



ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อ  
สหกรณ์โภคนมหานองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 430 ฉุลนิพนธ์  
ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ปีการศึกษา 2555

ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อ  
สหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)



## ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 430 ฉุนนิพนธ์

ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2555

**THE RELATIONSHIP BETWEEN QUALITY OF WORK LIFE AND  
ORGANIZATIONAL COMMITMENT OF EMPLOYEES AT NONGPHO DAIRY  
COOPERATIVE LTD. (UNDER THE ROYAL PATRONAGE)**



**ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี**

**A Research Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree  
Bachelor of Business Administration Program in General Business Management**

**Faculty of Management Science**

**SILPAKORN UNIVERSITY**

**2012**

ที่ประชุมสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร พิจารณาแล้ว  
อนุมัติให้การวิจัย เรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิต และความผูกพันของพนักงานต่อสหกรณ์  
โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)” เสนอโดยนางสาวธิดรัตน์ สุหัตถាមร และ  
นางสาวพรพิมล เกิดฤทธิ์ มีคุณค่าเพียงพอที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชาจุลนิพนธ์ ตาม  
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ

การวิจัยเรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิต และความผูกพันของพนักงานต่อสหกรณ์โภคนม  
หนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)” ได้ผ่านการนำเสนอในเวทีประชุมด้านธุรกิจและ  
เศรษฐกิจอาสาครั้งที่ 6 มหาวิทยาลัยขอนแก่น วันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ณ โรงแรมพญาเม็ນ  
ขอนแก่น ราชา ออคิด จังหวัดขอนแก่น

(อาจารย์ ดร. มนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจญ์โภุ)

อาจารย์ที่ปรึกษา

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

(อาจารย์นพดล โตวิชัยกุล)

รักษาการแทน

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

12520036, 12520090: สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

คำสำคัญ: คุณภาพชีวิตในการทำงาน / ความผูกพันต่อองค์กร

วิตรัตน์ สุหัตถាមร และพรพิมล เกิดฤทธิ์: ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์). อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์ ดร.ธนินทร์สุรัตนพงศ์กิจญ์ โภ. 98 หน้า.

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) 2) ศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) และ 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ พนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำนวน 282 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบสอบถาม ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ ค่าร้อยละ(Percentage) 平均值 (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) ทดสอบสมมติฐานค่าสถิติ (*t-test*) การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) และค่าสัมประสิทธิ์ของเพียร์สัน โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05

ผลการศึกษาพบว่า

1. พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง และมีระดับความผูกพันต่อองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับสูง

2. ปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร และปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปรึกษา ไม่มีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

3. ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความสัมพันธ์กันในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ข้อเสนอแนะ สหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ควรมีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรในองค์กร ให้เพิ่มมากขึ้นซึ่งจะส่งผลให้บุคลากรรู้สึกผูกพันต่อองค์กร เพื่อความสำเร็จขององค์กรในที่สุด

12520036, 12520090 : MAJOR : GENERAL BUSINESS MANAGEMENT

KEY WORDS : QUALITY OF WORK LIFE/ORGANIZATIONAL COMMITMENT

THITIRAT SUHATTAPORN, PONPIMOLKERDRIT : THE RELATIONSHIP BETWEEN QUALITY OF WORK LIFE AND ORGANIZATIONAL COMMITMENT OF EMPLOYEES AT NONGPHO DAIRY COOPERATIVE LTD.(UNDER THE ROYAL PATRONAGE). RESEARCH ADVISOR : TANINRAT RATTANAPONGPINYO, Ph.D. 98 pp.

### Abstract

The purpose of the research were 1) to study the quality of working life and organizational commitment of employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd.(Under The Royal Patronage) 2) to study the personal factors affecting the organizational commitment of employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd.(Under The Royal Patronage) 3) to study the relationships between quality of work life and Organizational commitment of employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd.(Under The Royal Patronage). The sampling group of this research were the employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd. (Under The Royal Patronage) 282 persons. The research tool was a questionnaire. Data was analyzed and show in the forms of frequency, percentage, mean, standard deviation, tested assumption by t-test and one-way analysis of variance (ANOVA) and Pearson's correlation coefficients by determining the statistics significant at 0.05

The results showed that

1. Employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd. (Under The Royal Patronage) had the level of the quality of the work life at a medium level and the level of the organizational commitment was high.

2. The genders and the working duration were not relationship with organizational commitment of the officers but the officers age, the status, the education levels, the earnings and the operating position were related with organizational commitment of the officers with the statistically significantly level at 0.05

3. The relationship between the quality of the work life and the organizational commitment of employees at Nongpho Dairy Cooperative Ltd.(Under The Royal Patronage) were positively related statistics significant at 0.05.

The research suggestion were Nongpho Dairy Cooperative Ltd.(Under The Royal Patronage) should have more development strategies in quality of work life of the officers and these strategies will make the officers success in working and have organizational commitment, that affect to the success of the organization.

---

Faculty of management Science

SILPAKORN UNIVERSITY

Academic Year 2012

Students' signatures 1.....2.....

Research Advisor's signature.....

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้ประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี โดยผู้วิจัยได้รับความกรุณาอย่างสูงจากอาจารย์ ดร.ชนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจญ์ โภษ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ขอกราบขอบพระคุณที่ช่วยให้คำแนะนำ และตรวจสอบแก้ไขเนื้อหาและข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดีตลอดที่ทำงานวิจัย ฉบับนี้ และขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ประพล ทองสุข รวมทั้งคณาจารย์สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากรทุกท่าน ที่มอบความรู้และให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่คณะผู้วิจัยเสมอมา

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ พี่ ๆ น้อง ๆ และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามทุกท่านที่ช่วยให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัยสามารถทำงานวิจัยฉบับนี้สำเร็จได้

และที่สำคัญที่สุด ขอกราบขอบพระคุณครอบครัวที่เคยให้กำลังใจ ให้คำปรึกษา และให้ความช่วยเหลือตลอดระยะเวลาในการทำวิจัยครั้งนี้ คุณค่าและประโยชน์ที่เกิดจากการวิจัยฉบับนี้ คณะผู้วิจัยประ pestic ที่จะขอให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ที่สนใจศึกษาทุกท่าน และหากมีข้อผิดพลาด ประการใด ผู้วิจัยขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วย

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
สมมติฐานการวิจัย.....	3
ขอบเขตของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
<b>2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>9</b>
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน.....	9
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับความผูกพันต่องค์กร.....	16
แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่องค์กร.....	22
- ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Maslow.....	24
- ทฤษฎีความต้องการของ McClelland.....	25
ประวัติของศึกษาในประเทศไทย.....	27
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	31
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>36</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	36
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	37
การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	38
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	39
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	39
สถิติที่ใช้ในการวิจัย.....	40

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	41
ส่วนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	41
ส่วนที่ 2 คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	45
ส่วนที่ 3 ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	61
ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตการทำงานกับ ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	67
ส่วนที่ 5 วิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน และความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	77
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	78
กลุ่มตัวอย่าง.....	78
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	78
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	79
สรุปผลการวิจัย.....	79
อภิปรายผล.....	81
ข้อเสนอแนะ.....	83
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป.....	83
รายการอ้างอิง.....	85
ภาคผนวก.....	89
ประวัติผู้วิจัย.....	97

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์).....	42
2 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ.....	46
3 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและสุขลักษณะ.....	47
4 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง.....	49
5 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน.....	50
6 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน.....	52
7 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านลักษณะการบริการงาน.....	54
8 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว.....	56
9 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภconมหอนฯ โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม.....	58

ตารางที่	หน้า
10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ในภาพรวม.....	60
11 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพัน ต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร.....	61
12 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพัน ต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความตื่นใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร.....	63
13 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพัน ต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความต้องการที่จะรักษาความมีน้ำใจขององค์กร.....	65
14 แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ในภาพรวม.....	66
15 แสดงความล้มเหลวเบรียบเทียบปัจจัยส่วนบุคคลกับความผูกพันต่อองค์กร ของพนักงาน ในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามเพศ.....	67
16 แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามอายุ.....	68
17 แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามสถานภาพสมรส.....	70
18 แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โภคนมหอนฯ โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระดับการศึกษา.....	71

ตารางที่		หน้า
19	แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน.....	72
20	แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามรายได้ต่อเดือน.....	73
21	แสดงการทดสอบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน.....	75
22	แสดงประสิทธิภาพสัมพันธ์ (r) และค่า Sig. ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) .....	76
23	แสดงประสิทธิภาพสัมพันธ์ (r) และค่า Sig. ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล กับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) .....	77

## ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันทรัพยากรัมมุขย์เป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานขององค์การ สิ่งที่องค์การมุ่งหวังสำหรับบุคลากรก็คือ ความรู้ความสามารถ ความชำนาญในการทำงาน และบุคลากรควรจะมีทัศนคติที่ดีต่อองค์การ มีแรงจูงใจในการทำงาน มีความผูกพัน รวมทั้งมีพฤติกรรมการเป็นบุคลากรที่ดีต่อองค์การ สิ่งเหล่านี้จะทำให้องค์การมีความแข็งแรง เพียงพอที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ที่รวดเร็วในโลกปัจจุบัน ซึ่งมีส่วนผลักดันให้เป็นองค์การที่มีประสิทธิภาพ และในด้านตัวบุคลากรก็มีความต้องการที่จะใช้ชีวิตอย่างเป็นสุขในการทำงาน ทั้งในด้านของรายได้ ตำแหน่งหน้าที่ที่มี ความถาวรหานา ความปลอดภัยในการทำงาน และการยอมรับในสังคมการทำงาน สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ล้วนเป็นเรื่องของคุณภาพชีวิต เป็นหนึ่งเป้าหมายของชีวิตคนทำงาน เมื่อความต้องการของทั้งสองฝ่ายคือ องค์การและพนักงานต่างสอดคล้องกันแล้ว พนักงานที่ได้รับคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี ย่อมมีความสุขในการทำงาน ก็จะมีผลทำให้เกิดความผูกพันต่อองค์การ รับรู้และรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ และยังส่งผลให้พฤติกรรมการเป็นสามาชิกที่ดีขององค์การเกิดตามมา (เจยฎา ธรรมขันติพงศ์, 2544: 1-2)

คุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of Work Life) (บรรยงค์ โภจินดา, 2546: 19) ที่ดีมีผลทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน และผู้บริหารเป็นไปในทางที่ดี และมีความผูกพันต่อองค์กร ดังนั้นคุณภาพชีวิตการทำงานจึงเป็นแนวคิดที่ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงเงื่อนไขเกี่ยวกับงาน เป็นลักษณะความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่องานของตน ซึ่งมีความสำคัญต่อองค์กรมาก และยังแสดงให้เห็นถึงความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร อันเป็นผลให้บุคคลเต็มใจที่จะทำงาน เพื่อความก้าวหน้าและประโยชน์ขององค์กร ตลอดจนมีความประถนนาที่จะเป็นสามาชิกขององค์กร ตลอดไป

ความผูกพันต่อองค์การ (Organizational Commitment) (Porter, Steers, Mowday and Boulian, 1974, อ้างถึงใน นฤเบศร์ สาย darm, 2548) ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งภายในองค์การ โดยในระยะแรกของการศึกษาไว้พบว่า แนวคิดเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์การยังคงมีความขัดแย้งกันและไม่มีความชัดเจนทั้งในประเด็นของนิยามความหมาย รูปแบบและองค์ประกอบ

จากนิยามที่หลากหลายของความผูกพันต่อองค์การทำให้นักวิชาการไม่สามารถระบุได้อ่าย่างชัดเจน ว่าความผูกพันต่อองค์การเป็นทัศนคติหรือพฤติกรรม หรือเป็นทั้งทัศนคติและพฤติกรรม แต่ก่อนนี้ ความผูกพันต่อองค์การ ได้รับการอ้างอิงว่ามีลักษณะเหมือนความจงรักภักดีต่อองค์การ (Company Loyalty) โดยมีความเกี่ยวข้องกับการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์การ ความตั้งใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์การด้วยความวิริยะอุตสาหะ และความประณานาอย่างแรงกล้าที่จะ ดำรงสถานภาพเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ ซึ่งเป็นนิยามของความผูกพันต่อองค์การที่รวมเอาทั้ง ทัศนคติและพฤติกรรมเข้าด้วยกัน

นahnนการที่บุคลากรในองค์กรจะทำงานเต็มความสามารถนั้น จึงขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชีวิต ในการทำงานและความผูกพันที่มีต่อองค์กร เมื่อองค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของคนไทยในองค์กร คนจะเกิดความพึงพอใจในการทำงาน ซึ่งก็คือ ความผูกพัน ต่อองค์กรจะส่งผลไปยังคุณภาพชีวิตในการทำงานของคนในองค์กร (ปัทมา พรมินทร์, 2549: 2)

สหกรณ์โكونมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) พระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้จัดสร้างขึ้น มีวัตถุประสงค์สำคัญที่ช่วยให้เกษตรกร ผู้เลี้ยงโكونมสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และสร้างอาชีพให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่แน่นอน และมีมาตรฐานการคงอิฐที่สูงขึ้นกว่าเดิม ในส่วนของสหกรณ์มีวัตถุประสงค์หลักที่เน้นการผลิต ผลิตภัณฑ์ตามที่ถูกต้องตามมาตรฐาน

ปัจจุบันสหกรณ์โكونมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้ดำเนินกิจการ มาเป็นเวลาเกือบ 40 ปี และได้กล่าวเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่หนึ่งของธุรกิจการโكونมของ ประเทศไทย ในแต่ละวันมีการแปรรูปผ้ามัดหมี่ ให้รับซื้อจากเกษตรกรผู้เลี้ยงโكونมในเขตตำบล หนองโพ และ ก่อตั้งในปัจจุบันที่มากที่สุดของประเทศไทย มีจำนวนสมาชิกที่มากที่สุดใน ประเทศไทย และมีผลิตภัณฑ์น้ำมพร้อมดื่ม 3 ชนิด คือ นม ยู.เอส.ที นมพาสเจอร์ไรส์ และนมเปรี้ยว ได้จัดจำหน่ายถึงผู้บริโภคทั่วประเทศไทย รวมทั้งเป็นผู้มียอดขายมากที่สุดในโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน สหกรณ์โكونมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีการขยายกิจการด้าน การแปรรูป การผลิต ผลิตภัณฑ์นมชนิดต่าง ๆ อุปกรณ์ ตลอดเวลา มีการนำเครื่องจักรกล อุปกรณ์ และ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างต่อเนื่อง จนเป็นผู้ประกอบการที่มีโรงงานผลิตนมที่ทันสมัย เป็นแหล่ง เรียนรู้ของเกษตรกร ประชาชน นิสิต นักศึกษา ที่เข้าชมหรือฝึกงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และ ประสบการณ์(หนังสือเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว, 2553: 94-95)

ด้วยเหตุดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและ ความผูกพันของพนักงานต่อสหกรณ์โكونมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เพื่อที่จะให้ได้ทราบถึงคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันขององค์กร ตลอดจนความสัมพันธ์

ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตในการทำงานต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งผลการวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร และเป็นแนวทางในการบำรุงรักษาบุคลากร ให้เกิดความรักและผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้บุคลากร มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำงาน ทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างบรรลุเป้าหมายและ สามารถรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีค่าให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

### **วัตถุประสงค์ของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
2. เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของ พนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

### **สมมติฐานของการวิจัย**

จากการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อ สหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) สามารถนำมาตั้งสมมติฐานในการวิจัย ดังนี้

1. ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาการปฏิบัติงานที่ต่างกัน มีผลต่อความผูกพันต่อสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกัน

2. คุณภาพชีวิตในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน สหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

### **ขอบเขตของการวิจัย**

ในการศึกครั้งนี้ จะศึกษาถึงลักษณะคุณภาพชีวิตและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน สหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งมีขอบเขตในการวิจัยด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### **1. ขอบเขตด้านเนื้อหา**

1.1 ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

### 1.2 คุณภาพชีวิตในการทำงาน มี 8 ด้าน ได้แก่

1. ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ
2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
3. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง
4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน
5. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
6. ด้านลักษณะการบริหารงาน
7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
8. ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม

1.3 ความผูกพันที่มีต่อองค์กรของผู้ที่ทำงานเป็นพนักงานสหกรณ์โภคนมหนونโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มี 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
2. ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่ององค์กร
3. ด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร

### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

2.1 ตัวแปรอิสระ (Independent variable) ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนونโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

2.2 ตัวแปรตาม (Dependent variable) ได้แก่ ความผูกพันที่มีต่อองค์กรของผู้ที่ทำงานเป็นพนักงานสหกรณ์โภคนมหนونโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

### 3. ขอบเขตด้านประชากรและพื้นที่

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนونโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำนวน 956 คน (ข้อมูลจากฝ่ายบุคคล สหกรณ์โภคนมหนونโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2555)

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของ Yamane's ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 282 คน

### 4. ขอบเขตด้านเวลา

ในการวิจัย ใช้ระยะเวลาในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2555 ถึง เดือนพฤษจิกายน พ.ศ. 2555 เป็นระยะเวลา 3 เดือน

## กรอบแนวคิดการศึกษา

### ตัวแปรอิสระ (Independent variable)

<b>ปัจจัยส่วนบุคคล</b>	
1. เพศ	
2. อายุ	
3. สถานภาพ	
4. ระดับการศึกษา	
5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	
6. รายได้ต่อเดือน	
7. ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน	

### ตัวแปรตาม (Dependent variable)

ความผูกพันต่อองค์การของพนักงานสหกรณ์  
โภนมหาวงศ์พระบูรี จำกัด  
(ในพระบรมราชูปถัมภ์)

<b>คุณภาพชีวิตในการทำงาน</b>	
1. ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ	
2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและสุขสุขลักษณะ	
3. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง	
4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน	
5. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน	
6. ด้านลักษณะการบริหารงาน	
7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว	
8. ด้านความกตัญกาลใจในองค์กรที่มีคุณค่าทาง	

1. ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร
2. ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องาน
3. ด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร

แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิด

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**ปัจจัยส่วนบุคคล** หมายถึง ลักษณะที่แสดงความแตกต่างของแต่ละบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

**เพศ** หมายถึง เพศของพนักงานสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่ตอบแบบสอบถาม ซึ่งระบุเป็นเพศชายและเพศหญิง

**อายุ** หมายถึง ระยะในการดำรงชีวิตจนถึงปัจจุบันของพนักงานสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่ตอบแบบสอบถาม

**ระดับการศึกษา** หมายถึง วุฒิการศึกษาขั้นสูงสุดหรือระดับการศึกษาสูงสุดของพนักงานสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

**สถานภาพ** หมายถึง สถานภาพของพนักงาน ได้แก่ โสด สมรส ห Mayer ม่าย และแยกกันอยู่ รายได้ต่อเดือน หมายถึง รายได้ที่พนักงานสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้รับต่อเดือน

**ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน** หมายถึง ระยะเวลาตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานอยู่ในสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จนถึงวันที่ตอบแบบสอบถาม

**คุณภาพชีวิตในการทำงาน** หมายถึง การรับรู้ของพนักงานที่มีต่อสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ในการขัดระบบการทำงานหรือกระบวนการต่าง ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของพนักงานทั้งทางด้านร่างกายและด้านจิตใจ เพื่อให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน

**ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ** หมายถึง การที่พนักงานของสหกรณ์โภชนาคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้รับรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและสอดคล้องกับมาตรฐาน พนักงานมีความรู้สึกว่ามีความเหมาะสมและเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้อื่น ๆ

**ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ** หมายถึง การที่พนักงานได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ สถานที่ทำงานไม่ได้ส่งผลเสียต่อสุขภาพและไม่เสี่ยงต่ออันตราย

**ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง** หมายถึง การที่พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาความสามารถของตนเองจากงานที่ทำ โดยพิจารณาจากลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ได้แก่ งานที่ใช้ทักษะและความสามารถหลากหลาย งานที่มีความท้าทาย งานที่ได้รับการ

ยอมรับว่ามีความสำคัญ งานที่พนักงานมีความเป็นตัวของตัวเองในการทำงาน และงานที่พนักงานได้รับทราบผลปฎิบัติงาน

**ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน หมายถึง การที่พนักงานมีโอกาสที่จะก้าวหน้าในอาชีพและตำแหน่งอย่างมั่นคง**

**ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน หมายถึง การที่พนักงานเป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงาน ที่ทำงานมีบรรยายกาศของความเป็นมิตร มีความอบอุ่นอื้อاثร ปราศจากการแบ่งแยก เป็นหมู่เหล่า พนักงานได้รับการยอมรับและมีโอกาสปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น**

**ด้านลักษณะการบริหารงาน หมายถึง การมีความยุติธรรมในการบริหารงาน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเหมาะสม พนักงานได้รับการเคารพในสิทธิ์และความเป็นปัจเจกบุคคล ผู้บังคับบัญชาอยอมฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา บรรยายกาศขององค์กรมีความเสมอภาค และความยุติธรรม**

**ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว หมายถึง ภาวะที่พนักงานมีความสมดุลในช่วงของชีวิต ระหว่างพนักงานกับช่วงเวลาอิสระจากงาน มีช่วงเวลาที่ได้คลายเครียด จากภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ**

**ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม หมายถึง ความรู้สึกของบุคลากรที่มีความภูมิใจ ที่ได้ปฏิบัติงานในองค์กรที่มีชื่อเสียง และได้รับรู้ว่าองค์กรอำนวยประโยชน์และความรับผิดชอบต่อสังคม**

**ความผูกพัน หมายถึง ระดับมากน้อยของความรู้สึกเป็นเจ้าของหรือความจริงจังรักภักดีที่มีต่อสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ยอมรับเป้าหมายและการประเมินสหกรณ์ในทางที่ดี**

**ความผูกพันต่อองค์กร หมายถึง ชีวิตการทำงานที่มีความเหมาะสม มีคุณค่า มีความพึงพอใจ ต่อสภาพงานนั้น ๆ ของพนักงานสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งสามารถวัดได้จากความเต็มใจและความพยาຍາມในการปฏิบัติงานให้กับองค์กร**

**ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร หมายถึง ความรู้สึกเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กรที่กำหนดไว้**

**ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่้องค์กร หมายถึง การยอมสละเวลา กำลังกาย กำลังความคิด และสิ่งต่าง ๆ ให้แก่การทำงานอย่างเต็มที่ โดยมุ่งหวังให้งานที่ปฏิบัตินั้นประสบความสำเร็จอย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งจะส่งผลถึงความสำเร็จและเป็นผลดีต่อองค์กร**

ด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร หมายถึง ความต้องการที่จะอยู่ปฎิบัติงานในฐานะเป็นพนักงาน เป็นเจ้าหน้าที่คนหนึ่งขององค์กรอย่างแน่วแน่ ไม่คิดหรือมีความต้องการที่จะลาออกจากเป็นสมาชิกขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นการลาออกเพื่อไปประกอบอาชีพอื่น หรือโยกย้ายไปปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่น

**องค์กร หมายถึง สถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

พนักงาน หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในระดับปฏิบัติการซึ่งปฏิบัติงานอยู่ในฝ่ายต่าง ๆ ของสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) คือ ฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์น้ำ ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบัญชี ฝ่ายพัสดุ จัดซื้อ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายเงินกู้ออมทรัพย์ ฝ่ายผลิตอาหารสัตว์ ฝ่ายส่งเสริม การเกษตร ฝ่ายธุรการและงานบุคคลฝ่ายร้านค้าสถากรณ์ ฝ่ายสถานีบริการน้ำมัน

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
2. ทำให้ทราบถึงปัจจัยตัวบุคคลที่มีต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
3. ทำให้ทราบถึงความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
4. ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้บริหารสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) และพื้นที่อื่น ๆ สามารถนำข้อมูลมาประกอบในการพิจารณาวางแผนปรับปรุงแก้ไขและส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อเป็นประโยชน์ในการทำงานที่มีประสิทธิภาพต่อองค์กรได้มากยิ่งขึ้น
5. ผู้ที่สนใจในการวิจัยเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อสถากรณ์โภนมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) สามารถนำไปเป็นแนวทางในการศึกษาครั้งต่อไปได้

## บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิต และความผูกพันของพนักงานต่อสหกรณ์โภคนมหนอง โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าจากแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง คณะผู้ศึกษาได้เลือกแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยต่อไปนี้มาเป็นกรอบในการศึกษา มีดังต่อไปนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
2. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับความผูกพันต่องค์กร
3. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่องค์กร
4. ประวัติของสหกรณ์โภคนมหนอง โพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน

แนวความคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ได้เกิดขึ้น และแพร่หลายในประเทศ อุตสาหกรรมซึ่งใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก แต่ในเวลาเดียวกันประเทศไทยอื่น ๆ ก็มีแนวความคิดเชิง คุณภาพชีวิตการทำงานเกิดขึ้นด้วย เช่น “Humanization of work” ซึ่งมีความหมายคล้ายคลึงกับคำว่า “quality of work life” หรือ “quality of working life” ซึ่งเป็นความหมายเดียวกันกับ “improvement of working condition” ใช้ในประเทศฝรั่งเศส หรือ “workers-protection” ใช้ในประเทศสังคมนิยม และ “working environment” ใช้ในกลุ่มประเทศสแกนдинavia และ “Hatarakigai” ใช้ในประเทศญี่ปุ่น (วรศ ทามันพิรนันท์, 2547: 8)

แนวคิดในเรื่องคุณภาพชีวิตการทำงานนี้ ได้มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานที่สำคัญ กล่าวคือ ในช่วงปี ค.ศ.1930-1940 คุณภาพชีวิตการทำงานนั้นจะขึ้นอยู่กับความ มั่นคงในการทำงาน การทำงานที่มีระเบียบและภาวะเศรษฐกิจของผู้ปฏิบัติงาน ต่อมาในปี ค.ศ. 1950-1960 แนวความคิดนี้ได้ขยายออกไปกว้างขึ้น โดยนักจิตวิทยาในสมัยนั้นได้เพิ่มเรื่อง ความสัมพันธ์ในทางบวกระหว่างขั้วๆ ในการทำงานกับผลผลิต ซึ่งส่งเสริมให้มีมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่แสดงถึงคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life, QWL) และ

ในปี ค.ศ.1960-1970 ได้มีการศึกษาเพิ่มเติมในเรื่องการมีโอกาสในการทำงาน และในปี ค.ศ.1970 เป็นต้นมา มีการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้อย่างจริงจัง โดยมุ่งไปที่ประสิทธิผลขององค์การและการเพิ่มประสิทธิภาพ โดยธรรมชาติของบุคคลทั้งทางร่างกายและจิตใจ (กฎนัย น้อยะวงศ์, 2541: 8)

ธงชัย สันติวงศ์ (2530) อธิบายไว้ว่า การทำงานที่จะให้บรรลุความมุ่งหมายของงานหรือ องค์การนั้น การทำงานจะต้องเป็นไปอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวคิดนี้ได้วิวัฒนาการ มาจากแนวคิดทางการบริหาร ในอดีตที่พัฒนามาเป็นลำดับ ซึ่งแนวคิดที่สำคัญที่ต่อเนื่องกันคือ การ บริหารที่มีหลักเกณฑ์ที่มุ่งเน้นศึกษาถึงงานเป็นสำคัญ บุคคลสำคัญในแนวคิดนี้คือ Taylor โดย มุ่งเน้นที่หลักเกณฑ์และระบุว่าการปฏิบัติงาน เช่น ไรท์จะเพิ่มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ Fayol มุ่งเน้นที่ตัวผู้บริหารและหลักการบริหาร ทฤษฎีที่สร้างชื่อเสียงมากคือ หลักการบริหารงานทั่วไป ต่อมา Mayo ได้ทดสอบและศึกษาเกี่ยวกับเรื่องราวของบุคคล จนมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งมาก โดย ค้นพบว่า บุคคลเป็นปัจจัยที่พัฒนาไปได้เป็นหัวใจในการเพิ่มประสิทธิภาพของงาน จึงเกิดการ บริหารงานแบบมนุษยสัมพันธ์ ซึ่งต้องให้ความสนใจว่าให้เข้าทำงานด้วยความพึงพอใจ และ สามารถอยู่ในองค์การได้อย่างมีความสุข

แนวคิดเรื่องคุณภาพชีวิต เริ่มเกิดขึ้นในทศวรรษที่ 1970 ในประเทศตะวันตก การรับรู้ แนวคิดนี้แนnakต่างกันไปในแต่ละสังคม แต่ก็มีการรับรู้ร่วมกันระดับหนึ่งว่าความเป็นอยู่ที่ดีใน สังคมหนึ่ง ๆ ไม่ควรถูกมองจากแง่เศรษฐกิจเท่านั้น แต่ müนอื่นที่ควรได้รับการพิจารณาความถึง ด้านที่อยู่อาศัย สุขภาพอนามัย ตลอดจนความสัมพันธ์ทางสังคมของสมาชิกในสังคมนั้น (เจยฎา ธรรมขันติวงศ์, 2544: 14)

สรุปได้ว่าแนวความคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานเกิดขึ้นและแพร่หลายใน หลาย ๆ ประเทศ ซึ่งมีวิวัฒนาการและพัฒนาการขยายขอบเขตเกี่ยวกับแนวคิดนี้กว้างขวางขึ้น เรื่อย ๆ ตามยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป หนึ่งในวิวัฒนาการเกี่ยวกับแนวคิดนี้เกี่ยวข้องกับแนวคิด ทางการบริหารในอดีตที่พัฒนามาเป็นลำดับ จากนักคิดที่มีชื่อเสียงหลายคนที่เหล่านักบริหารรู้จัก กันดี เช่น Taylor Fayol และ Mayo ซึ่งการรับรู้แนวคิดของคุณภาพชีวิตย่อมมีความแตกต่างกันไป ในแต่ละสังคม การรับรู้ถึงความเป็นอยู่ที่ดีในสังคมไม่ได้มองเฉพาะด้านเศรษฐกิจเท่านั้น แต่มีการ มองในแง่มุมอื่น ๆ ที่ประกอบกันเป็นองค์ประกอบของคุณภาพชีวิตในที่สุด

### 1.1 ความหมายของคุณภาพชีวิต

สินชัย นายนรรศมี (2544: 5) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานว่า หมายถึง สภาพความเป็นอยู่ที่ดี ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพของพนักงาน ภายใต้ หลักเกณฑ์ 4 ประการ คือ ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน ความเป็นธรรมหรือความเสมอภาค ความเป็นปัจเจกบุคคล ความเป็นประชาธิปไตยในการทำงาน

สมยศ นาวีการ (2544: 15) ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานว่า เป็นคุณภาพ ของความสัมพันธภาพระหว่างพนักงาน และสภาพแวดล้อมของงานที่สมพานะระหว่างลักษณะทางเทคนิคและลักษณะทางมนุษย์

พิพวรรณ ศิริคุณ (2542: 7) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานว่า หมายถึง ทัศนคติ ความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อการปฏิบัติงาน โดยได้รับความพึงพอใจในงานและมี สุขภาพจิตที่สมบูรณ์ และเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่ทำให้สามารถมีความสุขในงาน และมีความผูกพัน ต่อองค์กรที่ปฏิบัติงานอยู่

ภูวนันโนยวงศ์ (2541: 14) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานว่า หมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจ โดยรวมต่อสภาพการทำงานในองค์กร โดยวัดจากความพึงพอใจใน องค์ประกอบ 5 ด้าน คือ ความพึงพอใจในลักษณะงาน ความพึงพอใจในด้านความก้าวหน้าในการ ทำงาน ความพึงพอใจด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ความพึงพอใจด้านความสัมพันธ์กับ เพื่อนร่วมงาน และความพึงพอใจด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

พรสุข อัศวนิเวศน์ (2541: 10) กล่าวถึง คุณภาพชีวิตการทำงานว่า หมายถึง องค์ ประกอบของคุณภาพชีวิตในการทำงาน วัด ได้จากรายได้และประโยชน์ตอบแทน ลิ่งแวดล้อมที่ ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ โอกาสพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน สังคมสัมพันธ์ ธรรมาภิบาลในองค์กร ภาวะอิสระจากงาน และความภาคภูมิใจในองค์กร

Cartell et al (1992: 27, อ้างถึงใน สรวงสารรัก ตีปีนค่า, 2541: 32) กล่าวถึง คุณภาพ ชีวิตในการทำงานว่า หมายถึง การพยายามที่จะให้ความต้องการส่วนบุคคลของพนักงาน ได้รับการ สนับสนุนในการทำงานของพนักงาน และการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานนั้น องค์กรทำได้ทั้งในด้านสังคม และด้านรับผิดชอบในเชิงจริยธรรม โดยโปรแกรมคุณภาพชีวิตในการ ทำงานนั้น จะเน้นไปที่การสร้างความสามาถใจ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และโดยเฉพาะ พยายามสร้างให้คนงานมีความสนุกสนาน เมื่อันกำลังเล่นสนุกอยู่ก็เพื่อน อันจะทำให้พนักงานมี ความสมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ กระปรี้กระเปร่า และมีความคิดสร้างสรรค์ที่ดี ซึ่งจะส่งผลไปสู่ การมีแรงจูงใจในการทำงานมากขึ้น และช่วยเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นด้วย

Huse and Cummings (1985: 198-200, อ้างถึงใน พรสุข อศวนิเวศน์, 2541: 18) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตในการทำงานว่า เป็นความสอดคล้องกันระหว่างความปราณาหรือความพึงพอใจในงานของบุคคลกับประสิทธิผลขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่งคุณภาพชีวิตในการทำงานคือ ประสิทธิผลองค์การ อันเนื่องมาจากความพากเพียรในงานของผู้ปฏิบัติงาน เป็นผลลัพธ์ เนื่องมาจากการรับรู้ ประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งทำให้พนักงานมีความพึงพอใจในงานนั้น ๆ และอธิบายอีกว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานจะส่งผลต่อองค์การ 3 ประการ คือ ประการแรก ช่วยเพิ่มผลผลิตขององค์การ ประการที่สอง ช่วยเพิ่มขวัญและกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานตลอดจนเป็นแรงจูงใจแก่พวคเข้าในการทำงาน ประการสุดท้าย คุณภาพชีวิตในการทำงานจะช่วยปรับปรุงศักยภาพของผู้ปฏิบัติงานอีกด้วย

Arthur (1981: 8, อ้างถึงใน สรวงสวรรค์ ตีะปีนตา, 2541: 23) กล่าวถึง คุณภาพชีวิตในการทำงานว่า เป็นส่วนหนึ่งของคุณภาพชีวิต ซึ่งหมายถึง “ความรู้สึกทางจิตวิทยาของบุคคลต่อสภาวะความเป็นอยู่ (well-beings) หรือความสุขโดยรวม (whole happiness) ซึ่งเป็นความพึงพอใจต่อชีวิตหรือมีแนวโน้มต่อชีวิตในทางบวก”

Guest (1979: 76, อ้างถึงใน ภูวนัย น้อยวงศ์, 2541: 9) กล่าวถึง คุณภาพชีวิตในการทำงานว่าหมายถึง ปัญกริยาของบุคคลต่อการทำงานหรือผลที่เกิดขึ้นกับบุคคล อันเนื่องมาจากประสบการณ์ในการทำงาน นั่นคือ คุณภาพชีวิตการทำงานหมายถึงความรู้สึกทั้งหลายของบุคคล เกี่ยวกับทุกมิติของการทำงาน เช่น ความรู้สึกเกี่ยวกับผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ในทางเศรษฐกิจ ความมั่นคง สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความสัมพันธ์เกี่ยวกับองค์การและความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและคุณภาพที่แห่งอยู่ในการทำงานในชีวิตของบุคคล

วอลตัน (Walton, 1973: 11) ให้ความหมาย คุณภาพชีวิตการทำงาน ไว้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นเรื่องของสภาพแวดล้อมและสังคม ที่ส่งผลให้การทำงานประสบผลสำเร็จ ผลผลิตที่ได้รับตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน

จากความหมายของคุณภาพชีวิตที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถแบ่งความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานเป็นสองมิติ คือ ในมิติของพนักงานนั้นคุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของพนักงานต่อสภาพการทำงานและประสบการณ์ในการทำงานในองค์การที่ได้รับการตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการ ทำให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข และมีสุขภาพจิตที่ดีและมีคุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง กระบวนการที่องค์การได้จัดให้มีขึ้น เพื่อสนับสนุนให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข โดยพยายามตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของพนักงาน เพื่อให้เกิดผลทางบวกต่อองค์การทั้งในด้านทัศนคติและพฤติกรรมในการทำงานของพนักงาน เช่น ความพึงพอใจในงาน มีความกระตือรือร้นในการทำงาน เป็นต้น

สามารถสรุปได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง สิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงานที่จะทำให้ชีวิตมีความสุขได้ ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานมีความหมายกว้างครอบคลุมไปทุกด้านที่เกี่ยวกับชีวิตในการทำงานของบุคคล

### 1.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

Walton (1975: 12-15, อ้างถึงใน สุพรรษ尼 ไทยประดิษฐ์, 2545: 12-14) เป็นบุคคลหนึ่งที่ได้ทำการศึกษาเรื่อง คุณภาพชีวิตการทำงานอย่างจริงจัง โดยพิจารณาจากคุณลักษณะของบุคคล เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตเน้นแนวทางความเป็นมนุษย์ (Humanistic) ศึกษาสภาพแวดล้อมตัวบุคคลและสังคมที่ส่งผลทำให้การทำงานประสบความสำเร็จ การทำงาน ผลผลิตที่ได้รับตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน โดย Walton ได้ชี้ให้เห็นถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานนั้น ประกอบไปด้วยเงื่อนไขต่าง ๆ อยู่ 8 ประการ ดังนี้

1. การได้รับค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม (Adequate and Fair Compensation) ค่าตอบแทนเป็นสิ่งหนึ่งที่บ่งบอกถึงคุณภาพชีวิตการทำงานได้ เมื่อจากทุกคนมีความต้องการทางเศรษฐกิจ และมุ่งจะทำงานเพื่อให้ได้รับการตอบสนองทางเศรษฐกิจ ซึ่งความต้องการนี้เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการมีชีวิตต่อต่อ บุคคลนอกจากจะสร้างความคาดหมายในค่าตอบแทนสำหรับตนแล้ว ยังมองในเชิงเปรียบเทียบกับผู้อื่นในประเภทของงานแบบเดียวกัน ดังนั้นเกณฑ์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จะบ่งชี้ว่า มีคุณภาพชีวิตการทำงานนั้น จะพิจารณาในเรื่อง

1.1 ความเพียงพอ คือ ค่าตอบแทนที่ได้จากการทำงานนั้นเพียงพอที่จะดำเนินชีวิตตามมาตรฐานและสังคม

1.2 ความยุติธรรม ซึ่งประเมินความสัมพันธ์ระหว่างค่าตอบแทนกับลักษณะงานพิจารณาได้จากการเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่ได้รับจากการงานของตนกับงานอื่นที่มีลักษณะคล้ายกัน

2. สภาพการทำงานที่ดีมีความปลอดภัยและสุขลักษณะ (Safe and Healthy Working Conditions) คือ ผู้ปฏิบัติงานควรจะอยู่ในสภาพแวดล้อมทางด้านร่างกาย และสิ่งแวดล้อมของการทำงานที่ป้องกันอุบัติเหตุ และไม่เกิดผลเสียต่อสุขภาพและปลอดภัยซึ่งเป็นการควบคุมสภาพทางกายภาพ

3. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน (Opportunity for Continued Growth and Security) งานที่ปฏิบัติได้รับมอบหมายจะมีผลต่อการคงไว้ และการขยายความสามารถของตนเองให้ได้รับความรู้และทักษะใหม่ ๆ มีแนวทางหรือโอกาสในการเลื่อนตำแหน่งหน้าที่ที่

สูงขึ้นในลักษณะของคุณภาพชีวิตการทำงาน ตัวบ่งชี้เรื่องความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงานมีเกณฑ์การพิจารณา คือ

3.1 มีการทำงานที่พัฒนา หมายถึง ได้รับผิดชอบ ได้รับมอบหมายงานมากขึ้น

3.2 มีแนวทางก้าวหน้า หมายถึง มีความคาดหวังที่จะได้รับการเตรียมความรู้ ทักษะ เพื่องานในหน้าที่ที่สูงขึ้น

3.3 โอกาสความสำเร็จ เป็นความก้าวหน้าของโอกาสที่จะทำงานให้ประสบความสำเร็จในองค์กร หรือในสายงานอาชีพอันเป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงาน สมาชิกครอบครัว หรือผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ

3.4 ความมั่นคง หมายถึง มีความมั่นคงของการว่าจ้างและรายได้ที่จะได้รับ

4. โอกาสในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคคล (Opportunity for Developing and Using Human Capacity) คือ โอกาสในการพัฒนาและการใช้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานตามทักษะและความรู้ที่มี ซึ่งจะทำให้พนักงานรู้สึกว่าตนมีคุณค่าและรู้สึกท้าทายในการทำงาน ได้ใช้ความสามารถในการทำงานเต็มที่ รวมทั้งความรู้สึกว่ามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน

5. การบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน (Social Integration) คือการที่ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า ได้รับการยอมรับ และร่วมมือกันทำงานจากกลุ่มเพื่อนร่วมงาน รู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเพื่อนร่วมงาน มีบรรยายกาศในการทำงานที่ดี ปราศจากการเม้อคติ และการทำลายชั้นกันและกัน

6. สิทธิของพนักงาน (Employee Rights) คือ การมีสิทธิในเรื่องส่วนบุคคล การมีอิสระในการพูด การแสดงความคิดเห็น การใช้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกัน รวมทั้งสิทธิที่พนักงานควรได้รับจากองค์กรความมีความเสมอภาคกัน

7. เวลาทำงานกับชีวิตส่วนตัว (Work and the Total Life Space) คือลักษณะการปฏิบัติงานของพนักงาน มีผลกระทบต่อบทบาทในชีวิตส่วนตัวของพนักงานอย่างไร ทั้งในเรื่องของเวลา พฤติกรรม ทัศนคติ โดยเฉพาะบทบาทและการแบ่งเวลา กับชีวิตครอบครัว การพักผ่อน ดังนั้น ความมีการสร้างความสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน

8. ความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ภายในองค์การและสังคมภายนอก (Social Relevance of Work) คือ การที่พนักงานมีความรู้สึกว่า กิจกรรมหรืองานที่ทำนั้นเป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งองค์กรของตน ได้ทำประโยชน์ให้สังคม เป็นการเพิ่มคุณค่าความสำคัญ อาชีพ และเกิดความรู้สึกภูมิใจในองค์กรของตนเอง

Hush and Cummings (1985: 198-200, อ้างถึงใน พรสุข อศวนิเวศน์, 2541: 27-29) ได้ วิเคราะห์ลักษณะคุณภาพชีวิตการทำงานของ Walton (1973: 11-21) แล้วนำมาประยุกต์ ปรับปรุงให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยแบ่งออกได้เป็นลักษณะต่าง ๆ 8 ด้าน ดังนี้

1. รายได้และผลประโยชน์ตอบแทน (Adequate and Fair Compensation) หมายถึง การได้รับรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและสอดคล้องกับมาตรฐาน ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกว่า มีความเหมาะสมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับรายได้จากงานอื่น ๆ

2. สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ (Safe and Healthy Environment) หมายถึง การที่พนักงานได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม สถานที่ทำงานไม่ได้ส่งผลเสีย ต่อสุขภาพและไม่เสี่ยงต่ออันตราย

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน (Development of Human Capacities) หรือ โอกาสพัฒนาศักยภาพ หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสพัฒนาไปด้วยความสามารถของตนจาก งานที่ทำ โดยพิจารณาจากลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ได้แก่ งานที่ได้ใช้ทักษะและความสามารถ หลากหลาย งานมีความท้าทาย งานที่ผู้ปฏิบัติความเป็นตัวของตัวเองในการทำงาน งานที่ได้รับการ ยอมรับว่ามีความสำคัญ และงานที่ผู้ปฏิบัติได้รับทราบผลการปฏิบัติงาน

4. ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน (Growth and Security) หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติมีโอกาสที่จะก้าวหน้าในอาชีพและตำแหน่งอย่างมั่นคง

5. สังคมสัมพันธ์ (Social Integration) หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ ของผู้ร่วมงาน ที่ทำงานมีบรรยายภาษาด้วยความเป็นมิตร มีความอบอุ่นเอื้ออาทร ปราศจากการ แบ่งแยกเป็นหมู่เหล่า ผู้ปฏิบัติงานได้รับการยอมรับและมีโอกาสปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น

6. ธรรมาภูมิในองค์การ (Constitutionalism) หมายถึง การมีความยุติธรรมในการ บริหารงาน มีการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเหมาะสม ผู้ปฏิบัติงานได้รับการเคารพในสิทธิ์และความ เป็นปัจเจกบุคคล ผู้บังคับบัญชายอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา บรรยายกาศของ องค์การมีความเสมอภาคและความยุติธรรม

7. ภาวะอิสระการทำงาน (Total Life Space) หมายถึง ภาวะที่บุคคลมีความสมดุล ในช่วงของชีวิต ระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับช่วงเวลาอิสระการทำงาน มีช่วงเวลาที่ได้คลายเครียดจาก ภาระหน้าที่รับผิดชอบ

8. ความภูมิใจในองค์การ (Organizational Pride) หมายถึง ความรู้สึกของบุคลากร ที่มีความภาคภูมิใจ ที่ได้ปฏิบัติงานในองค์การที่มีชื่อเสียง และได้รับรู้ว่าองค์การอำนวยประโยชน์ และรับผิดชอบต่อสังคม

Bruce and Blackburn (1992: 15-16, อ้างถึงใน ภูวนัย น้ออย่างศ์, 2541: 16-17) ได้ให้ ผลกระทบเกี่ยวกับองค์ประกอบที่สำคัญของคุณภาพชีวิตการทำงาน มีดังต่อไปนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ
2. สภาพการทำงานที่ปลอดภัยและไม่ทำลายสุขภาพ
3. การมีโอกาสในการพัฒนาความสามารถ โดยทำงานที่มีความหมายและสร้างสรรค์ แนวทางใหม่ ๆ ในการทำงาน
4. ความก้าวหน้าและความมั่นคง ซึ่งหมายรวมถึง โอกาสในการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถ รวมทั้งรู้สึกถึงความมั่นคงในการทำงาน
5. การบูรณาการสังคม ซึ่งหมายถึง การมีโอกาสได้มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน และผู้บริหาร
6. การที่พนักงานทำงานในสภาพการทำงานที่ปราศจากความวิตกกังวล และการมี โอกาสก้าวหน้าอย่างเท่าเทียมกัน
7. การมีเวลาว่าง หมายถึง ความสามารถในการแบ่งเวลาให้กับเรื่องส่วนตัวและ งาน ได้อย่างเหมาะสม
8. การยอมรับการทำงานสังคม คือ มีความภูมิใจต่องานที่รับผิดชอบและต่อนายจ้าง

จากการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานพบว่า ปัจจัยที่สามารถ ชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานนั้นมีหลายประการ ด้วยล้วนใหญ่เกี่ยวข้องกับรายได้และ ผลประโยชน์ตอบแทน สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาศักยภาพของ ผู้ปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าและความมั่นคง ในงาน สังคมสัมพันธ์ ธรรมาภัยในองค์กร ภาวะอิสระ จากการ และความภูมิใจในองค์กร ซึ่งตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตดังกล่าวสอดคล้องกับทฤษฎีคุณภาพ ชีวิตการทำงานของ Huse and Cummings ดังนั้น ในการวิจัยครั้นี้ผู้วิจัยจึงกำหนดกรอบแนวคิด (ตัวแปรX) เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามแบบของ Huse and Cummings ซึ่งเมื่อพิจารณาจาก ปัจจัยทั้ง 8 ประการแล้วเห็นว่า เหตุการณ์ลักษณะของการดำเนินชีวิตและการทำงานของ บุคลากร ในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

## 2. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร

ความผูกพันต่อองค์กร เป็นสิ่งซึ่งแสดงออกถึงสัมพันธภาพระหว่างบุคคลกับองค์กร ลักษณะที่มีความผูกพันกับองค์กรมากเท่าไหร่ เขาจะมุ่งมั่น ทุ่มเท เดิมใจที่จะใช้ความพยายามอย่าง เต็มที่ และมีแนวโน้มที่จะลาออกจากองค์การลดลง ความผูกพันต่อองค์กร ได้มีผู้ให้ความหมายของ ความผูกพันต่อองค์กร ไว้มากมาย ดังนี้

Steers (1977, อ้างถึงใน วารสาร ที่ยามันธิรนันท์, 2547) เห็นว่าความผูกพันต่อองค์กรหมายถึง ความรู้สึกของผู้ปฏิบัติงาน ที่แสดงตนเป็นหนึ่งเดียวกับองค์กร มีค่านิยมที่กลมกลืนกับสมาชิกองค์กรคนอื่นและเต็มใจที่จะอุทิศกำลังกายและกำลังใจเพื่อปฏิบัติภารกิจขององค์กร ความผูกพันขององค์กร จะประกอบด้วยลักษณะที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. ความเชื่อและการยอมรับเป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร เป็นเจตคติทางบวกที่บุคคล มีต่อองค์การ คือ มีความเชื่อว่าองค์การนี้เป็นองค์การที่ดีที่สุดที่จะทำงานด้วย มีความรู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์การ มีค่านิยมที่กลมกลืนกับสมาชิกคนอื่น ๆ ขององค์การ และมีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์การ

2. ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมากเพื่ององค์กร โดยบุคคลจะอุทิศกำลังกาย กำลังใจ เพื่อปฏิบัติภารกิจขององค์การอย่างเต็มที่ในฐานะตัวแทนขององค์การ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ

3. ความปรารถนาอย่างยิ่งที่จะรักษาไว้ซึ่งความเป็นสมาชิกภาพในองค์กร คือบุคคล มีความจริงใจต่อองค์การ

Allen and Meyer (1990, อ้างถึงใน พนิชา ศรีโพธิ์ทอง, 2550) ได้สรุปแนวความคิดในเรื่องความผูกพันต่อองค์กร เป็น 3 แนว คือ

1. แนวความคิดด้านทัศนคติ แนวคิดนี้จะมองว่าความผูกพันต่อองค์กรเป็นความรู้สึกของบุคคลที่รู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์กร ว่าหมายถึง

- 1.1 ความเชื่อมั่นและการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
- 1.2 ความเต็มอกเต็มใจที่จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะทำงานเพื่ององค์กร
- 1.3 ความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะรักษาสมาชิกภาพขององค์กรไว้

2. แนวคิดด้านพฤติกรรม แนวคิดนี้มีองความผูกพันต่อองค์กรในรูปแบบความสม่ำเสมอของพฤติกรรม เมื่อคนมีความผูกพันต่อองค์กรก็จะมีการแสดงรูปแบบพฤติกรรมอย่างต่อเนื่องหรือความคงเส้นคงวาในการทำงาน ความต่อเนื่องในการทำงานโดยไม่ยกข้ายไปไหน ก็เนื่องจากเปรียบเทียบผลได้และผลเสียที่จะเกิดขึ้นหากละทิ้งสภาพของสมาชิกหรือลาออกไปอย่างถาวรก็แล้ว ซึ่งผลเสียนี้จะพิจารณาในลักษณะด้านทุนที่จะเกิดหรือผลประโยชน์ที่เสียไป ทฤษฎีที่เป็นแนวคิดนี้คือ ทฤษฎี Side Bet ของ Howard S. Becker ซึ่งสรุปได้ว่า การพิจารณาความผูกพันต่อองค์กร เป็นผลมาจากการที่คนเปรียบเทียบชั้นนำหนักกว่า ถ้าหากขาดออกจากองค์กรไปเขาจะสูญเสียอะไรบ้าง

3. แนวคิดทางด้านที่เกี่ยวกับความถูกต้องหรือบรรทัดฐานของสังคม แนวความคิดนี้ มองความผูกพันต่อองค์กรว่าเป็นความจริงก็ต้องเป็นความจริงที่จะอุทิศตนให้กับองค์กร ซึ่งเป็นผลมาจากการบรรทัดฐานขององค์กรและสังคม บุคคลรู้สึกว่าเมื่อเข้าเป็นสมาชิกขององค์กรก็ต้องมีความผูกพันต่อองค์กร เพราะนั่นคือความถูกต้องและความเหมาะสมที่จะทำความผูกพันต่อองค์กรนั้น เป็นหน้าที่หรือพันธะผูกพันที่สมาชิกจะต้องมีต่อการปฏิบัติหน้าที่ในองค์กร

สรุปแนวคิดทั้ง 3 แนวคิด คือ ความผูกพันต่อองค์กรเป็นสิ่งซึ่งแสดงออกถึงสัมพันธภาพระหว่างบุคคลกับองค์กร ถ้าคนยังมีความผูกพันต่อองค์กรสูงมากเท่าไหร่แนวโน้มที่จะลาออกจากหรือทิ้งองค์กรไปก็ลดน้อยลงไปเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตามแนวความคิดทั้ง 3 แนว ต่างกันตรงที่ว่า

แนวความคิดแรกมองว่า คนที่ทำงานกับองค์กร โดยไม่ลาออกจากไปไหนเป็นเพราะเขา

แนวความคิดที่สองมองว่า คนต้องการอยู่กับองค์กรเพราเราจำเป็นต้องอยู่ไม่เช่นนั้น เขาจะสัญญาเดียบประโยชน์หลายๆ อย่างที่เขาควรได้จากการลงทุนไป

แนวความคิดที่สามมองว่า คนผูกพันต่อองค์กรเพราเราคิดว่าควรจะอยู่หรือเป็นสิ่งที่เขาควรทำ ทั้งนี้เพื่อความถูกต้องและเหมาะสมทางสังคม

## 2.1 ความหมายของความผูกพันต่อองค์กร

ความหมายและคำนิยามของความผูกพันต่อองค์กร (Organization commitment) นั้นมีผู้ให้แนวคิดในเรื่องนี้ไว้ต่าง ๆ กันหลายท่านคดิ คือ

Robbins (2001, อ้างถึงใน พนิชา ศรีโพธิ์ทอง, 2550: 9) ความผูกพันต่อองค์การหมายถึง ระดับของความรู้สึกที่พนักงานมีต่อความจำเพาะและเป้าหมายขององค์การ รวมถึงความประณานะอยู่ในองค์การ

Greenberg and Baron (2000, อ้างถึงใน พนิชา ศรีโพธิ์ทอง, 2550: 9) กล่าวว่า ความผูกพันต่อองค์การ หมายถึง ระดับที่บุคคลมีความเกี่ยวพันกับองค์การและต้องการที่จะอยู่กับองค์การ

Luthans (1992: 124, อ้างถึงใน จิรประภา สุดสาคร, 2545: 12) ได้ให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์การว่าเป็นเรื่องของทัศนคติที่พนักงานรู้สึกจริงก็ต่อองค์การและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเพื่อองค์การบรรลุผลสำเร็จและความเจริญรุ่งเรือง

March and Mannari (1977: 57, อ้างถึงใน พรสุข อัศวนิเวศน์, 2541: 56) ได้ให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์การว่า หมายถึง ลักษณะของความตั้งใจของพนักงานที่ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการกระเพื่อประโยชน์ต่อองค์การ มีความปรารถนาที่จะอยู่กับองค์การ

ตลอดไป รวมทั้งระดับความมากน้อยของความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์การ หรือความจงรักภักดีต่อองค์การ และยอมรับเป้าหมายขององค์การ ตลอดจนการมีทัศนคติที่ดีต่องค์การด้วย

Buchanan (1974: 533, อ้างถึงใน จิรประภา สุคสาร, 2545: 10-11) ได้ให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์การว่า เป็นความรู้สึกเป็นพวกเดียวกัน (partisan) ความผูกพันที่มีต่อเป้าหมายและค่านิยมขององค์การและปฏิบัติตามตามบทบาทของตนเองเพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและค่านิยมขององค์การซึ่งความผูกพันต่อองค์การประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

1. ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์การ (identification) แสดงออกจากเป้าหมายและค่านิยมขององค์การของผู้ปฏิบัติตาม

2. การมีส่วนร่วมของกิจกรรมในองค์การ (involvement) โดยการปฏิบัติตามบทบาทของตนอย่างเต็มที่

3. ความจงรักภักดี (loyalty) ความรู้สึกความผูกพันต่อองค์การ ยึดมั่นในองค์การและมีความปรารถนาที่จะเป็นสมาชิกขององค์การต่อไป

Kanter (1968: 499, อ้างถึงใน พ clue ล้อมพร, 2544: 8) ได้ให้ความหมายของความผูกพันต่อองค์การว่าเป็นลักษณะของความเต็มใจต่อนุคคลที่ยินดีจะทุ่มเทกำลังกาย สรณเวลาเพื่อทำงานให้กับองค์การและความจงรักภักดีต่อองค์การ

สรุปได้ว่า ความผูกพันต่อองค์การ หมายถึง สภาพที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติตามมีทัศนคติต่อองค์การและมีการแสดงออกทางพฤติกรรมถึงความรู้สึกผูกพัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์การในการมีค่านิยมองค์การร่วมกัน มีความพยาบาลที่จะทุ่มเทแรงกาย แรงใจเพื่อผลประโยชน์ขององค์การ รวมถึงมีความจงรักภักดีต่อองค์การปรารถนาที่จะคงอยู่ในองค์กรอย่างไม่เปลี่ยนแปลง

## 2.2 ทฤษฎีเกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์การ

Allen and Meyer (1990, อ้างถึงใน พนิชาคริโพธิ์ทอง, 2550: 11-12) ได้เสนอองค์ประกอบของความผูกพันต่อองค์การไว้ 3 ด้าน คือ

1. ความผูกพันด้านความรู้สึก (Affective Commitment) เป็นอารมณ์ความรู้สึกผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์การ ซึ่งพนักงานเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับองค์การ และได้มีส่วนร่วมกับองค์การ

2. ความผูกพันด้านความต่อเนื่อง (Continuance Commitment) หมายถึง ความผูกพันที่เกิดขึ้นจากการที่ได้รับผลประโยชน์หรือมีความจำเป็นที่จะต้องคงอยู่กับองค์การต่อไปหรือยกข้ายเปลี่ยนแปลงที่ทำงาน

3. ความผูกพันด้านบรรทัดฐาน (Normative Commitment) หมายถึง ความผูกพันของพนักงานที่เชื่อว่าเป็นสิ่งสมควร ถูกต้อง เหมาะสมที่จะอยู่กับองค์การต่อไป หรือเป็นพนักงานที่สามาชิกจะต้องมีต่อการปฏิบัติหน้าที่ในองค์การ

Steers (1977, อ้างถึงใน วรรค ทามันธิรันนท์, 2547: 49) กล่าวถึงความผูกพันต่อองค์การว่า เป็นความรู้สึกของผู้ปฏิบัติงานที่แสดงตนเป็นหนึ่งเดียวกับองค์การ มีค่านิยมที่คลุมคลื่น กับสามาชิกขององค์การคนอื่น ๆ และเต็มใจที่จะอุทิศกำลังกายและกำลังใจเพื่อปฏิบัติภารกิจขององค์การ ความรู้สึกนี้จะแตกต่างไปจากการเป็นสามาชิกขององค์การ โดยปกติ ตรงที่พฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงานที่มีความผูกพันต่อองค์การอย่างแท้จริงจะมุ่งเน้นความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์การด้วย หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ความผูกพันต่อองค์การจะประกอบด้วยลักษณะสำคัญ 3 ประการ คือ

1. ความเชื่ออย่างแรงกล้าในการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์การ
2. ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมากเพื่อองค์การ
3. ความปรารถนาอย่างยิ่งยวดที่จะรักษาไว้ซึ่งความเป็นสามาชิกภาพในองค์การ

Steer and Porter (1979: 303, อ้างถึงใน วนุช ทองไพบูลย์, 2543: 30-31) กล่าวถึงความผูกพันต่อองค์การว่า ความผูกพันต่อองค์การเป็นขั้นตอนหนึ่งใน 3 ขั้น ของความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับองค์การในกระบวนการที่เกี่ยวพันกับองค์การ ได้แก่

1. จารเข้าเป็นสามาชิกขององค์การ (Organizational entry) เป็นขั้นแรกที่บุคคลเลือกเข้าเป็นสามาชิกในองค์การโดยครั้งหนึ่ง เรียกว่า ขั้นที่หนึ่ง (first stage)
2. การมีความผูกพันต่อองค์การ (Organizational Commitment) เป็นขั้นตอนที่บุคคลตัดสินใจที่จะผูกพันลึกซึ้งกับองค์การ โดยความผูกพันต่อองค์การจะเน้นที่ขอบเขตของความรู้สึกของบุคคลที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับเป้าหมายขององค์การ ค่านิยมในการเป็นสามาชิกในองค์การ และความตั้งใจที่จะทำงานหนักเพื่อความสำเร็จโดยรวมของเป้าหมายขององค์การ ซึ่งความรู้สึกเช่นนี้ทำให้ความผูกพันต่อองค์การแตกต่างไปจากความเกี่ยวพันกับองค์การหรือความเป็นสามาชิกขององค์การ โดย Steers และ Porter พบว่า พนักงานที่มีความผูกพันต่อองค์การในระดับสูง จะมีการขาดงานและการลาออกจากงานในระดับต่ำ มีแนวโน้มอ่อนโยนที่จะมีส่วนร่วมกับองค์การ ส่วนพนักงานที่มีความผูกพันต่อองค์การในระดับต่ำ จะนำมาซึ่งผลการปฏิบัติงานในระดับต่ำ และมีความโน้มอ่อนโยนที่จะอยู่ห่างจากองค์การ มีการขาดงานและการลาออกจากงานสูง
3. การขาดงานและการลาออกจากงาน (Absenteeism and turnover) เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการกระบวนการเกี่ยวพันกับองค์การ เป็นขั้นตอนที่บุคคลตัดสินใจที่จะอยู่กับองค์การหรือออกจากองค์การ

จากการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรพบว่า ความผูกพันต่อองค์การเป็นความรู้สึกที่ดีของบุคคลที่มีต่อองค์กร และพยายามที่จะแสดงออกในลักษณะ 3 ประการ ดังนี้

1. ความเชื่อมั่นและการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
2. ความเต็มอักเตเม่ใจที่จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะทำงานเพื่อองค์กร
3. ความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะรักษาสามาชิกภาพขององค์กรไว้

ซึ่งลักษณะทั้ง 3 ประการ ที่กล่าวมานี้ สอดคล้องกับแนวคิดของ Steers ที่เกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์การ ดังนั้น ผู้วิจัยจึงใช้กรอบแนวคิด (ตัวแปร Y) ที่เกี่ยวกับความผูกพันขององค์การตามแนวคิดของ Steers เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย

นอกจากนี้ ได้มีผู้ให้แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบและปัจจัยที่ทำให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรไว้ ดังนี้

Luthans (1992: 125, อ้างถึงใน กิพวรรณ ศิริคุณ, 2542: 52) กล่าวว่า ทัศนคติของความผูกพันต่อองค์กรถูกกำหนดโดย

1. กลุ่มของลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฎิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาการปฏิบัติงาน เป็นความรู้สึกด้านบวกหรือลบ หรือพิจารณาถึงการควบคุมภายในและการควบคุมภายนอก

2. ลักษณะขององค์การ เช่น การออกแบบงาน และลักษณะของผู้นำ  
3. ปัจจัยที่ไม่ใช่ลักษณะขององค์การ เช่น ทางเลือกอื่น ๆ ที่มีหลังจากการพิจารณาทางเลือกแล้ว ถ้าองค์การนั้นอยู่ระดับแนะนำ ที่จะเลือกเข้าไปปฏิบัติงานก็จะทำให้มีความรู้สึกผูกพันตามมา

Steers and Porter (1983: 425-450, อ้างถึงใน กฤษกร ดวงสว่าง, 2540: 37) ได้สรุปสิ่งที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรไว้ 4 องค์ประกอบคือ

1. ลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาการปฏิบัติงาน จากการสำรวจข้อมูล พบว่า มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การ

2. ลักษณะงาน ได้แก่ งานที่มีความสำคัญ งานที่มีบทบาทเด่นชัด และบทบาทที่สอดคล้องกับตนเอง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับความผูกพันต่อองค์กร

3. ลักษณะขององค์การ ได้แก่ ระบบขององค์การที่มีแบบแผน การกระจายอำนาจ การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การมีส่วนเป็นเจ้าขององค์การ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์การ

4. ประสบการณ์จากการทำงาน ได้แก่ ทัศนคติที่มีต่อผู้ร่วมงานในองค์การสามารถพึงพาผู้บังคับบัญชาได้ การปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา ความรู้สึกว่างานมีความสำคัญเป็นสิ่งที่มีอิทธิพลทางบวกกับความผูกพันต่องค์กร

จะเห็นได้ว่า ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลหรือคุณลักษณะส่วนบุคคล มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่องค์กรอย่างเดี่ยงไม่ได้ ดังนั้นในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงกำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษา (ตัวแปรX) ที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลด้วย ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาการปฏิบัติงาน

### 3. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่องค์กร

แรงจูงใจในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญในการกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความเต็มใจและตั้งใจที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งการที่องค์กรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริง เป็นผลให้เกิดความพึงพอใจและมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความผูกพันต่องค์กรตามมา ดังนั้น แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่องค์กรที่ผู้ศึกษาอนามัยนี้ ดังนี้

แนวคิดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่องค์กร

richard e. walton (Richard E. Walton 1975 ล้างจึงใน, ปีนันท์ พบสุขในธรรมและคณะ: 2553) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับลักษณะสำคัญที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพชีวิตในการทำงานในหนังสือ Criteria for Quality of Working life โดยแบ่งออกเป็น 8 ประการ คือ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ อย่างเพียงพอ กับการมีชีวิตอยู่ได้ตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และต้องเป็นธรรม เมื่อเทียบกับงานหรือองค์กรอื่น ๆ ด้วย

2. สิ่งแวดล้อมที่ถูกหลักณะและปลอดภัย หมายถึง สิ่งแวดล้อมที่ดีทางกายภาพและทางด้านจิตใจ นั่นคือ สภาพการทำงานต้องไม่มีลักษณะที่ต้องเสี่ยงภัยจนเกินไปและจะต้องช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกสะอาดสุขา และไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย

3. เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ ได้เป็นอย่างดี หมายถึง งานที่ปฏิบัติอยู่นั้นจะต้องเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้และพัฒนาทักษะความรู้อย่างแท้จริงและรวมถึงการมีโอกาสได้ทำงานที่ตนเองรับว่าสำคัญและมีความหมาย

4. ลักษณะงานที่ส่งเสริมความเจริญเติบโตและความมั่นคงให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง นอกจากรางวัลและช่วยเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแล้ว ยังช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาส ก้าวหน้า และมีความมั่นคงในอาชีพตลอดจนเป็นที่ยอมรับทั้งของเพื่อนร่วมงานและส่วนราชการในครอบครัวของตน

5. ลักษณะงานมีส่วนส่งเสริมด้านบูรณาการทางสังคมของผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง งานนี้สามารถช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน ได้มีโอกาสสร้างสัมพันธภาพกับบุคคลอื่น ๆ รวมถึงโอกาสที่ เท่าเทียมกันในความก้าวหน้าที่ต้องอยู่บนฐานของระบบคุณธรรม

6. ลักษณะงานที่ต้องอยู่บนพื้นฐานของกฎหมายหรือกระบวนการยุติธรรม หมายถึง วิถีชีวิตและวัฒนธรรมในองค์กร จะส่งเสริมให้เกิดการเคารพสิทธิส่วนบุคคลมีความเป็นธรรมในการพิจารณาให้ผลตอบแทนและรางวัล รวมทั้งโอกาสที่แต่ละคนจะได้แสดงความคิดเห็นอย่าง เปิดเผย มีสภาพ การพูด มีความเสมอภาค และมีการปกป้องด้วยกฎหมาย

7. ความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงานโดยส่วนร่วม หมายถึง เรื่องของการเปิด โอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้ชีวิตในการทำงานและชีวิตส่วนตัวขององค์กรอย่างสมดุล นั่นคือต้อง ไม่ปล่อยให้ผู้ปฏิบัติงาน ได้รับความกดดันจากการปฏิบัติงานมากเกินไป ด้วยการกำหนดช่วงเวลา การทำงานที่เหมาะสมเพื่อหลีกเลี่ยง การที่ต้องคร่ำเคร่งอยู่กับงานจนไม่มีเวลาพักผ่อน หรือได้ใช้ ชีวิตส่วนตัวอย่างเพียงพอ

8. ลักษณะงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับสังคม โดยตรง หมายถึง เรื่อง สำคัญของการหนึ่งที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องรู้สึก และยอมรับว่าองค์กรที่ตนปฏิบัติงานอยู่นั้น รับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านผลผลิต การกำจัดของเสีย การรักษาสภาพแวดล้อม การปฏิบัติเกี่ยวกับการจ้างงาน และเทคโนโลยีด้านการตลาด

ทฤษฎีแรงจูงใจ

ทฤษฎีแรงจูงใจที่นำมาใช้ในการสร้างให้คนมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและเกิด ความผูกพันต่องค์กร ในที่นี้ขอเสนอ 2 ทฤษฎี คือ

ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์( Maslow's needs hierarchy theory)

ทฤษฎีความต้องการของแมคเคลลอลเอนด์

## ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow's needs hierarchy theory)

ผู้บริหารองค์การธุรกิจสามารถจูงใจให้เกิดความกระตือรือร้นและมีความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยการนำทฤษฎีความลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (พิกพ วชั่งเงิน, 2547: 161-163) มาประยุกต์ใช้ดังนี้

ขั้นที่ 1 ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งจำเป็นต่อการดำรงชีวิตเป็นความต้องการเพื่อบำบัดความทิ化 ความกระหาย เช่น อาหาร ที่อยู่อาศัย ยา הרักษาโรค อากาศ น้ำ การขับถ่าย ความต้องการทางเพศ มืออิทธิพลต่อพฤติกรรมของคน เมื่อความต้องการทั้งหมดซึ่งไม่ได้รับการตอบสนอง Maslow จึงให้เห็นว่าตราบที่ยังขาดอาหาร บุคคลนั้นจะยังไม่สนใจความปลอดภัย การเข้าสังคม ฯลฯ คนต้องได้รับการตอบสนองความต้องการของร่างกายอย่างเพียงพอ ก่อน จึงจะเริ่มความต้องการในขั้นต่อ ๆ ไป เพื่อตอบสนองความต้องการนี้และเป็นการจูงใจ องค์การต้องดูแลให้เลือกอาหาร ที่พัก ของใช้ เยี่ยวารักษายามป่วย เป็นสวัสดิการแก่พนักงาน

ขั้นที่ 2 ความต้องการทางด้านความมั่นคงหรือความปลอดภัย (Security or safety needs) หลังจากความต้องการทางกายได้รับตอบสนองแล้ว จะสนใจความปลอดภัยในชีวิต ร่างกาย ทรัพย์สิน หน้าที่การงาน การคุ้มครอง เสี่ยงภัย อันตราย ต้องมีหลักประกัน มีการป้องกันอันตรายลึกลับ ความร้ายและความขาดแคลน เป็นหน้าที่ผู้บริหารต้องให้หลักประกันความมั่นคงในหน้าที่การงาน เงินค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ผู้บริหารสร้างการจูงใจ ได้โดยการสร้างความสุขสบายใจ รู้สึกมั่นคง ไม่หวาดระแวง การกลั้นแกลังจากหัวหน้า เกรงกลัว

ขั้นที่ 3 ความต้องการทางด้านสังคม (Social needs) จะเริ่มเป็นสิ่งจูงใจที่สำคัญต่อ พฤติกรรมของคนที่มีนิสัยชอบอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม การได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่นและมีความรู้สึกว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มทางสังคมอยู่เสมอจะภูมิใจ ทุกคนต้องการเพื่อน ไม่ว่าเพื่อนร่วมงานเพื่อนบ้าน ต้องการความรักและมิตรภาพจากผู้อื่น จึงแสดงออกในรูปของการเป็นมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี ขอบช่วยเหลือ คิดคำนึงถึงความอบอุ่น พยายามรักษาความสัมพันธ์ระหว่างตนกับคนอื่น เอาใจใส่ต่อความรู้สึกของคนอื่น มักจะเอาใจใส่กับความรู้สึกของผู้อื่น พยายามอ่อนโยน ผ่อนตามเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ไม่กล้าทำอะไรรุนแรง บุคคลประเภทนี้หากต้องตัดสินใจ ก็จะรวนเรขาดหลักการ เพราะเขาต้องการให้คนส่วนใหญ่ชอบพอกเรา ถ้าการตัดสินใจของเขาต้องทำให้คนอื่นผิดหวัง เขายังคงเลือกบุคคลประเภทนี้เป็นนักบริหารก็จะเป็นผู้ที่ไม่ตัดสินใจเด็ดขาด ซึ่งจะทำให้เขาไม่มีอำนาจที่จะควบคุมคนอื่น ลูกน้องคิดว่าถ้าทำผิดอาจถูกลงโทษหรือรับการยกเว้นก็ได้ ฉะนั้นจะหย่อนความเกรงกลัวไปบ้าง

ขั้นที่ 4 ความต้องการที่จะได้รับการยกย่อง ให้เกียรติ (Self esteem needs) เป็นความต้องการระดับสูง เกี่ยวกับความมั่นใจในตนเองในเรื่องของความรู้ ความสามารถ ต้องการให้คนอื่นยกย่องสรรเสริญ ต้องการทางสถานภาพ ต้องการได้รับความนับถือ ความมีชื่อเสียง เป็นที่ยอมรับของผู้อื่น เพื่อความเชื่อมั่นและรู้สึกภูมิใจในตนเอง

การจูงใจบุคคลที่มีความต้องการระดับนี้จึงไม่ใช่เงินเดือน เสื้อผ้า อาหาร สวัสดิการ ความมั่นคง แต่เป็นการยอมรับความสามารถ ให้โอกาสแสดงความคิดเห็น ร่วมประชุม รับฟังและพิจารณาข้อเสนอ ให้โอกาสมีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ มอบหมาย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น มอบหมายให้เป็นตัวแทนไปร่วมประชุมฯลฯ พฤติกรรมเหล่านี้ทำให้รู้สึกได้รับการยอมรับในความรู้ความสามารถ และแสดงว่าผู้บริหารไว้วางใจ เป็นความต้องการเกียรติยศชื่อเสียง การเคารพนับถือจากคนอื่น ต้องการมีทุกอย่างให้พร้อมเพรียงและเพียงพอ ต้องการเป็นตัวของตัวเองไม่ขึ้นกับใคร ต้องการอวดความโกหกของตนเอง

ขั้นที่ 5 ความต้องการความสำเร็จสมหวังในชีวิตหรือความต้องการที่จะตระหนักถึงความเป็นจริงในตนเอง(Self actualization needs) เป็นความต้องการระดับสูงสุด ต้องการพัฒนาตนเองให้สูงสุด ต้องการให้เกิดความสำเร็จในทุกสิ่งทุกอย่าง ตามความนึกคิดของตนเอง ต้องการเป็นอะไรเป็นไห้ได้ มีความต้องการความสมหวังในชีวิต จะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เช่น นัก grub ต้องการซื้อชานชา นักประพันธ์ต้องการให้หนังสือของตนได้รางวัล นักร้องต้องการแผ่นเสียงทองคำ ดาราต้องการถูกตากอง ต้องการให้สมประณานาในสิ่งที่บุคคลสามารถ ต้องการเป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารรุ่งไพบูลย์

### ทฤษฎีความต้องการของของ McClelland (McClelland's acquired needs theory)

ทฤษฎีความต้องการของของ McClelland (McClelland's acquired needs theory) (วิภาส ทองสุกานทร์, 2552: 206-208) เป็นทฤษฎีซึ่งเสนอแนะว่าความต้องการที่มีส่วนทางการเรียนรู้โดยอาศัยชีวิตและการที่บุคคลมุ่งที่ความต้องการเฉพาะบางอย่างมากกว่าความต้องการอื่น ๆ การศึกษาของ McClelland ร่วมกับเพื่อนนักวิจัยสรุปว่ามีความต้องการ 3 อย่างด้วยกัน คือ

1. ความต้องการเพื่อความสำเร็จ (Needs for achievement) เป็นความปรารถนาของบุคคลที่จะบรรลุเป้าหมายซึ่งมีลักษณะที่ท้าทายและมีความเป็นเลิศ บุคคลที่มีความต้องการความสำเร็จสูงมักจะมีคุณสมบัติของการเป็นผู้ที่ชอบแข่งขัน มีการตั้งเป้าหมายที่ค่อนข้างยากและมักจะมีการตรวจสอบผลการดำเนินงานของตนเองอย่างสม่ำเสมอ และพากขาข้างต้องการความรับผิดชอบสูงสุดในงานที่ทำและเป็นอิสระจากการควบคุม สำหรับผู้ที่ต้องการความสำเร็จสูงนั้น ความพึงพอใจจะมาจากการที่พากขาสามารถทำงานได้สำเร็จ และยังถือว่ารางวัลตอบแทนในรูป

ของตัวเงินทั้งหลายที่ได้เป็นเสมือนเครื่องวัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ไม่ใช่สิ่งจูงใจในการทำงานแต่อย่างใด ส่วนใหญ่ผู้ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการความสำเร็จในตนเองสูงมากจะกลายมาเป็นเจ้าของกิจการส่วนตัวได้เป็นอย่างดี เนื่องจากพวกราชบดีที่จะรับผิดชอบงานต่าง ๆ ด้วยตนเอง เสมอ จึงอาจทำให้ไม่ประสบผลสำเร็จหากทำงานกับองค์กรขนาดใหญ่ที่ต้องบริหารงานโดยอาศัย

2. ความต้องการเพื่อความผูกพัน (Need for affiliation) หมายถึง ความต้องการของบุคคลที่จะสร้างมิตรภาพและกำหนดความผูกพันส่วนตัวกับบุคคลอื่นในสังคม ทั้งนี้เมื่อบุคคลมีความต้องการที่จะสร้างความผูกพัน จึงแสวงหาความยอมรับและการรับรองจากบุคคลอื่น และให้ความสำคัญกับความรู้สึกของผู้อื่นเป็นอย่างมาก ทำให้บุคคลกลุ่มนี้ ทางานที่จะทำให้พวกราชบดีสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลขึ้นมา ดังนั้นผู้บริหารสามารถที่จะจูงใจบุคคลซึ่งมีความปรารถนาในด้านนี้ได้ด้วย การมอบหมายงานที่ต้องเน้นความร่วมมือระหว่างพนักงานและทีมงาน

3. ความต้องการอำนาจ (Need for power) เป็นความปรารถนาที่มีอิทธิพลหรือควบคุมบุคคลอื่น ทฤษฎีนี้ได้ทำการเข้าใจถึงการจูงใจซึ่งมีความต้องการพื้นฐาน 3 ประการคือ 1) ความต้องการอำนาจ 2) ความต้องการความผูกพัน 3) ความต้องการความสำเร็จ โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ความต้องการอำนาจ (Need for power) คือการที่บุคคลมีความต้องการอำนาจสูงจะมีความเกี่ยวข้องกับอิทธิพลและการควบคุม บุคคลเช่นนี้จะต้องการความเป็นผู้นำ เป็นนักพูด เป็นผู้ที่ต้องการทำงานให้เหนือกว่าบุคคลอื่น เป็นกลุ่มที่แสวงหาหรือค้นหาวิธีการแก้ปัญหาให้ดีที่สุด ชอบสอนและขอบคุณในที่ชุมชน ชอบแบ่งขันเพื่อให้สถานภาพสูงขึ้นจะกังวลเรื่องอำนาจมากกว่าการทำงานให้ได้ประสิทธิภาพ

3.2 ความต้องการความผูกพัน (Need for affiliation) บุคคลที่มีความต้องการข้อนี้ สูงจะพอใจจากการเป็นที่รัก และมีแนวโน้มจะเลี่ยงความเจ็บปวดจากการต่อต้านโดยสมาชิกกลุ่มสังคม เช่นจะรักษาความสัมพันธ์อันดีในสังคม พอยู่ในกรุงเทพฯ ความร่วมมือมากกว่าการแข่งขัน พยายามสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับผู้อื่น ต้องการสร้างความเข้าใจอันดีจากสังคมที่เขาเป็นสมาชิกอยู่

3.3 ความต้องการความสำเร็จ (Need for achievement) บุคคลที่มีความต้องการความสำเร็จสูงจะมีความปรารถนาอย่างรุนแรงที่จะประสบความสำเร็จและกลัวต่อความล้มเหลว ต้องการการแข่งขันและกำหนดเป้าหมายที่ยากลำบากสำหรับตนเอง มีทักษะชอบเสี่ยงแต่ไม่ชอบการพนัน พอยู่ที่จะวิเคราะห์และประเมินปัญหา มีความรับผิดชอบเพื่อให้งานสำเร็จลุล่วง และมีการป้องกันในการทำงาน มีความปรารถนาจะทำงานให้ดีกว่าบุคคลอื่น แสวงหาหรือพยายามรับผิดชอบในการค้นหาวิธีแก้ไขปัญหาให้ดีที่สุด

สรุปได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี จะส่งผลให้พนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้สึกผูกพันต่อองค์การ ทั้งนี้ เพราะคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีเป็นสิ่งตอบสนองความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน เมื่อบุคคลเหล่านี้เกิดความรู้สึกพึงพอใจต่อความคาดหวังในการทำงานของตนแล้ว ย่อมจะเกิดความผูกพันต่อองค์การในที่สุด นั่นคือ ไม่ต้องการออกจากองค์การ ทุ่มเนื้อความพยายามเต็มที่ให้กับองค์การ และเชื่อมั่นในค่านิยมและเป้าหมายขององค์การ

#### 4. ประวัติของสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

##### 4.1 ประวัติความเป็นมา

เมื่อปี พ.ศ.2511 เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมในจังหวัดราชบูรี(สหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์), 2551: 3-10) ซึ่งดำเนินการเลี้ยงโคนมมาก่อนหน้านี้แล้ว ได้ประสบปัญหาใหญ่เกี่ยวกับสถานที่จำหน่ายน้ำนมดิบที่ริดได้จากแม่โคทำให้เกิดความเสียหายแก่น้ำนมและประสบภาวะการณ์ขาดทุนในการประกอบอาชีพกลุ่มผู้นำเกษตรกรทั้งชาวตำบลหนองโพและเขตใกล้เคียงจึงได้มีการติดต่อหารือกับนายจรุญ วัฒนากร ซึ่งเป็นสมาชิกสภาพผู้แทนรายจุลจังหวัดราชบูรีในขณะนั้น เพื่อให้ทางช่วยเหลือ

ซึ่งนายจรุญ วัฒนากร ได้ทำการติดต่อกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้ช่วยรับซื้อน้ำนมดิบจากกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมในเบ็ดจังหวัดราชบูรีและทางมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ก็ยินดีรับซื้อ แต่มีปัญหาว่า�้ำนมดิบนี้จะต้องฝ่ากาวการทำความเย็นเพื่อรักษาคุณภาพในขณะส่ง

ดังนั้นเกษตรกรโคนมผู้เลี้ยงจึงรวมกลุ่มกันจัดตั้งศูนย์รวมน้ำนมขึ้น โดยมีนายจรุญ วัฒนากรเป็นประธานคณะกรรมการศูนย์ และได้รับการสนับสนุนด้านเงินงบประมาณจากการบริหารส่วนจังหวัดราชบูรี จำนวน 40,000 บาท รวมกับงบประมาณเพิ่มเติมจากองค์กรบริหารส่วนจังหวัดราชบูรี อีก 30,000 บาท เป็นทุนในการก่อสร้างอาคารศูนย์รวมน้ำนม พร้อมติดตั้งเครื่องทำความเย็น เปิดดำเนินการรับซื้อน้ำนมดิบจากเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมเป็นสมาชิกของศูนย์ รวบรวมจัดส่งให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ครั้งแรกเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2513

ต่อมา แม้ว่าการดำเนินการของศูนย์รวมน้ำนมจะได้ผลดี แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้ก่อว่างหวังประกอบกับเพื่อเตรียมรับสถานการณ์น้ำนมดิบที่มีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต กลุ่มผู้เลี้ยงโคนมที่ก่อตั้งศูนย์รวมน้ำนมจึงเริ่มนึกการเคลื่อนไหวที่จะจัดตั้งกลุ่มสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมขึ้นที่ตำบลหนองโพ โดยตอนต้นปี พ.ศ.2514 นายมนู วิริyanan ที่อธิบดีกรมสหกรณ์ที่ดินในขณะนั้น ได้พิจารณาเห็นว่าการจัดสหกรณ์โคนมเป็นสหกรณ์รูปแบบใหม่ยังไม่แพร่หลายในประเทศไทย จึงได้ออกไปประชุมเกษตรกรผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิกสหกรณ์ในห้องที่ตำบลหนองโพด้วย

ตนเอง ผลปรากฏว่าผู้เดียว โคงมมีความเห็นชอบในวิธีการสหกรณ์โคงมเป็นเอกลักษณ์ จึงได้ดำเนินการแนะนำให้เกณฑ์รัฐพิจารณากำหนดแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ขึ้นไว้ ต่อจากนั้นมา ก็ได้มีการประชุมผู้บริหารสหกรณ์หลายครั้งจนกระทั่งวันที่ 4 มีนาคม 2514 ผู้เดียว โคงมได้ประชุม กันที่ศาลากลางเปรียญวัดหนองโพ ตำบลหนองโพเพื่อดำเนินการก่อตั้งสหกรณ์มิผู้เข้าชื่อเป็นสมาชิก สหกรณ์ทั้งสิ้น เมื่อแรกตั้ง 185 คน ได้มอบหมายให้คณะกรรมการจัดตั้งสหกรณ์รวม 15 คนทำคำขอจดทะเบียนยื่นต่อนายทะเบียนสหกรณ์

การจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ครั้งแรก เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2514 ใช้ชื่อว่า สหกรณ์ โคงมราชบูรี จำกัด เป็นสหกรณ์ประเภทการบริการ โดยสหกรณ์รับโอนทั้งสินทรัพย์และหนี้สินของ สูนย์รวมมามาเป็นของสหกรณ์ทั้งหมด และในวันที่ 25 ธันวาคม 2516 ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น สหกรณ์ โคงมหนองโพ ราชบูรี จำกัด เป็นสหกรณ์ประเภทการเกษตรและใช้ชื่อนี้มา จนถึงปัจจุบัน

ในช่วงระยะก่อนที่ก่อตั้งเกณฑ์รัฐกรผู้เดียว โคงมจะก่อตั้งสูนย์รวมน้ำนม และสหกรณ์ขึ้น ที่ตำบลหนองโพ อําเภอ โพธารามนั้น ในวันที่ 7 ธันวาคม 2512 สถานีพยาบาลจังหวัดราชบูรี ได้ นำบรรดาเกณฑ์รัฐกรผู้เดียว โคงมเข้าเฝ้าและถวายฎีกาถึงปัญหาเกี่ยวกับความดื้อร้อนที่ไม่มีตลาดจำหน่าย น้ำนมคิบ และพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้เข้าหน้าที่ส่วนที่ เกี่ยวข้องรับไปพิจารณาดำเนินการทางช่วยเหลือ

ต่อมาในปี 2513 นายทวีชัย กัลป์ประทุม สมาชิกสภากาแฟนรายภูรังหัวราชบูรี ในขณะนั้น ได้มีความสนใจเกี่ยวกับการเลี้ยงโคงมของเกณฑ์รัฐกรที่ตำบลหนองโพและบริเวณ ใกล้เคียง และเมื่อทราบถึงปัญหาของผู้เดียว โคงม จึงได้ทูลเกล้าถวายเงินจำนวน 1,400,000 บาท แด่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อนำมาซื้อยาหรือเกณฑ์รัฐกรผู้เดียว โคงมดังกล่าว ซึ่งพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัวได้ทรงน้ำเงินนี้ร่วมกับทุนทรัพย์ส่วนพระองค์จำนวน 1,002,000 บาท มา ก่อสร้าง และจัดตั้งโรงงานนมพงขึ้น ณ ตำบลหนองโพ อําเภอ โพธาราม จังหวัดราชบูรี โดยทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ ให้ ม.ร.ว.เทพฤทธิ์ เทวกุล ออกแบบ โดยใช้ต้นแบบจากโรงนมพงสวนจิตรลดlauf (โรงนมพงสวนดุสิต) แต่ให้มีกำลังการผลิตเป็นสองเท่าพร้อมทั้งพระราชทานชื่อ โรงนมพง หนองโพ และได้เสด็จไปดูโรงงานนมพงหนองโพ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2515 โดยพระองค์กำหนดให้ ดำเนินการบริหารโรงงานในรูปของบริษัท จำกัด ใช้ชื่อว่าบริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพ จำกัด และ ทรงรับไว้ในพระบรมราชปัลมภ์

บริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพ จำกัด มี.ม.ล.เดช สนิทวงศ์เป็นประธานกรรมการเปิดดำเนินการเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม โดยทำการรับซื้อน้ำนมเพื่อแปรรูปเป็นนมผง จำหน่ายในท้องตลาดทั่วไป ในวาระานี้ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ได้ทรงมีพระราชบรมฯ การจัดตั้งบริษัทนมผงหนองโพราชบุรี จำกัด ซึ่งโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ก่อสร้างโรงงานนมผงหนองโพไปเพื่อการนี้แล้วมีความสำคัญดังนี้

1. เมื่อมีการจัดตั้งสหกรณ์โคนนมขึ้นที่หนองโพแล้ว ให้จัดตั้งบริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นประโยชน์แก่สหกรณ์โคนม ไม่เฉพาะแต่ในเวลาปัจจุบันเท่านั้น ให้ครอบคลุมไปถึงกาลข้างหน้าด้วย

2. บริษัทฯ นี้มีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

2.1 ซื้อนมจากสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมเพื่อจำหน่ายทั้งนมสดและผลิตภัณฑ์นมชนิดต่างๆ ซึ่งแปรรูปจากนมสดแล้ว

2.2 ซื้อหลักทรัพย์ที่เหมาะสมเพื่อหาผลประโยชน์

2.3 ถูกใจเพื่อนำมาใช้จ่ายในการของบริษัท

2.4 ซื้อขาย เช่า หรือให้เช่าที่ดินเพื่อประโยชน์ธุรกิจของบริษัท

2.5 ประกอบธุรกิจอื่นๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่บริษัท

3. ให้บริการแก่สหกรณ์โคนมที่ดำเนินการของโพ และสหกรณ์อื่นๆ ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง และเป็นสมาชิกของชุมชนสหกรณ์(กลุ่ม) ตามที่บริษัทจะพิจารณาเห็นสมควร

4. โดยที่บริษัทไม่มุ่งทำกำไรเป็นที่ตั้ง จึงกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งกำไรไว้ดังนี้

4.1 กำไรส่วนหนึ่ง หลังจากที่หักค่าใช้จ่ายและเงินสำรองแล้วจะแบ่งให้สหกรณ์โคนมที่นำนมสด ของสมาชิกมาขายแก่โรงงานตามส่วนของปริมาณนมที่ส่ง

4.2 กำไรที่เหลืออยู่ บริษัทจะจ่ายเข้ากองทุนที่ตั้งขึ้นเพื่อการศึกษาของลูกหลาน สมาชิกที่เล่าเรียนดีมีความประพฤติเรียนรู้อย่างดีหรับทุนการศึกษาดังกล่าวจะจัดให้ผู้รับทุนเล่าเรียน ในวิชาช่าง วิชาครุ วิชาพาณิชย์วิชาเกษตรกรรมและวิชาบัญชี เมื่อเรียนสำเร็จหลักสูตรอาจจะเข้าฝึกงานเพื่อให้มีประสบการณ์ในวิชาที่ได้ศึกษามากขึ้นแล้วบริษัทจะจัดให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษาเข้าทำงานที่โรงงานของบริษัทตามกำลังคนที่ต้องการ

5. ไม่มีการแบ่งกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพ จำกัด แต่ในกรณีที่ บริษัทสะสมเงินกำไรได้เป็นจำนวนมากอาจจะโปรดเกล้าฯ ให้ใช้เงินสะสมส่วนหนึ่งในการขยายโครงการเพื่อความมั่นคงแห่งธุรกิจของบริษัทก็ได้

6. ทุนของบริษัทกำหนดไว้เป็นจำนวน 1,400,000 บาท เป็นทรัพย์สินซึ่งพระเจ้าอยู่หัวฯ พระราชทานในการสร้างโรงงานพร้อมด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ในการผลิตนมทุนนี้

อาจจะเพิ่มขึ้นสุดแต่ความจำเป็น ค่าสร้างถนนในบริเวณโรงงาน ตั้งถังน้ำ และเดินสายไฟฟ้า จากสายไฟผู้เข้าโรงงาน โปรดเกล้าฯ ให้ใช้เงินคุ้มค่าในการ

#### 7. พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงถือหุ่นใหญ่

8. เมื่อถึงเวลาอันสมควร บริษัทจะตั้งมูลนิธิเพื่อการศึกษาและค้นคว้าทางวิทยาศาสตร์ อันจะเป็นประโยชน์แก่ธุรกิจของบริษัท มูลนิธิอาจได้มาร่วมทรัพย์สินดังต่อไปนี้

1) พระราชทรัพย์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ

2) เงินจากผู้มีจิตศรัทธาร่วม

3) ดอกผลอันเกิดจากทรัพย์สิน ซึ่งเป็นทุนของมูลนิธิ

9. เมื่องานของสหกรณ์โคนมเจริญก้าวหน้าตามวัตถุประสงค์สมาชิกสหกรณ์ต่างมี ความเข้าใจในหลักสหกรณ์ และดำเนินกิจการของสหกรณ์ได้ถูกต้องตามหลักของสหกรณ์ และมี หลักฐานมั่นคงจะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้โอนทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัทผลิตภัณฑ์นม หนองโพ ราชบุรี จำกัดพร้อมค่วยโรงงานให้เป็นกรรมสิทธิ์ของสหกรณ์และให้สหกรณ์ดำเนิน กิจการในรูปสหกรณ์ต่อไปตามพระราชประสงค์ ในกรณีโปรดเกล้าฯ ให้โอนทรัพย์สินของบริษัท เป็นกรรมสิทธิ์ของสหกรณ์นั้นให้บริษัทบันทึกการโอนและทำบัญชีหลักทรัพย์ตลอดจนเงินสดที่มี อยู่ในเวลานั้นเป็นหลักฐานเพื่อให้สหกรณ์รับไปพระราชทานฯ ดังกล่าวในยามมีความป่วยปลางปืน แก่บุตรชายครรภ์เดียงโคนมตำบลหนองโพ และผู้สนับสนุนการเดียงโคนมเป็นอาชีพเป็นอย่างยิ่ง จนกระทั่งต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2518 บริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพ ราชบุรี จำกัด (ในพระบรม ราชปัลลภ) จึงรวมเข้ากับสหกรณ์โคนมหนองโพ ราชบุรี จำกัด ตามพระราชประสงค์ของพระองค์ ท่าน โดยดำเนินกิจการทั้งหมดในรูปสหกรณ์ใช้ชื่อว่า สหกรณ์โคนมหนองโพ ราชบุรี จำกัด และได้ ทรงโปรดเกล้าฯ ให้อยู่ในพระบรมราชปัลลภ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาจนกระทั่งปัจจุบัน

ต่อมาในกลางปีพ.ศ.2517 คณะกรรมการบริหารบริษัทได้พิจารณาเห็นว่าการผลิตภัณฑ์ นมด้วยเครื่องจักรในขณะนั้นไม่เหมาะสมทางเศรษฐกิจ และผลิตภัณฑ์นมที่ได้ยังไม่ถูกหลัก สุขภาพและอนามัย ตลอดจนไม่ได้มาตรฐานสากล ประกอบกับการเดียงโคนมในจังหวัดราชบุรีได้ แพร่หลายมากขึ้น ทำให้ได้นำมดlib เพิ่มมากจึงเห็นพ้องต้องกันว่า ควรสร้างโรงงานหลังใหม่ เพื่อ เตรียมรับนำมดlib ที่เพิ่มนี้ให้หมด โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติให้กู้เงินจากบริษัทเงินทุนแห่ง ประเทศไทยจำนวน 8 ล้านบาท เพื่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรผลิตนมใหม่ที่ได้มาตรฐาน โดยได้ใช้ชื่อโรงงานหลังใหม่ ว่า อาคารเดช สหกรณ์ เพื่อเป็นที่ระลึกแก่ น.ล.เดช สนิทวงศ์ ประธาน กรรมการบริษัทคนแรกที่ได้อุทิศกำลังกายและกำลังใจให้แก่โครงการของบริษัทอย่างเต็มกำลัง เพื่อ สนับสนุนพระราชประสงค์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงมีพระราชดำริไว้และในช่วงปลายปี พ.ศ. 2517 ขณะที่บริษัทกำลังดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรผลิตนมใหม่นั้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ถึงระยะเวลาที่เหมาะสมในการรวมกิจการของบริษัท และสหกรณ์เข้าด้วยกันแล้วเนื่องจากสหกรณ์ได้ดำเนินการด้วยคือเป็นปีกแผ่นมั่นคงพอสมควร ประกอบกับการก่อสร้างโรงงานหลังใหม่สมควรที่สหกรณ์จะได้รับการบริหารไปตั้งแต่แรก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำความเห็นกราบบังคมทูลพระกรุณายอพระราชทาน พระบรมราชานุมัติให้โอนกิจการของบริษัทผลิตภัณฑ์นมหนองโพจำกัดให้กับสหกรณ์โคนม หนองโพราชบุรี จำกัดและสำนักงานเลขานุการได้ออกหนังสือที่ รล 0002/6039 ลงวันที่ 7 กันยายน 2518 แจ้งให้ทราบว่าพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระราชทานพระบรมราชานุมัติ

ดังนั้น สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด จึงได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ผลิตภัณฑ์นมหนองโพจำกัดมาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2518 เป็นต้นมา โดยปัจจุบัน สหกรณ์ใช้สถานที่เดิมของบริษัทเป็นสำนักงานและได้รับพระมหากรุณาธิคุณ โปรดเกล้าฯ ให้ทรง รับไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลังจากโรงงานผลิตภัณฑ์นมหลังใหม่สร้างเสร็จ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ เสด็จพระราชดำเนินเปิดอาคารโรงงานผลิตภัณฑ์นม หลังใหม่พร้อมเฉิ่มป้ายชื่อ สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2521 ในการเสด็จพระราชดำเนินครั้งนี้ได้มีผู้ทูลเกล้าฯ ถวายเงินโดยเสด็จพระราชกุศล เป็นจำนวนเงิน 3 แสนบาทเศษ ซึ่งพระองค์ได้พระราชทานเงินทั้งหมดให้สหกรณ์นำไปใช้ให้เป็นประโยชน์ในด้านการศึกษาแก่บุตรหลานของสมาชิก และสหกรณ์นำเงินจำนวนนี้จัดตั้งเป็นมูลนิธิ ใช้ชื่อว่า มูลนิธิพระบารมีปีกเกล้าดำเนินการจัดสรรดอกผลเป็นทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลาน สมาชิกตามพระราชประสงค์ของพระองค์ท่านตลอดมาจนถึงปัจจุบัน

## 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ปีบันทึกสุขภาพชีวิตในชุมชน และคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานองค์กรรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคใต้ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างพนักงานองค์กรรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคใต้จำนวน 176 คน ผลการศึกษาพบว่า ระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานองค์กรรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคใต้ พนบ.ว่า ผู้ให้ข้อมูลระบุว่ามีคุณภาพชีวิตโดยรวม ในระดับเห็นด้วยปานกลาง โดยมีคุณภาพชีวิตในระดับเห็นด้วยมากในด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวและด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และสุขลักษณะมีคุณภาพชีวิตในระดับเห็นด้วยปานกลางในด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง ด้านความก้าวหน้าและ

มั่นคงในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน และด้านลักษณะการบริหารตามลำดับ ผลการศึกษาระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานองค์กรรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคใต้ พบว่า ผู้ให้ข้อมูลมีความผูกพันต่อองค์กรโดยรวมในระดับมาก โดยมีความผูกพันในองค์กรในระดับมากทุกประเด็นทั้งในด้านความประณยาอย่างแรงกล้าที่จะรักษาไว้ซึ่งความเป็นสมาชิกองค์การ ด้านความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมากเพื่อทำประโยชน์ให้กับองค์การ และด้านความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าที่จะยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์การ ตามลำดับ

นุชจิรา ตีะสุ (2552) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กลุ่มตัวอย่างได้แก่ บุคลากรในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 357 คน ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลด้านเพศ สถานภาพ ระดับการศึกษา และประเภทบุคลากร ไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ส่วนปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลด้านอายุ ระยะเวลาในการรับราชการ และอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อายุเมียสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การในระดับปานกลาง อายุเมียสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

เอกринทร์ ดาบทอง (2549) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท เอ็กเซล คิสทริบิวชั่น ไทยแลนด์ จำกัด ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับคุณภาพการทำงานของบุคลากร โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านสังคมสัมพันธ์และด้านความภาคภูมิใจในองค์กรมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ส่วนด้านผลตอบแทน มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

2. ระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านจิตใจมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ส่วนด้านการคงอยู่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

3. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร พบว่า โดยรวมพบว่าคุณภาพชีวิตการทำงานมีความสัมพันธ์ทางบวก กับความผูกพันต่อองค์การ อายุเมียสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านผลตอบแทน ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ด้านสังคมสัมพันธ์ และ ด้านการบริหารงานมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร โดยภาพรวมและด้านจิตใจ ด้านการคงอยู่ และด้านบรรทัดฐาน อายุเมียสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ด้านการพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคง ด้านภาวะอิสระจากงาน และด้านความภูมิใจในองค์การมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การ โดยภาพรวมและด้านจิตใจ และด้านบรรทัดฐาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

นุตชา กิญ โภญภาพ (2547) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์การ : กรณีศึกษา บริษัท ขายส่งข้าวชาติแห่งชาติ ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์การของพนักงานอยู่ในระดับปานกลาง

2. พนักงานที่มีลักษณะส่วนบุคคลต่างกันมีความผูกพันต่อองค์การแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และ .05

3. คุณภาพชีวิตในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การอย่างมีนัยสำคัญ ที่ทางสถิติที่ระดับ .01 และ .05

4. คุณภาพชีวิตด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล ประชาธิปไตยในองค์การ และสภาพการทำงานที่ดีและปลอดภัยต่อสุขภาพ สามารถร่วมพยากรณ์ความผูกพันต่อองค์การได้ร้อยละ 27.8

waree thayawan trinanth (2547) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร : กรณีศึกษาฝ่ายปฏิบัติการคลังสินค้าการบินไทย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ พนักงานฝ่ายปฏิบัติการคลังสินค้าการบินไทย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 311 คน จากจำนวนประชากร จำนวน 1,395 คน โดยวิธีการ สุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิตามลักษณะ เก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสอบถาม โดยได้รับแบบสอบถามคืนจำนวน 311 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อหาค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ในการพิสูจน์สมมุติฐานกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ความผูกพันต่อองค์การอยู่ในระดับสูง เพื่อพิจารณารายด้าน ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง ทั้ง 7 ด้าน คือ ผลตอบแทนที่ยุติธรรมและพอเพียง สภาพที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ การพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในการทำงาน ความมั่นคงในการทำงาน สังคม สัมพันธ์ลักษณะการบริหาร อยู่ในระดับปานกลาง แต่ด้านภาวะอิสระจากงานอยู่ในระดับสูง ระดับความผูกพันต่อองค์การทั้ง 4 ด้าน คือ ความจริงรักภักดีต่อองค์การ การทุ่มเทให้กับงาน การยอมรับเป้าหมาย และค่านิยมององค์การ ความภาคภูมิใจในองค์การอยู่ในระดับสูง การทดสอบสมมติฐานพบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การใน

ระดับปานกลาง ในทิศทางบวก ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ  $0.334$  ที่ระดับ  $.05$  ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

สุพินดา คิวนนท์ (2545) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานความผูกพันต่อองค์การและผลการปฏิบัติงานของพนักงานในงานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกลุ่มตัวอย่างเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับผู้บริหาร จำนวน  $295$  คน ผลการวิจัยพบว่า

1. พนักงานมีคุณภาพชีวิตการทำงาน ความผูกพันต่อองค์การ และผลการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับปานกลาง

2. พนักงานที่มีรายได้และอายุการทำงานแตกต่างกัน จะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

3. พนักงานที่มีเพศ รายได้ และอายุการทำงานแตกต่างกัน จะมีความผูกพันต่อองค์การแตกต่างกัน

4. คุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การโดยรวมของพนักงาน

5. คุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมไม่มีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

6. ความผูกพันต่อองค์การโดยรวมไม่มีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แต่ความผูกพันต่อองค์การด้านความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมากเพื่อประโยชน์ขององค์การมีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

7. ตัวแปรความผูกพันต่อองค์การด้านความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างมาก เพื่อประโยชน์ขององค์การ มีอำนาจพยากรณ์ผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้ร้อยละ  $2$

โศรยา วงศ์วิริยาลิธี (2545) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานฝ่ายชั้นนำรุ่งօากาคายน บริษัทการบิน กลุ่มตัวอย่าง คือ พนักงานฝ่ายชั้นนำรุ่งօากาคายน บริษัทการบิน จำนวน  $272$  คน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานส่วนใหญ่มีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมและความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า พนักงานที่มีอายุและรายได้แตกต่างกันมีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมแตกต่างกัน พนักงานที่มีระยะเวลาในการทำงานในองค์การแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมแตกต่างกัน คุณภาพชีวิตในการทำงานมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับความผูกพันต่อองค์การ ( $r = .58$ ) และคุณภาพชีวิตในการทำงานด้านความภูมิใจในองค์การ คุณภาพชีวิตในการทำงานด้านสังคมสัมพันธ์และคุณภาพชีวิตในการทำงานด้านภาวะอิสระจากงานสามารถพยากรณ์ ความผูกพันต่อองค์การได้ร้อยละ  $53.0$

สรุปได้ว่า ที่ผ่านมา มีผู้ทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรค่อนข้างจะมากขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งนี้ เพราะสังคมตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว เพราะมีผลโดยตรงกับการปฏิบัติการขององค์กร แต่กลุ่มประชากรหรือกลุ่มเป้าหมายของงานวิจัยอาจมีความแตกต่างกันไปตามสภาพของบุคลากรของแต่ละองค์กรนั้น



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลของการวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ผู้วิจัยได้แจกแบบสอบถามไปยังกลุ่มตัวอย่างจำนวน 282 คน ระหว่างเดือนกันยายน - ตุลาคม 2555 โดยได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาครบทั้ง 282 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 นำมาวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นตารางประกอบคำบรรยาย จำแนกออกเป็น 5 ตอน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 2 คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 3 ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

## ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ส่วนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานสหกรณ์โภราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้แก่ เพศ อายุ สтанสภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน ตามตารางที่ 1 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามตัวแปร เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน

ปัจจัยส่วนบุคคล	(n = 282)	
	จำนวน(คน)	ร้อยละ
<b>เพศ</b>		
ชาย	93	33.0
หญิง	189	67.0
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>
<b>อายุ</b>		
ต่ำกว่า 20 ปี	6	2.1
20 - 25 ปี	48	17.0
26 - 30 ปี	61	21.6
31 - 35 ปี	50	17.7
36 - 40 ปี	49	17.4
41 - 45 ปี	31	11.0
46 - 50 ปี	12	4.3
51 ปีขึ้นไป	25	8.9
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>
<b>สถานภาพ</b>		
โสด	119	42.2
สมรส	148	52.5
หม้าย/ห嫣ร้าง	9	3.2
แยกกันอยู่	6	2.1
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามตัวแปร เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	(n = 282)	
	จำนวน	ร้อยละ
<b>ระดับการศึกษา</b>		
ต่ำกว่ามัธยมศึกษา	13	4.6
มัธยมศึกษา /ปวช.	117	41.5
อนุปริญญาตรี /ปวส.	56	19.9
ปริญญาตรี	94	33.3
สูงกว่าปริญญาตรี	2	0.7
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>
<b>ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน</b>		
น้อยกว่า 1 ปี	14	5.0
1 - 5 ปี	98	34.8
6 - 10 ปี	54	19.1
11 - 15 ปี	42	14.9
16 - 20 ปี	38	13.5
21 - 25 ปี	19	6.7
26 ปีขึ้นไป	17	6.0
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>
<b>รายได้ต่อเดือน</b>		
ไม่เกิน 10,000 บาท	96	34.0
10,001 - 20,000 บาท	127	45.0
20,001 - 30,000 บาท	31	11.0
30,001 - 40,000 บาท	25	8.9
40,001 บาทขึ้นไป	3	1.1
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามตัวแปร เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	(n = 282)	
	จำนวน	ร้อยละ
<b>ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน</b>		
หัวหน้าฝ่าย	24	8.5
หัวหน้าแผนก	25	8.9
พนักงานประจำ	112	39.7
พนักงานรายวัน	115	40.8
อื่นๆ	6	2.1
<b>รวม</b>	<b>282</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 1 สามารถอธิบายร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยจำนวนทั้งสิ้น 282 คน ได้ดังนี้

1. เพศ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 67.0 และเพศชายคิดเป็นร้อยละ 33.0
2. อายุ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 26-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 21.6 รองลงมาอายุระหว่าง 31-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 17.7 อายุระหว่าง 36-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 17.4 อายุระหว่าง 20-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 17.0 อายุระหว่าง 41-45 ปี คิดเป็นร้อยละ 11.0 อายุระหว่าง 51 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 8.9 อายุระหว่าง 46-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 4.3 อายุต่ำกว่า 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 2.1 ตามลำดับ

3. สถานภาพ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 52.5 รองลงมาสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 42.2 สถานภาพม้าย/หย่าร้าง คิดเป็นร้อยละ 3.2 และสถานภาพแยกกันอยู่ คิดเป็นร้อยละ 2.1 ตามลำดับ

4. ระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีระดับการศึกษามัธยมศึกษา/ปวช. คิดเป็นร้อยละ 41.5 รองลงมา ระดับการศึกษาปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 33.3 ระดับการศึกษา อนุปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 19.9 ระดับการศึกษาต่ำกว่ามัธยมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 4.6 และระดับ การศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 0.7 ตามลำดับ

5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีระยะเวลา ในการปฏิบัติงาน 1-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 34.8 รองลงมา มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 6-10 ปี คิดเป็น ร้อยละ 19.1 มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 14.9 มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 16-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 13.5 มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 21-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 6.7 มีระยะเวลาใน การปฏิบัติงาน 26 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 6.0 และ มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานน้อยกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 5.0 ตามลำดับ

6. รายได้ต่อเดือน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีรายได้ต่อเดือน 10,001- 20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.0 รองลงมา มีรายได้ต่อเดือน ไม่เกิน 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.0 มีรายได้ต่อเดือน 20,001-30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.0 มีรายได้ต่อเดือน 30,001-40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.9 และ มีรายได้ต่อเดือน 40,001 บาทขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 1.1 ตามลำดับ

7. ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาส่วนใหญ่มีตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน เป็นพนักงานรายวัน คิดเป็นร้อยละ 40.8 รองลงมา คือ พนักงานประจำ คิดเป็นร้อยละ 39.7 หัวหน้าฝ่าย คิดเป็นร้อยละ 8.5 และ หัวหน้าแผนก คิดเป็นร้อยละ 8.5 ตามลำดับ

**ส่วนที่ 2 คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด  
(ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

**ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี**

คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน ในสหกรณ์โภคนมหนอง โพราชบุรี จำกัด  
(ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้แก่ ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ ด้านสภาพแวดล้อมที่ ปลอดภัยและสุขลักษณะ ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตน ดัง ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ด้านลักษณะการบริหารงาน ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว และ ด้านความ ภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม ตามตารางที่ 02 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 2 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคุมชนองโพธารามบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ

ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปลผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ท่านพึงพอใจในอัตราเงินเดือนที่ได้รับ โดยเห็นว่า มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของท่าน	9 (3.2)	84 (29.8)	163 (57.8)	20 (7.1)	6 (2.1)	3.25	0.72	ปานกลาง
2. เงินเดือนของท่านเพียงพอ ก้าวใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน	7 (2.5)	66 (23.4)	150 (53.2)	41 (14.5)	18 (6.4)	3.01	0.86	ปานกลาง
3. ท่านพอใจในสวัสดิการด้านการศึกษานุตร	7 (2.5)	53 (18.8)	145 (51.4)	55 (19.5)	22 (7.8)	2.89	0.89	ปานกลาง
4. หน่วยงานของท่านมีการปรับปรุงระบบบקרהจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับบุคลากรอย่างเหมาะสม	9 (3.2)	73 (25.9)	141 (50.0)	50 (17.7)	9 (3.2)	3.08	0.83	ปานกลาง
5. ท่านพอใจในสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล	7 (2.5)	66 (23.4)	165 (58.5)	34 (12.1)	10 (3.5)	3.09	0.77	ปานกลาง
รวม	282					3.06	0.81	ปานกลาง

จากตารางที่ 2 พนวัพนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตาม ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพออยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด ได้ดังนี้ ท่านพึงพอใจในอัตราเงินเดือนที่ได้รับ โดยเห็นว่ามีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของท่านอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.25 รองลงมาคือ ท่านพอใจในสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.09 หน่วยงานของท่านมีการปรับปรุงระบบการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับบุคลากรอย่างเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.08 เงินเดือนของท่านเพียงพอ กับการใช้จ่ายในชีวิตประจำวันอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.01 และท่านพอใจในสวัสดิการด้านการศึกษานุตรอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 2.89 ตามลำดับ

ตารางที่ 3 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน ของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

สภาพแวดล้อมที่ ปลอดภัยและถูก สุขลักษณะ	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. หน่วยงานของ ท่าน มีอุปกรณ์ อำนวยความสะดวก ทำงานอย่าง เพียงพอ	16 (5.7)	71 (25.5)	159 (56.4)	30 (10.6)	6 (2.1)	3.22	0.79	ปาน กลาง
2. อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ที่หน่วย งานจัดให้อยู่ใน สภาพพร้อมใช้งาน	13 (4.6)	83 (29.4)	159 (56.4)	22 (7.8)	5 (1.8)	3.27	0.75	ปาน กลาง

ตารางที่ 3 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลดปล่อยและถูกสุขลักษณะ (ต่อ)

สภาพแวดล้อมที่ ปลดปล่อยและถูก สุขลักษณะ	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผลบ
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
3. ห้องทำงานและ ห้องน้ำในสถานที่ ทำงานของท่านมี ความสะอาด	5 (1.8)	71 (25.2)	169 (59.9)	24 (8.5)	13 (4.6)	3.11	0.76	ปาน กลาง
4. สภาพแวดล้อม ในการปฏิบัติงานมี ความสะอาด ปราศจากกลิ่น	4 (1.4)	76 (27.0)	172 (61.0)	19 (6.7)	11 (3.9)	3.15	0.73	ปาน กลาง
รวม	282					3.19	0.76	ปาน กลาง

จากตารางที่ 3 พบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามสภาพแวดล้อมที่ปลดปล่อยและถูกสุขลักษณะอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปน้อยที่สุดได้ดังนี้ อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่หน่วยงานจัดให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.27 รองลงมาคือหน่วยงานของท่านมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่อการทำงานอย่างเพียงพออยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.22 สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดปราศจากกลิ่นอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.15 และห้องทำงานและห้องน้ำในสถานที่ทำงานของท่านมีความสะอาดอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.11 ตามลำดับ

ตารางที่ 4 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง

โอกาสในการพัฒนา ศักยภาพและใช้ ความสามารถของ ตนเอง	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. หน่วยงานของ ท่านสนับสนุนให้ ผู้ปฏิบัติงานได้ พัฒนาความรู้	29 (10.3)	105 (37.2)	125 (44.3)	20 (7.1)	3 (1.1)	3.49	0.82	มาก
2. ท่านมีโอกาส ได้รับการอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถอย่าง สม่ำเสมอ	19 (6.7)	134 (47.5)	93 (33.0)	33 (11.7)	3 (1.1)	3.47	0.83	มาก
3. ท่านมีความ พอใจในวิธีการ ส่งเสริมความรู้ใน การปฏิบัติงานที่ หน่วยงานจัดให้	18 (6.4)	90 (31.9)	137 (48.6)	32 (11.3)	5 (1.8)	3.30	0.82	ปาน กลาง
4. ท่านมีโอกาสได้ ทำงานที่ต้องใช้ ความรอบรู้ ความ ชำนาญ ในการ ทำงานเพิ่มขึ้น	12 (4.3)	105 (37.2)	133 (47.2)	28 (9.9)	4 (1.4)	3.33	0.77	ปาน กลาง
รวม	282					3.40	0.81	ปาน กลาง

จากตารางที่ 4 พนวิ่ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเองอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.40 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ หน่วยงานของท่านสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.49 รองลงมาคือท่านมีโอกาสได้รับการอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมออยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.47 ท่านมีโอกาสได้ทำงานที่ต้องใช้ความรอบรู้ ความชำนาญในการทำงานเพิ่มขึ้นอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.33 และท่านมีความพอใจในวิธีการส่งเสริมความรู้ในการปฏิบัติงานที่หน่วยงานจัดให้อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.30 ตามลำดับ

ตารางที่ 5 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน

ความก้าวหน้าและ ความมั่นคงในการ ทำงาน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ลักษณะงานที่ทำ มีความมั่นคงและ สามารถยึดเป็น หลักแก่กรอบครัว ได้เป็นอย่างดี	16 (5.7)	77 (27.3)	169 (59.9)	15 (5.3)	5 (1.8)	3.30	0.73	ปาน กลาง
2. ท่านได้รับการ พิจารณาเลื่อนขั้น เงินเดือนประจำปี ด้วยความยุติธรรม	14 (5.0)	68 (24.1)	152 (53.9)	26 (9.2)	22 (7.8)	3.09	0.92	ปาน กลาง

ตารางที่ 5 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนพราชาบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน (ต่อ)

ความก้าวหน้าและ ความมั่นคงในการ ทำงาน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
3. หน่วยงานของ ท่าน มีการจัด โครงการฝึกอบรม ที่เพิ่มความรู้ และ ทักษะให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน	13 (4.6)	67 (23.8)	173 (61.3)	23 (8.2)	6 (2.1)	3.21	0.74	ปาน กลาง
4. ท่านได้รับการ สอนงานหรือ คำแนะนำจากเพื่อน ร่วมงานหรือ หัวหน้างานเมื่อ ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงานใหม่ที่ ไม่เคยทำมาก่อน	33 (11.7)	108 (38.3)	113 (40.1)	21 (7.4)	7 (2.5)	3.49	0.89	มาก
รวม	282					3.27	0.82	ปาน กลาง

จากตารางที่ 5 พบร่วมระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนพราชาบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ท่านได้รับการสอนงานหรือคำแนะนำจากเพื่อนร่วมงานหรือหัวหน้างานเมื่อได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานใหม่ที่ไม่เคยทำมาก่อนอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.49 รองลงมาคือลักษณะที่ทำมีความมั่นคงและสามารถขึดเป็นหลักแก่ครอบครัวได้เป็นอย่างดีอยู่ในระดับปานกลาง

มีค่าเฉลี่ย 3.30 หน่วยงานของท่านมีการจัดโครงการฝึกอบรมที่เพิ่มความรู้ และทักษะให้กับผู้ปฏิบัติงานอยู่ในระดับ มีค่าเฉลี่ย 3.21 และท่านได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีด้วยความยุติธรรมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.09 ตามลำดับ

ตารางที่ 6 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)  
ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

ความสัมพันธ์อันดี ในการทำงาน ร่วมกัน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ในหน่วยงานมีการช่วยเหลือซึ้งกัน และกัน และได้รับความร่วมมือเนื่องจากเพื่อนร่วมงานเมื่อท่านต้องการความช่วยเหลือ	25 (8.9)	118 (41.8)	103 (36.5)	27 (9.6)	9 (3.2)	3.44	0.90	มาก
2. ท่านรู้สึกว่าในหน่วยงานท่านมีการแบ่งพรครับแบ่งพวกในการทำงาน	34 (12.1)	152 (53.9)	75 (26.6)	13 (4.6)	8 (2.8)	3.68	0.85	มาก
3. ผู้บังคับบัญชาให้ความเคารพสิทธิส่วนบุคคลของท่านไม่ก้าวถ่ายเรื่องส่วนตัว	12 (4.3)	119 (42.2)	127 (45.0)	18 (6.4)	6 (2.1)	3.40	0.76	ปาน กลาง

ตารางที่ 6 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์อันดี ในการทำงาน ร่วมกัน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
4. ท่านได้เข้าร่วม กิจกรรมที่ หน่วยงานจัดขึ้น เสมอ	12 (4.3)	125 (44.3)	119 (42.2)	20 (7.1)	6 (2.1)	3.41	0.77	มาก
รวม	282					3.48	0.82	มาก

จากตารางที่ 6 พบร่วมดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.48 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ท่านรู้สึกว่าในหน่วยงานท่านมีการแบ่งพรครับแบ่งพวกราในการทำงานอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.68 รองลงมาคือในหน่วยงานมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากเพื่อนร่วมงานเมื่อท่านต้องการความช่วยเหลืออยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.44 ท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมที่หน่วยงานจัดขึ้นเสมออยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.41 และผู้บังคับบัญชาให้ความการสนับสนุนบุคคลของท่าน ไม่ก้าวถอยเรื่องส่วนตัวอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.40 ตามลำดับ

ตารางที่ 7 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภconมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ด้านลักษณะการบริการงาน

ลักษณะการบริการ งาน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ท่านได้รับการ ปฏิบัติจาก ผู้บังคับบัญชาหรือ หน่วยงานภายใต้ ระบบเบี้ยนและ มาตรฐานเดียวกัน	16 (5.7)	99 (35.1)	137 (48.6)	22 (7.8)	8 (2.8)	3.33	0.81	ปาน กลาง
2. หน่วยงานของ ท่านมีการกำหนด กฎติกาที่คำนึงถึง สิทธิเสรีภาพและ ความยุติธรรมของ ผู้ปฏิบัติงาน	14 (5.0)	124 (44.0)	109 (38.7)	26 (9.2)	9 (3.2)	3.38	0.85	ปาน กลาง
3. หน่วยงานของ ท่านมีการปกป้อง ด้วยกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนด ขึ้น	14 (5.0)	126 (44.7)	116 (41.1)	22 (7.8)	4 (1.4)	3.44	0.77	มาก

ตารางที่ 7 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ด้านลักษณะการบริการงาน (ต่อ)

ลักษณะการบริการ งาน	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
4. ผู้บังคับบัญชา สนับสนุนให้แสดง ความคิดเห็น เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงาน	11 (3.9)	127 (45.0)	115 (40.8)	22 (7.8)	7 (2.5)	3.40	0.79	ปาน กลาง
รวม			282			3.39	0.81	ปาน กลาง

จากตารางที่ 7 พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามลักษณะการบริการงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ หน่วยงานของท่านมีการปกครองด้วยกฎระเบียบ ข้อมูลที่กำหนดขึ้นอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.44 รองลงมาคือผู้บังคับบัญชาสนับสนุนให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.40 หน่วยงานของท่านมีการกำหนด กฏกติกาที่คำนึงถึงสิทธิเสรีภาพและความยุติธรรม ของผู้ปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.38 และท่านได้รับการปฏิบัติจากผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานภายใต้ระเบียบและมาตรฐานเดียวกันอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.33 ตามลำดับ

ตารางที่ 8 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
สมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

ความสมดุล ระหว่างชีวิตการ ทำงานและชีวิต ส่วนตัว	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ท่านสามารถ จัดสรรเวลา เพื่อใช้ ในการทำงานแต่ละ วัน ได้อย่าง เหมาะสม	17 (6.0)	100 (35.5)	143 (50.7)	19 (6.7)	3 (1.1)	3.39	0.75	ปาน กลาง
2. ท่านสามารถ จัดสรรเวลา เพื่อใช้ ในการ พัก รับประทานอาหาร พักผ่อนนอนหลับ ออกกำลังกายและ ทำกิจกรรมเพื่อ สุขภาพในแต่ละวัน ได้อย่างเหมาะสม	11 (3.9)	94 (33.3)	131 (46.5)	36 (12.8)	10 (3.5)	3.21	0.85	ปาน กลาง
3. ท่านสามารถ จัดสรรเวลาเพื่อใช้ ในการ พักผ่อน บันเทิงหรือทำงาน อดิเรกในแต่ละวัน ได้ อย่างเหมาะสม	16 (5.7)	100 (35.5)	136 (48.2)	24 (8.2)	6 (2.1)	3.34	0.80	ปาน กลาง

ตารางที่ 8 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
สมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว (ต่อ)

ความสมดุล ระหว่างชีวิตการ ทำงานและชีวิต ส่วนตัว	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
4. ท่านพอใจใน เวลาทำงานและ เวลาพัก	17 (6.0)	128 (45.4)	118 (41.8)	12 (4.3)	7 (2.5)	3.48	0.78	มาก
5. งานของท่านต้อง <sup>ผู้ดูแลชุมชนฯ</sup> รับผิดชอบสูง ทำ ให้รู้สึกเครียด ตลอดเวลา	8 (2.8)	55 (19.5)	149 (52.8)	62 (22.0)	8 (2.8)	2.98	0.80	ปาน กลาง
รวม		282				3.28	0.80	ปาน กลาง

จากตารางที่ 8 พบร่วมด้วยคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนม  
หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและ  
ชีวิตส่วนตัวอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหา  
น้อยที่สุดได้ดังนี้ ท่านพอใจในเวลาทำงานและเวลาพักอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.48 รองลงมาคือ  
ท่านสามารถจัดสรรเวลา เพื่อใช้ในการทำงานแต่ละวัน ได้อย่างเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง มี  
ค่าเฉลี่ย 3.39 ท่านสามารถจัดสรรเวลาเพื่อใช้ในการพักผ่อนบันเทิงหรือทำงานอดิเรกในแต่ละวัน ได้  
อย่างเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.34 ท่านสามารถจัดสรรเวลา เพื่อใช้ในการพัก  
รับประทานอาหาร พักผ่อนนอนหลับ ออกกำลังกายและทำกิจกรรมเพื่อสุขภาพในแต่ละวัน ได้อย่าง  
เหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.21 และงานของท่านต้องรับผิดชอบสูง ทำให้รู้สึก  
เครียดตลอดเวลาอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 2.98 ตามลำดับ

ตารางที่ 9 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
ภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม

ความภูมิใจใน องค์กรที่มีคุณค่า ทางสังคม	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. หน่วยงานของ ท่านมีส่วนร่วมใน การ瑄รงค์เพื่อ <sup>เพื่อ</sup> พัฒนาชุมชน	32 (11.3)	95 (33.7)	131 (46.5)	19 (6.7)	5 (1.8)	3.46	0.85	มาก
2. หน่วยงานของ ท่านให้ความ ร่วมมือในการทำ กิจกรรมที่เป็น <sup>เป็น</sup> ประโยชน์ต่อสังคม	24 (8.5)	123 (43.6)	117 (41.5)	15 (5.3)	3 (1.1)	3.53	0.77	มาก
3. หน่วยงานท่าน <sup>เป็น</sup> เป็นหน่วยงานที่มี ความมั่นคงและน่า ทำงาน	19 (6.7)	130 (46.1)	122 (43.3)	9 (3.2)	2 (0.7)	3.55	0.70	มาก
4. หน่วยงานที่ทำ อยู่มีระบบบริหาร จัดการที่ดีเป็นที่ ยอมรับ	18 (6.4)	105 (37.2)	128 (45.4)	27 (9.6)	4 (1.4)	3.38	0.80	ปาน กลาง

ตารางที่ 9 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน  
ของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
ภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม (ต่อ)

ความภูมิใจใน องค์กรที่มีคุณค่า ทางสังคม	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
5. การเป็นส่วนหนึ่ง ในสหกรณ์โคนม หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรม ราชูปถัมภ์) ทำให้ บุคคลทั่วไปใน สังคมรู้สึกชื่นชม ต่อท่าน	15 (5.3)	135 (47.9)	115 (40.8)	13 (4.6)	4 (1.4)	3.51	0.73	มาก
รวม		282				3.49	0.77	มาก

จากตารางที่ 9 พบร่วมกับค่าเฉลี่ยที่ได้มาจากการสำรวจความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ หน่วยงานท่านเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงและน่าทำงานอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.55 รองลงมา คือหน่วยงานของท่านให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.53 การเป็นส่วนหนึ่งในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ทำให้บุคคลทั่วไปในสังคมรู้สึกชื่นชมต่อท่านอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.51 หน่วยงานของท่านมีส่วนร่วมในการรณรงค์เพื่อพัฒนาชุมชนอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.46 และหน่วยงานที่ทำอยู่มีระบบบริหารจัดการที่ดีเป็นที่ยอมรับอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.38 ตามลำดับ

ตารางที่ 10 สรุประดับคุณภาพชีวิตการทำงาน โดยรวมของพนักงานในสหกรณ์โภคินมหอนองโพราษบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

คุณภาพชีวิตการทำงาน	(n=282)		
	ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปลผล
1. ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ	3.06	0.81	ปานกลาง
2. สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ	3.19	0.76	ปานกลาง
3. โอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง	3.40	0.81	ปานกลาง
4. ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน	3.27	0.82	ปานกลาง
5. ความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน	3.48	0.82	มาก
6. ลักษณะการบริหารงาน	3.39	0.81	ปานกลาง
7. ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว	3.28	0.80	ปานกลาง
8. ความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม	3.49	0.77	มาก
รวม	3.32	0.80	ปานกลาง

จากตารางที่ 10 พบว่าระดับคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมของพนักงานในสหกรณ์โภคินมหอนองโพราษบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.32 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.49 รองลงมาคือความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.48 โอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเองอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.40 ลักษณะการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.39 ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.28 ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.27 สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.19 และค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพออยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.06 ตามลำดับ

**ส่วนที่ 3 ระดับความผูกพันต่อองค์การของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

ระดับความผูกพันต่อองค์การของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้แก่ ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กร และด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร

ตารางที่ 11 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร

ความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร	ความผูกพันต่อองค์กร					ค่าเฉลี่ย	S.D.	ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. เป้าหมายในการทำงานของท่าน สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร	15 (5.3)	100 (35.5)	154 (54.4)	11 (3.9)	2 (0.7)	3.41	0.69	มาก
2. การบริหารงานขององค์กรในปัจจุบัน มีความเหมาะสมสมแล้ว	11 (3.9)	92 (32.6)	144 (51.1)	29 (10.3)	6 (2.1)	3.26	0.78	ปานกลาง
3. ท่านภูมิใจในผลงานขององค์กร	22 (7.8)	103 (36.5)	137 (48.6)	17 (6.0)	3 (1.1)	3.44	0.77	มาก
4. ท่านมั่นใจว่า องค์กรสามารถดำเนินงานและบริหารงานได้กำไรงาม มีประสิทธิภาพ	22 (7.8)	91 (32.3)	138 (48.9)	26 (9.2)	5 (1.8)	3.35	0.82	ปานกลาง

ตารางที่ 11 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
เชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร (ต่อ)

ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมาย และค่านิยมของ องค์กร	ความผูกพันต่อองค์กร					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
5. ท่านสนับสนุน ให้บุตรหลาน ญาติ มิตร ทำงาน ใน องค์กรนี้	17 (6.0)	73 (25.9)	148 (52.5)	36 (12.8)	8 (2.8)	3.20	0.84	ปาน กลาง
รวม			282			3.33	0.78	ปาน กลาง

จากตารางที่ 11 พบร่วดับของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนม  
หนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและ  
ค่านิยมขององค์กรอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุด  
ไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ท่านภูมิใจในผลงานขององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.44 รองลงมาคือ<sup>1</sup>  
เป้าหมายในการทำงานของท่านสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.41  
ท่านมั่นใจว่าองค์กรสามารถดำเนินงานและบริหารงานได้กำไร อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับ  
ปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.35 การบริหารงานขององค์กรในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้วอยู่ในระดับ  
ปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.26 และท่านสนับสนุนให้บุตรหลาน ญาติมิตรทำงานในองค์กรนี้อยู่ในระดับ  
ปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.20 ตามลำดับ

ตารางที่ 12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
เต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร

ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่อ องค์กร	ความผูกพันต่อองค์กร					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. วิธีการปฏิบัติงาน ในองค์กรของท่าน <sup>๑</sup> สร้างแรงบันดาลใจ ในการทำงานให้แก่ ท่าน ได้ดีที่สุด	14 (5.0)	82 (29.1)	158 (56.0)	22 (7.8)	6 (2.1)	3.27	0.76	ปาน กลาง
2. เมื่อมีข้อมูลที่ สามารถนำมามา ปรับปรุงองค์กรได้ ท่านจะนำเสนอต่อ ผู้บริหารทันที	12 (4.3)	126 (44.7)	105 (37.2)	33 (11.7)	6 (2.1)	3.37	0.83	ปาน กลาง
3. ท่านเต็มใจช่วย ปฏิบัติงานอื่น ๆ นอกเหนือ จากการ ประจำที่รับผิดชอบ	19 (6.7)	132 (46.8)	120 (42.6)	8 (2.8)	3 (1.1)	3.55	0.71	มาก
4. ท่านพยายาม พัฒนาตนเอง เพื่อให้การทำงานมี ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น	26 (9.2)	141 (50)	108 (38.3)	3 (1.1)	4 (1.4)	3.65	0.72	มาก

ตารางที่ 12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร  
ของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
เต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร (ต่อ)

ด้านโอกาสในการ พัฒนาศักยภาพ และใช้ ความสามารถของ ตนเอง	ระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
5. เมื่ออ่องค์กร ประسب瓜 ใจ เศรษฐกิจ ท่านเต็ม ใจช่วยลดภาระของ องค์กรตามระเบียบ ที่ออกมา	24 (8.5)	138 (48.9)	110 (39.0)	7 (2.5)	3 (1.1)	3.61	0.72	มาก
รวม		282				3.49	0.75	มาก

จากตารางที่ 12 พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ท่านพยาบาลพัฒนาตนเองเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.65 รองลงมาคือเมื่อองค์กรประสนภาระเศรษฐกิจ ท่านเต็มใจช่วยลดภาระขององค์กรตามระเบียบที่ออกมาอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.61 ท่านเต็มใจช่วยปฏิบัติงานอื่น ๆ นอกเหนือ จากการประจำที่รับผิดชอบอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.55 เมื่อมีข้อมูลที่สามารถนำมาปรับปรุงองค์กรได้ ท่านจะนำเสนอต่อผู้บริหารทันทีอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.37 และวิธีการปฏิบัติงานในองค์กรของท่านสร้างแรงบันดาลใจในการทำงานให้แก่ท่านได้ดีที่สุดอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.27 ตามลำดับ

ตารางที่ 13 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความผูกพันต่อองค์กร  
ของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ด้านความ  
ต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร

ความต้องการที่จะ <sup>รักษาความเป็น<sup>สมาชิกขององค์กร</sup></sup>	ความผูกพันต่อองค์กร					ค่าเฉลี่ย	S.D.	แปล <sup>ผล</sup>
	มาก <sup>ที่สุด</sup>	มาก	ปาน <sup>กลาง</sup>	น้อย	น้อย <sup>ที่สุด</sup>			
1. ท่านมีความยินดี อย่างยิ่งที่ได้เลือก ทำงานที่องค์กรนี้	31 (11.0)	110 (39.0)	134 (47.5)	4 (1.4)	3 (1.1)	3.57	0.75	มาก
2. ท่านจะทำงานกับ <sup>องค์กรต่อไป</sup> ตราบ เท่าที่องค์กรยังอยู่	35 (12.4)	115 (40.8)	121 (42.9)	7 (2.5)	4 (1.4)	3.60	0.79	มาก
3. ท่านคิดว่าท่าน <sup>พึงพอใจที่จะ</sup> ปฏิบัติงานกับ <sup>องค์กรจนครบอาชีวะ</sup> การทำงาน	39 (13.8)	98 (34.8)	127 (45.0)	14 (5.0)	4 (1.4)	3.55	0.84	มาก
4. ท่านจะได้รับ <sup>ประโยชน์อย่าง</sup> คุ้มค่าจากการ ทำงานที่องค์กรนี้ <sup>ต่อไป</sup>	29 (10.3)	91 (32.3)	104 (36.9)	50 (17.7)	8 (2.8)	3.29	0.97	ปาน <sup>กลาง</sup>
5. สหกรณ์โภconม หนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรม ราชูปถัมภ์) เป็น <sup>หน่วยงานที่ดีที่สุด</sup> สำหรับการเลือก <sup>ปฏิบัติงาน</sup>	14 (5.0)	105 (37.2)	137 (48.6)	19 (6.7)	7 (2.5)	3.35	0.78	ปาน <sup>กลาง</sup>
รวม	282					3.47	0.83	มาก

จากตารางที่ 13 พบว่าระดับของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภcon หนนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิก ขององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อย ที่สุดได้ดังนี้ ท่านจะทำงานกับองค์กรต่อไปคราวเท่าที่องค์กรยังอยู่ อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.60 รองลงมาคือท่านมีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้เลือกทำงานที่องค์กรนี้อยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.57 ท่านคิดว่าท่านพึงพอใจที่จะปฏิบัติงานกับองค์กรจนครบอายุการทำงานอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.55 สหกรณ์โภcon หนนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เป็นหน่วยงานที่ดี ที่สุดสำหรับการเลือกปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.35 และท่านจะได้รับประโยชน์อย่างคุ้มค่าจากการทำงานที่องค์กรนี้ต่อไปอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.29 ตามลำดับ

ตารางที่ 14 สรุประดับความผูกพันต่อองค์กรโดยรวมของพนักงานในสหกรณ์โภcon หนนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ความผูกพันต่อองค์กร	(n = 282)		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. ความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร	3.33	0.78	ปานกลาง
2. ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่ององค์กร	3.49	0.75	มาก
3. ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร	3.47	0.83	มาก
ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี	3.43	0.79	มาก

จากตารางที่ 14 พบว่าระดับของความผูกพันต่อองค์กรโดยรวมของพนักงานในสหกรณ์โภcon หนนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.43 โดยสามารถเรียงลำดับจากมากที่สุดไปหาน้อยที่สุดได้ดังนี้ ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่ององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.49 รองลงมาคือด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิก ขององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.47 และความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กรอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.33 ตามลำดับ

**ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

การวิเคราะห์ข้อมูลในส่วนนี้ เป็นการทดสอบสมมติฐาน ซึ่งวิเคราะห์โดยการเปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล โดยผู้ศึกษาได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยสถิติ t-test การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) ผลการศึกษามีรายละเอียดดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาการปฏิบัติงานที่ต่างกัน มีผลต่อความผูกพันต่อสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกัน

**1. เพศของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) แตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน**

$H_0$  : เพศของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : เพศของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

**ตารางที่ 15 การเปรียบเทียบปัจจัยส่วนบุคคลกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

ความผูกพันต่อองค์กร	ชาย(n=93)		หญิง(n=189)		$t$	Sig.
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. ความเชื่อมั่นและยอมรับ เป้าหมายและค่านิยมขององค์กร	3.47	0.59	3.26	0.64	2.628**	0.009
2. ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องาน	3.60	0.47	3.43	0.60	2.378*	0.045
3. ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร	3.54	0.47	3.44	0.55	1.469	0.143
รวม	<b>3.54</b>	<b>0.41</b>	<b>3.38</b>	<b>0.51</b>	<b>2.596*</b>	<b>0.010</b>

หมายเหตุ : \*Sig. < 0.05 \*\* Sig < 0.01

จากตารางที่ 15 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติ t-test พบร่วมกันในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีเพศแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมแตกต่างกัน ( $t = 2.596^*$ ,  $\text{Sig.} = 0.010$ ) ปฏิเสธ  $H_0$  เมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมกันในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีเพศแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน ในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ( $t = 2.628^{**}$ ,  $\text{Sig.} = 0.009$ ) และด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร ( $t = 2.378^*$ ,  $\text{Sig.} = 0.045$ ) ปฏิเสธ  $H_0$  ส่วนด้าน ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร ( $t = 1.469$ ,  $\text{Sig.} = 0.143$ ) ยอมรับ  $H_0$

## 2. อายุของพนักงานในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

$H_0$  : อายุของพนักงานในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : อายุของพนักงานในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 16 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคินหมนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามอายุ

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	5.695 104.623 110.318	7 274 281	0.814 0.382	2.131	0.41
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่อองค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3.350 86.966 90.316	7 274 281	0.479 0.317	1.508	0.165

ตารางที่ 16 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามอายุ (ต่อ)

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
3. ความต้องการที่จะ <sup>รักษาความเป็น</sup> สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.920 74.436 77.356	7 274 281	0.417 0.272	1.535	0.155
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.458 63.534 65.993	7 274 281	0.351 0.232	1.515	0.162

จากตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามอายุ ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีอายุต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ( $F = 1.515$ ,  $Sig. = 0.162$ ) เมื่อพิจารณาข้อด้านบน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน(ยอมรับ  $H_0$ )

### 3. สถานภาพสมรสของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

$H_0$ : สถานภาพสมรสของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$ : สถานภาพสมรสของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหอนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 17 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามสถานภาพสมรส

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.170 109.148 110.318	3 278 281	0.390 0.393	0.993	0.396
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่อองค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.196 89.120 90.316	3 278 281	0.399 0.321	1.244	0.294
3. ความต้องการที่จะ รักษาความเป็น สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.791 74.566 77.356	3 278 281	0.930 0.268	3.468	0.17
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.049 64.944 65.993	3 278 281	0.350 0.234	1.496	0.216

จากตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามสถานภาพสมรส ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีสถานภาพสมรสต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ( $F = 1.496$ ,  $Sig. = 0.216$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน (ยอมรับ  $H_0$ )

**4. ระดับการศึกษาของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน**

$H_0$  : ระดับการศึกษาของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : ระดับการศึกษาของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 18 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระดับการศึกษา

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.523 107.795 110.318	4 277 281	0.631 0.389	1.621	0.169
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่องาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.009 88.307 90.316	4 277 281	0.502 0.319	1.575	0.181
3. ความต้องการที่จะ รักษาความเป็น สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3.624 73.732 77.356	4 277 281	0.906 0.266	3.404	0.10
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.012 <b>63.981</b> <b>65.993</b>	4 277 281	0.503 <b>0.231</b>	<b>2.177</b>	<b>0.072</b>

จากตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระดับการศึกษา ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One –way ANOVA) พบร่วมกันในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกัน

( $F = 2.292$ ,  $Sig. = 0.060$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน (ยอมรับ  $H_0$ )

### 5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

$H_0$  : ระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กร ไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : ระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 19 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	7.525 102.793 110.318	6 275 281	1.254 0.374	3.355*	0.003
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่องค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	5.286 85.030 90.316	6 275 281	0.881 0.309	2.849*	0.010
3. ความต้องการที่จะ รักษาความเป็น สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.951 76.405 77.356	6 275 281	0.159 0.278	0.571	0.754
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3.073 62.920 65.993	6 275 281	0.512 0.229	2.238*	0.040

จากตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมแตกต่างกัน ( $F = 2.238^*$ ,  $Sig. = 0.040$ ) ปฏิเสธ  $H_0$  เมื่อพิจารณาด้าน พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกันในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ( $F = 3.355^{**}$ ,  $Sig. = 0.003$ ) ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กร ( $F = 2.849^*$ ,  $Sig. = 0.010$ ) ส่วนด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร ( $F = 0.571$ ,  $Sig. = 0.754$ ) ยอมรับ  $H_0$

#### 6. รายได้ต่อเดือนของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

$H_0$  : รายได้ต่อเดือนของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : รายได้ต่อเดือนของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 20 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามรายได้ต่อเดือน

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.196 109.122 110.318	4 277 281	0.299 0.394	0.759	0.553
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่องค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.140 88.176 90.316	4 277 281	0.535 0.318	1.681	0.155

ตารางที่ 20 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามรายได้ต่อเดือน (ต่อ)

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
3. ความต้องการที่จะ รักษาความเป็น สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.527 75.829 77.356	4 277 281	0.382 0.274	1.395	0.236
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.450 64.543 65.933	4 277 281	0.363 0.233	1.556	0.186

จากตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามรายได้ต่อเดือน ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One –way ANOVA) พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีรายได้ต่อเดือนต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ( $F = 1.556$ ,  $Sig. = 0.186$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน (ยอมรับ  $H_0$ )

7. ตำแหน่งที่ปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

$H_0$  : ตำแหน่งที่ปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : ตำแหน่งที่ปฏิบัติงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน

ตารางที่ 21 การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบความแปรปรวนของความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนونพราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน

ความผูกพันต่อ องค์กร	แหล่งความ แปรปรวน	Sum of Squares	df.	Mean Squares	F	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและ ยอมรับเป้าหมายและ ค่านิยมขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.624 107.694 110.318	4 277 281	0.656 0.389	1.687	0.153
2. ความเต็มใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่ององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.896 88.420 90.316	4 277 281	0.474 0.319	1.485	0.207
3. ความต้องการที่จะ รักษาความเป็น สมาชิกขององค์กร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.274 77.083 77.356	4 277 281	0.068 0.278	0.246	0.912
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.705 <b>65.288</b> <b>65.993</b>	4 277 281	<b>0.176</b> <b>0.236</b>	<b>0.747</b>	<b>0.561</b>

จากตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนونพราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำแนกตามตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน ผู้วิจัยได้ดำเนินการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One -way ANOVA) พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนونพราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีตำแหน่งที่ปฏิบัติงานต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ( $F = 0.747$ ,  $Sig. = 0.561$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนونพราชนรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน (ยอมรับ  $H_0$ )

สมมติฐานที่ 2 คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร

$H_0$  : คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร

$H_1$  : คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร

ตารางที่ 22 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) และค่า Sig. ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ความผูกพันต่อองค์กร	คุณภาพชีวิตในการทำงาน	
	$r$	Sig.
1. ความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร	0.705**	0.000
2. ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กร	0.632**	0.000
3. ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร	0.438**	0.000
รวม	0.709**	0.000

จากตารางที่ 22 พน.ว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรในทิศทางเดียวกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r = 0.709**$ ) แสดงว่าคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีผลทำให้พนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มขึ้น

ตารางที่ 23 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (*r*) และค่า Sig. ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภชนาคนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ปัจจัยส่วนบุคคล	ความผูกพันต่อองค์กร	
	<i>r</i>	Sig.
1. เพศ	-0.153**	0.010
2. อายุ	-0.083	0.165
3. สถานภาพสมรส	-0.063	0.293
4. ระดับการศึกษา	0.068	0.255
5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	-0.153*	0.010
6. รายได้ต่อเดือน	0.030	0.618
7. ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน	0.090	0.130
รวม	-0.087	<b>0.143</b>

\*\*sig < 0.01

จากตารางที่ 23 พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กรในทิศทางตรงกันข้าม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (*r* = -0.087) แสดงว่าปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล มีผลทำให้พนักงานในสหกรณ์โภชนาคนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความผูกพันต่อองค์กรลดลง

ส่วนที่ 5 วิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภชนาคนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ ควรมีการปรับเงินเดือนพนักงานให้เพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อให้เพียงพอ กับค่าใช้จ่ายและการที่ต้องรับผิดชอบทั้งตนเองและครอบครัวของพนักงาน

สหกรณ์โภชนาคนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ควรมีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร เช่น การปรับสวัสดิการให้แก่บุคลากร ในด้านการรักษาพยาบาล การปรับขั้นค่าแรงขั้นต่ำให้เป็น 300 บาท เนื่องจากปัจจุบันมีค่าครองชีพที่สูงขึ้น มีการจัดอบรมเพิ่มความรู้ให้แก่พนักงานมากกว่านี้ เพื่อพนักงานจะได้สามารถปรับเลื่อนขั้นการทำงานได้ จากพนักงานรายวันเป็นพนักงานประจำ ไม่แบ่งพระครัวแบ่งพวกในการทำงานและผู้บริหารควรมีความซื่อสัตย์และทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมากกว่านี้

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน และศึกษาระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยใช้วิธีวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร งานวิจัยต่างๆ ทั้งที่เป็นแนวคิด ทฤษฎี เพื่อสร้างเครื่องมือในการศึกษาโดยใช้เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ในการเก็บข้อมูลจากพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนสมบูรณ์และตรงตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สถิติที่ใช้ในการวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การศึกษาคนคว้าครั้งนี้ได้ศึกษากับประชากรและกลุ่มตัวอย่างดังนี้

1.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ พนักงานของสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) รวมทั้งสิ้น 956 คน ซึ่งจำแนกเป็น พนักงานประจำ 508 คน และพนักงานรายวัน 448 คน (ข้อมูลจากฝ่ายบุคคล สหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2555)

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ พนักงานของสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) จำนวน 282 คน คำนวณจากสูตร ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane, 1970) (ประสบพชย พสุนทร์, 2553 : 41)

$$\text{มีขั้นตอนดังนี้ } n = \frac{N}{1+Ne^2}$$

เมื่อ  $n$  = ขนาดตัวอย่าง  
 $N$  = จำนวนประชากรที่ใช้ในการศึกษา  
 $e$  = ความผิดพลาดที่ยอมรับได้

(ในการศึกษานี้กำหนดความคลาดเคลื่อนเท่ากับ 0.05)

$$\text{แทนค่า } n = \frac{956}{1+(956)(0.05)^2}$$

$$= 282$$

ดังนั้น จึงพิจารณาขนาดตัวอย่างที่นำมาใช้เท่ากับ 282 ตัวอย่าง

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการศึกษาระบบนี้ ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับความล้มเหลวระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภราษฎร์ จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และตำแหน่งงานที่ปฏิบัติ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีต่อ สหกรณ์โภร หนอง โพราษฎร์ จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามข้อบ่งชี้ 8 ด้านของ Richard E. Walton (1974) รวม 35 ข้อคำถาม

ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน ที่มีต่อ สหกรณ์โภร หนอง โพราษฎร์ จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามข้อบ่งชี้ 3 ด้านของ Steers (1977) รวม 15 ข้อคำถาม

ซึ่งแบบสอบถามตอนที่ 2 และ 3 เป็นคำามปลายปิด โดยประยุกต์ใช้มาตราส่วนแบบ ลิโคร์ท (Likert Scale) (ประสาร พสุนทร์, 2553: 252) โดยให้ผู้ตอบแบบสอบถามประเมินระดับ คุณภาพชีวิตการทำงาน และระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยผู้วิจัยได้กำหนดค่า คะแนน 5 ระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานมีดังนี้

คะแนน 5 หมายถึง คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับมากที่สุด

คะแนน 4 หมายถึง คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับมาก

คะแนน 3 หมายถึง คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

คะแนน 2 หมายถึง คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับน้อย

คะแนน 1 หมายถึง คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

เกณฑ์การให้คะแนนระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรมีดังนี้

คะแนน 5 หมายถึง ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับมากที่สุด

คะแนน 4 หมายถึง ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับมาก

คะแนน 3 หมายถึง ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับปานกลาง

คะแนน 2 หมายถึง ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับน้อย

คะแนน 1 หมายถึง ความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ผู้วิจัยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลคะแนนเฉลี่ยของแบบสอบถาม โดยแบ่งคะแนน

ออกเป็น 5 ช่วง ด้วยวิธีการของ Best. (1970) ดังนี้

ช่วงคะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
4.21 - 5.00	มากที่สุด
3.41 - 4.20	มาก
2.61- 3.40	ปานกลาง
1.81- 2.60	น้อย
1.00- 1.50	น้อยที่สุด

### 3. การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

การทดสอบความเที่ยงตรง (Validity) โดยการนำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปรักษาอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) ว่าเครื่องมือที่สร้างขึ้นตรงกับเนื้อหาที่ต้องการวัดหรือไม่ แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข นำแบบสอบถามมาไปทดลองใช้ (Try-out) กับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันกับกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา ซึ่งผู้วิจัยได้นำไปทดสอบกับพนักงานสหกรณ์การเกษตรโพธาราม อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี จำนวน 30 ชุด เพื่อดูความเหมาะสมของการใช้ภาษาและความสมบูรณ์ของเนื้อหาที่ใช้แบบสอบถาม เป็นการหาความเชื่อมั่นและความน่าพร่องของแบบสอบถาม โดยใช้สัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Coefficient Alpha) ของครอนบาก (Cronbach) (กัลยา วนิชย์บัญชา, 2546 : 449) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.90

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยนี้จะเก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงานของสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ซึ่งจะใช้แบบสอบถามและขอความร่วมมือจากกลุ่มตัวอย่าง เพื่อให้ได้ข้อมูลตามความจริง โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

4.1 ผู้วิจัยทำหนังสืออนุญาตแจกแบบสอบถามถึงประธาน สหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เพื่อขออนุญาตแจกแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่าง

4.2 ผู้ทำวิจัยได้แจกแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 282 ชุด

4.3 ผู้วิจัยรับแบบสอบถามกลับคืน จำนวน 282 ชุด แล้วทำการตรวจสอบ และแยก เก็บฉบับสมบูรณ์เพื่อดำเนินการต่อไป

#### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาในครั้งนี้ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณที่ได้จากแบบสอบถาม จะถูกนำมา ตรวจสอบความครบถ้วนสมบูรณ์ โดยใช้โปรแกรมส่านเร็วๆ SPSS (ประสาพชัย พสุนทร์, 2553: 293-321) และสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ในการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผล จำแนก ตามหัวข้อดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับพนักงาน วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ ร้อยละ และใช้สถิติพรรณนาในการอธิบายผล ประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับเพศ อายุ สถานภาพ สมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานที่มีต่อ สหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามข้อบ่งชี้ 8 ด้านของ Richard E. Walton (1974) และความ ผูกพันของพนักงาน ที่มีต่อ สหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตามข้อบ่งชี้จำนวน 3 ด้านของ Steers (1977) โดยใช้แนวคิด Likert Scale (ประสาพชัย พสุนทร์, 2553: 252) โดยมีระดับความสำคัญ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด เท่ากับ 5, 4, 3, 2, 1 คะแนน ตามลำดับ ดังนี้

<u>ช่วงคะแนนเฉลี่ย</u>	<u>ความหมาย</u>
4.21 - 5.00	มากที่สุด
3.41 - 4.20	มาก
2.61 - 3.40	ปานกลาง
1.81 - 2.60	น้อย
1.00 - 1.80	น้อยที่สุด

## 6. สติติที่ใช้ในการวิจัย

1. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความผูกพันของพนักงาน  
สหกรณ์โภconมหนอง โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยใช้สติติ T-test ทดสอบกับ เพศ  
และ F-test ทดสอบกับ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน  
และตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน ในรูปแบบการวิเคราะห์ความแปรปรวน (ANOVA) โดยมีข้อกำหนดของ  
F-test ดังนี้

1.1 สิ่งที่เทียบกันทั้ง 2 กลุ่ม ลูกสุ่มมากจากประชากรอย่างแม่นยำลูกต้อง (Randomly)

1.2 ประชากรที่ทำการสุ่มน้ำนั้นจะต้องมีการกระจายตัวแบบ Normal distribution

ก่อนการทดสอบ F-test ได้วิเคราะห์ข้อมูลตามข้อกำหนด F-test โดยข้อมูลลูกสุ่มด้วย  
วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) และมีการกระจายตัวแบบ Normal distribution

2. หาสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันของ  
พนักงานสหกรณ์โภconมหนอง โพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยใช้วิธีการหาค่า  
สัมประสิทธิ์สัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment) ซึ่งได้ให้ความหมายของค่า  
ความสัมพันธ์ ( $r$ ) ตาม Rule of Thumb ของ Guilford ดังนี้

ถ้าค่า  $r < .20$  หมายความว่า ตัวแปรทั้งสองมีความสัมพันธ์กันเพียงเล็กน้อยหรือ  
น้อยมาก

ถ้าค่า  $r > .20 - .40$  หมายความว่า ตัวแปรทั้งสองมีความสัมพันธ์กันในระดับน้อย

ถ้าค่า  $r > .40 - .60$  หมายความว่า ตัวแปรทั้งสองมีความสัมพันธ์กันในระดับปานกลาง

ถ้าค่า  $r > .60 - .80$  หมายความว่า ตัวแปรทั้งสองมีความสัมพันธ์กันในระดับสูง

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ(Quantitative Research) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

#### กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยเป็นพนักงานในสหกรณ์โภคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ได้แก่ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้าแผนก พนักงานประจำ พนักงานรายวัน และ อื่น ๆ จำนวน 956 คน เมื่อคำนวณโดยใช้สูตรคำนวณหารากของกลุ่มตัวอย่างของขามาเน่ (Yamane 1996) ทำให้ได้กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยจำนวน 282 คน ซึ่งผู้วิจัยส่งแบบสอบถามไปยังกลุ่มตัวอย่างจำนวน 282 ชุด ได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาจำนวนทั้งสิ้น 282 ชุด กิตเป็นร้อยละ 100 ของประชากรทั้งหมด

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้ 1 แบบสอบถามปัจจัยส่วนบุคคล ประกอบด้วย เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ต่อเดือน และตำแหน่งที่ปฏิบัติ ซึ่งลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบสำรวจรายการ(Checklist) ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามคุณภาพชีวิตการทำงาน มีคำถามทั้งหมด 35 ข้อ ครอบคลุมองค์ประกอบเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน 8 ด้าน ตามแนวคิดของ Walton ซึ่งลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) มีทั้งหมด 5 ระดับ ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร ครอบคลุมองค์ประกอบเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร 3 ด้าน

ตามแนวคิดของ Steers มีคำถามทั้งหมด 15 ข้อ ซึ่งลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) มีทั้งหมด 5 ระดับ และส่วนที่ 4 แบบสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานและความผูกพันของพนักงานสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ลักษณะเป็นแบบสอบถามปลายเปิด

### **วิเคราะห์ข้อมูล**

วิเคราะห์ข้อมูลและประมาณผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป SPSS SPSS (Statistical Package For The Social Science) (วิชิต อุ่อื้น, 2550: 8-65) โดยใช้สถิติ ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) หรือค่ามัธยมเลขคณิต (Arithmetic Mean) และส่วนเบี่ยงมาตรฐาน (Standard Deviation) และการวิเคราะห์แบบสหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Correlation Coefficient) กำหนดระดับความมั่นยำสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

### **สรุปผลการวิจัย**

การวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานในสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) สามารถสรุปผลวิจัยได้ดังนี้

**ตอนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานในสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด พบร่วมกันในสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 26-30 ปี มีสถานภาพสมรส มีการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาปานกลาง มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 1-5 ปี มีรายได้ต่อเดือน 10,001 - 20,000 บาท และมีตำแหน่งที่ปฏิบัติงานเป็นพนักงานรายวัน

**ตอนที่ 2 ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)**

จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดพบว่า พนักงานในสหกรณ์โภconm หนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน โดยรวมในระดับความเห็นด้วยปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม มีค่าเฉลี่ยสูงสุดเป็นอันดับแรก รองลงมาคือความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน และอันดับ 3 คือโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง

### ตอนที่ 3 ระดับความผูกพันต่อองค์การของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์)

จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดพบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) มีระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) โดยรวมในระดับสูง เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กรมีค่าเฉลี่ยสูงสุดเป็นอันดับแรก รองลงมาคือ ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร และอันดับ 3 คือ ความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ตามลำดับ

### ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์)

พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีเพศแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กร ในภาพรวมแตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีเพศแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน ในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กรและด้านด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กร ส่วนด้าน ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กรพบว่า ไม่มีความแตกต่างกัน

อายุ พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีอายุแตกต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กร ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน

สถานภาพสมรส พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีสถานภาพต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กร ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน

ระดับการศึกษา พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กร ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน

ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน พบว่า พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลม์) ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมแตกต่างกัน

เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกันในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กรและด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร ส่วนด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร พบว่าไม่มีความแตกต่างกัน

รายได้ต่อเดือน พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีรายได้ต่อเดือนต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกันเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน

ตำแหน่งที่ปฏิบัติ พบว่า พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ที่มีตำแหน่งที่ปฏิบัติงานต่างกันมีความผูกพันต่อองค์กรในภาพรวมไม่แตกต่างกันเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ไม่แตกต่างกันในทุกด้าน

ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ของคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ผลการศึกษาพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน โดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกระดับสูงกับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมพบความผูกพันเป็นรายด้านพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานทุกด้านมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญที่ 0.05 ในทุก ๆ ด้าน โดยมีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับสูงในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร และด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางในด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร ตามลำดับ

## ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี อภิปรายผล

จากผลการศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

1. พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบูรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีระดับความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมในระดับเห็นด้วยปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก รองลงมาคือความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน และอันดับ 3 คือโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของนุชจริรา ตี๊สุ (2552) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่อง

ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีระดับ ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยรวมในระดับสูง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กร มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก รองลงมาคือ ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร และ อันดับ 3 คือ ความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับ การศึกษาของวิลาสินี เนววิชสถาพร (2553) ที่ได้ทำการศึกษาร่องความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพ ชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานระดับปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทโท雷ใน ประเทศไทย พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์การของพนักงานระดับปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทโท雷ใน ประเทศไทยโดยรวมอยู่ในระดับสูง

3. ปัจจัยส่วนบุคคลในด้านเพศ และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับ ความผูกพันต่อองค์กรที่นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แสดงว่า เพศ และระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน ไม่มีผลทำให้พนักงานในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มขึ้นหรือน้อยลง ซึ่งผลการศึกษานี้ไม่สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ พรเทพ ล้อมพร (2544) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางสังคมวิทยา กับความผูกพันต่อ องค์กร : ศึกษาเฉพาะกรณีแพทย์ชนบทของประเทศไทยที่พบว่า เพศ สถานภาพสมรส ระดับ การศึกษา ไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร และปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ สถานภาพ สมรส ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปฏิบัติ มีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับความ ผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แสดงว่า อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ตำแหน่งที่ปฏิบัติ มีผลทำให้พนักงานสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของจริประภา ศุดสาคร (2545) ศึกษาความ ผูกพันต่อองค์การของข้าราชการกรมธนารักษ์ เพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างบรรยากาศ องค์การและความพึงพอใจในการทำงานกับระดับความผูกพันต่อองค์การ พบว่า ปัจจัย ที่มีผลต่อ องค์การได้แก่ อายุ

4. คุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกระดับสูงกับความผูกพัน ต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมกับ ความผูกพันเป็นรายด้านพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานทุกด้านมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความ

ผู้พันต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญที่ 0.05 ในทุก ๆ ด้าน โดยมีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับสูงในด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและค่านิยมองค์กรและด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่องค์กร มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางในด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของอนุวัศ บุญเดช (2553) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล พบว่าความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล ในภาพรวมมีความสัมพันธ์กันในเชิงบวก

### ข้อเสนอแนะ

1. จากการวิจัยพบว่า พนักงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) มีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมในระดับปานกลาง และความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับมาก ดังนั้น หากสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานขององค์กรที่ยังคงอยู่ในระดับปานกลางให้เพิ่มมากขึ้น ได้ จะช่วยส่งผลให้สหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เป็นองค์การที่มีบุคลากรมีความรักและรู้สึกผูกพันกับองค์กรมากที่สุด ส่งผลให้เป็นองค์กรที่น่าทำงานด้วย คนอยากเข้ามาทำงานในสหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) กันมากขึ้น

2. สหกรณ์โภconมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ควรมีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน และความผูกพันต่อองค์กร เช่น การปรับสวัสดิการให้แก่บุคลากรในด้านการรักษาพยาบาล การปรับขั้นค่าแรงขั้นต่ำให้เป็น 300 บาท เนื่องจากปัจจุบันมีค่าครองชีพที่สูงขึ้น มีการจัดอบรมเพิ่มความรู้ให้แก่พนักงานมากกว่าเดิม เพื่อพนักงานจะได้สามารถปรับเลื่อนขั้นการทำงานได้จากพนักงานรายวันเป็นพนักงานประจำ ไม่แบ่งพรรคแบ่งพอกในการทำงานและผู้บริหารควรมีความซื่อสัตย์และทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าเดิม

### ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ผู้ที่สนใจทำการวิจัยครั้งต่อไป ควรศึกษาตัวแปรอื่น ๆ ที่อาจมีความสัมพันธ์ หรืออาจส่งผลกระทบความผูกพันต่อองค์กรในด้านต่าง ๆ เช่น ขวัญและกำลังใจ บรรยายกาศองค์กร ทัศนคติต่อผู้บังคับบัญชา วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อช่วยเพิ่มความเข้าใจในตัวแปรที่สามารถส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรในด้านต่าง ๆ ของพนักงานเพื่อที่ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะได้สามารถ

นำมาปรับใช้ นำข้อด้อยหรือจุดอ่อนที่มีอยู่ในองค์กรมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อสามารถใช้ประโยชน์จากตัวเปรต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ และเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

2. ควรมีการศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Quality Research) จากการสัมภาษณ์ การสังเกตพฤติกรรม เพื่อให้ได้รายละเอียดของข้อมูลเป็นจริงมากยิ่งขึ้น

3. ควรทำการศึกษาโดยใช้ตัวแปรคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรในอาชีพและองค์กรอื่น ๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและความก้าวหน้าขององค์กร



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

## รายการอ้างอิง

- กัลยา วนิชย์บัญชา. (2546). **การวิเคราะห์สติ : สติสำหรับการบริหารและวิจัย.** กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- กฤษกร ดวงสว่าง. (2540). “ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรในธุรกิจปีโตรเลียม.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ใจประภา สุ่ดาคร. (2545). “ความผูกพันต่อองค์การของข้าราชการกรมธนารักษ์.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- เจษฎา ธรรมบัณฑิต. (2544). “คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาค 3 จังหวัดนครปฐม.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต คณะสังคมสังเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ณัฏฐพันธ์ เจรนันทน์. (2551). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพฯ : ชีเอ็ดьюคัชั่น.
- ดนดุล บุญเดช. (2551). “ความล้มเหลวระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร ของพนักงานธนาคารนគრหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในเขตพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการประกอบการ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- พิพวรรณ ศิริคุณ. (2542). “คุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร ศึกษากรณีเฉพาะ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย สถาบันการเงิน.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2530). **องค์การและการบริหาร : การศึกษาการจัดการแผนใหม่.** กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- นฤเบศร์ สายพรหม. (2548). “ความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ความยุติธรรมในองค์การ ความผูกพัน ต่อองค์การกับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีในองค์การของพนักงานในมหาวิทยาลัย เอกชนแห่งหนึ่ง.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

- นุชจิรา ตี๊สุ. (2552). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- นุตชา กิจโภุกพา. (2547). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์การ : กรณีศึกษา บริษัท ขายส่งข้าวชาติแห่งชาติ.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาชุมชน คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- บรรยงค์ โถจินดา. (2546). การบริหารบุคคล (การจัดการทรัพยากรมนุษย์). กรุงเทพฯ : รวมสารสนับสนุน.
- ปวีณา กรุงผลี. (2552). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของ เจ้าหน้าที่สำนักนายปณ.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ ทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์(ในพระบรมราชูปถัมภ์).
- ประดิษฐ์ พสุนันท์. (2554). การวิจัยตลาด 1. นครปฐม : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ปียนันท์ พบสุขในธรรม และคณะ (2553). “คุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานองค์กรรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 ภาคใต้.” วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ปัทมา พรหมมนตร์. (2549). “ความผูกพันต่อองค์การของพนักงานบริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทั่วไป คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- พนิดา ศรีโพธิ์ทอง. (2550). “ความสัมพันธ์ระหว่างความผูกพันต่อองค์การ คุณภาพชีวิตในการทำงานกับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร : กรณีศึกษาการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- พระเทพ ล้อมพร. (2544). “การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางสังคมวิทยากับความผูกพันต่องค์กร : ศึกษากรณีแพทย์ชนบทของประเทศไทย.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาสังคมวิทยาประยุกต์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

- พรสุข อัศวนิเวศน์. (2541). “คุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร ศึกษากรณีโรงงานวัตถุระเบิดอาหาร กรมอุตสาหกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันพลังงานทหาร จังหวัดนครสวรรค์.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวัฒนาสังคมโครงการสาขาวิชาการระดับบัณฑิตศึกษา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- พิกพ วงศ์เงิน. (2547). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพมหานคร: อักษรพิพิยา.
- ภูวนัย น้ออยวงศ์. (2541). “คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานปฏิบัติการในโรงงานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ : ศึกษากรณีเฉพาะบริษัท มินิแบงไทร์ จำกัด.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- warek thymann trinann. (2547). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร : กรณีฝ่ายปฏิบัติการคลังสินค้าการบินไทย บริษัทการบินไทยจำกัด (มหาชน).” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาสังคมวิทยาประยุกต์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- วนนุช ทองไฟบุญลย. (2543). “บรรยายการองค์การและความผูกพันต่อองค์การ.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาวารสุศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- วิชิต ยู่ยื้น. (2550). สารวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วยโปรแกรมสำหรับ SPSS. กรุงเทพฯ : พринท์แอฟฟ์วิภาส
- วิภาส ทองสุทธิ. (2552). พฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพฯ : อินทภานย.
- วิลาลินี เจนวณิชสถาพร. (2553). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานระดับปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทโทเทลในประเทศไทย.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการประกอบการ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. (2541). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพมหานคร: ชีรีพิล์มและไซท์กซ.
- โศรยา วงศ์วิริยาศิริ. (2545). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์การของพนักงานฝ่ายช่องบารุงอากาศยาน บริษัทการบิน.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- สินรชัย ฉายรัศมี. (2554). “ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงาน : ศึกษาเจ้าหน้าที่ควบคุมการจราจรทางอากาศท่าอากาศยานกรุงเทพและศูนย์ควบคุมจราจรทางอากาศบริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

สุพิลมดา คิวานนท์. (2545). “ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์การและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โรงงานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์.”

วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

สมยศ นาวีการ. (2544). การบริหารเชิงกลยุทธ์. กรุงเทพฯ : บรรณกิจ.

สรวงสรรค์ ตี้ปินตา. (2541). “คุณภาพชีวิตการทำงานของช่างไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย.”

วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

สหกรณ์โภคภัณฑ์ของโพธาราม จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์). (2551). 36 ปีสหกรณ์โภคภัณฑ์ของโพธาราม จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์). ราชบูรี: ม.ป.ท.

\_\_\_\_\_ . (2553). หนังสือเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว. ราชบูรี: ม.ป.ท.

เอกринทร์ คำทอง. (2549). “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่องานของพนักงาน บริษัท เอ็กเซล ดิสทริบิวชั่น ไทยแลนด์ จำกัด.” วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ (ในพระบรมราชูปถัมภ์).

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ชุดที่.....



### แบบสอบถาม

#### เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงาน สหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

#### วัตถุประสงค์

1. ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
2. ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
3. เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)
4. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

#### คำ解釋

1. แบบสอบถามเป็นเรื่องเกี่ยวกับความคิดเห็นของท่านในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตต่อสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ข้อมูลที่ได้จะนำไปประกอบการวิเคราะห์ข้อมูลโดยจะเสนอโดยรวมและจะไม่มีผลกระทบต่อผู้ตอบแบบสอบถามไม่ว่ากรณีใด ๆ จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการตอบคำถาม โปรดตอบคำถามทุกข้อ เนื่องจากคำตอบของท่านจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการวิเคราะห์ผลการศึกษาขี้ในครั้งนี้

2. แบบสอบถามชุดนี้ใช้สำหรับสอบถามพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) โดยแบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็นออกเป็น 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

- ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของพนักงานสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อสหกรณ์โภคินมหอนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

3. กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ หน้าข้อความที่เป็นคำตอบของท่าน

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ( ) หน้าข้อความที่ตรงกับสภาพความเป็นจริง

- |                            |   |                         |                         |
|----------------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| 1. เพศ                     | ( ) ชาย   | ( ) หญิง                |                         |
| 2. อายุ                    | ( ) ต่ำกว่า 20 ปี   | ( ) 20 - 25 ปี          | ( ) 26 - 30 ปี          |
|                            | ( ) 31 - 35 ปี  | ( ) 36 - 40 ปี          | ( ) 41 - 45 ปี          |
|                            | ( ) 46 - 50 ปี  | ( ) 51 - 55 ปี          | ( ) 56 ปีขึ้นไป         |
| 3. สถานภาพสมรส             | ( ) โสด   | ( ) สมรส                | ( ) หม้าย / หย่าร้าง    |
|                            | ( ) แยกกันอยู่  |                         |                         |
| 4. ระดับการศึกษา           | ( ) ต่ำกว่ามัธยมศึกษา   | ( ) มัธยมศึกษา/ปวช.     | ( ) อนุปริญญาตรี / ปวส. |
|                            | ( ) ปริญญาตรี   | ( ) สูงกว่าปริญญาตรี    |                         |
| 5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน | ( ) น้อยกว่า 1 ปี   | ( ) 1 - 5 ปี            | ( ) 6 - 10 ปี           |
|                            | ( ) 11 - 15 ปี  | ( ) 16 - 20 ปี          | ( ) 21 - 25 ปี          |
|                            | ( ) 26 ปีขึ้นไป   |                         |                         |
| 6. รายได้ต่อเดือน          | ( ) ไม่เกิน 10,000 บาท  | ( ) 10,001 - 20,000 บาท | ( ) 20,001 - 30,000 บาท |
|                            | ( ) 30,001 - 40,000 บาท   | ( ) 40,001 - 50,000 บาท | ( ) 50,001 บาทขึ้นไป    |
| 7. ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน    | <p>( ) หัวหน้าฝ่าย</p> <p>( ) หัวหน้าแผนก</p> <p>( ) พนักงานประจำ</p> <p>( ) พนักงานรายวัน</p> <p>( ) อื่น ๆ ระบุ .....</p> |                         |                         |

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของพนักงานสหกรณ์โภชนาช่องโพธาราษฎร์จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ประเด็นการสำรวจความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
<b>8. ด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ</b>					
8.1 ท่านพึงพอใจในอัตราเงินเดือนที่ได้รับ โดยเห็นว่ามีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของท่าน					
8.2 เงินเดือนของท่านเพียงพอ กับ การใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน					
8.3 ท่านพอใจในสวัสดิการด้านการศึกษาบุตร					
8.4 หน่วยงานของท่านมีการปรับปรุงระบบการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับบุคลากรอย่างเหมาะสม					
8.5 ท่านพอใจในสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล					
<b>9. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและอยู่สุขลักษณะ</b>					
9.1 หน่วยงานของท่านมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่อการทำงานอย่างเพียงพอ					
9.2 อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่หน่วยงานจัดให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน					
9.3 ห้องทำงานและห้องน้ำในสถานที่ทำงานของท่านมีความสะอาด					
9.4 สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มีความสะอาด ปราศจากกลิ่น					
<b>10. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง</b>					
10.1 หน่วยงานของท่านสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้					
10.2 ท่านมีโอกาสได้รับการอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถด้านต่างๆ					
10.3 ท่านมีความพอใจในวิธีการส่งเสริมความรู้ในการปฏิบัติงานที่หน่วยงานจัดให้					
10.4 ท่านมีโอกาสได้ทำงานที่ต้องใช้ความรับรู้ ความชำนาญในการทำงานเพิ่มขึ้น					

ประเด็นการสำรวจความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
<b>11. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน</b>					
11.1 ลักษณะงานที่ทำมีความมั่นคงและสามารถดัดเปลี่ยนหลัก แก่ครอบครัวได้เป็นอย่างดี					
11.2 ท่านได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีด้วย ความยุติธรรม					
11.3 หน่วยงานของท่านมีการจัดโครงสร้างฝึกอบรมที่เพิ่ม ความรู้ และทักษะให้กับผู้ปฏิบัติงาน					
11.4 ท่านได้รับการสอนงาน หรือคำแนะนำจากเพื่อน ร่วมงาน หรือหัวหน้างานเมื่อได้รับมอบหมายให้ ปฏิบัติงานใหม่ที่ไม่เคยทำมาก่อน					
<b>12. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน</b>					
12.1 ในหน่วยงานมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และได้รับ ความร่วมมือเป็นอย่างดีจากเพื่อนร่วมงานเมื่อท่านต้องการ ความช่วยเหลือ					
12.2 ท่านรู้สึกว่าในหน่วยงานท่านมีการแบ่งพรรคแบบเจ้าหน้าที่ ในการทำงาน					
12.3 ผู้บังคับบัญชาให้ความเคารพสิทธิส่วนบุคคลของท่าน ไม่ก้าวถ่ายเรื่องส่วนตัว					
12.4 ท่านได้เข้าร่วมกิจกรรมที่หน่วยงานจัดขึ้นเสมอ					
<b>13. ด้านลักษณะการบริหารงาน</b>					
13.1 ท่านได้รับการปฏิบัติจากผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงาน ภายใต้ระเบียบและมาตรฐานเดียวกัน					
13.2 หน่วยงานของท่านมีการกำหนด กฎกติกาที่ดำเนินถึง สิทธิ เสรีภาพ และความ ยุติธรรมของผู้ปฏิบัติงาน					
13.3 หน่วยงานของท่านมีการปกครองด้วยกฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดขึ้น					
13.4 ผู้บังคับบัญชาสนับสนุนให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติงาน					

ประเด็นการสำรวจความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
<b>14. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว</b>					
14.1 ท่านสามารถจัดสรรเวลา เพื่อใช้ในการทำงานแต่ละวัน ได้อย่างเหมาะสม					
14.2 ท่านสามารถจัดสรรเวลา เพื่อใช้ในการพักรับประทานอาหาร พักผ่อนนอนหลับ ออกกำลังกาย และทำกิจกรรมเพื่อสุขภาพในแต่ละวัน ได้อย่างเหมาะสม					
14.3 ท่านสามารถจัดสรรเวลา เพื่อใช้ในการพักผ่อนบันเทิง หรือทำงานอดิเรกในแต่ละวัน ได้อย่างเหมาะสม					
14.4 ท่านพอใจในเวลาทำงานและเวลาพัก					
14.5 งานของท่านต้องรับผิดชอบสูง ทำให้รู้สึกเครียด ตลอดเวลา					
<b>15. ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม</b>					
15.1 หน่วยงานของท่านมีส่วนร่วมในการรณรงค์เพื่อพัฒนาชุมชน					
15.2 หน่วยงานของท่านให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม					
15.3 หน่วยงานท่านเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงและน่าทำงาน					
15.4 หน่วยงานที่ทำอยู่มีระบบบริหารจัดการที่ดีเป็นที่ยอมรับ					
15.5 การเป็นส่วนหนึ่งในสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ทำให้บุคคลทั่วไปในสังคมรู้สึกชื่นชมต่อท่าน					

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อสหกรณ์โภคินมหานองโพธาราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชปัลังก์)

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ประเด็นการสำรวจความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
<b>16. ด้านความเชื่อมั่นและยอมรับเป้าหมายและความคิดเห็นขององค์กร</b>					
16.1 เป้าหมายในการทำงานของท่านสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร					
16.2 การบริหารงานขององค์กรในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว					
16.3 ท่านภูมิใจในผลงานขององค์กร					
16.4 ท่านมั่นใจว่าองค์กรสามารถดำเนินงานและบริหารงานได้กำไร อย่างมีประสิทธิภาพ					
16.5 ท่านสนับสนุนให้บุตรหลาน ญาติมิตรทำงานในองค์กรนี้					
<b>17. ด้านความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพื่ององค์กร</b>					
17.1 วิธีการปฏิบัติงานในองค์กรของท่านสร้างแรงบันดาลใจในการทำงานให้แก่พ่อบ้าน ได้ดีที่สุด					
17.2 เมื่อมีข้อมูลที่สามารถนำไปปรับปรุงองค์กรได้ ท่านจะนำเสนอต่อผู้บริหารทันที					
17.3 ท่านเต็มใจช่วยปฏิบัติงานอื่น ๆ นอกเหนือจากงานประจำที่รับผิดชอบ					
17.4 ท่านพยายามพัฒนาตนเองเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น					
17.5 เมื่ององค์กรประสบภาวะเศรษฐกิจ ท่านเต็มใจช่วยลดภาระขององค์กรตามระเบียบที่ออกมานะ					
<b>18. ด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นส่วนตัวขององค์กร</b>					
18.1 ท่านมีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้เลือกทำงานที่องค์กรนี้มากกว่าทำงานที่องค์กรอื่น					
18.2 ท่านจะทำงานกับองค์กรต่อไปตราบเท่าที่องค์กรยังอยู่					
18.3 ท่านคิดว่าท่านพึงพอใจที่จะปฏิบัติงานกับองค์กรจนครบอาชีวการทำงาน					

ประเด็นการสำรวจความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
<b>18. ด้านความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร</b>					
18.4 ท่านจะไม่ได้รับประโยชน์อย่างคุ้มค่าจากการทำงานที่องค์กรนี้ต่อไป					
18.5 ถ้าท่านไปทำงานลักษณะนี้กับองค์กรอื่น ท่านจะก้าวหน้ากว่านี้					

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

### ประวัติผู้จัดทำ

ชื่อ-สกุล  
ที่อยู่  
70120

นางสาวสุริตรัตน์ สุหัตถาวร  
เลขที่ 103 หมู่ 7 ตำบลบ้านเดือก อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี

### ประวัติการศึกษา

- |           |   |
|-----------|---|
| พ.ศ. 2551 | สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลายจาก<br>โรงเรียนสิรินธรราชวิทยาลัย จังหวัดนครปฐม                        |
| พ.ศ. 2555 | ศึกษาต่อระดับปริญญาตรีหารบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป<br>คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร |



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

### ประวัติผู้จัดทำ

ชื่อ-สกุล  
ที่อยู่

นางสาวพรพิมล เกิดฤทธิ์  
เลขที่ 43 หมู่ 3 ตำบลสวนป่าน อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000

### ประวัติการศึกษา

- |           |   |
|-----------|---|
| พ.ศ. 2551 | สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลายจาก<br>โรงเรียนสิรินธรราชวิทยาลัย จังหวัดนครปฐม                        |
| พ.ศ. 2555 | ศึกษาต่อระดับปริญญาบริหารบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป<br>คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร |



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี