



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



๒๐๑ มหาวิทยาลัยบูรพา
ศูนย์ประสานงานวิจัย
สังคมศาสตร์



คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยบูรพา

การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15
“โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอภีวัตน์ ท้องถิ่นอภีวัตน์: นัยต่อสังคมไทย”
(Globalization, Regionalization, and Localization:
Implications for Thai Society)

การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15

โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอภีวัตน์ ท้องถิ่นอภีวัตน์: นัยต่อสังคมไทย
Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



๒๐๑ มหาวิทยาลัยบูรพา
ศูนย์ประสานงานวิจัย
สังคมศาสตร์



คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยบูรพา

The 15th National Conference 2015
on Political Science and Public Administration

การประชุมวิชาการ
รัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ

ครั้งที่
15

บทความฉบับเต็ม

โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคอภีวัตน์ ท้องถิ่นอภีวัตน์: นัยต่อสังคมไทย
Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society

จัดโดย

คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ได้รับทุนอุดหนุนการทำกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยจาก
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

4

ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความ

1. ศาสตราจารย์ ดร. อนุสรณ์ ลิ้มมณี
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วีระ สมบูรณ์
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ไชยยันต์ ไชยพร
4. รองศาสตราจารย์ ดร. ชันว์รัตน์ รัตนศักดิ์
5. รองศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ปิยากร หวังมหภาพ
7. รองศาสตราจารย์ ดร. ศุภวัฒน์กร วงศ์ชนวสุ
8. รองศาสตราจารย์ ดร. อัครกรณ์ วงศ์ปรีดี
9. รองศาสตราจารย์ ดร. โคทม อารียา
10. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยยันต์ ประดิษฐ์ศิลป์
11. รองศาสตราจารย์ ดร. โกวิทท์ กังสนันท์
12. รองศาสตราจารย์ มาณิต สุทธสกุล
13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิศาล มุกดาร์ศรี
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พงนา พิชาติปัจจา
15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รุ่งนภา ยรรยงเกษมสุข
16. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไพฑูรย์ โพธิสว่าง
17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ร้อยตรี ดร. ณัฐกริช เปาอินทร์
18. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภมิตร ปิติพัฒน์
19. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชีระ กุลสวัสดิ์
20. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สัมฤทธิ์ ยศสมศักดิ์
21. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นุชบง ชัยเจริญวัฒนะ
22. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โอฬาร ถิ่นบางเตียว
23. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพีร์ อภิชาติสกุล
24. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกษม เพ็ญพินันท์
25. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รงค์ บุญสวยขวัญ
26. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ศาสตรินทร์ ตันสุน
27. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุระชัย ชูผกา

28. ร้อยตำรวจเอก ดร. วิเชียร ต้นศิริกงกล
29. ดร. นิติ มณีกาญจน์
30. ดร. เก่งกิจ กิติเรียงลาภ
31. ดร. ปิยะ นาควัชระ
32. ดร. วีระยุทธ พรพจน์ธนมาศ
33. ดร. ภัสนันท์ พ่วงเถื่อน
34. ดร. อนุรัตน์ อนันทนาธร
35. ดร. อมรทิพย์ อมราภิบาล
36. ดร. ปรีชา เปี่ยมพงศ์สานต์
37. พันตำรวจโท ดร. ไหวพจน์ กุลาชัย
38. ดร. มาโนชญ์ อารีย์
39. ดร. จักรี ไชยพินิจ
40. ดร. ชัยณรงค์ เครือนวน
41. ดร. สกฤติ อีสริยานนท์
42. ดร. ชัยณรงค์ ศรีมันตะ
43. ดร. บุญรอด บุญเกิด
44. ดร. สกฤต อ้นมา
45. ดร. บุญเลิศ ของเพชร
46. ดร. สรชัย ศรีนิสานต์สกุล
47. ดร. สติธร ชนานิติโชติ
48. ดร. โชติสา ขาวสนิท
49. ดร. ภัทรพงษ์ รัตนเสวี
50. ดร. ภัทราวดี มากมี
51. อาจารย์พงศธร แก้วมณี
52. อาจารย์ธวัชวัฒน์ กฤตยานวัช
53. อาจารย์จิรายุทธ์ สีม่วง
54. อาจารย์นพวรรณ พึ่งพา
55. นายปกรณ์ สัตยวณิช

การวิเคราะห์ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตร บ้านลาด จำกัด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี

**The analysis success with the social networks of Ban-Lat
agricultural cooperative limited, Meuaug Ban-Lat, Phetchaburi.**

จิตติรุจ จันทน์มหา¹ อามารินทร์ ยาสี²

¹อาจารย์ประจำสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

²นักศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด และ 2) เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ผู้ให้ข้อมูลหลักเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด คือ ผู้จัดการเจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์ เป็นจำนวนทั้งหมด 6 คน เป็นการเก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก โดยใช้แนวคำถาม การจับบันทึก การบันทึกเสียง และการศึกษาจากเอกสาร ผลการวิจัยพบว่า 1) ความสำเร็จด้วยเครือข่ายสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด มี 4 ด้าน คือ ด้านการบริหาร ด้านความร่วมมือของสหกรณ์และสมาชิก ด้านความซื่อสัตย์ของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ และด้านการบริการ และ 2) ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด มี 4 ด้าน คือ ด้านสินเชื่อ ด้านจำนวนสมาชิก ด้านการตลาด และด้านสภาพอากาศ

คำสำคัญ: สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด, ความสำเร็จ, เครือข่ายทางสังคม, อุปสรรค

Abstract

This is qualitative research, the objectives of this were 1) to study the success with the social networks of Ban-Lat agricultural cooperative limited and 2) to study obstacles problem-solving operations implementation of the Ban-lat agricultural cooperative. The main information for people who have knowledge, experience, and relate with Ban-lat agricultural is manager, officers, members, customers and cooperative partners was total 6 persons. Data collected by in-depth interviews by use questions guidelines, recorded, sound recorded and learned from document. The research results 1) The success by Ban-lat agricultural cooperatives network have four aspects were Management, Cooperation from members, The honest of members which has to cooperative, and Services 2) The obstacles problem-solving operations implementation of Ban-lat agricultural cooperatives have four aspects: Credit department, The number of members, Market mechanism, The weather

Keywords: *Ban-lat agricultural cooperatives, Success, Social network, Obstacles*

บทนำ

สหกรณ์การเกษตร เป็นสหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในกลุ่มผู้มีอาชีพทางการเกษตรรวมตัวกัน และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลก่อนนายทะเบียนสหกรณ์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนินกิจการร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิกไม่ว่าจะเป็นการขาดแคลนเงินทุน ขาดแคลนที่ดินทำกิน ปัญหาในด้านการผลิต นอกจากนี้ยังช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดียิ่งขึ้น ต่อมามีการจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพิ่มมากขึ้นในทุกจังหวัดทั่วประเทศ รวมถึงสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี ก็เป็นหนึ่งในสหกรณ์ที่ถูกจัดตั้งขึ้นซึ่งเป็นต้นแบบที่ยั่งยืนและประสบความสำเร็จ (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2556)

สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี จัดตั้งขึ้นเนื่องจากในอดีตสภาพเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำการเกษตร เช่น ทำนา ทำสวน ทำไร่ และเลี้ยงสัตว์ต้องประสบปัญหาความเดือดร้อนในเรื่องการผลิตเนื่องจากเกษตรกรขาดความรู้เกี่ยวกับการผลิตสมัยใหม่ที่ต้องการ ทำให้ผลผลิตที่ได้รับมีคุณภาพต่ำไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ขาดแคลนที่ดินทำกิน และเงินทุน จึงถูกเอารัดเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง นอกจากนี้ยังมี

ปัญหาการตลาด เกษตรกรถูกเอารัดเอาเปรียบในเรื่องการชั่ง ตวง วัด และมีความจำเป็นต้องจำหน่ายผลผลิตตามฤดูกาล เนื่องจากไม่มีที่เก็บรักษาผลผลิตจึงถูกกดราคาจากพ่อค้าเป็นเหตุให้ไม่มีรายได้เพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในครอบครัว จึงจำเป็นต้องมีการตั้งจัดสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ขึ้นมาเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด เริ่มต้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2483 ต่อมาได้จดทะเบียนควบรวมกับสหกรณ์ที่ดินบ้านลาดในขณะนั้นและจัดตั้งเป็นสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2518 (ประสพชัย พสุนนท์, พรพิชา บุญนันท์ และสุกัญญา วิริยะ อัครวงศ์, 2556)

ในปัจจุบันสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ประสบความสำเร็จในด้านการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายทั้งธุรกิจเครดิต ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย/แปรรูป ธุรกิจตลาดกลาง และธุรกิจบริการ ที่มุ่งเน้นต่อความต้องการและความพึงพอใจของสมาชิกและผู้ให้บริการ นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จในด้านการส่งออกกล้วยหอมทองไปยังตลาดญี่ปุ่น ดังนั้นสหกรณ์จึงได้เร่งการดำเนินพัฒนา และสนับสนุนสมาชิกที่มีความพร้อมและศักยภาพให้มีการพัฒนาการผลิตเพิ่มมากขึ้นเพื่อก้าวสู่เวทีโลกด้านวิชาการ การผลิต การแปรรูป การตลาด และเงินทุน โดยใช้ประสบการณ์ของสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จมาเป็นแม่แบบ ทั้งนี้การพัฒนาต่างๆจะส่งผลต่อการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์ในอนาคต (สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด, 2557)

สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ยังได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้สหกรณ์ ศูนย์กลางเรียนรู้กล้วยหอมทอง และศูนย์กลางเรียนรู้เกษตรกร เพื่อเป็นแหล่งพัฒนาบุคลากร สมาชิก และผู้ที่สนใจให้มีประสิทธิภาพและเข้าใจในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้นจากผู้ที่มีประสบการณ์ ด้วยการบริหารงานและความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรและสมาชิกทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จจึงได้รับรางวัล “สหกรณ์ที่มีผลงานดีเด่นระดับภาคกลาง ประเภทสหกรณ์การเกษตร ประจำปี 2558” (สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด, 2557)

จากข้อมูลของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ข้างต้น ผู้วิจัยมีความประสงค์ที่จะศึกษาความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ว่ามีเครือข่ายทางสังคมและวิธีการดำเนินงานอย่างไรที่ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จและกลายมาเป็นแม่แบบของสหกรณ์ที่ยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
2. เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหาในการดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา เพื่อศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมที่ส่งผลต่อสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
2. ขอบเขตด้านประชากร บุคคลที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
3. ขอบเขตด้านเวลา วิจัยครั้งนี้ใช้ระยะเวลาในการทำวิจัย และเก็บรวบรวมข้อมูลในช่วง ระหว่างเดือนมกราคม 2558 ถึงเดือนพฤษภาคม 2558
4. ขอบเขตด้านพื้นที่ สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อทราบถึงความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
2. เพื่อทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ปัญหาในการดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของสหกรณ์
3. เพื่อเป็นแนวทางพัฒนา ในการปรับปรุงการดำเนินงานให้กับสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. สหกรณ์การเกษตร คือ สหกรณ์ที่เกิดจากการรวมกันของผู้ที่มีอาชีพการเกษตรในอำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่และส่งเสริมให้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนั้นยังเป็นการพัฒนาความสามารถให้กับเกษตรกรในพื้นที่ที่มีความรู้เกี่ยวกับการเกษตรมากยิ่งขึ้น
2. เครือข่ายทางสังคม คือ การร่วมมือกันระหว่างเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์และสมาชิกในการแลกเปลี่ยนความรู้ให้ข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน รวมถึงการบริการและให้คำแนะนำของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด
3. ความสำเร็จ คือ การที่สหกรณ์ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้จนบรรลุถึงเป้าหมายและทำให้สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ประสบความสำเร็จ
4. อุปสรรค คือ สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ที่ทำให้เกิดปัญหาและไม่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการดำเนินการ

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นวิจัยเชิงคุณภาพ สำหรับวิธีการศึกษาการดำเนินงานวิจัยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้ให้ข้อมูลหลัก ประกอบด้วย

- 1) ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด 1 คน
- 2) เจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด 2 คน
- 3) สมาชิกของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด 1 คน
- 4) ลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด 1 คน
- 5) คู่ค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด 1 คน

รวมผู้ให้ข้อมูลหลักทั้งหมด 6 คน

2. การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลแบบปฐมภูมิ เก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) โดยใช้แนวคำถามและชุดคำถามกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ประเด็นคำถามจะถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์ ความสำเร็จของสหกรณ์ ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

2. การเก็บรวบรวมข้อมูลแบบทุติยภูมิ เก็บข้อมูลจากการค้นคว้าเอกสาร ระเบียบกฎเกณฑ์ ของสหกรณ์ รวมทั้งเอกสารอ้างอิงอื่นๆและรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจากห้องสมุดวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีมหาวิทยาลัยศิลปากร และอินเทอร์เน็ต

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แนวคำถามและชุดคำถามในการสัมภาษณ์มีทั้งหมด 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลหลัก

ส่วนที่ 2 ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

ส่วนที่ 3 ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ปัญหาในการดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

นอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์ที่ช่วยในการเก็บข้อมูล ได้แก่ สมุด ปากกา และเครื่องบันทึกเสียงเพื่อทำการจดบันทึกรายละเอียดของข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และมีการขอบันทึกเสียงผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยมีการขออนุญาตผู้ให้ข้อมูลหลักก่อนทำการบันทึกเสียง

4. การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล

ดำเนินการตรวจสอบความน่าเชื่อถือโดยใช้วิธีการตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล (Data Triangulation) เพื่อพิสูจน์ว่าข้อมูลที่ได้นั้นมีความถูกต้องหรือไม่ ดังนี้

1) ด้านบุคคล เก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์บุคคลที่แตกต่างกันทั้งตำแหน่ง อายุ เพศ เพื่อพิจารณาว่าถ้าบุคคลผู้ให้ข้อมูลเปลี่ยนไป ข้อมูลจะเหมือนเดิมหรือไม่

5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลของ Colaizzi (อารีย์วรรณ อ่วมตานี, 2549) โดยมีขั้นตอน คือ 1. การอ่านคำบรรยาย หรือถอดเทปข้อมูลทั้งหมดที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลายๆ ครั้ง เพื่อให้เข้าใจในข้อมูลและประเด็นสำคัญ 2. พยายามดึงใจความสำคัญที่เกี่ยวข้องกับสิ่งที่ต้องการศึกษา ออกมาให้ได้มากที่สุด โดยแยกใจความสำคัญนั้นไว้ 3. ดำเนินการซ้ำ ตามข้อ 1 - 2 สำหรับข้อมูลจากผู้ให้สัมภาษณ์คนต่อไปแล้วนำมาจัดกลุ่มประเด็นต่างๆ ถ้าเป็นประเด็นในเรื่องเดียวกันก็จะเก็บรวบรวมไว้ด้วยกัน โดยยังไม่ต้องพิจารณาว่าประเด็นใดเป็นประเด็นหลักหรือประเด็นย่อย 4. เมื่อได้ประเด็นต่างๆจำนวนมาก และไม่มีประเด็นใหม่เกิดขึ้น จึงหยุดการสัมภาษณ์ 5. ผู้วิจัยกลับไปหาผู้ให้ข้อมูลเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และสัมภาษณ์เพิ่มเติมในประเด็นที่ยังไม่ชัดเจน

ผลจากการวิจัย

ผู้วิจัยแบ่งผลจากการวิจัยออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลหลัก

นายศิริชัย จันทน์นาค ตำแหน่งผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 52 ปี

นางบุญส่ง เนตรแก้ว ตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 35 ปี

นายสมพร ทับทอง ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 30 ปี

นางสาวชไมพร รูปหุ่น เป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 27 ปี

นางจารุณี สวัสดิ์ชัย เป็นลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 40 ปี

นายสมศักดิ์ สิทธิโชค เป็นคู่ค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อายุ 33 ปี

ส่วนที่ 2 ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

นายศิริชัย จันทน์นาค ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์เกิดจากการบริหารตามโครงสร้างของสหกรณ์และการทำงานที่มีประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ที่มีการแบ่งแยกหน้าที่ตามแผนอย่างชัดเจน เจ้าหน้าที่บริการสมาชิกและลูกค้าอย่างทั่วถึง จึงทำให้สมาชิกให้ความ

ร่วมมือร่วมใจกับสหกรณ์เป็นอย่างดี

นางบุญส่ง เนตรแก้ว เจ้าหน้าที่การเงินของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์อยู่ที่ความร่วมมือของสหกรณ์กับบุคลากรของสหกรณ์ ทั้งสมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์มีแนวทางการปฏิบัติร่วมกัน ทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหกรณ์อย่างเคร่งครัด เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์มีการดูแลสมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์อย่างทั่วถึง สามารถให้ความรู้ ข้อมูล และตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ได้ถูกต้อง

นายสมพร ทับทอง เจ้าหน้าที่ธุรการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของทุกคนที่เกี่ยวข้อง ทุกคนต่างช่วยเหลือซึ่งกันและกัน บุคลากรและสหกรณ์มุ่งเน้นสมาชิกเป็นศูนย์กลางบริหารงานตามความต้องการของสมาชิก จึงทำให้สมาชิกเกิดความวางใจและความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ จึงปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหกรณ์และให้ความร่วมมือกับสหกรณ์เสมอ

นางสาวชไมพร รูปหุ่น สมาชิกของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์เกิดขึ้นได้จากการบริการที่ดีของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ให้บริการสมาชิกและลูกค้าอย่างทั่วถึง นอกจากนี้สหกรณ์ยังได้จัดตั้งศูนย์กลางเรียนรู้ต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาสมาชิกเกษตรกร และผู้ที่สนใจ สามารถเข้าร่วมได้เพื่อที่จะได้พัฒนาศักยภาพของตนเองให้ดียิ่งขึ้นไป

นางจารุณี สวัสดิ์ชัย ลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด คือ การที่พนักงานเอาใจใส่ดูแลลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้พนักงานยังสามารถให้ข้อมูล ความรู้ เกี่ยวกับสินค้าหรือสหกรณ์ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

นายสมศักดิ์ สิทธิโชค คู่ค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าความสำเร็จของสหกรณ์มาจากการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพของสหกรณ์ การบริการที่ดีของพนักงาน มีการสำรวจความ

พึงพอใจของสมาชิกและลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาสหกรณ์ตลอดเวลา

ส่วนที่ 3 ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหาในการดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด

จำกัด

นายศิริชัย จันทน์นาค ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์ คือ การที่สมาชิกกู้เงินไปทำการเกษตร แต่เมื่อถึงเวลาชำระหนี้สมาชิกไม่ยอมมาชำระหนี้ ทำให้สหกรณ์ขาดเงินทุนสำรองไปเป็นจำนวนมาก แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค คือ ทางสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด มีการจัดทำอัตราขึ้นดอกเบี้ยเงินกู้ขึ้นมาให้

ประธานกลุ่มช่วยออกติดตามเร่งรัดการชำระหนี้และจะมีการเรียกสมาชิกมาประชุมเพื่อเร่งรัดการชำระหนี้

นางบุญส่ง เนตรแก้ว เจ้าหน้าที่การเงินของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่า ปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์เกิดจากการที่สมาชิกไม่ยอมมาชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาที่ทำสัญญาไว้กับสหกรณ์ทำให้เกิดปัญหากับหลายๆฝ่ายรวมถึงตัวสมาชิกด้วย แนวทางการแก้ไขปัญหาการเรียกสมาชิกมาประชุมเพื่อช่วยกันหาทางออกของปัญหา

นายสมพร ทับทอง เจ้าหน้าที่ธุรการของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่า ปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์เกิดจากการที่สมาชิกมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากเท่าตัว ทำให้สหกรณ์ไม่มีเงินทุนสำรองที่ใช้ในการกู้ยืมเพื่อต่อความต้องการของสมาชิกได้ นอกจากนี้บางครั้งสหกรณ์ยังไม่สามารถรับซื้อผลผลิตการเกษตรจากสมาชิกได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้เนื่องจากการขาดเงินทุนสำรองของสหกรณ์ แนวทางการแก้ไขปัญหาคือ สหกรณ์มีการคัดเลือกสมาชิกอย่างเข้มงวดมากขึ้น เพื่อให้ไม่มีปัญหาต่อการกู้เงินใน

ภายหลัง สหกรณ์ยังชักชวนให้สมาชิกนำเงินมาฝากกับธนาคารมากขึ้นเพื่ออาจจะได้เป็นทุนสำรองกับตัว

สมาชิกเอง

นางสาวชไมพร รูปหุ่น สมาชิกของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์ คือ สมาชิกไม่สามารถกำหนดราคาสินค้าได้ เนื่องจากราคาซื้อขายขึ้นอยู่กับผู้ซื้อ ทำให้รายได้ของสมาชิกไม่มีความแน่นอน แนวทางแก้ไขปัญหาคือ สหกรณ์ได้จัดตั้งตลาดกลางขึ้นมา เพื่อให้สมาชิกได้ออกมาซื้อขายสินค้ากันเองในราคาที่เหมาะสม

นางจรรุณี สวัสดิ์ชัย ลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์ สินค้าที่สหกรณ์นำมาจำหน่ายบางที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกและลูกค้า แนวทางแก้ไขปัญหาคือ สหกรณ์มีการสำรวจความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และแนะนำสินค้าอื่นๆที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

นายสมศักดิ์ ลิทธิโชค ลูกค้าของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด กล่าวว่าปัญหาและอุปสรรคของสหกรณ์ คือ สภาพอากาศบริเวณอำเภอบ้านลาด จะส่งผลกระทบต่อสมาชิกเป็นอย่างมาก เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ทำอาชีพเกษตรกรรม หากมีปัญหายุทธกรรมชาติ มีการแนะนำให้สมาชิกทำกิจกรรมที่ต้องใช้น้ำน้อย เช่น การเลี้ยงสัตว์ ปลูกผัก ในสภาพพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำมาก สหกรณ์ควรเร่งจัดระบบคันคลองส่งน้ำ

สรุปผลและอภิปรายผล

1. ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

1) ด้านการบริหาร สหกรณ์มีการบริหารงานอย่างเป็นระบบตามโครงสร้างของสหกรณ์ เพื่อความประสิทธิภาพและการจัดการที่ดี บุคลากรจะปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างดีที่สุด นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร สมาชิก และผู้ที่สนใจจะเข้าร่วม เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถในการดำเนินงานและการบริหารงานมากขึ้น

2) ด้านความร่วมมือของสหกรณ์และสมาชิก สหกรณ์จะประสบความสำเร็จได้นั้นเกิดขึ้นจากผู้จัดการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์ที่มีแนวทางในการปฏิบัติร่วมกัน สหกรณ์มีโครงสร้างที่ชัดเจนครอบคลุมทุกฝ่าย ทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหกรณ์เพื่อความเป็นระเบียบ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์มีการดูแลสมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์อย่างทั่วถึง สามารถให้ความรู้ ข้อมูล และตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ได้ถูกต้อง

3) ด้านความซื่อสัตย์ของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ เกิดจากความเข้าใจและการรับรู้ข้อมูลที่ต้องการของสหกรณ์จึงทำให้สมาชิกเกิดความไว้วางใจและนำมาสู่ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ สมาชิกทุกคนจึงปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหกรณ์อย่างเคร่งครัด เพื่อที่จะไม่ได้เกิดปัญหาขึ้นในอนาคต

4) ด้านการบริการ สหกรณ์มุ่งเน้นสมาชิกเป็นศูนย์กลางโดยดำเนินธุรกิจและบริหารงานตามความต้องการของสมาชิก โดยมีการสำรวจความต้องการของสมาชิกเพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ยังมีการสำรวจความพึงพอใจของสมาชิกเพื่อนำมาพัฒนาสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น โดยที่สมาชิกสามารถแสดงความคิดเห็นได้หลายช่องทาง เช่น กล่องรับความคิดเห็น โทรศัพท์ เข้าพบโดยตรง และฝากผ่านกระทู้ทางเว็บไซต์ของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

ความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด จะเกิดขึ้นได้จากการร่วมมือร่วมใจและปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ทำงานตามโครงสร้างของสหกรณ์ทำให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จได้นั้นประกอบไปด้วย ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ สมาชิก ลูกค้า และคู่ค้าของสหกรณ์ นอกจากนั้นยังมีด้านการบริหารงาน ด้านความร่วมมือของสหกรณ์และสมาชิก ด้านความซื่อสัตย์ของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ และด้านการบริการ ที่เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสหกรณ์มากยิ่งขึ้น

2. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด

1) ด้านสินเชื่อ เนื่องจากสหกรณ์ให้สมาชิกกู้เงินไปทำการเกษตร แต่มีสมาชิกบางส่วน

ไม่ชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้เกิดปัญหาหนี้ค้างชำระ ซึ่งทางสหกรณ์จะต้องดำเนินการเก็บให้ครบ และเนื่องจากสมาชิกบางส่วนไม่สามารถชำระดอกเบี้ยเงินกู้ได้ทันเวลาที่กำหนด ทางสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด จึงมีการจัดทำอัตราขึ้นดอกเบี้ยเงินกู้ขึ้นมา และมีการเรียกประชุมสมาชิกเพื่อ

หาทางแก้ปัญหาพร้อมกัน

2) ด้านจำนวนสมาชิก เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรบ้านลาดมีจำนวนสมาชิกที่มากถึง 8,577 คน ทำให้การบริหารจัดการค่อนข้างยุ่งยาก ที่สำคัญยังมียังมีการเปลี่ยนแปลงสมาชิกตลอดทั้งปี เนื่องจากต้องมีการบริหารจัดการการดำเนินงานภายในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ ดังนั้นสหกรณ์จะมีการคัดเลือก

สมาชิกอย่างเข้มงวด เพื่อที่จะได้ไม่มีปัญหาในเรื่องของเงินทุนสำรองหรือรายได้

3) ด้านการตลาด เนื่องจากการขายสินค้าของสมาชิกจะถูกกำหนดราคาโดยผู้ซื้อหรือพ่อค้าคนกลาง ทำให้ราคาสินค้าลดลงไม่คุ้มกับต้นทุนของสมาชิก ทางสหกรณ์จึงจัดตั้งตลาดกลางขึ้นเพื่อให้สมาชิกสามารถมาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้าและยังสามารถตั้งราคาสินค้าของตนเองในราคาที่เหมาะสมได้

4) ด้านสภาพอากาศ เนื่องจากสภาพอากาศในอำเภอบ้านลาด มีผลต่อการดำเนินงานของเกษตรกร เพราะคนส่วนใหญ่ในอำเภอบ้านลาดมีอาชีพการเกษตร หากมีปัญหาภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง หรือแหล่งน้ำไม่เพียงพอ จะส่งผลทำให้รายได้เกษตรกรไม่เพียงพอและอาจทำให้สมาชิกไม่มีเงินไปชำระหนี้กับสหกรณ์ได้ มีการแนะนำให้สมาชิกทำกิจกรรมที่ต้องใช้น้ำน้อย เช่น การเลี้ยงสัตว์ ปลูกผัก ในสภาพพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำมาก สหกรณ์ควรเร่งจัดระบบคันคลองส่งน้ำ

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด พบว่าสมาชิกของสหกรณ์มีความต้องการที่ไม่สิ้นสุด แต่ละคนมีความต้องการที่แตกต่างกันไปและความต้องการจะเพิ่มมากขึ้นไปเรื่อยๆ ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (ฟ้าจรัสแสง, 2558) นอกจากนี้ยังมีปัญหาและอุปสรรคในด้านจำนวนสมาชิก ด้านของสินเชื่อ ด้านการตลาด และด้านสภาพอากาศ แต่สหกรณ์ก็สามารถหาแนวทางการแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาสหกรณ์และตอบสนองความต้องการของสมาชิก ทำให้สหกรณ์

เป็นต้นแบบที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการวิจัย

จากการศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ความสำเร็จของสหกรณ์เกิดขึ้นได้จากความร่วมมือร่วมใจ ช่วยเหลือซึ่งกันและกันของ บุคลากรและสมาชิกในสหกรณ์ นอกจากนี้การบริหารงานและการบริการของบุคลากรมี ประสิทธิภาพมาก ทำให้สมาชิกเกิดความไว้วางใจ แต่เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลาจึงทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์ แต่สหกรณ์ก็สามารถหา แนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ ซึ่งเป็นการพัฒนาของตัวสหกรณ์เองเพื่อที่จะไม่ได้เกิดปัญหาได้ ขึ้นอีก สิ่งเหล่านี้ทำให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จและเป็นต้นแบบที่ยั่งยืนให้กับสหกรณ์การเกษตร อื่นๆได้

ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัยครั้งต่อไป

1. การศึกษาความสำเร็จด้วยเครือข่ายทางสังคมของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ควรศึกษาปัญหาของสหกรณ์ทั้งภายในและภายนอก เพื่อสามารถหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างกว้าง ขว้างมากขึ้น
2. ควรศึกษาองค์กรต่างๆที่มีส่วนสนับสนุนและช่วยเหลือสหกรณ์ เพื่อสามารถนำมา เปรียบเทียบเป็นแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น
3. การศึกษาวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ เพราะฉะนั้นในการศึกษาครั้ง ต่อไปควรเป็นการศึกษาวิจัยเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลอีกแบบหนึ่งของสหกรณ์

บรรณานุกรม

- กรมส่งเสริมสหกรณ์. (2556). *สหกรณ์การเกษตร*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จาก, <http://webhost.cpd.go.th/rlo/agriculture.html>
- ชาติชาย ณ เชียงใหม่. (2533). *เครือข่ายทางสังคม*. สืบค้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558 จาก, www.oppn.opp.go.th
- ประสพชัย พสุนนท์ และพิทักษ์ สิริวงศ์. (2556). *ประสิทธิภาพและคุณภาพแห่งความสำเร็จในการดำเนินการสหกรณ์การเกษตร: การศึกษาเพื่อสร้างทฤษฎีฐานราก*. สืบค้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 จาก, <http://www.info.ms.su.ac.th>
- ประสพชัย พสุนนท์, พรทิชา บุญนันท์ และสุกัญญา วิริยะอักษรวงศ์. (2556). *อุปสรรคและปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด: การวิจัยเพื่อสร้างทฤษฎีฐานราก*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จาก, <http://conference.bareview.org/>
- ฟ้าจรัสแสง. (2553). *ความต้องการของมนุษย์*. สืบค้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558 จาก, <https://www.gotoknow.org/posts/280674>
- ภัทรกร พลพนาธรรม, ปาริชาติ รัตนบรรณสกุล และปรมาภรณ์ สุกใส. (2553). *เครือข่ายทางสังคมเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวตลาดน้ำบางน้อย อำเภอบางคนที จังหวัดสมุทรสงคราม*. สืบค้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 จาก, www.ssrui.ac.th
- สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด. (2557). *ประวัติสหกรณ์*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จาก, <http://www.banlat-coop.com/>
- สุเทพ ศูนย์เรสซิ่ง. (2540). *ทฤษฎีการแลกเปลี่ยน*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จาก, <https://docs.google.com/presentation/>
- สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. (2546). *หลักการสหกรณ์*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จาก, <http://ab.cmcat.ac.th/main/sahakorn/t002.html>
- อารีย์วรรณ อ่วมตานี. (2549). *การวิจัยเชิงคุณภาพทางการพยาบาล*. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- CowboyManager. (2554). *McClelland's acquired – needs Theory*. สืบค้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 จาก, <http://cowboymanager.blogspot.com/>