



การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15  
 “โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคภิวัตน์ ห้องถีนภิวัตน์: นัยต่อสังคมไทย”  
 (Globalization, Regionalization, and Localization:  
 Implications for Thai Society)

การประชุมวิชาการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ ครั้งที่ 15

โครงการวิจัย ภูมิภาคภิวัตน์ ห้องถีนภิวัตน์ นัยต่อสังคมไทย  
 Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



๖๐ปี มหาวิทยาลัยมหิดล  
 ศิริราชานพัชรินทร์  
 แห่งกษัตริย์ แห่งมหาชน แห่งเมือง



คณรัฐศาสตร์และบิเคนส์  
 มหาวิทยาลัยบูรพา

The 15<sup>th</sup> National Conference 2015  
 on Political Science and Public Administration

## การประชุมวิชาการ รัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์แห่งชาติ

ครั้งที่  
 15

## บทความฉบับเต็ม

โลกาภิวัตน์ ภูมิภาคภิวัตน์ ห้องถีนภิวัตน์ นัยต่อสังคมไทย  
 Globalization, Regionalization and Localization: Implications for Thai Society

จัดโดย

คณรัฐศาสตร์และบิเคนส์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ไดรบุนอุดหนุนการทำกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยจาก  
 สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

4

## ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความ

1. ศาสตราจารย์ ดร. อันุสรณ์ ลิ่มนณี
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วีระ สมบูรณ์
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ไชยยันต์ ไชยพร
4. รองศาสตราจารย์ ดร. ธันวัฒน์ รัตนตัค
5. รองศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
6. รองศาสตราจารย์ ดร. ปิยากร หวังมหาพร
7. รองศาสตราจารย์ ดร. ศุภวัฒนากร วงศ์ชนวนสุ
8. รองศาสตราจารย์ ดร. อัษกรณ์ วงศ์ปรีดี
9. รองศาสตราจารย์ ดร. โคงม อารียา
10. รองศาสตราจารย์ ดร. ขัยยันต์ ประดิษฐ์ศิลป์
11. รองศาสตราจารย์ ดร. โกวิทย์ กังสนั�ท์
12. รองศาสตราจารย์มนิตร ศุภชสกุล
13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิศาล มุกดาวัณี
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พจนा พิชิตปัจжа
15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รุ่งนภา ยรรยงเกغمสุข
16. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไพบูลย์ โพธิสว่าง
17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ร้อยตรี ดร. ณัฐกริช เป้าอินทร์
18. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภุมิตร ปิติพัฒน์
19. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธีระ กุลสวัสดิ์
20. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สัมฤทธิ์ ยศสมศักดิ์
21. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. บุญบาง ชัยเจริญวัฒนา
22. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โอพาร ถินบางเตี้ยว
23. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพิร อกิชาตสกุล
24. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกย์ม เพ็ญพินันท์
25. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วงศ์ บุญสวายขาวุฒิ
26. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศาสตรินทร์ ตันสุน
27. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุรัชัย ฉູກາ

28. ร้อยตำรวจเอก ดร. วิเชียร ตันศิริคงคล
29. ดร. นิติ มณีกาญจน์
30. ดร. เก่งกิจ กิติเรืองลาภ
31. ดร. ปิยะ นาควัชระ
32. ดร. วีระยุทธ พ clue นนนมาศ
33. ดร. ภัสสันท์ พ่วงเดือน
34. ดร. อนุรัตน์ อนันทนนาร
35. ดร. ออมรพิพัฒน์ ออมราภิบาล
36. ดร. ปรีชา เปี้ยมพงศ์สานต์
37. พันตำรวจโท ดร. ไวยชน์ กุลาชัย
38. ดร. มาโนนชัย อารีย์
39. ดร. จักรี ไชยพินิจ
40. ดร. ชัยどころค์ เครื่องนาน
41. ดร. สถาฤติ อิสริยานนท์
42. ดร. ชัยどころค์ ศรีนันตะ
43. ดร. บุญรอด บุญเกิด
44. ดร. ศักดิ์ อั่นมา
45. ดร. บุญเลิศ ย่องเพ็ชร
46. ดร. สรชัย ศรีนิศาสน์ศักดิ์
47. ดร. สติธร ชนานนิชิโภติ
48. ดร. โฉติสา ขาวสันติ
49. ดร. ภัทรพงษ์ รัตนเสวี
50. ดร. ภัตราวดี มากนี
51. อาจารย์พงศ์ชร แก้วมณี
52. อาจารย์ณัฐวัฒน์ กฤตยานวัช
53. อาจารย์จิรายุทธ์ สีเมือง
54. อาจารย์นพวรรณ พึงพา
55. นายปกรณ์ สัตยวนิช

## ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงานของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลน

### อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม

Factors of success in operations of Banglane women's group,

Banglane, Nakhon Pathom

วิสวัสดิ์ ทองธีรภพ<sup>1</sup>, พญานิช สุริยะฉาย<sup>2</sup>

<sup>1</sup>อาจารย์คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

<sup>2</sup>นักศึกษาปริญญาตรี สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการทำงานเป็นกลุ่มของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลน 2) เพื่อค้นหาบุคคลภายในกลุ่มที่มีบทบาททำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ 3) เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรคของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลน เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) ด้วยวิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก การเก็บรวบรวมข้อมูล จากนั้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยวิธีการพรรณนาวิเคราะห์

ผลการศึกษาพบว่า 1) ความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลนเกิดขึ้นจาก ความสามัคคีและความมีน้ำใจต่อเพื่อนสมาชิก ความเป็นประชาธิปไตยในการเสนอความคิดเห็นความต้องการของสมาชิก ที่ร่วมมือกันเพื่อพัฒนาชุมชนและต้องการขยายกลุ่ม และ การเข้ามาร่วมกลุ่มด้วยใจ 2) บุคคลภายในกลุ่มที่มีบทบาททำให้กลุ่มประสบความสำเร็จนั้นคือ ประธานและกรรมการ 3) ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลนคือกระจายข่าวสารให้กับบุคคลภายนอก เพื่อหาสมาชิกเพิ่ม

**คำสำคัญ:** ปัจจัยแห่งความสำเร็จ, กลุ่มแม่บ้าน

### Abstract

This research aimed 1) to study the critical success factors in a team work of Banglane women's group, 2) to identify the key person that made the group successful, and 3) to

study the problems and obstacles of the group. This research is qualitative research with in-depth interviews. Data were collected and analysed from documentary.

The results showed as follows. 1) This women's group's success was formed with a unity, generosity, democratization of members to develop and expand the community, and voluntary. 2) The key person who made the group successful were chairman and committee. 3) The problem of Banglane women's group was broadcasting to outsiders to find new members.

**Keyword:** Factors of success, Women's group

### ความสำคัญและที่มาของปัญหา

อาจจะกล่าวได้ว่าโดยธรรมชาติของมนุษย์ส่วนใหญ่ไม่มีใครที่จะอยู่ลำพังคนเดียวได้ มนุษย์ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่มไปได้ ดังคำกล่าวของ Aristotle ปรัชญาชาวกรีก ที่ว่า “มนุษย์เป็นสัตว์สังคม” (man is a social animal) ดังนั้นสิ่งที่เกิดขึ้นตั้งแต่เกิดจนตายของมนุษย์ ก็มีการจัดกลุ่ม

อากรลี จันทร์สว่าง (2525) ได้ให้ความหมายของกลุ่มว่าจะต้องประกอบด้วย สมาชิก ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป รวมกัน มีปฏิสัมพันธ์กันระหว่างสมาชิก มีจุดมุ่งหมายและการกระทำการร่วมกัน โดยกลุ่มอาจแบ่งออกได้หลายประเภทตาม โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของสมาชิกเป็น หลัก เช่นกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่ม พ่อค้าและกลุ่มอาชีพ เป็นต้น

ในปีพ.ศ. 2505 รัฐได้มีนโยบายให้การพัฒนาชุมชนดำเนินงานพัฒนาสตรีใน ชนบท โดยยึดนโยบายให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตสตรีให้มีความพร้อมเกี่ยวกับคุณลักษณะส่วนตัว ชีวิตในครอบครัว และการมีส่วนร่วมใน สังคม โดยกระบวนการให้สตรีมีความคิดเห็น ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีความกระตือรือร้น มีความ เต็มมั่นในตัวเอง สามารถช่วยตนเองและครอบครัวได้ ตลอดจนมีความรู้ในการประกอบอาชีพ และ มีส่วนรับผิดชอบในการพัฒนาท้องถิ่น (ระเบียบกระทรวงมหาดไทย, 2538)

และด้วยการสนับสนุนจากภาครัฐประกอบกับเวลาว่างที่มี จึงเกิดการจัดตั้งกลุ่มสตรี ขึ้นเป็นการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาสตรีในชนบท โดยสำรวจความต้องการและปัญหาของสตรีใน หมู่บ้านเพื่อช่วยเหลือกัน แก้ไขปัญหารือเพื่อผลิตสินค้า (OTOP) มาสร้างรายได้ให้แก่กลุ่ม รายได้ ต่างๆ นำมากระจายให้สมาชิกในกลุ่ม พัฒนาศักยภาพของกลุ่ม โดยเชิญวิทยากรมาอบรมเพื่อให้ ความรู้แก่สมาชิกกลุ่ม เพื่อให้เกิดแนวคิดใหม่ๆ ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ที่ห้องถิ่นเดิม ส่งผล

ให้ธุรกิจเติบโต อาจเป็นสินค้า OTOP ระดับ 5 ดาว รายได้ที่ได้มานอกจากเพิ่มรายได้ให้ชุมชน แล้ว ในกรณีที่ผู้บริโภคเป็นชาวต่างชาติจะทำให้เกิดรายได้เข้าประเทศเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศอีกด้วย

ซึ่ง OTOP หรือ “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” เป็นแนวทางประกาศันนี้ ที่จะสร้างความเจริญแก่ชุมชนให้สามารถยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการผลิตหรือจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นให้กลายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มีจุดเด่นเป็นเอกลักษณ์ของตนเองที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นสามารถจำหน่ายในตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ โดยมีหลักการพื้นฐาน 3 ประการ คือภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล (Local Yet Global) พึงตนเองคิดอย่างสร้างสรรค์ (Self-Reliance Creativity) และการสร้างทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development) (OTOP, 2558)

บางเลนมีเป็นอำเภอหนึ่งในจังหวัดนครปฐมมีประชากรทั้งหมด 93,031 คน แยกเป็นชาย 46,303 คน หญิง 46,728 คน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2553) มีลักษณะของคืนที่เป็นที่เป็นดินเลนและดินตะกอน มีความสมบูรณ์รวมถึงสภาพอากาศที่เหมาะสมแก่การทำเกษตรกรรม ประชากรส่วนมากจึงประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก (เทศบาลบางเลน, 2558) เนื่องจากประชากรครึ่งหนึ่งในบางเลนเป็นชาวราษฎรชนเชื้อสายไทยและโดยมากนิ้อาชีพพื้นา ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีเวลาว่างหลังจากหัววันข้าวเสร็จและรอข้าวเจริญเติบโตเพื่อเก็บเกี่ยวหรือบางรายแต่งงานแล้วไม่ได้ทำงานเป็นแม่บ้าน

จากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ข้าวของราคาแพงประกอบกับเวลาว่างที่มากในแต่ละวันและความต้องการความรู้เพื่อนำไปหารายได้เสริมมาใช้ในช่วงที่ข้าวยังขายไม่ได้ จึงเกิดการรวมตัวเป็นกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลนเพื่อพัฒนาศักยภาพ สร้างอาชีพรายได้ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มสตรีในเขตเทศบาล กลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลนจะสำรวจความคิดเห็นของสมาชิกในกลุ่ม ว่าต้องการให้ในเทศบาลมีผลิตภัณฑ์หรือต้องการความรู้ไปพัฒนาอาชีพด้านใด เมื่อได้ข้อมูลประจำสถานที่เชี่ยวชาญจาก กศน. บางเลน กรมพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดหรือเทศบาล เพื่อเป็นการทำให้สินค้าเป็นที่รู้จัก โดยอาจมีการรวมกลุ่มกันกลุ่มแม่บ้านร่างกระทุ่ม ผลิตภัณฑ์ที่เคยผลิต เช่น ผ้าบatic ขนมน้ำเงิน ผลิตภัณฑ์จากพัสดุชาว และปัจจุบันกระแสเป้าผ้า ซึ่งจะเปลี่ยนสินค้าไปเรื่อยๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลาย (กรุณา สิริยะเสถียร, 2558)

แม้ว่าในปัจจุบันจะมีการรวมกลุ่มของแม่บ้านเป็นจำนวนมาก ซึ่งในแต่ละพื้นที่ มีบริบทที่แตกต่างกัน ดังตัวอย่างเช่นในพื้นที่อำเภอจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี กลุ่มแม่บ้านอำเภอจะหลวยมีการดำเนินกิจกรรมอยู่เป็นปกติ โดยมีสมาชิก มีการประชุมร่วมกันในบางครั้ง

แต่จากการลงพื้นที่ศึกษาข้อมูลในเบื้องต้นของ สุภาพร สารพันธ์ (2558) พบว่า แต่ละกลุ่มยังไม่มีความเข้มแข็งที่แท้จริง ยังมีความต้องการด้านอื่นเพื่อสนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดของสาเหตุและปัจจัยอื่นๆ อีกมากมาย

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาในประเด็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน อันประกอบไปด้วยปัจจัยด้านบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้มีส่วนร่วมในการทำงานของกลุ่มบ้านเทศบาลบางเดน รวมถึงปัญหาและอุปสรรค อันจะนำมาซึ่งวิธีการแก้ปัญหางานก่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กลุ่มฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้

### วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

- 1) เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการทำงานเป็นกลุ่มของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน
- 2) เพื่อค้นหาบุคคลภายนอกกลุ่มที่มีบทบาททำให้กลุ่มประสบความสำเร็จ
- 3) เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรคของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน

### ขอบเขตของโครงการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ศึกษาปัญหา อุปสรรค และความต้องการของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน

ขอบเขตด้านประชากร บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน จำนวน 5 คน ซึ่งประกอบไปด้วย หัวหน้ากลุ่มแม่บ้าน 1 คน สมาชิกกลุ่ม 2 คน กรรมการ 2 คน ด้านพื้นที่ สมาชิกกลุ่มแม่บ้านที่อาศัยอยู่ในเทศบาลบางเดน อำเภอบางเดน จังหวัดนครปฐม

ค่าเวลา เป็นระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 ถึง เดือน พฤษภาคม 2558

### ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา

- 1) ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการทำงานเป็นกลุ่มของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน และแนวทางทำให้ความสำเร็จนั้นอยู่ยั่งยืน
- 2) ทำให้ทราบถึงลักษณะการทำงานและความต้องการของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน รวมไปถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดภายในกลุ่ม
- 3) ทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางหรือวิธีการในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน

## วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

### ทฤษฎีเกี่ยวกับความสำเร็จ

ทฤษฎีความต้องการแสวงหาของ McClelland (McClelland's acquired – needs Theory) แบนคเคิลแลนด์กล่าวว่า บุคคลมีความต้องการแตกต่างกันและเป็นสิ่งที่ต้องเรียนรู้ไม่ใช่ถ่ายทอดทางพันธุกรรม โดยแบ่งออกเป็น 3 ประการ

1) ความต้องการประสบความสำเร็จในชีวิต (Need for achievement: NACH) บุคคลต้องการทำสิ่งต่างๆให้เต็มที่และดีที่สุดเพื่อความสำเร็จมากกว่ารางวัลในรูปสิ่งของ บุคคลที่ต้องการความสำเร็จจะมีลักษณะชอบการเปลี่ยนชอบท้าทาย ต้องการได้รับข้อมูลป้อนกลับเพื่อประเมินผลงาน มีความชำนาญในการวางแผน มีความรับผิดชอบสูง บุคคลผู้มีความต้องการความสำเร็จต่อสู้เพื่อให้บรรลุความสำเร็จส่วนตัวมากกว่ารางวัลในรูปสิ่งของ

2) ความต้องการความผูกพัน (Need for affiliation: NAFF) บุคคลต้องการยอมรับต้องการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ต้องการมีความสัมพันธ์กับสมาชิกกลุ่ม มีความเป็นมิตรไมตรี และมีสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อบุคคลอื่น ดังนั้นผู้บริหารสามารถที่จะจูงใจบุคคลด้านนี้ด้วยการมอบหมายงานที่ต้องเน้นความร่วมมือระหว่างพนักงานและทีมงาน

3) ความต้องการอำนาจ (Need for power : NPOW) บุคคลต้องการอำนาจเพื่อมีอิทธิพลเหนือผู้อื่น (อำนาจของบุคคล เป็นอำนาจทางลบ ใช้อำนาจรุกรานผู้อื่นเพื่อให้ตนเองบรรลุเป้าหมาย) ต้องการเป็นผู้นำในการตัดสินใจ มีความพอใจที่จะอยู่ในสภาพการณ์แบ่งขั้นหรือสถานการณ์ซึ่งมุ่งสู่การมีสถานภาพที่ดี (บุณฑริกา สุคนธสิงห์, 2557)

### แนวคิดเกี่ยวกับความร่วมมือ

Batten ให้แนวคิดเกี่ยวกับความร่วมมือว่า ต้องการให้คนในองค์กรได้มีความร่วมมือในกิจการต่างๆ โดยถือเสมอว่าเป็นแบบฝึกหัดในการพัฒนาคน ให้ห้องใช้ความคิด ตัดสินใจ วางแผน และดำเนินการเองอยู่่สมอ ซึ่งจะเป็นหนทางทำให้สมองของคนเกิดการพัฒนา รวมทั้งต้องบีดหลักต่อไปนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่ หลักการช่วยเหลือ หลักการให้ทีมงานมีส่วนร่วมและหลักประชาธิปไตยในการดำเนินงาน (Batten, 1986:87 อ้างอิงใน สาวิตรี กะลีล้วน, 2551: 9 อ้างอิงใน นายสำราญ สมบูรณ์, 2555)

ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เป็นกระบวนการที่ไม่หยุดนิ่ง มีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ คือ การมีผู้นำที่สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ การเตรียมความพร้อมเพื่อเกิดความร่วมมือ การจัดให้มีทรัพยากรและบุคลากรที่เพียงพอ การสร้างความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกันและการกำหนดความสำคัญและขั้นตอนเพื่อสร้างความร่วมมือ (อุมาพร บุญเพชร, 2555: 25 อ้างอิงใน นายสำราญ สมบูรณ์, 2555)

Welch and Tulbert (2000) ได้ทำการวิจัยและสรุปว่า องค์ประกอบของความร่วมมือ มี 4 องค์ประกอบ ได้แก่ การประนีประนอมเพื่อให้เกิดการเคารพความคิดใหม่และการเปลี่ยนแปลง การสื่อสารที่ประกอบด้วยการฟังและการเสนอความคิด ความรู้สึก การแก้ปัญหาที่มีการระบุความต้องการ ความจำเป็น การระดมสมอง การปรับสิ่งที่ได้เพื่อใช้ในการสร้างแผนปฏิบัติการและการประเมินการพัฒนาแผนปฏิบัติการและการประเมินการปฏิบัติการ (นายสำราญ สมบูรณ์, 2555)

การจัดตั้งกลุ่มอาชีพจะต้องมีองค์ประกอบกลุ่ม ซึ่งมีความสำคัญต่อการจัดตั้งกลุ่มมาก ก่อตัวคือ คุณสมบัติของสมาชิกที่ดีจะต้องประกอบด้วย 5 ส. ได้แก่ สมัครด้วยใจจริง สัจจะ สุจริต เสียสละ และสามัคคี ซึ่งสมัครด้วยใจจริง คือการเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มต้องสมัครด้วยเหตุผลของตนเอง มีความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบายของกลุ่มนักย่างชัดเจ้ง การสมัครโดยไม่เป็นการบังคับ สัจจะ สมาชิกกลุ่มจะต้องมีข้อตกลงที่จะต้องปฏิบัติต่อกลุ่ม เมื่อได้ตกลงกับกลุ่มไว้อย่างไร จะต้องปฏิบัติตามข้อตกลงนี้ โดยเคร่งครัด สุจริต กลุ่มจะมั่นคงคำรงอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต หากสมาชิกห่วงต้องการผลประโยชน์จากกลุ่มแต่เพียงฝ่ายเดียวแล้ว กลุ่มจะตั้งอยู่ไม่ได้ เสียสละการเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มทุกคนจะต้องห่วงประโยชน์จากกลุ่ม แต่เพื่อให้สมาชิกกลุ่มทุกคนสามารถดำเนินงานชีวิตอยู่ได้อย่างเท่าเทียมกัน ผู้ที่เดือดร้อนน้อยกว่าจะต้องเสียสละให้แก่สมาชิกที่เดือดร้อนมากกว่า หรือสมาชิกทุกคนจะต้องเสียสละเพื่อกลุ่มทั้งในด้านความคิด เวลา แรงงาน และแม้แต่รายได้บางส่วนอีกด้วย เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มนี้สามารถดำเนินงานต่อไปได้ และการที่กลุ่มจะคำรงอยู่ได้อย่างมั่นคง สมาชิกทุกคนจะต้องเข้าใจในวัตถุประสงค์ นโยบายของกลุ่มไปในทิศทางเดียวกัน โดยไม่มีความขัดแย้งกัน (กรมส่งเสริมการเกษตร, 2546: 19-20 อ้างถึงใน สุภาพร สารพันธ์, 2558)

### วิธีการดำเนินงานวิจัย

การวิจัยเชิงคุณภาพเรื่องปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเลน ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาด้านคว้าเอกสาร ตำรา บทความและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย และได้กำหนดระยะเวลาวิธีการศึกษาดังนี้

ประชากร (Sampling Technique) จากจำนวนหัวหน้า กรรมการ และสมาชิกในกลุ่มจำนวน 5 คนประมาณกลุ่มแม่บ้าน 1 คน สมาชิกกลุ่ม 2 คนกรรมการ 2 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (Instrument) การสัมภาษณ์เชิงลึกแบบกึ่งโครงสร้าง (semi-structured interview) ประโยชน์คือทำให้ได้ข้อมูลเชิงลึกและได้ข้อมูลย้อนกลับจากผู้ถูกสัมภาษณ์ เหมาะสมกับงานวิจัยนี้ เพราะดำเนินการได้ง่าย สมาชิกในกลุ่มแม่บ้านค่อนข้างมีเวลาว่างทำให้สามารถซักถามรายละเอียดได้ไม่จำกัด และสามารถสอบถามผู้ช่วยได้เพื่อจะได้ข้อมูลที่ถูกต้อง (ชาย โพธิสิตา,

2558) โดยผู้วิจัยได้ทำการบันทึกถ้อยคำสัมภาษณ์โดยใช้เครื่องบันทึกเสียง ซึ่งจะช่วยให้ผู้วิจัยสามารถเก็บข้อมูลต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน

การเก็บรวบรวมข้อมูล (Data collection) ผู้วิจัยใช้วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้ การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) โดยสังเกตการณ์สภาพแวดล้อม (Setting) และการทำงาน (Acting) ของสมาชิกในกลุ่มแม่บ้าน

การวิเคราะห์ข้อมูล (Narrative inquiry) ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยการถอดความจากเครื่องบันทึกเสียงและนำมายังเคราะห์ข้อมูล

### สรุปผลการวิจัย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเด่นนั้น จากการสัมภาษณ์ประชาชนกลุ่มแม่บ้านชื่อกรุณา กรรมการชื่อธิดาและศศิตา สมาชิกกลุ่มแม่บ้านชื่อศิริพรและวนิดี พบฯ ความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเด่นเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย 1) ความสามัคคีและความมีน้ำใจต่อเพื่อนสมาชิก 2) มีความเป็นประชาธิปไตยในการเสนอความคิดเห็น 3) ความต้องการของสมาชิก ที่ร่วมมือกันเพื่อพัฒนาชุมชนและต้องการขยายกลุ่ม และ 4) การเข้ามาร่วมกับกลุ่มด้วยความสมัครใจ เนื่องจากการมาทำงานที่กลุ่ม ไม่มีเงินเดือนให้ทุกคนในขณะนี้ รายได้ที่ได้มากจะถูกแบ่งออกเป็นสามส่วน 1) เป็นเงินปันผลให้สมาชิก 2) เป็นค่าดูแลรักษาสมาชิกที่เกิดอุบัติเหตุหรือเสียชีวิต 3) เป็นทุนการศึกษาให้เด็กที่เรียนดีแต่ด้อยโอกาสในชุมชน โดยคุณกรุณาบอกเพิ่มเติมว่า “ก่อนเข้ามาทำในส่วนตรงนี้ได้ไปช่วยเหลือของผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่เดือดร้อน เวลาแรกของชาวบ้านมักจะถามว่ามีอะไรให้ทำไหม มีงานอะไรให้ทำหรือเปล่า เพราะขาดรายได้ จึงตัดสินใจมาทำในส่วนตรงนี้นั้น เพื่อต้องการพัฒนาสตรีในชุมชนให้มีความเข้มแข็งมีรายได้”

บุคลภาพในกลุ่มที่มีบทบาททำให้กลุ่มประสบความสำเร็จซึ่งจากการสัมภาษณ์ประชาชนกลุ่มแม่บ้านชื่อกรุณาพบว่ากลุ่มแม่บ้านมีสมาชิกประมาณ 300 คน ภายในกลุ่มจะถูกแบ่งออกเป็นกลุ่มอาชีพอย่างๆ ที่สมาชิกสามารถเลือกเข้าร่วมได้ และจากการสังเกตการทำงานของกลุ่มย่อยนี้จะถูกดูแลโดยกรรมการ โดยจะเป็นผู้ที่มีคุณรู้จักเป็นจำนวนมาก ซึ่งกรรมการไม่ได้มีแค่หน้าที่ดูแลสมาชิกภายในกลุ่มย่อยเท่านั้น กรรมการต้องเป็นผู้หาสมาชิกที่สนใจร่วมในกลุ่มเพิ่มเติม ถ้าในกลุ่มย่อยมีสมาชิกจำนวนน้อยกรรมการต้องเข้าร่วมทำงานกับกลุ่มนั้นๆ ผู้ที่สังงานกรรมการและดูแลกรรมการคือหัวหน้ากลุ่มแม่บ้านซึ่งมีหน้าที่เชื่อมเอกสารและอนุมัติงบต่างๆ

ในเรื่องของการจัดประชุมเพื่อดำเนินงาน โดยปกติแล้วกลุ่มแม่บ้านจะมีการประชุมใหญ่ 2 ครั้ง เพื่อร่วมรวมเงินเข้ากองทุนและเป็นการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น จากการสัมภาษณ์ประชาชนกลุ่มแม่บ้านชื่อกรุณาพบว่า ปัญหาสำคัญในขณะนี้คือการกระจายข่าวให้กับบุคลภาพนอกยังไม่ได้รับความสนใจมากนักเนื่องจากจำนวนเงินตอบแทนและเงินปันผลที่ได้น้อย

ซึ่งกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดน มีความต้องการที่จะเพิ่มสมาชิกกลุ่ม จึงต้องพัฒนาคุณภาพการทำงานของกลุ่มให้บุคคลภายนอกเห็น

### อภิปรายผลการวิจัย

จากการศึกษาระดับนี้พบว่าความสำเร็จของกลุ่มแม่บ้านเทศบาลบางเดนนั้นเกิดจากความต้องการ เป็นความต้องการที่จะพัฒนาชุมชน โดยเสริมสร้างศูนย์ในชุมชนให้มีความเข้มแข็ง สามัคคีกัน รวมถึงหัวหน้ากลุ่ม และกรรมการที่เข้ามาทำงานนี้โดยไม่ได้รับผลตอบแทนใดๆ ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีความต้องการแสวงหาของ McClelland ในหัวข้อความต้องการความผูกพัน (Need for affiliation: NAFF) โดยสมาชิกที่เข้ามาทำในตอนนี้ยังได้รับผลตอบแทนน้อย ที่ยังอยู่ได้ เพราะสมาชิกทุกคนมีความเสียสละต่อส่วนร่วมเกิดเป็นความสัมพันธ์เหนี่ยวแน่นที่เกิดภายใต้ความต้องการที่เข้าใจในวัตถุประสงค์ และนโยบายของกลุ่มเป็นอย่างดี และไม่มีความขัดแย้ง กัน โดยมีกรรมการเป็นตัวกลางสำคัญในการเชื่อมความสัมพันธ์ของสมาชิกของกลุ่มย่อยซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของหัวหน้าของกลุ่ม อีกทั้งยังมีการจัดประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ โดยยึดหลักประชาธิปไตย เพื่อให้สมาชิกได้แสดงความเห็น ซึ่งเป็นไปตามหลักแนวคิดของความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

### บรรณานุกรม

อากรณ์ จันทร์สว่าง. (2525). การพัฒนากลุ่มนบุคคลและชุมชน. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

ระเบียนกระترجمหาดใหญ่. (2538). ระเบียนกระترجمหาดใหญ่ว่าด้วยคณะกรรมการพัฒนาสตรี สำนักงานสติดิแห่งชาติ. (2553). สืบค้นจาก: [http://nkpathom.old.nso.go.th/nso/project/search/result\\_by\\_department.jsp](http://nkpathom.old.nso.go.th/nso/project/search/result_by_department.jsp).

เทศบาลบางเดน.(2558). สืบค้นจาก: [http://www.nmt.or.th/nakhonpathom/banglen/Lists>List61/AllItems.aspx](http://www.nmt.or.th/nakhonpathom/banglen/Lists/List61/AllItems.aspx).

OTOP. (2558). สืบค้นจาก: <http://muangphichit.cdd.go.th/a03.html>.

บุณฑริกา ฤกนธ์สิงห์.(2557). การพัฒนาศักยภาพทางการตลาด ผลิตภัณฑ์จากเศษผ้าและสร้างเครื่องข่ายความร่วมมือ : กรณีศึกษา กลุ่มอาชีพตัดเย็บบ้านนำร้อน อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์. มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์.

นายสำราญ สมบูรณ์. (2555). การศึกษาแนวทางการจัดการส่งเสริมความร่วมมือภายในองค์กร  
กรณีศึกษา สำนักงานศึกษาธิการภาค 8 กรุงเทพฯสถาบันพัฒนาครุ คณาจารย์และบุคลากร  
ทางการศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงศึกษาธิการ.

สุภาพร สารพันธ์. (2558). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มอาชีพสตรี กรณีศึกษา กลุ่มสตรี อ้าก่อนชาจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี.

ชาญ โพธิสิตา. (2558). การสัมภาษณ์เชิงลึก สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล