุกดาภิรมย์
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พงนา พิชาติปัจจา
15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รุ่งนภา ยรรยงเกษมสุข
16. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไพฑูรย์ โพธิสว่าง
17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ร้อยตรี ดร. ณัฐกริช เปาอินทร์
18. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภมิตร ปิติพัฒน์
19. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชีระ กุลสวัสดิ์
20. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สัมฤทธิ์ ยศสมศักดิ์
21. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นุชบง ชัยเจริญวัฒน์นะ
22. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โอฬาร ถิ่นบางเตียว
23. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพีร์ อภิชาติสกุล
24. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกษม เพ็ญพินันท์
25. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รงค์ บุญสวยขวัญ
26. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ศาสตรินันท์ ต้นสุน
27. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุระชัย ชูผกา

28. ร้อยตำรวจเอก ดร. วิเชียร ต้นศิริกงคณ
29. ดร. นิตติ มณีกาญจน์
30. ดร. เก่งกิจ กิติเรียงลาภ
31. ดร. ปิยะ นาควัชรระ
32. ดร. วีระยุทธ พรพจน์ธนมาศ
33. ดร. ภัสนันท์ พ่วงเดือน
34. ดร. อนุรัตน์ อนันทนนาทร
35. ดร. อมรทิพย์ อมราภิบาล
36. ดร. ปรีชา เปี่ยมพงศ์สานต์
37. พันตำรวจโท ดร. ไหวพจน์ กุลาชัย
38. ดร. มาโนชญ์ อารีย์
39. ดร. จักริ ไชยพินิจ
40. ดร. ชัยณรงค์ เครือนวน
41. ดร. สกฤติ อีสริยานนท์
42. ดร. ชัยณรงค์ ศรีมันตะ
43. ดร. บุญรอด บุญเกิด
44. ดร. สกฤต อ้นมา
45. ดร. บุญเลิศ ของเพชร
46. ดร. สรชัย ศรีนิสานต์สกุล
47. ดร. สติธร ชนานิติโชติ
48. ดร. โชติสา ขาวสนิท
49. ดร. ภัทรพงษ์ รัตนเสวี
50. ดร. ภัทราวดี มากมี
51. อาจารย์พงศธร แก้วมณี
52. อาจารย์ณัฐวัฒน์ กฤตยานวัช
53. อาจารย์จิรายุทธ์ สีม่วง
54. อาจารย์นพวรรณ พึ่งพา
55. นายปกรณ์ สัตยวณิช

## การวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์

### การเกษตรทำยาง จำกัด จังหวัดเพชรบุรี

#### The analysis success with the social networks of Tha-Yang agricultural cooperative limited, Phetchaburi.

ฐิติรุจ จันทรัมย์หา<sup>1</sup>, ประกายกานต์ บัณฑุกะอาคม<sup>2</sup>

<sup>1</sup> อาจารย์ประจำสาขาวิชารัฐศาสตร์ศาสตราจารย์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>2</sup> นักศึกษาปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

#### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมด้วยเครือข่ายสังคม และศึกษาอุปสรรคปัญหา และแนวทางแก้ไขในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ เก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์แบบเชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 7 คน ในการศึกษาครั้งนี้ทำการศึกษาหาเครือข่ายทางสังคมที่ทำให้สหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ประสบความสำเร็จ

ผลการศึกษาพบว่า เครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์ทุกเครือข่ายเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ประสบความสำเร็จ ซึ่งประกอบไปด้วย 1) คณะกรรมการดำเนินการ 2) ผู้จัดการ 3) เจ้าหน้าที่พนักงาน 4) สมาชิกของสหกรณ์ 5) คู่ค้าของสหกรณ์ ด้วยความร่วมมือของเครือข่ายทางสังคมที่กล่าวมามีผลทำให้สหกรณ์นั้นกลายมาเป็นสหกรณ์ต้นแบบความสำเร็จที่ยั่งยืน โดยมีความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคม 4 ประการ ได้แก่ 1) ความร่วมมือของสหกรณ์และสมาชิก 2) ความซื่อสัตย์ของสมาชิก 3) การบริการที่ดีของสหกรณ์ 4) ความสามารถในการกระจายสินค้า และอุปสรรคและปัญหาของสหกรณ์มี 4 ประการ ดังนี้ 1) โครงสร้างการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ชัดเจน 2) ความคาดเคลื่อนในการสื่อสาร 3) ความสะดวกในการขนส่ง 4) หนี้สินไม่สามารถชำระได้ ซึ่งได้มีการแก้ไขปัญหาแล้วในปัจจุบัน ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้ คือ ความสำเร็จของสหกรณ์นั้นจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความร่วมมือจากสหกรณ์ที่เผยแพร่ความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการขึ้นตอนการปลูกกล้วยหอมทองอย่างละเอียดให้แก่สมาชิก จนได้กล้วยหอมทองตามมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความต้องการของคู่ค้า มีผลทำให้คุณภาพชีวิตของเกษตรกรที่เข้าร่วม

เป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเกษตรกร ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง

**คำสำคัญ :** สหกรณ์ , ความสำเร็จ , เครือข่ายทางสังคม

### **Abstract**

This study analyzed the successful in social network of Thayang Agricultural Cooperative ltd. The objective was to study in successful by using social network and study in obstacles, problems and operational problems resolving of Thayang Agricultural Cooperative ltd. by using quantitative analysis. The primary data was collected by using in depth interview session from 7 interviewees. In this study was to find out social network that made Thayang Agricultural Cooperative ltd became a successful.

As the result of study found that each social network is a part of successful of Thayang Agricultural Cooperative ltd. Including 1) board of committee 2) manager 3) staffs 4) cooperative membership 5) business partner. The social network can made Thayang Agricultural Cooperative ltd became a prototype of cooperative that has a sustainable successfulness. There are 4 points of success key of social network as following 1) The cooperative among committees and memberships 2) The honesty among memberships 3) Good services 4) Ability in products distribution. And there are 4 points of problem as following 1) uncertain operational structure 2) Misunderstanding communication 3) convenience of transportation 4) Non-profit loan. Currently, all of the problem has been resolved.

Summarize of this study is a successfulness needs knowledge about how to grow golden banana efficiency and meets standard. That is the cause of standard living improvement of Thayang Agricultural Cooperative ltd. memberships and to avoid the exploitation from middleman.

**Keywords :** Cooperatives , Success , Social Network

## ที่มาและความสำคัญ

การปลูกกล้วยในสมัยก่อนนั้นยังไม่ได้รับความนิยม ชาวบ้านจะปลูกกล้วยไว้เพื่อใช้บริโภคในครอบครัว โดยชาวบ้านมองว่ากล้วยเป็นพืชที่ไม่ต้องดูแลเอาใจใส่มากบางครั้งการนำกล้วยสุกไปขายไม่คุ้มค่า จากเดิมราคาต่ำกว่า 10 บาทแต่ในปัจจุบันกล้วยกลายเป็นผลไม้ที่ได้รับความนิยมจนทำให้ราคากวายเป็นขึ้นเป็นเท่าตัว (สมมาตร จันทร์สีแดง, 2555)

ในปัจจุบันกล้วยหอมทองได้กลายมาเป็นผลไม้ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และมีราคาที่สูงขึ้น แต่ราคาที่สูงขึ้นของกล้วยไม่สามารถสะท้อนถึงราคาที่เกษตรกรได้รับ เพราะเกษตรกรมักจะถูกเอารัดเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลางอยู่เสมอ จึงทำให้เกิดการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ขึ้นมา เพื่อประกันราคาของกล้วยหอมทอง ซึ่งป้องกันไม่ให้เกษตรกรถูกเอารัดเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง นอกจากการจำหน่ายในประเทศแล้วทางสหกรณ์ได้ดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นระบบจนสามารถส่งออกกล้วยหอมทองไปยังประเทศญี่ปุ่นได้สำเร็จอีกด้วย ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกของสหกรณ์ และยังเป็นการแก้ปัญหาแรงงานอีกด้วย (เดลินิวส์, 2555)

โดยการส่งออกกล้วยหอมทองไปยังประเทศญี่ปุ่นนั้นไม่ใช่เรื่องง่ายอย่างที่คิด ต้องใช้เวลากว่า 37 ปี ในการพัฒนาขั้นตอนต่างๆจนได้รับการยอมรับจากลูกค้าด้วยคุณลักษณะของกล้วยหอมทองพันธุ์แท้ ที่มีน้ำหนักมาก และลักษณะของกล้วยแต่ละลูกที่เรียงตัวกันอยู่ในหวีอย่างสวยงาม สีสวย รสชาติดี มีกลิ่นหอม นำมารับประทาน อีกทั้งผลผลิตของไทยมีความปลอดภัย ไร้สารเคมีและสารพิษตกค้างปนเปื้อน ทำให้กล้วยหอมทองของไทยได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคในตลาดญี่ปุ่น ซึ่งนับวันแนวโน้มของความต้องการของตลาดยิ่งเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้ประเทศไทยต้องมีการเพิ่มฐานการผลิต โดยการเพิ่มพื้นที่ในการปลูกกล้วยให้มากขึ้น (สรินนา อ้นบุตร, 2552)

อย่างไรก็ตามการเพิ่มพื้นที่ในการเพาะปลูกเป็นไปได้อย่างล่าช้า โดยปัญหาสำคัญเนื่องจากเรื่องของคุณภาพสินค้าที่ทางญี่ปุ่นมีความเข้มงวดมาก และในขั้นตอนการผลิตทางญี่ปุ่นจะเข้ามาตรวจสอบตั้งแต่เริ่มปลูก ทำให้เกษตรกรไม่เคยชินเรื่องกฎระเบียบจึงไม่ยอมเข้ามาทำ แต่ทางสหกรณ์มองว่าความเข้มงวดของทางญี่ปุ่นเป็นเรื่องดี เพราะจะทำให้เกษตรกรไทยมีระเบียบวินัยมากขึ้นและรู้จักกรรมวิธีการเพาะปลูกอย่างถูกต้อง เนื่องจากสหกรณ์ลูกค้าในญี่ปุ่นจะส่งผู้เชี่ยวชาญมาตรวจสอบและแนะนำอยู่ตลอดเวลา (สุรัตน์ อัดตะ, 2552)

จากผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด มีความพร้อมและมีศักยภาพ จนสามารถก้าวเข้าสู่เวทีโลกด้วยการส่งออกกล้วยหอมทองไปยังประเทศญี่ปุ่น ได้สำเร็จ ทำให้ผู้วิจัย สนใจที่จะศึกษาความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ด้วยเครือข่ายทางสังคมที่ทำให้ สหกรณ์กลายเป็นสหกรณ์ต้นแบบความสำเร็จที่ยั่งยืน

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด
2. เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรท่ายาง จำกัด

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบถึงเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัดที่ทำให้ประสบความสำเร็จ
2. สหกรณ์นำปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานที่ได้รับจากการ วิจัยนี้ไปพัฒนาสหกรณ์อื่นๆให้มีศักยภาพ

### ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา คือ การวิจัยนี้ศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของ การเกษตรท่ายาง จำกัด อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี
2. ขอบเขตด้านประชากร คือ คณะกรรมการ ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ สมาชิก และคู่ค้าที่ เกี่ยวข้องกับสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี
3. ขอบเขตด้านพื้นที่ คือ สหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี
4. ขอบเขตด้านเวลา ในการวิจัยครั้งนี้ทำการวิจัย และเก็บข้อมูลในช่วง ระหว่าง เดือน มกราคม 2558 ถึง เดือน พฤษภาคม 2558

### นิยามศัพท์เฉพาะ

สหกรณ์การเกษตร คือ องค์กรที่ประกอบอาชีพทางการเกษตรรวมกันจัดตั้งขึ้น โดยมี จุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนินกิจการร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความ

เคื่อดร็อนในการประกอบอาชีพของสมาชิก และช่วยยกฐานะความเป็นอยู่แก่สมาชิกของสหกรณ์  
การเกษตรทำยาง จำกัด

ความสำเร็จ จำกัด คือ การที่สหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ทำตามวัตถุประสงค์ที่วาง  
ไว้จนบรรลุถึงเป้าหมายของสหกรณ์ ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ โดยกลายมาเป็นสหกรณ์  
ต้นแบบความสำเร็จที่ยั่งยืน

เครือข่ายทางสังคม คือ การรวมกลุ่มระหว่างสหกรณ์ คู่ค้า และสมาชิกในชุมชน ทำให้  
เกิดเครือข่ายของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด

## ระเบียบวิธีวิจัย

### ข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย

ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ผู้ศึกษาได้ทำการรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์เชิง  
ลึก (In-depth Interview) จากผู้จัดการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด  
ทำให้ได้ข้อมูลที่มีความหลากหลาย ในระหว่างการสัมภาษณ์ได้ทำการอัดเสียง และจดบันทึกข้อมูล  
ไปด้วย

ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาค้นหาข้อมูลจากหนังสือ  
เอกสารผลงานวิจัยต่างๆ รวมทั้ง ข้อมูลจากเว็บไซต์ทางอินเทอร์เน็ตที่มีความเกี่ยวข้องกับ  
กระบวนการวิจัยนี้ เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาใช้ในกระบวนการวิเคราะห์ในงานวิจัยนี้

### ผู้ให้ข้อมูลหลัก

เลือกสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวกับเครือข่ายของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด จำนวน  
ทั้งหมด 7 คน ได้แก่ คณะกรรมการ 1 คน ผู้จัดการ 1 คน เจ้าหน้าที่พนักงาน 2 คน สมาชิกของ  
สหกรณ์ 2 คน และคู่ค้า 1 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แนวคำถามจะแบ่งออกเป็น 3 ส่วน

ส่วนที่หนึ่ง คือข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ประกอบด้วย อายุ สถานภาพ  
ตำแหน่ง ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน

ส่วนที่สอง คือ ข้อมูลเกี่ยวกับเครือข่ายทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ที่ส่งผลให้  
สหกรณ์ประสบความสำเร็จ

ส่วนที่สาม คือ ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรคและการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน  
ของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด



## การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การศึกษาและรวบรวมข้อมูลจากกระบวนการวิจัย โดยการรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หนังสือ ผลงานวิจัยต่างๆที่มีความเกี่ยวข้องกับงานวิจัย รวมทั้งข้อมูลจากเว็บไซต์ที่มีความเกี่ยวข้องทางอินเทอร์เน็ต เพื่อศึกษาเรื่องปัจจัยแห่งความสำเร็จของสังคมเครือข่ายของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด

2. การสัมภาษณ์ที่มีลักษณะเชิงลึก โดยใช้แนวคำถามประกอบการสัมภาษณ์ และการพูดคุยแบบไม่เป็นทางการ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความหลากหลายในทุกแง่มุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย

- การสังเกต ผู้วิจัยได้ดูลักษณะการตอบคำถามของผู้ให้สัมภาษณ์

- การจดบันทึก ผู้วิจัยได้ทำการจดบันทึกข้อมูลและอัดเสียงระหว่างการสัมภาษณ์ โดยมีเครื่องมือการเก็บข้อมูล เช่น ปากกา สมุด โน้ต โทรศัพท์ใช้ในการบันทึกเสียง เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลที่นำไปทำการศึกษาวิจัยต่อไป

## การตรวจสอบความน่าเชื่อถือ

ผู้วิจัยใช้วิธีการตรวจสอบโดยการสัมภาษณ์ การสังเกตจากลักษณะการตอบคำถามของผู้ให้สัมภาษณ์ และนำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบแบบสามเส้า (Triangulation) ดังนี้

การตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล จากแหล่งข้อมูลที่ได้สัมภาษณ์บุคคลต่างกัน โดยมีการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่พนักงาน สมาชิก และลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ซึ่งบุคคลมีความแตกต่างกัน แต่ข้อมูลมีความสอดคล้องและคล้ายคลึงกัน

## การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ผู้วิจัยได้นำเอกสารข้อมูลที่ได้จากการถอดเทปทั้งหมดจากการสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน

2. พยายามหาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่ต้องการศึกษาจากข้อมูลที่ได้รับจากการถอดเทป เพื่อให้ง่ายต่อการศึกษางานวิจัย

3. นำประเด็นสำคัญเหล่านั้นมาแยก และจัดกลุ่มประเด็นที่เป็นประเด็นเดียวกันรวมเข้าไว้ด้วยกัน

4. จะสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลไปเรื่อยๆ จะหยุดสัมภาษณ์ก็ต่อเมื่อไม่มีประเด็นใหม่เกิดขึ้นแล้ว

## ผลการศึกษา

### ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์

- นายสำเภา อินอาจ อายุ 49 ปี ตำแหน่ง คณะกรรมการของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด สถานภาพสมรส รายได้ 20,000 – 25,000 ต่อเดือน

- นางนวรรตน์ แยมดี อายุ 52 ปี ตำแหน่ง ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด สถานภาพสมรส รายได้ 20,000 – 25,000 ต่อเดือน

- นางพิสมัย อยู่แก้ว อายุ 38 ปี ตำแหน่ง ลูกจ้างประจำฝ่ายการตลาด สถานภาพโสด รายได้

10,000 – 15,000 ต่อเดือน

- น.ส. สายชล กาญจนวงศ์ อายุ 32 ปี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด สถานภาพโสด รายได้ 15,000 – 20,000 ต่อเดือน

- นางสนทนา คงอยู่ อายุ 55 ปี สมาชิก สถานภาพโสด รายได้ 10,000 – 15,000 ต่อเดือน

- นายชนพจน์ ชีรเจียรนัย อายุ 36 ปี สมาชิก สถานภาพสมรส รายได้ 10,000 – 15,000 ต่อเดือน

- นายกรกต เहांหนู อายุ 44 ปี ตัวแทนของบริษัทโตโต้ สถานภาพสมรส รายได้ 25,000 – 30,000 ต่อเดือน

### ความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัดด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์

นายสำเภา อินอาจ กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์นั้น เกิดจากความร่วมมือระหว่างสหกรณ์กับสมาชิกซึ่งมีแนวทางปฏิบัติร่วมกัน โดยโครงสร้างของสหกรณ์ที่มีความชัดเจนในการทำงานที่ครอบคลุมทุกฝ่าย ซึ่งในส่วนของสมาชิกต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สหกรณ์กำหนด ส่วนเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ต้องดูแลสมาชิกอย่างทั่วถึง และคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ดำเนินงานอย่างสะดวกเพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้เติบโตยิ่งขึ้น และสามารถแข่งขันกับตลาดได้

นางนวรรตน์ แยมดี กล่าวว่าคณะกรรมการของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ได้มีการกำหนดแนวทางเพื่อให้เจ้าหน้าที่และสมาชิกของสหกรณ์ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งการกำหนดแนวทางให้ไปในทิศทางถูกต้องนั้นเป็นพื้นฐานที่ทำให้กล้วยหอมทองมีมาตรฐานตรงตามที่

คู่ค้าต้องการ นอกจากนั้นทางสหกรณ์ได้มีการให้บริการกับสมาชิกครบทุกกระบวนการตั้งแต่การอธิบายขั้นตอนการเตรียม การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร ตลอดจนการเข้ารับบริการที่สำนักงานของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ได้แก่ การปรึกษาปัญหาด้านหนี้สิน การกู้ยืมและการฝากเงินของสมาชิก เป็นต้น ดังนั้นการบริการที่ดีของสหกรณ์นั้นเป็นการแสดงออกถึงความใส่ใจของสหกรณ์ที่มีต่อสมาชิกที่มีส่วนทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จจนกลายมาเป็นต้นแบบสหกรณ์ความสำเร็จที่ยั่งยืน

นางพิสมัย อยู่แก้ว กล่าวว่าบริการที่ดีเจ้าหน้าที่สหกรณ์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดความสำเร็จของสหกรณ์ เพราะทางสหกรณ์ใส่ใจด้วยการพูดคุยเพื่อเริ่มสร้างบทสนทนาให้เกิดความเป็นกันเอง การยิ้มทักทายเพื่อเป็นการต้อนรับด้วยไมตรี ทำให้สมาชิกเกิดความประทับใจและพึงพอใจทุกครั้งที่ได้รับบริการ รวมทั้งสมาชิกให้ความร่วมมือกับสหกรณ์ด้วยความเต็มใจ พร้อมทั้งจะทำตามกฎระเบียบของสหกรณ์เพื่อให้ได้กล้วยหอมทองที่ตรงตามความต้องการของคู่ค้า โดยสมาชิกเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้สหกรณ์เจริญก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ

น.ส. สายชล กาญจนวงศ์ กล่าวว่า ความซื่อสัตย์ถือเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จมาจนถึงปัจจุบัน สมาชิกจำเป็นต้องมีความซื่อสัตย์โดยการปฏิบัติตามที่สหกรณ์กำหนดด้วยการไม่ข้ามขั้นตอน และทางคู่ค้าจะตรวจสอบสารตกค้างของกล้วยหอมทองเสมอว่ามีสารตกค้างเกินมาตรฐานหรือไม่ ถ้าหากทางสมาชิกไม่มีความซื่อสัตย์ก็จะมีผลทำให้ทางคู่ค้าไม่ไว้วางใจสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด

นางสนทนา คงอยู่ กล่าวว่าการให้บริการกู้ยืมเงิน ในอัตราดอกเบี้ยต่ำแก่สมาชิกนั้นทำให้สมาชิกมีเงินลงทุนในการปลูกกล้วยหอมทองเป็นผลให้ผลผลิตไม่ขาดตลาด

นายชนพจน์ ชีรเจียร กล่าวว่าสหกรณ์มีตลาดรองรับกล้วยหอมของสมาชิกที่เพียงพอ เช่น ประเทศญี่ปุ่น โรงแรมต่างๆในกรุงเทพมหานคร โรงงานแปรรูปผลผลิต เป็นต้น ทำให้กล้วยหอมทองไม่ล้นตลาดและเป็นการเพิ่มราคาของกล้วยหอมทอง สมาชิกจึงมีรายได้เพิ่มขึ้น

นายกรกต เอ้าหนู กล่าวว่าทางบริษัทโตโต้ ได้ส่งตัวแทนมาให้คำแนะนำในการปลูกกล้วยหอมแก่สมาชิก ตรวจสอบคุณภาพและสารตกค้างในกล้วยหอมทองอย่างสม่ำเสมอ โดยทางสหกรณ์และสมาชิกมีความซื่อสัตย์ต่อบริษัทโตโต้ จึงทำให้ทางบริษัทเกิดความไว้วางใจและทำธุรกิจมาเป็นเวลานาน

#### ปัญหา อุปสรรค และการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด

นายสำเภา อินอจ กล่าวว่าพนักงานมีการทำงานที่ซ้ำซ้อนกัน ขาดการแบ่งงานที่ชัดเจน ดังนั้น การที่พนักงานทำงานหลายหน้าที่ ทำให้ขาดความเชี่ยวชาญในด้านนั้นๆและยังก่อให้เกิดความสับสนในการบริหารงาน เช่น การใช้พนักงานที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับฝ่ายการเงิน

โดยตรงมาทำหน้าที่ในการจัดการเรื่องการเงินและบัญชี ซึ่งทำให้เกิดผลเสีย คือ เกิดความผิดพลาดในการจัดการทางการเงิน และการปฏิบัติงานในฝ่ายที่ตนเองรับผิดชอบไม่เต็มกำลังตามที่ได้รับมอบหมาย ในการแก้ไขปัญหาได้มีการสร้างโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายต่างๆ ดังนี้ 1) ฝ่ายการเงินและบัญชี 2) ฝ่ายสินเชื่อ 3) ฝ่ายการตลาด และ 4) ฝ่ายตลาดกลาง

นางนวรรตน์ แยมดี กล่าวว่า โครงสร้างของการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ชัดเจนนั้นทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานต่างๆของสหกรณ์ และทำให้เจ้าหน้าที่พนักงานได้รับมอบหมายงานที่ไม่ตรงตามความถนัด เป็นผลทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์กำหนดไว้ สหกรณ์ได้แก้ปัญหานี้โดยการสร้างโครงสร้างที่ชัดเจนเพื่อให้งานดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพตามที่ต้องการ

นางพิสมัย อยู่แก้ว กล่าวว่า การรับรู้ข้อมูลของสมาชิกและการสื่อสารองค์กรอาจจะมี ความผิดพลาด ทางสหกรณ์จึงมีการจัดเจ้าหน้าที่ในการพูดคุยทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นปัญหา เพื่อเป็นการปรับการรับรู้และลดความคลาดเคลื่อนที่เกิดจากการสื่อสาร

น.ส. สายชล กาญจนวงศ์ กล่าวว่า สหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด มีระบบสินเชื่อเงินกู้ เงินแก่สมาชิกทั้งหมด 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว เพื่อให้สมาชิกนำไปลงทุนการเกษตร เมื่อครบกำหนดในการชำระหนี้สมาชิกไม่สามารถชำระหนี้ได้และเมื่อเวลาผ่านไปนานเป็นปีสหกรณ์ก็ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากสมาชิกได้ ทางสหกรณ์จึงมีโครงการต่างๆ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหา เช่น โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อปรับปรุงหนี้ ขยายเวลาในการชำระหนี้หรือลดดอกเบี้ย เป็นต้น

นางสนทนา คงอยู่ กล่าวว่า การรับรู้ข้อมูลของสมาชิกและการสื่อสารองค์กรอาจจะมี ความผิดพลาด ทางสหกรณ์ได้มีการจัดเจ้าหน้าที่พูดคุยทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นปัญหา เพื่อเป็นการปรับการรับรู้และลดความคลาดเคลื่อนที่เกิดจากการสื่อสาร

นายธนพจน์ ซีรเจียรนัย กล่าวว่า สมาชิกบางคนได้ทำการกู้เงินจากสหกรณ์เพื่อนำไปลงทุน แต่เมื่อถึงกำหนดคืนเงินสมาชิกไม่มีเงินพอที่จะนำมาชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์การเกษตรท่ายาง ซึ่งทางสหกรณ์ได้จัดทำโครงการต่างๆเพื่อแก้ไขปัญหา โดยถ้าโครงการนี้ไม่ประสบความสำเร็จก็จะมีการเปลี่ยนแปลงโครงการไปเรื่อยๆจนกว่าสมาชิกจะสามารถชำระหนี้ได้

นายกรกต เสาหนู กล่าวว่า เนื่องจากผลผลิตที่สำคัญของสมาชิก คือ กล้วยหอม การที่จะทำให้มูลค่าของผลผลิตมีราคาสูงจำเป็นที่จะต้องมีการขนส่งจากแหล่งผลิตซึ่งก็คือ ไร่ของเกษตรกรมายังสหกรณ์ไม่ให้เกิดความบอบช้ำหรือเกิดความเสียหาย ทางสหกรณ์ได้ทำการแก้ไขปัญหาโดยมีบริการเข้าไปตัดกล้วยหอมภายในไร่โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้นในการตัดกล้วยหอมและมีการ

จัดทำวัสดุในการป้องกันการกระแทก เพื่อให้คุณภาพของกล้วยยังคงสภาพเดิมเพื่อให้ได้มาตรฐาน  
ที่ลูกค้ากำหนด

## สรุปผลและอภิปรายผล

จากการศึกษาการวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตร  
ท่ายาง จำกัด ความสำเร็จของสหกรณ์ด้วยเครือข่ายทางสังคม แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1.ความร่วมมือของสหกรณ์และสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัดนั้น เป็น  
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์และสมาชิกที่มีแนวทางปฏิบัติร่วมกัน ซึ่งทางคณะกรรมการได้มีการ  
กำหนดนโยบายให้ครอบคลุมทุกฝ่าย ซึ่งนโยบายนั้นจะช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถดำเนินงานได้อย่าง  
สะดวกเพื่อพัฒนาสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้น โดยมีจุดประสงค์ให้  
สหกรณ์สามารถแข่งขันกับตลาดได้

2.ความซื่อสัตย์ของสมาชิก ความซื่อสัตย์ถือเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้สหกรณ์การเกษตรท่า  
ยาง จำกัด ประสบความสำเร็จ สหกรณ์จะก้าวไปข้างหน้าได้ต้องมีสมาชิกเป็นแรงขับเคลื่อนระบบ  
การทำงานที่ทางสหกรณ์ได้วางแผนและกำหนดขึ้น การให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างละเอียด  
ครบถ้วนกับสมาชิก ทำให้สมาชิกไม่ทำผิดระบบการจัดการ การดำเนินงานและสมาชิกปฏิบัติตามที่  
สหกรณ์กำหนดโดยไม่ข้ามขั้นตอน เมื่อสมาชิกมีความซื่อสัตย์จะทำให้สหกรณ์มีความ  
เจริญก้าวหน้าและความมั่นคง เพราะจะทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจต่อคุณภาพกล้วยหอมทองของ  
สหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด

3.การบริการที่ดีของสหกรณ์ ทางสหกรณ์ได้มีการให้บริการกับสมาชิกทุก  
กระบวนการตั้งแต่การอธิบายขั้นตอนการเตรียม ตลอดจนกระบวนการเก็บเกี่ยวผลผลิตทาง  
การเกษตร นอกจากนี้ยังมีการให้บริการการปรึกษาด้านหนี้สิน และการกู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำ  
อีกด้วย โดยเจ้าหน้าที่จะยิ้มแย้มและพูดคุยเพื่อให้เกิดความเป็นกันเองจึงทำให้สมาชิกเกิดความ  
ประทับใจและพึงพอใจเมื่อใช้บริการสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด เมื่อสมาชิกเกิดความพึงพอใจ  
ในการบริการของสหกรณ์จะทำให้สมาชิกพร้อมที่จะทำตามกฎระเบียบของสหกรณ์ด้วยความเต็ม  
ใจ เป็นผลทำให้คุณภาพของกล้วยหอมทองเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

4.ความสามารถในการกระจายสินค้า สหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัดได้มีตลาดรองรับ  
ผลผลิตทางการเกษตรของสมาชิกที่เพียงพอ ทั้งตลาดกล้วยหอมที่มีตลาดลูกค้ารองรับ เช่น ประเทศ  
ญี่ปุ่น โรงแรมต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โรงงานแปรรูปผลผลิต เป็นต้น และตลาดกลางการเกษตร  
ที่เป็นสถานที่รวบรวมผลผลิตทุกชนิดของสมาชิก ทำให้กล้วยหอมทองไม่ล้นตลาดและเป็นคาร์เพิ่ม  
ราคาของกล้วยหอม เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด เป็นผลทำให้  
คุณภาพชีวิตของสมาชิกดีขึ้น

การวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด จากการร่วมมือศึกษาจากเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ สมาชิก และผู้ค้าของสหกรณ์ นอกจากนั้นความสำเร็จของสหกรณ์นั้นจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความซื่อสัตย์ของสมาชิก การบริการที่ดี และความสามารถในการกระจายสินค้า ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จจนได้กลายมาเป็นต้นแบบสหกรณ์ความสำเร็จที่ยั่งยืนในปัจจุบัน

อุปสรรคหรือปัญหา และแนวทางแก้ไขในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด นั้น แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. โครงสร้างการดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ชัดเจน ทำให้พนักงานมีการทำงานที่ซ้ำซ้อนกัน ขาดการแบ่งงานที่ชัดเจน เป็นผลทำให้เกิดความล่าช้าต่างๆ ในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด เพราะเจ้าหน้าที่ได้รับมอบหมายงานที่ตรงตามความถนัดอาจจะทำให้สหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แนวทางแก้ไขปัญหานี้ คือสร้างโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายการตลาด และฝ่ายตลาดกลาง การแบ่งโครงสร้างอย่างชัดเจนจะทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ

2. ความคลาดเคลื่อนในการสื่อสาร เนื่องจากสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ในปัจจุบันมีจำนวนมาก จึงทำให้การรับรู้และสื่อสารข้อมูลเดียวกันอาจจะทำให้เกิดข้อผิดพลาดจากการสื่อสารข้อความเดียวกันได้ ทั้งนี้เป็นเพราะสมาชิกมีความแตกต่างในเรื่องอายุ ระดับการศึกษา สันทรพย์ ทำให้ข้อมูลข่าวสารไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ที่สหกรณ์ต้องการสื่อสารทางสหกรณ์ได้มีการแก้ไขปัญหานี้ โดยจัดเจ้าหน้าที่ในการพูดคุยทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นปัญหาให้แก่สมาชิก เพื่อเป็นการลดความคลาดเคลื่อนที่เกิดจากการสื่อสาร

3. ความไม่สะดวกในการขนส่ง เนื่องจากกล้วยหอมทองเป็นผลผลิตที่สำคัญของสมาชิก การขนส่งเป็นปัญหาสำคัญที่จะทำให้ผลผลิตเกิดความบอบช้ำหรือเสียหาย ดังนั้นมูลค่าของกล้วยหอมจะมีราคาลดลงไปจากมาตรฐาน แนวทางแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ คือ ทางสหกรณ์การเกษตรท่ายาง จำกัด ได้มีบริการขนส่งและเข้าไปตัดกล้วยหอมภายในไร่ของเกษตรกรมายังสหกรณ์ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้น เพื่อไม่ให้กล้วยหอมเกิดความบอบช้ำหรือเสียหาย รวมทั้งทางสหกรณ์มีการจัดหาวัสดุในการป้องกันการกระแทกเป็นการรักษาคุณภาพของกล้วยหอมให้คงสภาพเดิม

4. หนี้สินไม่สามารถชำระได้ สหกรณ์การเกษตร จำกัด ได้มีบริการระบบสินเชื่อเงินกู้แก่สมาชิกทั้งหมด เพื่อให้สมาชิกนำเงินไปลงทุนเพื่อการเกษตร เมื่อครบกำหนดในการชำระหนี้

สมาชิกไม่สามารถชำระหนี้ได้และเมื่อเวลาผ่านไปนานเป็นปีสหกรณ์ก็ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้ ทางสหกรณ์จึงมีโครงการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ เช่น โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อปรับปรุงหนี้ ขยายเวลาในการชำระหนี้หรือลดดอกเบี้ย เป็นต้น ถ้าโครงการนี้ไม่ประสบความสำเร็จ ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงโครงการไปเรื่อยๆจนกว่าสมาชิกจะสามารถชำระหนี้ได้

จากการศึกษาอุปสรรค ปัญหาและแนวทางแก้ไขในการดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรทำยาง จำกัด เมื่อทราบถึงปัญหาที่กระทบต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ทำให้สหกรณ์ทราบถึงจุดอ่อนของสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์เกิดการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานได้อย่างตรงจุดเป็นผลทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และช่วยเพิ่มศักยภาพให้แก่สหกรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการทำงาน และแนวคิดความสำเร็จตามทฤษฎีแรงจูงใจของมาสโลว์ โดยมนุษย์มีความต้องการที่ไม่สิ้นสุดจึงทำให้สหกรณ์ต้องพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของมนุษย์ จนนำไปสู่ความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัดในปัจจุบัน

#### ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

จากการวิจัยพบว่า ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด เกิดจากการความร่วมมือร่วมใจระหว่างสหกรณ์กับสมาชิกจนนำไปสู่ความสำเร็จด้านอื่นๆ ของสหกรณ์ จนกลายมาเป็นต้นแบบสหกรณ์ความสำเร็จที่ยั่งยืนและได้ก้าวเข้าสู่เวทีโลก ซึ่งเป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับสหกรณ์อื่นๆที่จะนำกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัดและผลที่ได้รับจากการวิจัยในครั้งนี้ไปปรับเปลี่ยนให้เข้ากับ กลยุทธ์สหกรณ์ของตนเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมสหกรณ์ของตนให้ดียิ่งขึ้น แต่นโยบายของภาครัฐอาจจะส่งผลกระทบต่อทางตรงหรือทางอ้อมกับสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด เพราะนโยบายนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทำให้เห็นนโยบายและการดำเนินงานของสหกรณ์นั้นต้องปรับเปลี่ยนไปตามนโยบายของภาครัฐ โดยต้องปรับนโยบายของสหกรณ์อย่างรวดเร็วเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของสหกรณ์

#### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. การศึกษาการวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด ควรเลือกศึกษากลุ่มสังคมทางเครือข่ายของสหกรณ์เป็นวงกว้างมากขึ้น เพื่อให้ได้ ความสำเร็จของสหกรณ์ที่แตกต่างออกไปและหลากหลายยิ่งขึ้น
2. การศึกษาในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ดังนั้นควรมีการศึกษาเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลในอีกแง่มุมหนึ่งมาอธิบายความสำเร็จของสหกรณ์ด้วยเครือข่ายทางสังคม

## บรรณานุกรม

- เกษม นครเขตต์. (2553). *แนวคิดและทฤษฎีเครือข่ายทางสังคม*. สืบค้น 20 เมษายน 2558, จาก <http://go.o.gl/vfSXje>
- เดลินิวส์. (2555). *สหกรณ์การเกษตรทำยาง ต้นแบบความสำเร็จที่ยั่งยืน*. สืบค้น 4 เมษายน 2558, จาก <http://goo.gl/Lflki9>
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. (2557). *บัญชีการดำเนินของสหกรณ์*. สืบค้น 12 เมษายน 2558, จาก [http://intranet.cad.go.th/cad2005/cad\\_search](http://intranet.cad.go.th/cad2005/cad_search)
- ธงชัย สันติวงษ์. *ทฤษฎีองค์การและออกแบบ*. (กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช. 2541). น.30
- ธนพฤษภ์ ชามะรัตน์. (2552). *สถานภาพองค์ความรู้ของแนวคิดเครือข่ายทางสังคม*. สืบค้น 20 เมษายน 2557, จาก <http://goo.gl/7eFsMP>
- สมมาตร จันทรสีแดง. (2555). *กล้วยพืชเศรษฐกิจในครัวเรือน*. สืบค้น 4 เมษายน 2558, จาก <http://goo.gl/sx0vzR>
- สรินนา อ้นบุตร. (2552). *ผลิตภัณฑ์น้ำเชื้อ*. สืบค้น 4 เมษายน 2558, จาก <http://goo.gl/Q866Cy>
- สหกรณ์การเกษตรทำยาง จำกัด. (2553). *เกี่ยวกับสหกรณ์*. สืบค้น 12 เมษายน 2558, จาก <http://www.thaibanana.com/index>
- สารินี ไกรพจน์. (2555). *บทบาทหน้าที่เจ้าหน้าที่สหกรณ์*. สืบค้น 18 พฤษภาคม 2558, จาก <https://www.gotoknow.org/posts/190978>
- สุรัตน์ อัดตะ. (2552). *เครือข่ายสหกรณ์เข้มแข็ง ชูทำยางต้นแบบสู่เวทีโลก*. สืบค้น 4 เมษายน 2558. จาก <http://www.komchadluek.net/detail/20090228/3128/3128>
- INC quity. (2555). *คู่ค้าทางธุรกิจ*. สืบค้น 18 พฤษภาคม 2558. จาก <http://goo.gl/ZS46kP>
- Organization Designation. (2555). *ทฤษฎีมาสโลว์*. สืบค้น 23 เมษายน 2558. จาก <https://humanrevod.wordpress.com/maslows>