



แผนธุรกิจ ร้านอาบน้ำตัดขนสุนัข (Love me Love my dog)



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

แผนธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 430 จุลนิพนธ์
ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
ปีการศึกษา 2555

แผนธุรกิจ ร้านอาบน้ำตัดขนสุนัข (Love me Love my dog)



ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี
แผนธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 430 จุลนิพนธ์
ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
ปีการศึกษา 2555

ที่ประชุมสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร พิจารณาแล้ว
อนุมัติให้แผนธุรกิจเรื่อง “ร้านอาบน้ำตัดขนสุนัข Love me Love my dog” เสนอโดย นางสาวทิฆัมพร
ตั้งปัญญาพิทักษ์ และนางสาวนิสา อนุสรหิรัญการ มีคุณค่าเพียงพอที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาใน
รายวิชาจุลนิพนธ์ ตามหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ

.....

(อาจารย์นพดล โดวิชัยกุล)

รักษาราชการแทน

หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

วันที่ เดือน พ.ศ.

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ ดร. เกริกฤทธิ อัมพะวัต

คณะกรรมการสอบจุลนิพนธ์

..... ประธานกรรมการ

(อาจารย์ภาวิณี กาญจนภา)

..... /

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. เกริกฤทธิ อัมพะวัต)

..... /

..... กรรมการ

(อาจารย์อัมรินทร์ เทวตา)

..... /



กิตติกรรมประกาศ

แผนธุรกิจฉบับนี้สำเร็จด้วยความกรุณาจาก อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ ดร. เกริกฤทธิ์ อัมพะวัตต์ ที่กรุณาให้ความช่วยเหลือในการให้คำปรึกษาและชี้แนะแนวทางในการจัดทำและให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งความรู้ในเรื่องการทำแผนธุรกิจ ตลอดจนได้กรุณาตรวจสอบแก้ไขแผนธุรกิจให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ด้วยความเอาใจใส่อย่างดีตลอดมา

ขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ อาจารย์ ประพล เปรมทองสุข ที่ให้ความใส่ใจในการดูแล คอยให้คำแนะนำปรึกษาและ อาจารย์ภาวิณี กาญจนภา ประธานกรรมการ อาจารย์อัมรินทร์ เทวตา กรรมการในการสอบจุดนิพนธ์ในครั้งนี้ที่ได้ให้คำแนะนำ ข้อแก้ไขปรับปรุงเพื่อให้แผนธุรกิจนี้มีความสมบูรณ์ และถูกต้อง ผู้เขียนใคร่ขอขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอขอบพระคุณ คุณสุภาลักษณ์ จำปาทอง เจ้าของร้าน ไออุ่นรัก ที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำธุรกิจ และแนะนำการติดต่อตัวแทนจำหน่ายสินค้า

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบพระคุณบิดา มารดา และทุกคนในครอบครัวที่อบรมเลี้ยงดู สนับสนุนให้คำปรึกษาและเป็นกำลังใจในการศึกษาในครั้งนี้จนสำเร็จลุล่วงมาได้

ประโยชน์อันใดที่พึงมีจากการศึกษาในครั้งนี้ ขอมอบแต่ผู้มีพระคุณทุกท่าน แต่หากมีข้อผิดพลาดประการใดผู้ศึกษาขอน้อมรับไว้แต่เพียงผู้เดียว

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร.....	ก
กิตติกรรมประกาศ.....	ง
สารบัญตาราง.....	ซ
บทที่	
1 วัตถุประสงค์ในการนำเสนอแผนธุรกิจ.....	1
2 ประวัติความเป็นมาธุรกิจ.....	2
ประวัติความเป็นมา หรือแนวคิดในการจัดตั้งธุรกิจ.....	2
ขั้นตอนการดำเนินงาน.....	3
3 ลักษณะการบริการและผลิตภัณฑ์.....	5
ชนิดของการบริการ.....	5
ลักษณะของการบริการ.....	6
4 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการวิเคราะห์ตลาด.....	7
สถานะอุตสาหกรรมและสถานะตลาด.....	7
การแบ่งส่วนตลาด และส่วนแบ่งตลาด.....	8
แนวโน้มทางการตลาด.....	8
กลุ่มตลาดเป้าหมาย.....	8
ลักษณะลูกค้า.....	9
การวิเคราะห์สภาพการแข่งขัน(Five Forces).....	10
คู่แข่ง (Competitor).....	12
รายละเอียดการเปรียบเทียบกับคู่แข่ง.....	12
การวิเคราะห์ปัจจัยทางธุรกิจ หรือ (SWOT Analysis).....	13

บทที่	หน้า
5 แผนการบริหารจัดการ.....	17
ข้อมูลธุรกิจ.....	17
ดำเนินงานโดย.....	17
รายชื่อผู้ถือหุ้น/หุ้นส่วนและสัดส่วนการถือครอง.....	17
ประวัติของผู้บริหาร.....	17
แผนผังองค์กร.....	18
หน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของบุคลากร.....	19
แผนงานด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายบุคลากรของธุรกิจ.....	19
วิสัยทัศน์.....	20
พันธกิจ.....	20
เป้าหมายทางธุรกิจ.....	20
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ.....	20
6 แผนการตลาด.....	21
เป้าหมายทางการตลาด.....	21
การกำหนดลูกค้าเป้าหมาย.....	21
กลยุทธ์ทางการตลาด.....	21
7 แผนบริการ.....	23
สถานประกอบการในการบริการ.....	23
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการบริการ.....	24
วัตถุดิบสิ้นเปลืองและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการบริการ.....	25
เครื่องใช้สำนักงาน.....	26
รายละเอียดในการบริการ.....	26
ขั้นตอนการขายสินค้าและบริการ.....	26
แผนผังกระบวนการขายสินค้าและบริการ.....	28

บทที่		หน้า
8	แผนการเงิน.....	30
	การประมาณการในการลงทุน.....	30
	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบการธุรกิจในปัจจุบัน.....	30
	สมมติฐานทางการเงิน.....	31
	ประมาณการในการบริการรายเดือน.....	32
	ประมาณรายได้จากการบริการ.....	33
	ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อให้บริการ.....	34
	ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาขาย.....	37
	ประมาณค่าเสื่อมราคา.....	39
	ประมาณการต้นทุนการบริการและต้นทุนขาย.....	39
	ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย.....	41
	ประมาณการงบกำไรขาดทุน.....	42
	ประมาณการงบดุล.....	43
	การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน.....	45
9	แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง	46
	รายการอ้างอิง.....	49
	ภาคผนวก.....	50
	ภาคผนวก ก. ธุรกิจบริการสัตว์เลี้ยง Love me Love my dog.....	51
	ภาคผนวก ข. ใบรายการการบริการของร้าน.....	64
	ภาคผนวก ค. ตัวอย่างแผนผังร้าน Love me Love my dog.....	67
	ประวัติผู้จัดทำ.....	

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	ขั้นตอนการเริ่มดำเนินงาน..... 3
2	แสดงขั้นตอนการดำเนินงาน..... 4
3	อัตราค่าบริการแบบคิดค่าบริการปกติ..... 5
4	อัตราค่าบริการแบบโปรโมชั่น..... 6
5	อัตราค่าบริการสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง..... 6
6	การเปรียบเทียบคู่แข่ง..... 12
7	การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน..... 13
8	การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก..... 14
9	รายชื่อผู้ถือหุ้น/หุ้นส่วนสัดส่วนการถือครอง..... 17
10	แผนงานด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายบุคลากรของธุรกิจ..... 19
11	เครื่องมือและอุปกรณ์ในการบริการ..... 24
12	วัตถุดิบสิ้นเปลืองและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการบริการ..... 25
13	เครื่องใช้สำนักงาน..... 26
14	การประมาณการในการลงทุน..... 30
15	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน..... 30
16	สมมติฐานทางการเงิน..... 31
17	การประมาณการในการบริการรายเดือน..... 32
18	การประมาณรายได้จากการบริการ..... 33
19	การประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อบริการ..... 34
20	การประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาขาย..... 37
21	แสดงค่าเสื่อมราคา..... 39
22	การประมาณการต้นทุนการบริการและต้นทุนขาย..... 39

ตารางที่		หน้า
23	การประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย.....	41
24	การประมาณการงบกำไรขาดทุน.....	42
25	การประมาณการงบดุล.....	43
26	แสดงการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน.....	45
27	แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง.....	46



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 1

วัตถุประสงค์ในการนำเสนอแผนธุรกิจ

การนำเสนอแผนธุรกิจนี้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อศึกษาโอกาสในการประกอบธุรกิจและประเมินความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน
2. เพื่ออธิบายถึงแนวความคิดในการทำธุรกิจตลอดจนขั้นตอนต่างๆ
 - 2.1) อธิบายแนวคิดและโอกาสในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง
 - 2.2) อธิบายขั้นตอนการทำงานต่างๆในการดำเนินธุรกิจอาบน้ำตักขนสุนัขและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับสัตว์เลี้ยง
 - 2.3) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยผ่านการประเมินผลในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และเพื่อป้องกันปัญหาจากปัจจัยต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

บทที่ 2

ประวัติความเป็นมาธุรกิจ

ในปัจจุบัน “สัตว์เลี้ยง” ไม่ได้เป็นเพียงแค่สัตว์เลี้ยงที่เลี้ยงไว้เฝ้าบ้าน หรือเพื่อนเล่นเพียงเท่านั้น แต่ถูกปรับเปลี่ยนสถานะขึ้นมาเป็นสมาชิกในครอบครัว และสิ่งที่มีค่าทางจิตใจทำให้ผู้เลี้ยงมีการดูแลเอาใจใส่เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของอาหาร หรือสุขภาพภายนอก รวมถึงเสื้อผ้าและเครื่องประดับต่างๆอีกด้วย

ธุรกิจเสริมสวยสุนัขจึงเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่เติบโตขึ้นท่ามกลางความต้องการในการใช้บริการของเจ้าของที่อยากให้สัตว์เลี้ยงมีความสุขดีทั้งภายนอกและภายในด้วยบริการที่ครอบคลุมทั้งเรื่องของการอาบน้ำทำความสะอาดร่างกาย, การตกแต่งขน และอาหารของใช้ที่ดีและปลอดภัยต่อสัตว์เลี้ยง(ณรงค์ อนันต์เลิศสกุล, 2554)

ด้วยเหตุนี้จึงมีการก่อตั้งธุรกิจอาบน้ำตัดขน จำหน่ายอุปกรณ์สัตว์เลี้ยงและสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง ภายใต้ชื่อร้าน “Love me Love my dog” โดยมี นางสาวทิมมพร สัจจบัญญาพิทักษ์ และนางสาวนิสา อนุสรศิริบุญการ ที่มีความสนใจในธุรกิจการขายสินค้าเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงและบริการแก่สุนัข อีกทั้งยังจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงประเภทต่างๆ เพื่อตอบสนองแก่กลุ่มเป้าหมายคือ บุคคลทั่วไปซึ่งอาจจะเป็นประชาชนบริเวณใกล้เคียง รวมไปถึงลูกค้าขาประจำ ด้วยการมีใจรักในการให้บริการและรักสัตว์เลี้ยงด้วยกัน จึงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าอย่างถึงที่สุด เจ้าของธุรกิจจึงตั้งใจที่จะทำร้านเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงขึ้นมา

ประวัติเจ้าของกิจการ

1. นางสาวทิมมพร สัจจบัญญาพิทักษ์
ผลงานวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาตรี

การศึกษา

ระดับปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการจัดการธุรกิจทั่วไป

มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2554 ฝึกงานที่บริษัท สารระดี จำกัด แผนกบุคคล

2. นางสาวนิสา อนุสรหิรัญการ

การศึกษา

ระดับปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาการจัดการธุรกิจทั่วไป
มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2554 ฝึกงานที่บริษัท กันตนาโปรดักชั่นเซอร์วิส จำกัด แผนกบุคคล

2.1 ขั้นตอนการเริ่มดำเนินงาน

ตารางที่ 1 แสดงรายการดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินการ ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ

ลำดับ	รายการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
1.	วางแผนรูปแบบของกิจการ และศึกษาพื้นที่	2 เดือน	31 ตุลาคม 2555
2.	ดำเนินการเรื่องเช่าพื้นที่	1 เดือน	31 ตุลาคม 2555
3.	ออกแบบรูปแบบร้าน	1 เดือน	30 พฤศจิกายน 2555
4.	ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์	2 เดือน	31 มกราคม 2556
5.	ตกแต่งร้านและจัดเตรียมความพร้อม	2 เดือน	31 มีนาคม 2556
6.	การประชาสัมพันธ์กิจการ	2 เดือน	31 มีนาคม 2556
7.	เปิดกิจการ	-	31 มีนาคม 2556
	รวมระยะเวลาทั้งสิ้น	7 เดือน	

ตารางที่ 2 ขั้นตอนการเริ่มดำเนินงาน

ขั้นตอน	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงานก่อนเปิดกิจการ								
		2555				2556				
		ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	
1.ศึกษาพื้นที่	เจ้าของกิจการ	←	→							
2.ดำเนินการเรื่องเช่าพื้นที่	เจ้าของกิจการ		←	→						
3.ออกแบบรูปแบบร้าน	เจ้าของกิจการ			←	→					
4.ติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์และวัสดุคิบ	เจ้าของกิจการและพนักงาน					←	→			
5.ตกแต่งร้านและจัดเตรียมความพร้อม	เจ้าของกิจการและพนักงาน						←	→		
6.การประชาสัมพันธ์กิจการ	เจ้าของกิจการและพนักงาน						←	→		
7.เปิดกิจการ	เจ้าของกิจการและพนักงาน								←	→

บทที่ 3

ลักษณะการบริการและผลิตภัณฑ์

3.1 ชนิดของการบริการ

- 1.บริการอาบน้ำตัดขนสุนัข
- 2.บริการรับฝากเลี้ยงสุนัข
- 3.บริการร้านค้าขายสินค้าเกี่ยวกับสุนัขและสัตว์เลี้ยงชนิดอื่นๆ
- 4.บริการสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง

3.2 ลักษณะของการบริการ

การกำหนดราคาค่าบริการ

กรณีสุนัขที่ไม่มีปัญหาสภาพขนพันกันเป็นก้อน การกำหนดราคาบริการเสริมสวยสุนัขขึ้นอยู่กับขนาดและน้ำหนักของสุนัข ร้านบริการสุนัข “Love me Love my dog” คิดอัตราค่าบริการ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ

ตารางที่ 3 อัตราค่าบริการแบบคิดค่าบริการปกติ

รายการ	ราคา(บาท)
1. อาบน้ำ+ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+ตัดเล็บ	350-500
2. อาบน้ำ+ตัดเล็บ+เช็ดหู	200-300
3. ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู	250-350
4. กำจัดเห็บ+หมัด	50-200

ตารางที่ 4 อัตราค่าบริการแบบ Promotion Set

รายการ	S	M	L
	1-5 kg.	6-10 kg.	11-20 kg.
1. อาบน้ำ+ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+กำจัดเห็บ/หมัด+นวดตัว	400	450	500
2. ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+กำจัดเห็บ/หมัด	350	400	450

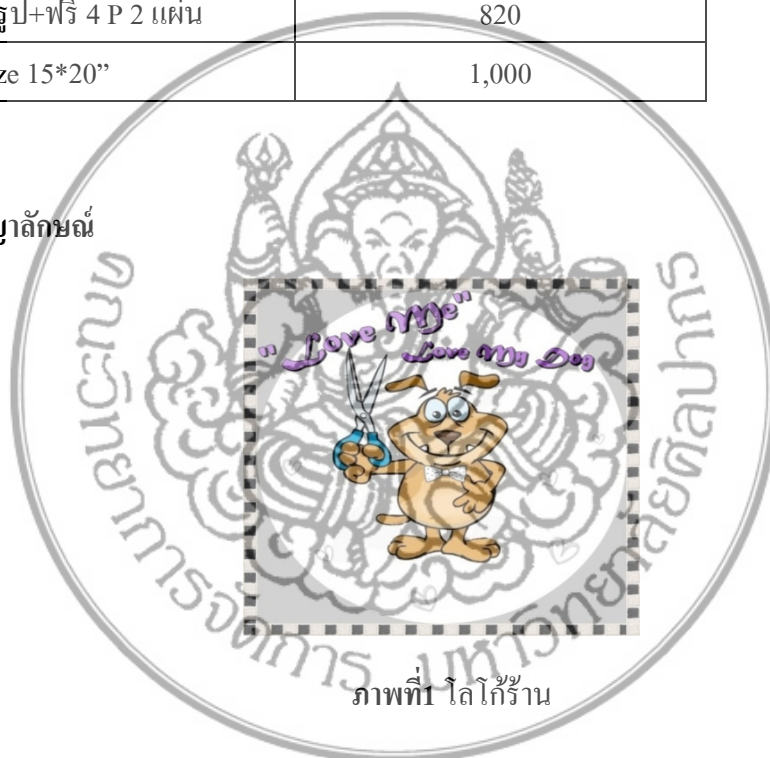
หมายเหตุ

ราคาไม่มีอัตราที่แน่นอน ถ้าสุนัขมีปัญหาขนมาก ราคาบริการจะเพิ่มขึ้น ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของงาน

ตารางที่ 5 อัตราค่าบริการสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง

ขนาดของภาพ	ราคา/บาท
5*7	45
4*6" 24 รูป+ฟรี 4 P 2 แผ่น	820
Poster size 15*20"	1,000

ตราสัญลักษณ์



ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

จะเห็นได้ว่าในปัจจุบันธุรกิจเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงนั้นได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ (สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม, 2553) ผู้คนหันมาสนใจและใส่ใจสุนัขในเรื่องอาหารการกิน การฝึกสอนนิสัยสุขภาพและการป้องกันรวมไปถึงการอาบน้ำ และการเสริมสวยสุนัขถึงแม้ว่าจะควักกระเป๋าจ่ายเงินเท่าไรก็ตาม ปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคนิยมพาสุนัขเข้าร้านบริการอาบน้ำตัดขนมากขึ้น ส่วนใหญ่แล้วจะไม่มีเวลาทำเอง และการมาใช้บริการที่ร้านก็จะได้รับการบริการที่ถูกต้อง

4.2 การแบ่งส่วนตลาดและส่วนแบ่งทางการตลาด

การแบ่งส่วนการตลาดของธุรกิจร้านอาบน้ำตัดขนสุนัขจะมุ่งหวังส่วนแบ่งทางการตลาดที่ยังไม่เจริญเติบโตอย่างเต็มที่ ซึ่งยังไม่มีคู่แข่งรายใดสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดได้ ภายใต้ตลาดที่ยังไม่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากนักในจังหวัดสุพรรณบุรี ในแต่ละส่วนตลาดที่แบ่งย่อยต้องการสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน ดังนั้น การจัดสินค้าหรือบริการ และส่วนประสมทางการตลาดที่เหมาะสมกับตลาดเป้าหมายเพื่อก่อให้เกิดข้อได้เปรียบและยังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี พื้นที่หรือทำเลที่ตั้งนั้นมีความสำคัญ ในการเลือกใช้บริการของลูกค้าเพราะเปิดกิจการทำการเพียงอย่างเดียวอาจไม่สามารถจูงใจให้ผู้บริโภคเข้ามาใช้บริการได้ กิจการต้องมีความพร้อมด้านสถานที่และการคมนาคม ดังนั้นส่วนแบ่งทางการตลาดของกิจการก็จะถูกแบ่งไปตามแต่ละพื้นที่อีกด้วย

4.3 แนวโน้มทางการตลาด

สำหรับแนวโน้มธุรกิจอาบน้ำตัดขนสุนัขในปัจจุบันนี้มีผู้ประกอบการสนใจมาเรียนมากขึ้นส่งผลให้โรงเรียนฝึกสอนและฝึกอบรมเติบโตไปพร้อมๆกันธุรกิจอาบน้ำตัดขนสุนัขยังเป็นธุรกิจที่ให้ผลกำไรค่อนข้างสูง ผู้คนสนใจและหันมาดูแลสัตว์เลี้ยงมากขึ้น ธุรกิจร้านเสริมสวยสุนัขนั้นเกิดขึ้นจากรักความเอาใจใส่ของคนกับสุนัขตราบดีที่คนยังรักสุนัข ธุรกิจเสริมสวยสุนัขยังมีอนาคตที่สดใสต่อไป (ฉะรินทร์ เลิศสกุล, 2554)

4.4 กลุ่มตลาดเป้าหมาย

■ เป้าหมายหลัก

- กลุ่มลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการของห้างสรรพสินค้า
- กลุ่มคนทั่วไปที่ใส่ใจดูแลสุนัข โดยเฉพาะเรื่องความสวยความงาม
- กลุ่มผู้ที่เลี้ยงสุนัขไว้ประกวด

■ เป้าหมายรอง

- กลุ่มผู้เลี้ยงสุนัขที่ยังไม่เคยใช้บริการอาบน้ำตัดแต่งขนสุนัข
- กลุ่มผู้สูงวัย ที่เลี้ยงสุนัขไว้เป็นเพื่อนผู้ช่วยและต้องการในการปรึกษาเรื่องสุขภาพ ความงามของสุนัข
- กลุ่มบุคคลทั่วไปที่เลี้ยงสุนัขและผู้ที่มีความสนใจ ที่จะเลี้ยงสุนัข

4.5 ลักษณะลูกค้า

ด้านภูมิศาสตร์ (Geographic Segmentation)

เนื่องจากที่ตั้งของกิจการร้าน Love me Love my Dog นั้นเป็นย่านศูนย์กลางการค้าของห้างสรรพสินค้านาซ่า มอลล์ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ ที่จะเข้ามาใช้บริการก็จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการในห้างสรรพสินค้าและลูกค้าที่อาศัยอยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงเป็นส่วนใหญ่

ด้านประชากร (Demographic Segmentation)

ในปัจจุบันประชากรส่วนใหญ่หันมาให้ความสนใจเลี้ยงสุนัขไว้กับบ้านมากขึ้น แต่ส่วนใหญ่จะไม่มีเวลาดูแล กิจการอาบน้ำตัดแต่งขนสุนัขจึงได้รับความสนใจในการเลือกใช้บริการ และยังให้ความสะดวกสบายแก่ลูกค้าอีกด้วย

ด้านจิตวิทยา (Psychology Segmentation)

กลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับสุนัขมาก แบบรักเสมือนลูก หรือเปรียบเหมือนสมาชิกในครอบครัวรักสุนัขในขั้น (Love me Love my Dog) ซึ่งจะขายสินค้าและให้บริการง่ายสำหรับกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้ ลูกค้ากลุ่มนี้จะพยายามหาสิ่งที่ดีที่สุดให้กับสุนัขของตน

ด้านพฤติกรรม (Behavioral Segmentation)

กลุ่มลูกค้าที่เลี้ยงสุนัขไว้เป็นเพื่อน จะมีการดูแลเอาใจใส่เป็นพิเศษโดยให้ความสำคัญกับสุนัขเป็นอย่างดี เป็นสุนัขพันธุ์ต่างประเทศ ที่มีราคาแพง ต้องได้รับการบริการด้านความสวยงามและรักษาสุขภาพ โดยกลุ่มลูกค้าอาจได้รับอิทธิพลมาจากกลุ่มเพื่อน ละครจนกลายเป็นกระแสนิยมทางสังคมบ้างก็ต้องการเลี้ยงสุนัขแต่ไม่มีเวลาดูแลจึงไม่สามารถดูแลด้านความสะอาดและการเสริมสวยได้ดีเท่าร้านอาบน้ำตัดแต่งขนสุนัข

4.6 การวิเคราะห์สภาพการแข่งขัน Five Forces

4.6.1) การวิเคราะห์สภาวะการแข่งขันรายเดิมในธุรกิจ

ในจังหวัดสุพรรณบุรี มีธุรกิจอาบน้ำ ตัดขนสุนัข คลินิกและร้านขายอาหารสัตว์ อยู่จำนวน 2 ร้านซึ่งเป็นธุรกิจขนาดย่อม เช่นเดียวกับร้าน Love me Love my Dog และแต่ละร้านก็จะมีบริการที่ไม่ค่อยแตกต่างกันนัก ดังนั้น ร้าน Love me Love my Dog จึงต้องสร้างความแตกต่างของธุรกิจโดยมุ่งเน้นในด้านประสิทธิภาพในการให้บริการ ยึดหลักเสมอว่าสุนัขของลูกค้าเปรียบเสมือนคนในครอบครัว มุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการตั้งแต่ครั้งแรก ใฝ่ใจรายละเอียดในการให้บริการสุนัข และจัดหาบุคลากรที่มีความรู้เกี่ยวกับสุนัขเป็นอย่างดี มีความรู้เรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ ผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตร เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจแก่ลูกค้า ทางร้านยังมีอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัย สะอาดและปลอดภัย และมีความหลากหลายในสายผลิตภัณฑ์ อาหารเสริม บำรุงร่างกาย เสื้อผ้า ของเล่น อุปกรณ์การเลี้ยงดูต่างๆ อยู่ในราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพของสินค้า ร้าน Love me Love my Dog มีความได้เปรียบทางด้านทำเลที่ตั้งของกิจการ ลูกค้าที่มาใช้บริการมีความสะดวก มีที่จอดรถภายในห้างสรรพสินค้า ถือเป็นจุดแข็งอีกด้านหนึ่งของกิจการ

4.6.2) การวิเคราะห์คู่แข่งรายใหม่

จากแนวโน้มธุรกิจให้บริการอาบน้ำ ตัดแต่งขนสุนัข มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีโอกาสที่จะเกิดคู่แข่งรายใหม่อยู่ตลอดเวลา ดังนั้นกิจการของร้าน Love me Love my Dog ต้องมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดที่ดี มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการ และเพิ่มความหลากหลายในการบริการ เพื่อเพิ่มความแปลกใหม่ให้กับลูกค้า สร้างความน่าสนใจแก่กิจการ และยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพในการให้บริการ มีการจัดการส่งเสริมการขายสินค้า เช่นการจัดโปรโมชั่น สะสมแต้มการอาบน้ำ ตัดขนของสุนัข มาแลกใช้บริการฟรี เป็นต้น เป็นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เกิดความจงรักภักดีต่อธุรกิจจนมีการซื้อและการใช้บริการซ้ำ เพื่อไม่ให้คู่แข่งรายใหม่เข้ามาแทรกแซงส่วนแบ่งทางการตลาด

4.6.3) การวิเคราะห์ธุรกิจที่สามารถทดแทนได้

ธุรกิจที่สามารถเข้ามาทดแทนที่จะเป็นคู่แข่งสำคัญของธุรกิจร้านอาบน้ำ ตัดแต่งขนสุนัข Love me Love my Dog นั้น ส่วนใหญ่แล้วจะเป็นร้านค้าปลีกและส่งที่จะจัดจำหน่ายพวกอาหารสัตว์ โดยเฉพาะซึ่งมีราคาที่ถูกกว่าทางร้านแน่นอน อาจสร้างความไม่แน่ใจให้กับผู้บริโภคในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ เกิดความสับสนแต่บริการด้านอาบน้ำ ตัดแต่งขนสุนัขนั้นยัง

ไม่มีธุรกิจใดที่สามารถทดแทนได้ อย่างไรก็ตามกิจการต้องสร้างความเข้มแข็งด้านกลยุทธ์ให้ธุรกิจเกิดความแตกต่างและโดดเด่น สร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้ามากขึ้น

4.6.4) การวิเคราะห์อำนาจต่อรองของลูกค้า

ธุรกิจร้านอาบน้ำ ตัดขนสุนัข Love me Love my Dog จะเน้นบริการด้านการอาบน้ำ ตัดขนสุนัขเป็นหลัก และจะมีบริการเสริมคือ สตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง เป็นบริการที่ให้เจ้าของสัตว์เลี้ยงสามารถถ่ายภาพร่วมกับสัตว์เลี้ยงเพื่อเป็นที่ระลึกได้ อีกทั้งบริการอาบน้ำ-ตัดขนสุนัข และสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยงยังไม่เคยมีมาก่อนในจังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งเป็นธุรกิจที่ค่อนข้างจะแปลกใหม่ ซึ่งร้านบริการส่วนมากจะมีแต่การบริการอาบน้ำ-ตัดขนสุนัขเท่านั้นทำให้สร้างความดึงดูดใจกับลูกค้าที่ต้องการนำสุนัขมาใช้บริการ โดยที่ธุรกิจใช้เครื่องมือทางการตลาดในการสร้างข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยสร้างคุณค่าด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น สินค้า บริการ และบุคลากรที่มีความสามารถรักในเรื่องของบริการและความรักที่มีต่อสัตว์เลี้ยง มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและปลอดภัยต่อสัตว์เลี้ยง จึงสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถมีอำนาจในการต่อรองของธุรกิจให้สูงขึ้น โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

4.6.5) การวิเคราะห์อำนาจต่อรองของผู้จัดส่งวัตถุดิบ

ผู้จัดส่งวัตถุดิบมีส่วนสำคัญของการให้บริการด้านร้านค้าที่ขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุนัข เพื่อเพิ่มคุณค่าและภาพพจน์ที่ดีของธุรกิจ ธุรกิจจึงต้องเลือกสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและราคาในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกัน สินค้าของผู้จัดส่งวัตถุดิบนั้นต้องเป็นตราฮือที่ลูกค้าส่วนใหญ่ให้การยอมรับ หรืออาจเป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับร้านค้า

ด้วย ในปัจจุบันธุรกิจเกี่ยวกับสุนัขเพิ่มมากขึ้น ทำให้ผู้จัดส่งวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของสุนัขเพิ่มขึ้นตาม หากมีผู้จัดส่งวัตถุดิบมาก และมีคุณภาพใกล้เคียงกัน ธุรกิจสามารถเลือกผู้จัดส่งวัตถุดิบได้ ทำให้ผู้จัดส่งวัตถุดิบมีความต้องการที่จะขาย ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีอำนาจในการต่อรองที่สูงกว่า

4.7 คู่แข่งขัน(Competitor)

คู่แข่งหลัก คือ ร้านบ้านรักสัตว์

คู่แข่งรอง คือ ร้าน Happy PET

เนื่องจากในปัจจุบันผู้คนเริ่มให้ความสนใจเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงมากขึ้น โดยเฉพาะสุนัข ซึ่งเลี้ยงไว้เป็นเพื่อนยามเหงา ได้รับความสนใจจากทุกเพศทุกวัย จึงก่อให้เกิดธุรกิจที่เข้ามารองรับตลาดสุนัขเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ผู้เลี้ยงก็ให้ความสำคัญกับการดูแล ทั้งอาหาร ที่อยู่

การรักษาโรค ความสวยงามของสุนัข ซึ่งในแต่ละธุรกิจจะมีรูปแบบการให้บริการที่แตกต่างกัน โดยสร้างความแตกต่างและจุดเด่นให้กับธุรกิจ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่จะเข้ามาใช้บริการ

4.8 รายละเอียดการเปรียบเทียบคู่แข่ง

ตารางที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบคู่แข่ง

การเปรียบเทียบ	ร้าน (Love me Love my Dog)	บ้านรักสัตว์	Happy PET
ด้านสินค้าและบริการ	1.สินค้าเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง มีความหลากหลาย 2.บริการอาบน้ำ-ตัดขน สัตว์เลี้ยง 3.บริการสตูดิโอถ่ายภาพ สัตว์เลี้ยง	1.สินค้าเกี่ยวกับ สัตว์เลี้ยงมีจำนวน น้อย 2.บริการอาบน้ำ-ตัดขนสัตว์เลี้ยง 3.บริการรับฝาก สัตว์เลี้ยง	1.สินค้าเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยง มีจำนวนน้อย 2.บริการอาบน้ำ-ตัดขน สัตว์เลี้ยง 3.เป็นสถานพยาบาล รักษาสัตว์เลี้ยง
ด้านราคา	1.ราคาเหมาะสมกับ สินค้าและบริการ	1.ราคาเหมาะสม กับบริการแต่ราคาสินค้าค่อนข้างสูง	1.ราคาค่อนข้างสูงทั้ง สินค้าและบริการ
ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย	1.เปิดให้บริการทุกวัน ยกเว้นวันจันทร์	1.เปิดบริการทุกวัน ยกเว้นวันพุธ	1.เปิดบริการทุกวันยกเว้นวันเสาร์
ด้านการส่งเสริมการตลาด	1.ระยะแรกจะใช้การโฆษณาทางเว็บไซต์ และสร้างป้ายโฆษณาไว้ตามสถานที่ต่างๆ เช่น ข้างทาง สถานที่ชุมชน และห้างสรรพสินค้า	1.ไม่มีการส่งเสริมการตลาด	1.ไม่มีการส่งเสริมการตลาดเพราะเป็นสถานพยาบาลรักษาสัตว์เลี้ยง

4.9 การวิเคราะห์ปัจจัยทางธุรกิจ หรือ SWOT Analysis

ตารางที่ 7 การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

ปัจจัยการพิจารณา	จุดแข็ง(Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
ด้านการบริหารจัดการ	<ol style="list-style-type: none"> 1.เจ้าของธุรกิจมีทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ 2.มีบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ 3.มีทำเลที่ตั้งร้านที่เหมาะสม 4.มีการควบคุมมาตรฐาน ความสะอาดและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1.เป็นกิจการขนาดเล็ก จึงต้องมีการจ้างพนักงานที่มีความรู้ความสามารถมาช่วยในการดำเนินงาน 2.มีบุคลากรจำนวนน้อย 3.เป็นธุรกิจใหม่ จึงต้องมีการพัฒนาอยู่เสมอ
ด้านการตลาด	<ol style="list-style-type: none"> 1.เป็นธุรกิจบริการที่แปลกใหม่ ทำให้เป็นที่จับตามองและดึงดูดใจของกลุ่มลูกค้า 2.มีการส่งเสริมการตลาดโดยการจัดโปรโมชั่นให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง 3.ผลิตภัณฑ์มีความหลากหลาย และมีคุณภาพ เหมาะสมกับราคา 	<ol style="list-style-type: none"> 1.เป็นธุรกิจที่มีอยู่แล้วจำนวนมาก ทำให้มีคู่แข่งรายใหม่ในตลาดเข้ามาได้ง่าย 2.ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการที่สะดวกใกล้บ้านได้ หากมีคู่แข่งอยู่ใกล้แหล่งชุมชน 3.เป็นธุรกิจใหม่ อาจยังต้องมีการพัฒนาอยู่เรื่อยๆ
ด้านการบริการ	<ol style="list-style-type: none"> 1.บุคลากรมีใจรักในการบริการ ดูแลส่วนตัวของลูกค้าเสมือนส่วนตัวเลี้ยงของตนเอง 2.บุคลากรเป็นบุคคลที่มีความรู้และความสามารถเป็นอย่างดี 	<ol style="list-style-type: none"> 1.เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใหม่ การบริการในระยะแรก อาจยังไม่ดีเท่าที่ควร 2.เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความยุ่งยากน้อย ทำให้คู่แข่งสามารถลอกเลียนแบบในเรื่องการบริการได้ง่าย

ตารางที่ 7 การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน(ต่อ)

ด้านการเงิน	<ol style="list-style-type: none"> 1.เป็นธุรกิจที่มีขนาดย่อม ทำให้มีเงินลงทุนเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ 2.ใช้ระยะคืนทุนไม่นาน 3.การระดมทุนของสมาชิกทำให้ไม่ต้องกู้เงินและไม่เสียอัตราดอกเบี้ย 	<ol style="list-style-type: none"> 1.มีการลงทุนเริ่มต้นที่ค่อนข้างสูง เช่น การซื้ออุปกรณ์ และการตกแต่งร้านค้า 2.ช่วงแรกอาจขาดสภาพคล่องในเรื่องการเงินจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดี
-------------	---	--

ตารางที่ 8 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

ปัจจัยการพิจารณา	โอกาส(Opportunities)	อุปสรรค(Threats)
ตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> 1.กลุ่มบุคคลทั่วไปที่เลี้ยงสุนัข เอาใจได้ในเรื่องของสุขภาพและความสวยงามของสุนัข ที่เลี้ยงไว้ เพื่อเป็นเพื่อนแก้เหงา และเลี้ยงไว้เพื่อการประกวด 2.กลุ่มผู้เลี้ยงสุนัขที่ยังไม่เคยเข้าสถานบริการอาบน้ำ-ตัดขน 3.กลุ่มผู้เลี้ยงสุนัขที่ไม่มีเวลาดูแลสัตว์เลี้ยง มีบริการรับฝากเลี้ยงไว้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์เลี้ยง 	<ol style="list-style-type: none"> 1.เนื่องจากลูกค้ามีทัศนคติเดิมที่ว่าไม่ต้องการเสียค่าใช้จ่ายสูงในการดูแลสัตว์เลี้ยง ธุรกิจจึงต้องพยายามเปลี่ยนทัศนคติของลูกค้าให้เห็นถึงความต่างและความคุ้มค่าในการหันมาใช้บริการร้านอาบน้ำ-ตัดขน 2.เป็นธุรกิจที่ใหม่ อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักเท่าที่ควร
สถานการณ์การแข่งขัน	<ol style="list-style-type: none"> 1.เป็นธุรกิจบริการอาบน้ำ-ตัดขนสุนัขและสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยงรายแรกของจังหวัดสุพรรณบุรี 2.ลูกค้ามีการรับรู้ต่อภาพพจน์ที่ดีขององค์กร 3.ใส่ใจในเรื่องของการบริการที่ 	<ol style="list-style-type: none"> 1.คู่แข่งรายเดิมในธุรกิจอาบน้ำ-ตัดขนสุนัขมีจำนวนมากรายและเป็นธุรกิจที่มีอยู่นานแล้ว อาจทำให้มีลูกค้าประจำ ทำให้ยากต่อการแบ่งส่วนตลาด 2.สามารถมีคู่แข่งรายใหม่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ตารางที่ 8 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (ต่อ)

	เป็นกันเอง และมีโปรโมชั่น ต่างๆเพื่อดึงดูดใจแก่ลูกค้า	
สังคม	1. สุนัขเป็นเพื่อนแก้เหงาที่ดี ทำให้ในสังคมปัจจุบันมีจำนวน สัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ 2. ในปัจจุบันลูกค้านิยมเลี้ยง สุนัขที่มีราคาแพง ทำให้มีความ ต้องการที่จะดูแลสัตว์เลี้ยงเป็น อย่างดี เนื่องจากมีราคาที่ ค่อนข้างแพง และมีรายละเอียด ที่ซับซ้อน	1. ปัจจุบันมีสัตว์เลี้ยงที่น่ารัก และดูแลง่ายมากกว่าสุนัข ทำ ให้ไม่จำเป็นต้องเข้าร้าน อาบน้ำ-ตัดขน เช่น หนู กระต่าย กระรอก เป็นต้น 2. สุนัขบางสายพันธุ์ เป็นสุนัข ที่มีขนสั้น และดูแลง่าย จึงไม่ จำเป็นต้องเข้ารับบริการ
กฎหมาย, ข้อบังคับ, กฎระเบียบ	1. มีกฎหมายคุ้มครอง - คุ้มครองผู้บริโภค - การจดทะเบียนพาณิชย์	1. ต้องมีการจัดการในเรื่องของ ความสะอาด และไม่ให้เกิด รบกวนภายนอก ซึ่งอาจทำให้ เกิดการร้องเรียนได้
เทคโนโลยี	1. มีการนำอุปกรณ์ที่ทันสมัย และมีคุณภาพมาใช้ในการ ดำเนินกิจการ 2. มีระบบสารสนเทศที่ดีและ ทันสมัย ทำให้ง่ายต่อการ โฆษณาผ่าน เช่น ทาง อินเทอร์เน็ต 3. มีการลดเวลาจองในการเข้า รับบริการล่วงหน้า	1. อาจมีความผิดพลาดของ ระบบในการให้บริการต่างๆ 2. มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น 3. มีต้นทุนที่สูงในการซื้อ อุปกรณ์การให้บริการ

ตารางที่ 8 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (ต่อ)

<p>สภาพเศรษฐกิจ</p>	<p>1. ในปัจจุบันมีภาวะ ความเครียดที่สูง การมีสัตว์ เลี้ยงเช่นสุนัขไว้ฟ่อนคลาย ก็ เป็นการดีกว่าการเสียเงินเพื่อ ทำกิจกรรมอย่างอื่น</p> <p>2. สัตว์เลี้ยงมีราคา หลากหลาย และราคาในการ รับบริการก็มีการปรับให้เข้า กับสภาพเศรษฐกิจ ทำให้ไม่ ลำบากนักในการนำสัตว์เลี้ยง มาเข้ารับบริการ</p>	<p>1. ลูกค้าไม่อยากจะเสียค่าใช้จ่ายใน การดูแลสัตว์เลี้ยง เลือกที่จะจัดการกับ การดูแลสัตว์เลี้ยงเองมากกว่า</p> <p>2. ราคาสินค้าและบริการบางอย่างอาจมี ราคาที่สูงตามสภาพของสัตว์เลี้ยง</p>
---------------------	---	--

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

บทที่ 5
แผนการบริหารจัดการ

5.1 ข้อมูลธุรกิจ

ชื่อกิจการ Love me Love my dog
ที่ตั้ง ช้างศูนย์การค้านาซ่ามอลล์ ถนนเพชรเกษม
ตำบลท่าพี่เลี้ยง อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี
รูปแบบการดำเนินกิจการ ร้านค้าบริการขนาดย่อม

5.2 ดำเนินงานโดย

นางสาวทิมมพร สัจจปัญญาพิทักษ์ ตำแหน่ง เจ้าของกิจการ

5.3 รายชื่อผู้ถือหุ้น/หุ้นส่วนสัดส่วนการถือครอง

ตารางที่ 9 แสดงรายชื่อนามผู้ร่วมระดมทุน

ลำดับที่	ผู้ร่วมทุน	จำนวนเงิน	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์
1	นางสาวทิมมพร สัจจปัญญาพิทักษ์	550,000	55%
2	นางสาวนิสา อนุสรหิรัญการ	450,000	45%
	รวม		100%

5.4 ประวัติของผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล นางสาวทิมมพร สัจจปัญญาพิทักษ์ อายุ 25 ปี
การศึกษา ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนกรรณสูตศึกษาลัย ปี พ.ศ.2551

ระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2555

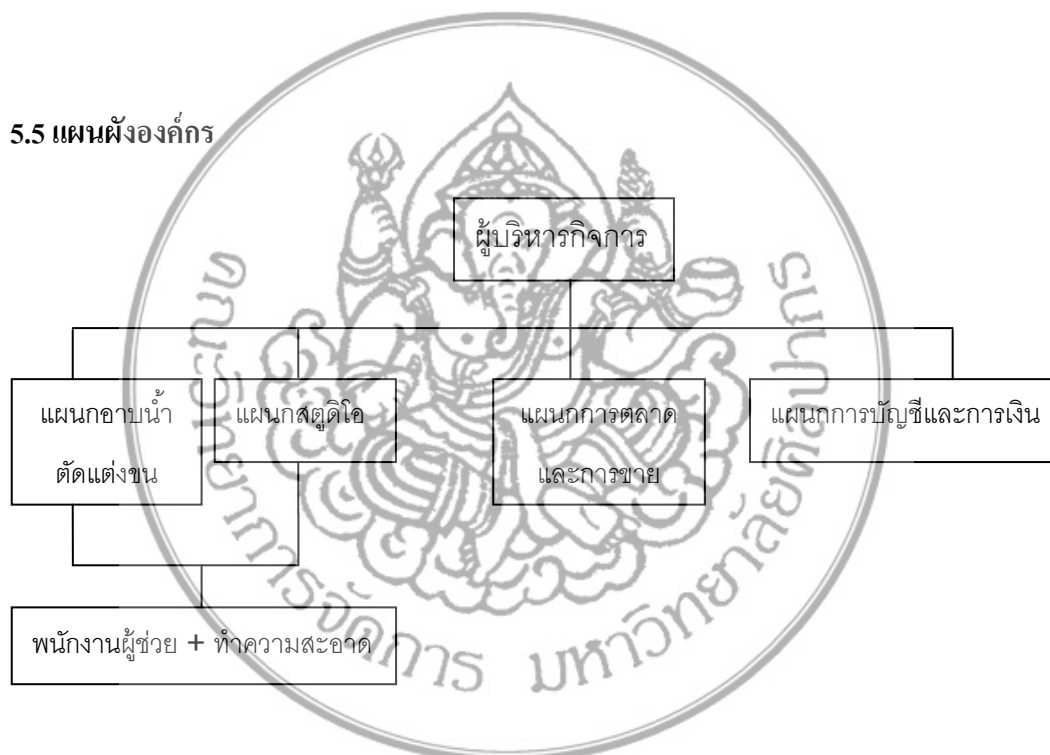
ตำแหน่ง เจ้าของกิจการและผู้บริการด้านการตลาด

ชื่อ-สกุล นางสาวนิตา อนุสรหิรัญการ อายุ 24 ปี

การศึกษา ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนกรรณสูตศึกษาลัย ปี พ.ศ.2551
ระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2555

ตำแหน่ง ผู้จัดการร้านและบริหารด้านการขาย

5.5 แผนผังองค์กร



ภาพที่ 2 แผนผังองค์กร

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

5.6 หน้าทีความรับผิดชอบและคุณสมบัติของบุคลากรหลัก

1. ตำแหน่ง	พนักงานอาบน้ำ-ตัดแต่งขนสุนัข
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ดูแลเรื่องการอาบน้ำ ตัดแต่งขนสุนัข
การศึกษา/คุณสมบัติ	อายุ20-30ปี รักสุนัข มีใจรักการบริการ มีความรู้เกี่ยวกับสุนัข สายพันธุ์ต่างๆ ลักษณะที่ดีของสุนัข เช่นสภาพเส้นขน รูปร่าง รูปทรงของสุนัข มีความรู้เรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ตัด แต่งขนสุนัขผ่านการฝึกอบรม และมีใบประกาศนียบัตร
อัตราเงินเดือน	8,000 บาท
2. ตำแหน่ง	พนักงานถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ดูแลเรื่องการถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง
การศึกษา/คุณสมบัติ	ไม่จำกัดเพศ มีความรู้เรื่องการถ่ายภาพเป็นอย่างดี มี ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 1ปี ผ่านการฝึกอบรมและมี ใบประกาศนียบัตร
อัตราเงินเดือน	8,000 บาท
3.ตำแหน่ง	ผู้ช่วยงานและแม่บ้าน
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ทำความสะอาดภายในร้าน
การศึกษา/คุณสมบัติ	รักความสะอาด อดทน มีใจรักในการทำงาน
อัตราเงินเดือน	6,000 บาท

5.7 แผนงานด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายบุคลากรของธุรกิจ

ตารางที่ 10 แสดงแผนงานด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายบุคลากรของธุรกิจ

ผลงานวิทยานิพนธ์ศึกษา ระดับปริญญาตรี

ลำดับ	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	อัตราเงินเดือน (บาท/เดือน)	อัตราเงินเดือน (บาท/ปี)
1	เจ้าของกิจการและผู้บริการด้านการตลาด	1	18,000	216,000
2	ผู้จัดการร้านและบริหารด้านการขาย	1	16,000	192,000
5	พนักงานอาบน้ำ-ตัดแต่งขนสุนัข	1	8,000	96,000
6	พนักงานถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง	1	8,000	96,000
7	ผู้ช่วยงานและแม่บ้าน	1	6,000	72,000
	รวมจำนวนบุคลากรและค่าใช้จ่าย	5	56,000	672,000

5.8 วิสัยทัศน์ (Vision)

สร้างความแตกต่างในธุรกิจร้านอาบน้ำตัดขน ขายอุปกรณ์สัตว์เลี้ยง โดยการเพิ่มสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยงแห่งแรกในจังหวัดสุพรรณบุรี มีระบบการจัดการที่ได้มาตรฐาน มีการอาบน้ำตัดขนสุนัข และการจำหน่ายอุปกรณ์สัตว์เลี้ยงที่หลากหลาย สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายเดิม มีการบริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความประทับใจและการกลับมาใช้บริการของลูกค้าอีก

5.9 พันธกิจ (Mission)

มุ่งเน้นการบริการที่เป็นกันเอง ผลลัพธ์ภายในร้านและผลลัพธ์ที่ใช้มีคุณภาพมาตรฐานและปลอดภัยต่อสัตว์เลี้ยง มีบรรยากาศร้านที่ดีและผ่อนคลายเพื่อไม่ให้สัตว์เลี้ยงเกิดความตึงเครียด สร้างความประทับใจแก่ลูกค้าตั้งแต่ครั้งแรกที่มาใช้บริการและดูแลสัตว์เลี้ยงให้เสมือนเป็นสัตว์เลี้ยงของทางร้านเอง

5.10 เป้าหมายทางธุรกิจ (Goal of Business)

1. เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับในธุรกิจอาบน้ำ-ตัดขน ขายอุปกรณ์สัตว์เลี้ยง และสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง
2. ผู้นำในเรื่องของมาตรฐานและบริการเกี่ยวกับสุนัข
3. การสร้างบริการที่ประทับใจตั้งแต่ครั้งแรกที่ลูกค้าเข้ามาใช้บริการเพื่อเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีกครั้ง

5.11 ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors)

1. การมีบุคลากรที่มีความชำนาญ เชี่ยวชาญ ในการให้บริการอาบน้ำ-ตัดขนสุนัข
2. ผู้บริหารมีใจรักในการบริการร้านอาบน้ำตัดขนสุนัข อย่างจริงจัง
3. มีทำเลที่ตั้งของร้านที่สะดวกต่อการเดินทางของลูกค้า ในการเข้ามาใช้บริการ
4. มีสินค้าที่หลากหลายตรงต่อความต้องการของลูกค้า

5. ราคาสินค้าและบริการเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า

5.12 แผนดำเนินการอื่นของธุรกิจ

ทางร้านจะมีการปรับปรุงการดำเนินการของร้านอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและเพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต และเพิ่มทางเลือกในการใช้บริการมากขึ้น เช่น การบริการรับฝึกลูกสุนัข เพื่อส่งประกวดหรือ คอร์สฝึกอบรมการเลี้ยงดูสุนัขให้สุนัขมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง และสวยงาม

บทที่ 6

แผนการตลาด

6.1 เป้าหมายทางการตลาด

1. เป็นผู้นำธุรกิจอบน้ำ-ตัดขนสุนัขและสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยงแห่งแรกของจังหวัดสุพรรณบุรี

2. สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างประทับใจและทั่วถึง

3. สร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักของคนทั่วไปมากยิ่งขึ้น

6.2 การกำหนดลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่เลี้ยงสัตว์ต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพถ่ายรูปลับสัตว์เลี้ยงและเข้ารับการดูแลเป็นอย่างดี มีฐานะอยู่ในระดับปานกลางถึงฐานะดี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรอง กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่เลี้ยงสัตว์และต้องการที่จะนำสัตว์เลี้ยงเข้ารับบริการอบน้ำ-ตัดขน

6.3 กลยุทธ์ทางการตลาด

6.3.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

1. มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องใช้สินค้ามีความน่าเชื่อถือ เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลายกลุ่ม

2. จัดรูปแบบร้านที่ทันสมัย ตกแต่งด้วยวัสดุที่ปลอดภัยต่อลูกค้าและสัตว์เลี้ยง

6.3.2 กลยุทธ์ด้านบริการ

1. เน้นความพอใจของลูกค้าเป็นหลัก ทั้งก่อนและหลังการเข้ารับบริการ

2. จัดพื้นที่ของร้านอย่างเป็นสัดส่วน สะอาด สะอาด ทันสมัย และการบริการที่ปลอดภัย

6.3.3 กลยุทธ์ด้านราคา

การตั้งราคาของการบริการจะขึ้นอยู่กับตามโปรโมชันและลักษณะโดยรวมของสัตว์เลี้ยง เช่น ขนาดของสัตว์ สายพันธุ์และชนิดของการบริการ

6.3.4 กลยุทธ์ทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

1. ทางร้านจะมีการลงโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตและคลื่นวิทยุชุมชนเพื่อช่องทางการจัดจำหน่าย

2. ใส่ใจกับความประทับใจของลูกค้าในการเข้ารับบริการทุกครั้งเพื่อการประชาสัมพันธ์แบบปากต่อปาก

3. จัดทำป้ายโฆษณาตามสถานที่ต่างๆ และห้างสรรพสินค้านาซ่ามอลล์ จังหวัดสุพรรณบุรี

6.3.5 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด

1. การโฆษณาประชาสัมพันธ์ ร้าน “Love me Love my dog” ใช้วิธีการโฆษณาผ่าน 3 ช่องทางคือ ผ่านสื่ออินเทอร์เน็ต ซึ่งเป็นสื่อที่กว้างและสามารถเป็นที่รู้จักได้ง่ายของบุคคลทั่วไป การสร้างป้ายโฆษณาไว้ตามสถานที่ต่างๆ เช่น ตามข้างทาง ตามสถานที่ชุมชน และห้างสรรพสินค้าใกล้เคียงเพื่อการพบเห็นของคนในพื้นที่และละแวกใกล้เคียง และคลื่นวิทยุชุมชนเพื่อขยายช่องทางในการโฆษณาให้กว้างเพิ่มมากยิ่งขึ้น

2. การจัดโปรโมชันเพื่อช่วยให้ลูกค้าตัดสินใจได้เร็วขึ้น เช่น เข้ารับบริการครบ 10 ครั้งฟรี 1 ครั้ง หรือ จัดโปรโมชันช่วงเทศกาลสำหรับลูกค้าประจำที่ทำบัตรสมาชิกได้ถ่ายรูปกับสัตว์เลี้ยงในชุดแฟนซีฟรี 1 เซท เป็นต้น

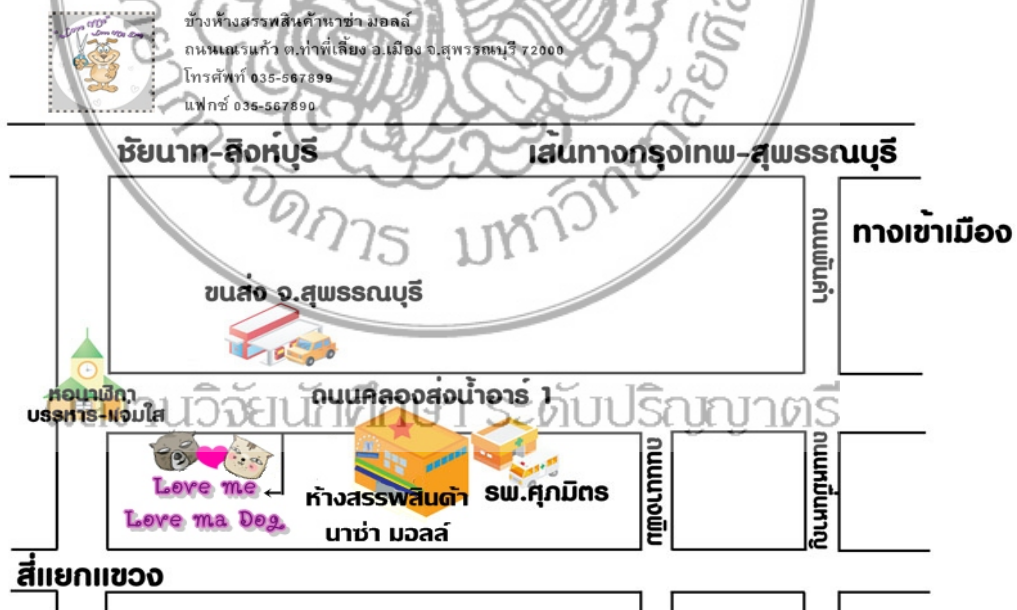
ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

บทที่ 7

แผนการบริการ

7.1 สถานประกอบการในการบริการ

ที่ตั้ง ช้างศูนย์การค้าหน้าท่ามออล ถนนนครแก้ว ตำบลท่าพี่เลี้ยง อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี รายละเอียดที่ตั้ง เป็นอาคารชั้นเดียว มีการจัดตกแต่งสถานที่ภายในร้านออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1. แผนกอาบน้ำ-ตัดขนสัตว์เลี้ยง 2. แผนกจำหน่ายสินค้า 3. แผนกสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง เนื่องจากอยู่ใกล้แหล่งชุมชน ทำให้ลูกค้าสามารถเดินทางมาใช้บริการได้อย่างสะดวก และยังอยู่ใกล้กับห้างสรรพสินค้าทำให้สะดวกในการนำรถไปจอดได้ การจัดสรรพื้นที่และการจัดตกแต่งร้านที่ดี สวยงามทำให้สามารถดึงดูดความสนใจของลูกค้า การจัดสรรพื้นที่ที่เหมาะสมและปลอดภัยจะช่วยให้การทำงานเป็นไปด้วยความสะดวกและเรียบร้อย



ภาพที่ 3 แสดงตัวอย่างแผนที่ร้าน Love me Love my dog

7.2 เครื่องมือและอุปกรณ์ในการบริการ

ตารางที่ 11 แสดงเครื่องมือและอุปกรณ์การบริการ

ลำดับที่	รายการ	จำนวนต่อ หน่วย	ราคาต่อ หน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)
1	กล้องถ่ายรูป	1 ตัว	45,000	45,000
2	ชุด studio Softbox	1 ชุด	990	990
3	เครื่องปรีนรูป	1 ตัว	8,000	8,000
4	ชุดคอมพิวเตอร์	1 ชุด	15,000	15,000
5	โต๊ะมีสายโยงสุนัข	2 โต๊ะ	5,000	10,000
6	อ่างอาบน้ำสุนัข	1 อ่าง	3,500	3,500
7	พัดตาเลียน	2 เครื่อง	790	1,580
8	กรรไกรปลายมน	2 อัน	1,890	3,780
9	กรรไกรซอย	2 อัน	1,500	3,000
10	กรรไกรตัดขน	2 อัน	2,500	5,000
11	ใบมีดตัดตาเลียน (หลายขนาด)	5 ชิ้น	1,200	6,000
12	กรรไกรตัดเล็บ	1 อัน	230	230
13	กรรไกรถอนขนหู	1 อัน	300	300
14	ไคร์เป่าขน	1 เครื่อง	5,900	5,900
15	หวีแปรงขนลวด	1 อัน	199	199
16	หวีแปรงสางขน	1 อัน	120	120
17	ชั้นวางอุปกรณ์และเคมีต่างๆ	2 ชั้น	5,000	10,000
18	กรงใส่สุนัขสแตนเลสขนาดใหญ่	8 กรง	3,500	28,000
19	แผ่นยางปูกันลื่น	4 แผ่น	80	320
20	ผ้ากันเปื้อนแบบพลาสติก	2 ผืน	130	260
21	ผ้าเช็ดตัวสุนัข	12 ผืน	11.5	138
22	ตะกร้อครอบปากสุนัข(สำหรับ สุนัขดุ)	2 อัน	100	200

7.3 วัสดุสิ้นเปลืองและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการบริการ

ตารางที่ 12 วัสดุสิ้นเปลืองและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการบริการ

ลำดับที่	รายการ	ราคาต่อหน่วย (บาท)	จำนวนต่อ หน่วย	มูลค่ารวม (บาท)
1	แชมพู ลูกสุนัข	175	1 แกลลอน	175
2	แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสั้น	175	1 แกลลอน	175
3	แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนยาว	175	1 แกลลอน	175
4	แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีขา	175	1 แกลลอน	175
5	แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีดำ	175	1 แกลลอน	175
6	แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีน้ำตาล	175	1 แกลลอน	175
7	ครีมนวดบำรุงเส้นขน	250	1 แกลลอน	250
8	น้ำยาผสมอาบน้ำกำจัดเห็บหมัด	150	1 ขวด	150
9	สเปรย์น้ำหอมสำหรับสุนัข	160	1 ขวด	160
10	สเปรย์ขจัดกลิ่น	90	1 ขวด	90
11	สเปรย์กำจัดเห็บหมัด	240	1 ขวด	240
12	สเปรย์ป้องกันขนพันกัน	2,000	1 ขวด	2,000
13	ผงห้ามเลือด	350	1 ขวด	350
14	สำลี	195	1 ม้วน	195
15	น้ำยาเช็ดหู	70	1 ขวด	70
16	แป้งถอนขนหู	180	1 ขวด	180
17	ถุงมือยาง 50 คู่	115	2 แพ็ค	230
18	หน้ากากอนามัย 12 ชั้น	30	2 แพ็ค	60

ตารางที่ 12 วัสดุสิ้นเปลืองและเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการบริการ(ต่อ)

19	น้ำยาทำความสะอาด	230	1 แกลลอน	230
20	ถุงขยะ	50	2 แพ็ค	100

7.4 เครื่องใช้สำนักงาน

ตารางที่ 13 เครื่องใช้สำนักงาน

ลำดับที่	รายการ	ราคาต่อหน่วย (บาท)	จำนวนต่อ หน่วย	มูลค่ารวม (บาท)
1	ชุดโซฟารับแขก	7,500	2 ชุด	15,000
2	โทรศัพท์ตั้งโต๊ะ	950	1 เครื่อง	950
3	เคาน์เตอร์และลิ้นชักเก็บเงิน+ เก้าอี้	3,200	1 ชุด	3,200
4	ชั้นวาง	3,500	5 ชั้น	17,500
5	เครื่องปรับอากาศ	15,000	2 เครื่อง	30,000

7.5 รายละเอียดการบริการ

ร้าน Love me Love my dog ใส่ใจในการให้บริการ ตั้งแต่ลูกค้าเดินเข้าร้าน สอบถาม
ข้อมูล จนถึงขั้นตอนใช้บริการ โดยภายในร้านจะแบ่งออกเป็น 3 แผนก ได้แก่

ผลงานวิจัยนันทศึกษา ระดับปริญญาตรี

1. แผนกจำหน่ายสินค้า
2. แผนกอบน้ำ-ตัดขน
3. แผนกสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง

7.6 ขั้นตอนการขายสินค้าและบริการ

■ขายสินค้าหน้าร้าน

ส่งสินค้าจากผู้ผลิตโดยตรงไม่ว่าจะเป็น อาหารสัตว์ อุปกรณ์เกี่ยวกับ
สัตว์เลี้ยง ซึ่งจะทำให้ได้ราคาที่ถูกกว่าและมีปริมาณเพียงพอต่อการจำหน่าย เมื่อได้สินค้ามา
ครบจำนวนที่เหมาะสมแล้ว ทางร้านจะนำสินค้าขึ้นชั้นวาง จัดเรียงเพื่อวางขายให้แก่ลูกค้า

โดยสินค้านั้นจะจัดเรียงแบ่งเป็นกลุ่มและชนิด เช่น กลุ่มของอาหาร น้ำยาต่างๆ และอุปกรณ์เสริม เพื่อความสะดวกในการเลือกซื้อของลูกค้า ในขณะที่ลูกค้าเลือกซื้อหากลูกค้าเกิดข้อสงสัยสามารถสอบถามข้อมูลของสินค้าจากพนักงานขายสินค้าได้เมื่อได้สินค้าตามต้องการลูกค้าก็จะชำระเงินที่เคาน์เตอร์กับพนักงานขาย

■การให้บริการ

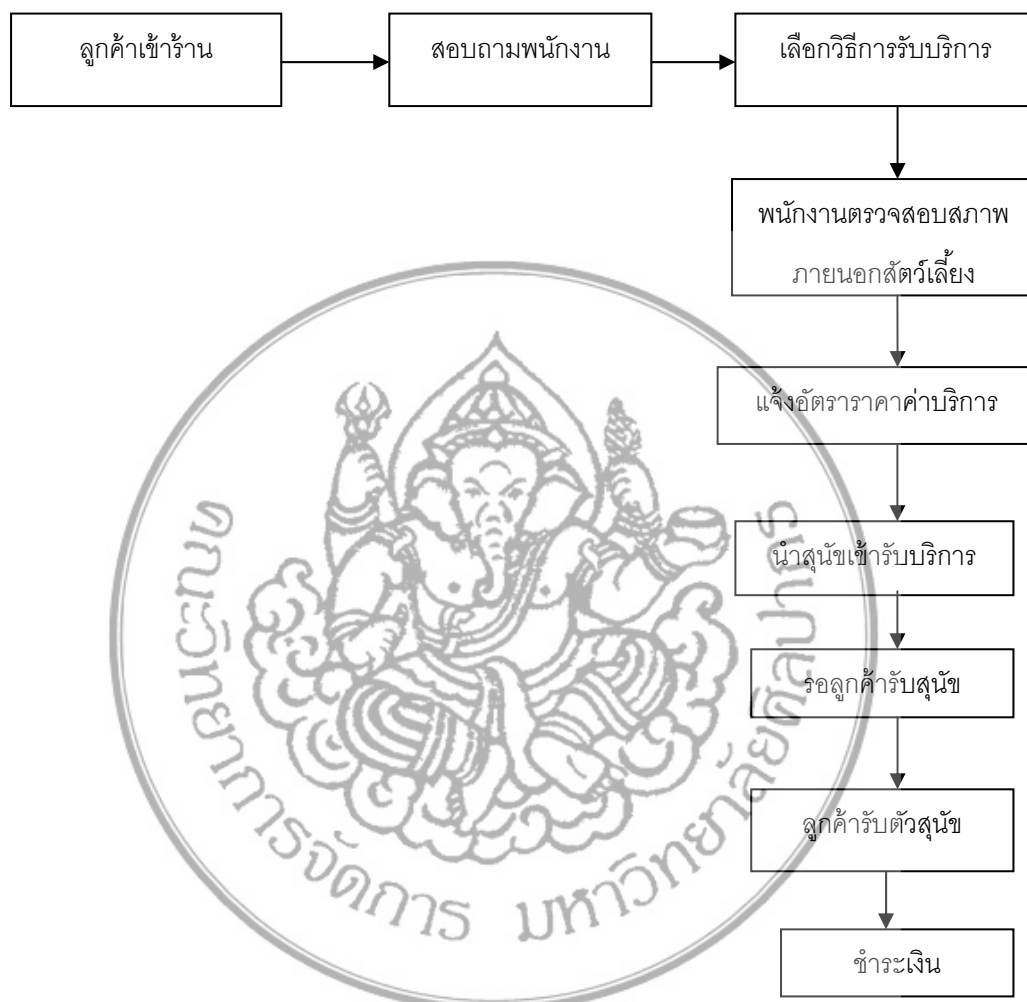
ทางร้านมีรูปแบบของการให้บริการให้ลูกค้าได้เลือก เช่น โปรโมชัน เซตการอาบน้ำหรือบริการสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง

■การบริการเบื้องต้น

1. เมื่อลูกค้านำสุนัขเข้ารับบริการ พนักงานจะทำการตรวจสอบสภาพภายนอกของสัตว์เลี้ยง ว่ามีสภาพอย่างไร มีบาดแผลตามร่างกายหรือไม่หรือมีเห็บ หมัดหรือไม่
2. เมื่อเจอลูกคิดปกติในข้อ 1 ทางร้านจะแจ้งให้ลูกค้าเจ้าของสัตว์เลี้ยงได้ทราบเพื่อป้องกันความผิดพลาดหรือความเข้าใจผิดหลังให้บริการ
- 3.แจ้งราคาค่าบริการสุทธิกับลูกค้าพร้อมระยะเวลาในการบริการ
- 4.นำสุนัขเข้าห้องบริการ
5. เมื่อสุนัขเสร็จจากการบริการ ทางร้านจะนำสุนัขเข้ากรงเพื่อรอลูกค้ามารับ

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

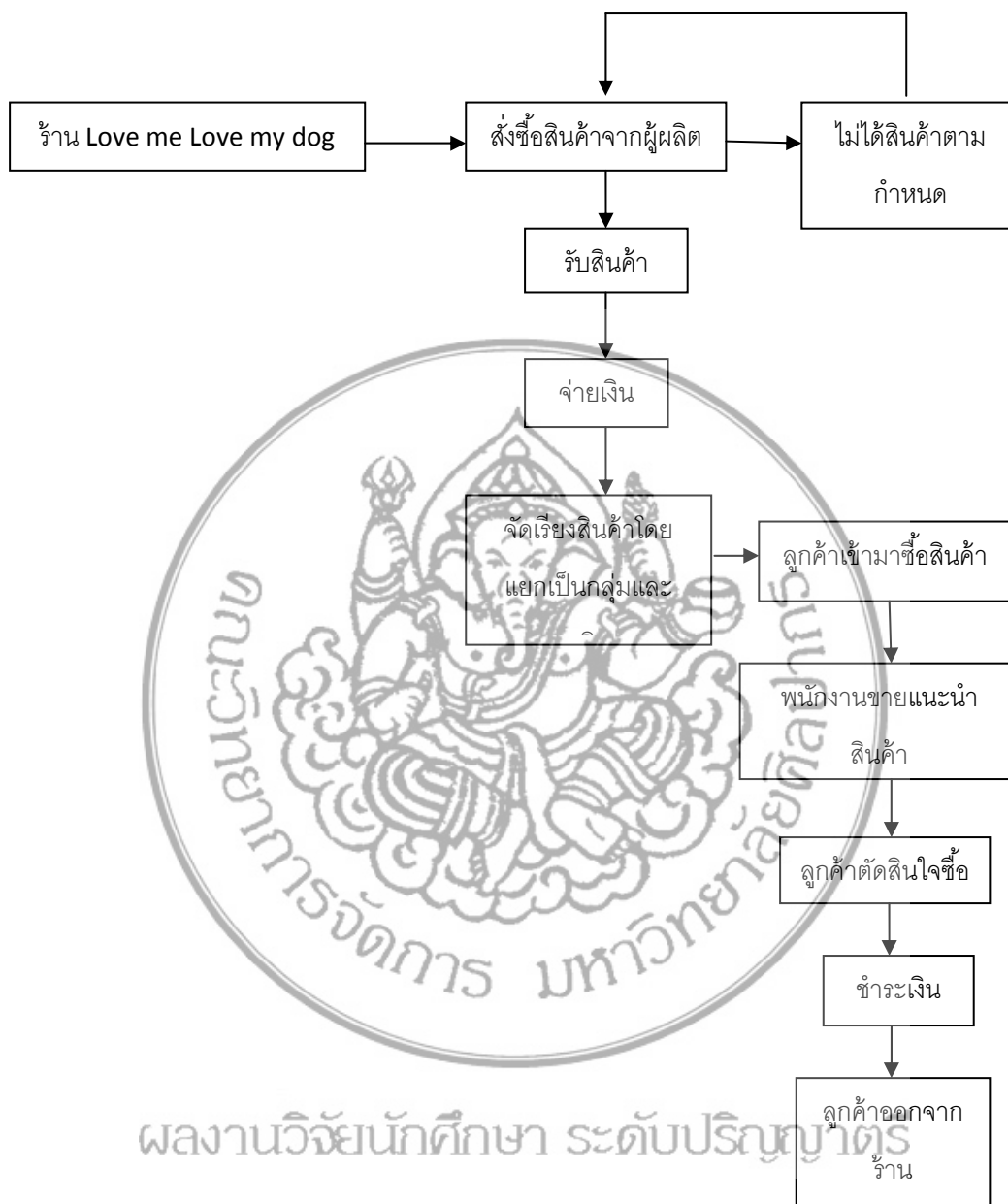
แผนผังกระบวนการบริการ



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ภาพที่ 4 แผนผังกระบวนการบริการ

แผนผังกระบวนการขายสินค้า



ภาพที่ 5 แผนผังกระบวนการขายสินค้า

บทที่ 8
แผนการเงิน

8.1 การประมาณการในการลงทุน

ตารางที่ 14 การประมาณการในการลงทุน

ลำดับ	รายการ	ทุนเจ้าของ	เงินร่วมลงทุน	เงินกู้	รวมมูลค่า
1	น.ส.ทิมมพร ตัจจปัญญาพิทักษ์	550,000	-	-	550,000
2	น.ส.นิสา อุนสรหิรัญการ	-	450,000	-	450,000
	รวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น				1,000,000
	โครงสร้างทางการเงิน (%)	55%	45%		

8.2 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน

ตารางที่ 15 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปัจจุบัน

ลำดับ	รายการ	รายละเอียด	มูลค่าประมาณ
1	พื้นที่เช่า	ค่าเช่าพื้นที่ 130 ตรม.	10,000 บาท/เดือน
2	ค่าตกแต่งร้าน	ทำสี ทำวอลเปเปอร์ ฉากสตูดิโอ	60,000
3	เครื่องใช้สำนักงาน		73,650
4	ค่าอุปกรณ์และเครื่องมือ		140,837
5	เงินทุนหมุนเวียน		100,000
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ			458,487

8.3 สมมติฐานทางการเงิน

ตารางที่ 16 สมมติฐานทางการเงิน

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้า	-	5%	8%	10%	10%
การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของรายได้	-	5%	8%	11%	15%
การเปลี่ยนแปลงของราคาค่าบริการ	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการบริการ	-	3%	3%	3%	3%
การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่าย	-	3%	3%	3%	3%
ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการคำนวณในปี	365				
สมมติฐานทางการเงินอื่นๆ	-				

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 17 การประมาณการรายเดือน

	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	เดือนที่	รวม
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
จำนวนสุนัขที่ให้บริการ(ตัว)														
แผนกร้านค้า	130	130	130	156	156	156	187	187	187	224	224	224	2,091	
แผนกอาบน้ำตัดขน	130	130	130	156	156	156	187	187	187	224	224	224	2,091	
แผนกสตูดิโอ	78	78	78	93	93	93	111	111	111	133	133	133	1,245	
รวมจำนวนสุนัขที่ให้บริการ	338	338	338	405	405	405	485	485	485	581	581	581	5,427	
ราคาค่าบริการ(บาท)ครึ่ง														
แผนกร้านค้า	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,600	
แผนกอาบน้ำตัดขน	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	
แผนกสตูดิโอ	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400	
รายได้จากการบริการ(บาท)														
แผนกร้านค้า	39,000	39,000	39,000	46,800	46,800	46,800	56,100	56,100	56,100	67,200	67,200	67,200	627,300	
แผนกอาบน้ำตัดขน	52,000	52,000	52,000	62,400	62,400	62,400	74,800	74,800	74,800	89,600	89,600	89,600	836,400	
แผนกสตูดิโอ	35,100	35,100	35,100	41,850	41,850	41,850	49,950	49,950	49,950	59,850	59,850	59,850	560,250	
รวมรายได้การบริการ(บาท)	126,100	126,100	126,100	151,050	151,050	151,050	180,850	180,850	180,850	216,650	216,650	216,650	2,023,950	
เงินสดรับการบริการ(บาท)	126,100	126,100	126,100	151,050	151,050	151,050	180,850	180,850	180,850	216,650	216,650	216,650	2,023,950	

8.4 ประมาณการรายได้จากการบริการ

ตารางที่ 18 ประมาณการรายได้จากการบริการ

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
จำนวนลูกค้าที่ใช้บริการ		เพิ่ม 5%	เพิ่ม 8%	เพิ่ม 10%	เพิ่ม 10%
แผนกร้านค้า	2,091	2,195	2,370	2,607	2,867
แผนกอาบน้ำตัดขน	2,091	2,195	2,370	2,607	2,867
แผนกสตูดิโอ	1,245	1,307	1,411	1,552	1,707
รวมจำนวนลูกค้าที่ใช้บริการ	5,427	5,697	6,151	6,766	7,441
ค่าบริการ(บาท/หน่วย)					
แผนกร้านค้า	300	300	300	300	300
แผนกอาบน้ำตัดขน	400	400	400	400	400
แผนกสตูดิโอ	450	450	450	450	450
ค่าบริการเฉลี่ย	383	383	383	383	383
รายได้จากการให้บริการ (บาท)					
แผนกร้านค้า	627,300	658,665	711,358	782,494	860,743
แผนกอาบน้ำตัดขน	836,400	878,220	948,478	1,043,326	1,147,659
แผนกสตูดิโอ	560,250	588,263	635,324	698,856	768,742
รวมรายได้จากการ ให้บริการ(บาท)	2,023,950	2,125,148	2,295,160	2,524,676	2,777,144
เงินสหรับจากการบริการ (บาท)	2,023,950	2,125,148	2,295,160	2,524,676	2,777,144

8.5 ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อให้บริการ

ตารางที่ 18 ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อให้บริการ

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
จำนวนสินค้าซื้อมาในการบริการ(หน่วย)		10%	8%	6%	5%
แชมพู ลูกสุนัข	7	8	9	10	11
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสั้น	7	8	9	10	11
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนยาว	7	8	9	10	11
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีขา	7	8	9	10	11
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีดำ	7	8	9	10	11
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีน้ำตาล	7	8	9	10	11
ครีมทาบำรุงเส้นขน	5	6	6	6	6
น้ำยาผสมอาบน้ำกำจัดเห็บหมัด	5	6	6	6	6
สเปรย์น้ำหอมสำหรับสุนัข	28	30	32	33	34
สเปรย์กำจัดกลิ่น	25	27	29	30	31
สเปรย์กำจัดเห็บหมัด	30	33	35	37	38
สเปรย์ป้องกันขนพันกัน	11	12	12	12	12
ผงห้ามเลือด	24	26	28	29	30
ลำลี	24	26	28	29	30
น้ำยาเช็ดหู	30	33	35	37	38
แป้งถอนขนหู	30	33	35	37	38
ถุงมือยาง 50 คู่	35	38	41	43	45
หน้ากากอนามัย 12 ชั้น	25	27	29	30	31
น้ำยาทำความสะอาด	15	16	17	18	18
ถุงขยะ	25	27	29	30	31

ตารางที่ 18 ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อให้บริการ (ต่อ)

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
ราคาต่อหน่วยของสินค้าซื้อมาในการบริการ					
แชมพู ลูกสุนัข	175	192	207	219	229
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขสั้น	175	192	207	219	229
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนยาว	175	192	207	219	229
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีขา	175	192	207	219	229
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีดำ	175	192	207	219	229
แชมพู บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับสุนัขขนสีน้ำตาล	175	192	207	219	229
ครีมนวดบำรุงเส้นขน	250	275	297	314	329
น้ำยาผสมอาบน้ำกำจัดเห็บหมัด	150	165	178	188	197
สเปรย์น้ำหอมสำหรับสุนัข	160	176	190	201	211
สเปรย์ขจัดกลิ่น	90	99	106	112	117
สเปรย์กำจัดเห็บหมัด	240	264	285	302	317
สเปรย์ป้องกันขนพันกัน	2,000	2,200	2,376	2,518	2,644
ผงห้ามเลือด	350	385	415	440	462
สำลี	195	214	231	244	257
น้ำยาเช็ดหู	70	77	83	88	92
แป้งถอนขนหู	180	198	213	226	238
ถุงมือยาง 50 คู่	115	126	136	144	151
หน้ากากอนามัย 12 ชั้น	30	33	35	37	38
น้ำยาทำความสะอาด	230	253	273	289	304
ถุงขยะ	50	55	59	62	66

ตารางที่ 18 ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาเพื่อให้บริการ (ต่อ)

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
ต้นทุนสินค้าซื้อมาในการบริการ (บาท)					
ชมพู่ ลูกสุนัข	1,225	1,536	1,863	2,190	2,519
ชมพู่ บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสั้น	1,225	1,536	1,863	2,190	2,519
ชมพู่ บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนยาว	1,225	1,536	1,863	2,190	2,519
ชมพู่ บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีขาว	1,225	1,536	1,863	2,190	2,519
ชมพู่ บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีดำ	1,225	1,536	1,863	2,190	2,519
ชมพู่ บำรุงขน ผิวหนัง สำหรับ สุนัขขนสีน้ำตาล	1,250	1,650	1,782	1,884	1,974
ครีมนวดบำรุงเส้นขน	750	990	1,068	1,128	1,182
น้ำยาผสมอาบน้ำกำจัดเห็บหมัด	4,480	5,280	6,080	6,633	7,174
สเปรย์น้ำหอมสำหรับสุนัข	2,250	2,673	3,074	3,360	3,627
สเปรย์กำจัดกลิ่น	7,200	8,712	9,975	11,174	12,046
สเปรย์กำจัดเห็บหมัด	22,00	26,400	28,512	30,216	31,728
สเปรย์ป้องกันขนพันกัน	8,400	10,010	11,620	12,760	13,860
ผงห้ามเลือด	4,680	5,564	6,468	7,076	7,710
สำลี	2,100	2,541	2,905	3,256	3,490
น้ำยาเช็ดหู	5,400	6,534	7,455	8,362	9,044
แป้งถอนขนหู	4,025	4,788	5,576	6,192	6,795
ถุงมือยาง 50 คู่	750	891	1,025	1,110	1,178
หน้ากากอนามัย 12 ชั้น	3,450	1,4048	4,641	5,202	5,472
น้ำยาทำความสะอาด	1,250	1,485	1,711	1,860	2,046

ตารางที่ 19 ประมาณการต้นทุนสินค้าซื้อมาขาย(ต่อ)

อาหารแมว	7,200	7,344	7,491	7,614	7,794
Stick ขนมหุบ SLEEKY	3,000	3,060	3,121	3,180	3,247
เพดดิกรี เคนต้าสติก ช่วยขัดฟัน	4,680	4,774	4,869	4,966	5,065
แป้งกำจัดเห็บ หมัด	2,124	2,166	2,209	2,253	2,298
ชามอาหาร	3,528	3,599	3,671	3,744	3,819
ขวดนมสำหรับลูกสุนัข	5,181	5,285	5,391	5,499	5,609
กรรไกรตัดเล็บ	2,808	2,864	2,921	2,979	3,039
น้ำยาระงับกลิ่นภายในช่องปาก	7,200	7,344	7,491	7,641	7,794
แปรงแปรงขน	3,870	3,947	4,026	4,107	4,189
น้ำยาทำความสะอาดหู	2,370	2,417	2,465	2,514	2,564
ลูกบอลยาง	2,370	2,417	2,465	2,514	2,564
ขนมสำหรับสุนัขและแมว	3,000	3,060	3,121	3,183	3,247
ยางมัดขนสุนัขและแมว	1,008	1,028	1,049	1,070	1,091
โบว์สุนัขและแมว	1,200	1,244	1,248	1,273	1,298
เบาะนอนขนาดเล็ก	5,040	5,141	5,244	5,349	5,456
เบาะนอนขนาดกลาง	6,768	6,903	7,041	7,182	7,326
กระเป๋าสำหรับเดินทางขนาดเล็ก	4,914	5,012	5,112	5,214	5,318
กระเป๋าสำหรับเดินทางขนาดกลาง	7,056	7,197	7,314	7,488	7,638
กรงสุนัขและแมวขนาดเล็ก	2,080	2,122	2,164	2,207	2,251
กรงสุนัขและแมวขนาดกลาง	5,520	5,630	5,743	5,858	5,975
กรงสุนัขและแมวขนาดใหญ่	7,080	7,222	7,366	7,513	7,663
สายรัดคอพร้อมสายจูง	13,000	13,260	13,525	13,796	14,072
สายจูง	8,000	8,160	8,323	8,489	8,659
ปลอกคอ	5,500	5,610	5,722	5,836	5,953
รวมต้นทุนสินค้าซื้อมาขาย(บาท)	316,272	322,597	329,049	335,630	342,343

8.7 ประมาณการค่าเสื่อมราคา

ตารางที่ 20 แสดงค่าเสื่อมราคา

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
การคำนวณค่าเสื่อมราคา					
ค่าเสื่อม เครื่องมือและอุปกรณ์ในการบริการ	28,167	28,167	28,167	28,167	28,167
ค่าเสื่อม ราคาเครื่องใช้สำนักงาน	14,730	14,730	14,730	14,730	14,730
ค่าเสื่อมราคารวม (บาท/ปี)	42,897	42,897	42,897	42,897	42,897

8.8 ประมาณการต้นทุนการบริการและต้นทุนขาย

ตารางที่ 21 ประมาณการต้นทุนการบริการและต้นทุนขาย

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
ต้นทุนค่าบริการ(บาท)					
ค่าแรง/พนักงานในการบริการ		เพิ่มขึ้น 3%	เพิ่มขึ้น 3%	เพิ่มขึ้น 3%	เพิ่มขึ้น 3%
ผู้จัดการร้านและบริหารด้านการขาย	192,000	197,760	203,693	209,804	216,098
พนักงานอาบน้ำและตัดขน	96,000	98,880	101,846	104,902	108,049
พนักงานถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง	96,000	98,880	101,846	104,902	108,049
ผู้ช่วยงานและแม่บ้าน	72,000	74,160	76,385	78,676	81,037
รวมค่าแรงงานในการบริการ	456,000	469,680	483,770	498,284	513,233
ค่าไฟฟ้าในการบริการ (เดือนละ 3,000 บาท)	36,000	37,080	38,192	39,338	40,518
ค่าน้ำประปาในการบริการ (เดือนละ 1,500 บาท)	18,000	18,540	19,096	19,669	20,259
ค่าวัสดุสิ้นเปลืองในการบริการ	75,335	100,782	103,070	113,353	122,440

ตารางที่ 21 ประมาณการต้นทุนการบริการและต้นทุนขาย(ต่อ)

ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์และ เครื่องมือ	20,000	15,000	15,000	15,000	15,000
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในการ บริการ	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000
รวมต้นทุนการบริการ(1)	635,335	661,082	679,128	705,644	731,450
ค่าเสื่อมราคาส่วนของการบริการ (บาท)					
ค่าเสื่อมเครื่องมือและอุปกรณ์ ในการบริการ	28,167	28,167	28,167	28,167	28,167
รวมต้นทุนค่าเสื่อมราคาในการ บริการ(2)	28,167	28,167	28,167	28,167	28,167
รวมต้นทุนการบริการ	663,502	689,249	707,295	733,811	759,617
ต้นทุนสินค้าซื้อขาย(บาท)	316,272	322,597	329,049	335,630	342,343
รวมต้นทุนการบริการและ ต้นทุนขาย	979,774	1,011,846	1,036,344	1,069,441	1,101,960

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

8.9 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย

ตารางที่ 22 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย (บาท)					
เงินเดือนผู้บริหาร	216,000	216,000	216,000	216,000	216,000
ค่าเช่าพื้นที่	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000
ค่าใช้จ่ายโทรศัพท์	13,000	13,500	14,000	14,500	15,000
ค่าเบ็ดเตล็ดอื่นๆ	54,000	54,000	54,000	54,000	54,000
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์	60,000	65,000	65,000	65,000	65,000
ค่าใช้จ่ายในการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล	207,044	222,616	257,228	299,514	357,642
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย(1)	670,044	691,116	726,228	769,014	827,642
ค่าเสื่อมราคาส่วนการบริหารและการขาย					
ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน	14,730	14,730	14,730	14,730	14,730
รวมค่าเสื่อมราคา(2)	14,730	14,730	14,730	14,730	14,730
รวมค่าใช้จ่ายการบริหารและการขาย (1)+(2)	684,774	705,846	740,958	783,744	842,372

ผลงานวิทยานักศึกษา ระดับปริญญาตรี

8.10 ประมาณการงบกำไรขาดทุน

ตารางที่ 23 ประมาณการงบกำไรขาดทุน

รายการ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
รายได้					
รายได้จากการบริการ	2,023,950	2,125,148	2,295,160	2,524,676	2,777,144
รวมรายได้	2,023,950	2,125,148	2,295,160	2,524,676	2,777,144
หัก-ต้นทุนการบริการ และต้นทุนขาย	979,774	1,011,846	1,036,344	1,069,441	1,101,960
กำไรขั้นต้น	1,044,176	1,113,302	1,258,816	1,455,235	1,675,184
หัก-ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและการขาย	684,774	705,846	740,958	783,744	842,372
กำไรจากการ ดำเนินงาน	359,402	407,456	517,858	671,491	832,812
หัก-ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-
กำไรก่อนหักภาษีเงิน ได้นิติบุคคล	359,402	407,456	517,858	671,491	832,812
หัก-ภาษีได้นิติบุคคล	21,510	22,961	43,196	62,147	88,229
กำไรสุทธิ	337,892	384,495	474,662	609,344	744,583
หัก-เงินปันผลจ่าย (30%)	36,549	39,034	73,433	105,650	149,990
กำไรสะสม	301,343	345,461	401,229	503,694	594,593

8.11 ประมาณการงบดุล

ตารางที่ 24 ประมาณการงบดุล

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
สินทรัพย์						
เงินสดในมือและเงินสด ในธนาคาร	-	180,343	197,964	264,308	425,824	670,801
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		180,343	197,964	264,308	425,824	670,801
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สุทธิ	-	-	-	-	-	-
ค่าตกแต่งร้าน	60,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
ค่าเครื่องใช้สำนักงาน	73,650	58,920	44,190	29,460	14,730	0
ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์ ในการบริการ	140,837	126,753	112,669	98,585	84,501	70,417
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อื่น	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	274,487	190,673	161,859	133,045	104,231	75,417
รวมสินทรัพย์	274,487	371,016	359,823	397,353	530,055	746,218
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 24 ประมาณการงบดุล(ต่อ)

เงินสดจ่ายภาษีเงิน ได้นิติบุคคล		21,510	22,961	43,196	62,147	88,229
หนี้สินหมุนเวียน อื่น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สิน หมุนเวียน		21,510	22,961	43,196	62,147	88,229
หนี้สินไม่ หมุนเวียน						
เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่ หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่ หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สิน		21,510	22,961	43,196	62,147	88,229
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
ทุนของเจ้าของ	800,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
กำไร (ขาดทุน) สะสม		301,343	345,461	401,229	503,694	594,593
รวมส่วนของผู้ถือ หุ้น	800,000	1,301,343	1,345,461	1,401,229	1,503,694	1,594,593
รวมหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น		1,322,853	1,368,422	1,444,425	1,565,841	1,682,822

8.12 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 25 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

รายการการวิเคราะห์	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5
อัตราส่วนวัดสภาพคล่องทางการเงิน					
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	-	-	-	-	-
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	-	-	-	-	-
อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์					
อัตราหมุนเวียนของสินค้า	9	9.97	9.98	9.97	9.98
ระยะเวลาสินค้าคงเหลือ	40.56	36.61	36.57	36.61	36.57
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร	10.61	13.13	17.25	24.22	36.82
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	5.46	5.91	5.78	4.76	3.72
อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี้					
อัตราส่วนแห่งหนี้	-	-	-	-	-
อัตราส่วนแห่งเงินทุน	-	-	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	-
อัตราส่วนวัดความสามารถในการบริหาร					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	0.91	1.07	1.19	1.15	1.00
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	0.26	0.29	0.34	0.41	0.47
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	0.52	0.52	0.55	0.58	0.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	0.18	0.19	0.23	0.27	0.30
ข้อมูลทางการเงินจากการลงทุน					
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	8,309,688.99				
อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	32%				
ระยะเวลาคืนทุน	1 ปี 3 เดือน				

บทที่ 9

แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง

แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยงเป็นแผนป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ ซึ่งมาจากการประเมินถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ความเสี่ยงในด้านการตลาด ด้านการบริหาร จัดการ ด้านการเงิน ด้านการบริการ โดยอาจจะพิจารณากำหนดจากส่วนที่เป็นจุดอ่อนหรือเป็น ปัญหาของธุรกิจ

ตารางที่ 26 แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง

ลำดับ	ลักษณะหรือปัญหา ความเสี่ยง	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	แนวทางในการแก้ไข
1	ผลกระทบจากคู่แข่ง	เกิดอัตราการแข่งขันที่สูงขึ้น	-สร้างกลยุทธ์ใหม่ๆ เพื่อทำ ให้เกิดความแตกต่างจาก คู่แข่ง -เน้นการบริการที่สร้าง ความประทับใจแก่ลูกค้า และให้ส่วนลดสำหรับ ลูกค้าที่เข้ารับบริการอย่าง ต่อเนื่อง
2	ยอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย	สินค้าหรือผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ยังไม่เป็นไปตามที่ตั้งไว้	-จัดโปรโมชั่นกระตุ้น ยอดขาย -การทำการตลาด โฆษณา ประชาสัมพันธ์ ให้เป็นที่ รู้จักมากขึ้น
3	พนักงานลาออกอย่าง กะทันหัน	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการ ให้บริการ ทำให้การบริการ ล่าช้า และงานติดขัด	-รับบุคลากรที่ต้องการ ทำงานจริงๆและมีการเซ็น สัญญาการจ้างงาน

ตารางที่ 26 แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง(ต่อ)

			-ฝึกพนักงานให้สามารถทำงานแทนกันได้ มีการหมุนเวียนงานกันภายในกิจการและรวมไปถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่พนักงานพึงพอใจเพื่อสร้างความจงรักภักดีต่อองค์กร
4	การเพิ่มราคาขึ้นของราคาสินค้าบางประเภท	การปรับราคาสินค้านั้นทำได้ หากลูกค้าจะสับสนและอาจทำให้ลูกค้าเปลี่ยนร้านได้	-สร้างความเข้าใจให้กับลูกค้าในการปรับราคาสินค้าและชี้ให้เห็นข้อเท็จจริง
5	ราคาของต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสูงขึ้นหรือบางครั้งวัตถุดิบขาดตลาด	ต้นทุนของสินค้าเพิ่มขึ้นทำให้ราคาจำหน่ายเพิ่มขึ้นตามไปด้วย	-เจรจาต่อรองกับ Supplier รายใหม่ -เลือกผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาทดแทน
6	การบริการล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการของลูกค้า	กรณีที่บางวันกิจการอาจมีลูกค้ามาใช้บริการเยอะ ทำให้เกิดความล่าช้า อาจสร้างความไม่พอใจให้กับลูกค้า	-สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า มีการจัดคิวหรือระยะเวลาารับสุนัขเพื่อไม่ให้ลูกค้าเสียเวลา
7	ปัญหาเศรษฐกิจซบเซา	คนใช้จ่ายซื้อของและเข้ารับบริการน้อยลงทำให้รายได้ของกิจการไม่สม่ำเสมอ	-กระตุ้นความสนใจโดยการจัดโปรโมชั่นทุกเดือน แต่ละเดือนจะมีสินค้าหรือบริการ ที่ลดแลก แจก แถมหมุนเวียนกันไป

สรุป จากแผนฉุกเฉินและแผนประเมินความเสี่ยงข้างต้น ทำให้ทราบว่าในการประกอบ
ธุรกิจในปัจจุบันนั้นมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอ ดังนั้นกิจการจึงได้เตรียมแผนสำรองหรือแผนฉุกเฉิน
ขึ้น เพื่อรองรับกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ข้อมูลที่จัดเตรียมไว้เป็นมาตรการป้องกันปัญหาและแนวทาง
ในการหาทางแก้ไข เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เสมอ



ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

รายการอ้างอิง

กรมมิ่ง. (2552). **ธุรกิจเสริมสวยสุนัข ตัดเองก็เจ๋ง ทำเป็นธุรกิจก็แจ๋ว**. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ :

พีเพิล มีเดีย

ณรงค์ อนันต์เลิศสกุล. (2554) **โรงเรียนสอนตัดขนสุนัข โกลมีพีท กรมมิ่งแอนด์สปา**. Accessed 10

December . Available from <http://www.hatyaidog.com/>

ธุรกิจเสริมสวยสุนัข. (2551) **ธุรกิจเสริมสวยสุนัข แคใจรักก็ทำได้**. Accessed 10 December .

Available from <http://money.sanook.com/55784/ธุรกิจเสริมสวยสุนัข-แคใจรักก็ทำได้/>

ธุรกิจอาบน้ำสุนัข. (2549) **แฟรนไชส์ ต็อกทูโฮม บีวดี | Dog2Home Beauty franchise**. Accessed

26 December . Available from <http://www.thaifranchisecenter.com/directory>

สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม. (2553) **บริการสัตว์เลี้ยง**. Accessed 20

December . Available from <http://www.cms.sme>

ผลงานวิทยานิพนธ์ศึกษา ระดับปริญญาตรี



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ผลงานวิทยานักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ตัวอย่างการบริการสุนัข

ขั้นตอนที่ 1

ตัดขนบริเวณเท้าเพื่อป้องกันไม่ให้เท้าสุนัขอับชื้น ตัดเล็บเพื่อป้องกันเล็บของสุนัขหักและเป็นบาดแผล สุนัขถ้าไม่ได้รับการดูแลอาจทำให้เกิดเชื้อราและโรคผิวหนัง สุนัขบางพันธุ์ตัดขนบริเวณเท้าเพื่อความสวยงาม ทำให้การเดินดูสง่า และป้องกันไม่ให้ขนเท้าเปราะเปื้อน



ขั้นตอนที่ 2

เปิดขนใต้ท้องตั้งแต่ข้อพับหลังค่านโน สูงขึ้นไปถึงร่องเว้าตรงช่องอก เพื่อป้องกันไม่ให้ปีศาจเปราะเปื้อน อับชื้นและมีกลิ่นเหม็น



ขั้นตอนที่ 3

ตัดขนบริเวณลำตัว หัว ใบหู ขา และรูทวาร เพื่อความสวยงาม สะอาด และป้องกันไม่ให้อุจจาระเปื้อนหมักหมม ทำให้มีกลิ่น



ขั้นตอนที่ 4

ตัดขนในช่องหู และถอนขนบริเวณรอบๆ ให้สะอาด

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ขั้นตอนที่ 5

นำสุนัขลงอ่างอาบน้ำ ค่อยๆเปิดน้ำชโลมที่ลำตัว แล้วไล่ไปจนถึงบริเวณหัว ระวังอย่าให้เข้าตา และจมูก เพราะจะทำให้สุนัขตกใจ และ สำลักน้ำ



ขั้นตอนที่ 6

เช็ดตัวสุนัขให้หมาด แล้วจึงเป่าขนสุนัขด้วยเครื่องเป่าขนแห้งทั้งตัว ในขั้นตอนนี้จะต้องเป่าขนให้แห้งจริงๆ เพราะถ้าขนไม่แห้ง อาจจะทำให้มีกลิ่นอับและสุนัขเป็นโรคผิวหนังได้



ขั้นตอนที่ 7

การสาขงขนจะต้องใช้แปรงลวด แปรงขนสุนัข โดยการสะบัดข้อมือโดยไม่ให้แปรงลวดสัมผัสถึงผิวหนังของสุนัขเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดบาดแผล และเมื่อมีขนที่พันกันเป็นก้อน ก็จะใช้น้ำยาสาขงขนฉีดทิ้งไว้ซักพักเพื่อให้ง่ายต่อการหวีแล้วค่อยๆสาขงขนหมดทั้งตัว เพื่อขนที่ฟูและสวยงาม



ขั้นตอนที่ 8

เช็ดภายในช่องหูด้วยน้ำยาทำความสะอาด เพื่อความสะอาดและป้องกันกลิ่นอับ
ตัดแต่งขนบริเวณหัวตา และเก็บรายละเอียดทั้งหมด

ผลงานวิทยานักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ตัวอย่างการถ่ายสตูดิโอ

นำสัตว์เลี้ยงเข้าห้องสตูดิโอ จัดชุดต่างๆ ใสให้สัตว์เลี้ยง แล้วจึงจัดให้สัตว์เลี้ยงอยู่ในตำแหน่งของฉาก ตั้งกล้องถ่ายรูปสัตว์ในฉากน่ารักๆ ทางร้านยังจัดให้เจ้าของสามารถถ่ายรูปคู่กับสัตว์เลี้ยงได้อีกด้วย



ผลงานวิทยานักศึกษา ระดับปริญญาตรี





ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี





ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่ขายภายในร้าน Love me Love my dog






ลำดับ	ชนิดสินค้า	ตราสินค้า	คุณลักษณะ	ขนาด	ราคา
1	แชมพูลูกสุนัข	Sleeky 	แชมพูทำความสะอาด ผิวหนังและขน ช่วยให้ ลูก สุนัขมีความสุขที่ แข็งแรง	350 CC.	119
2	แชมพูสุนัขโต		แชมพูทำความสะอาด ผิวหนังและขน ช่วยให้ สุนัขมีความสุขที่ แข็งแรงสำหรับสุนัข ขนยาว	350 CC.	119
3	แชมพูสุนัขโต		แชมพูทำความสะอาด ผิวหนังและขน ช่วยให้ สุนัขมีความสุขที่ แข็งแรงสำหรับสุนัข ขนสั้น	350 CC.	119
4	แชมพูกำจัด เห็บหมัด		เป็นแชมพูที่มี ส่วนผสมช่วยในการ กำจัดเห็บและหมัดที่ กวนใจสุนัขสำหรับ สุนัขขนยาว	350 CC.	119
5	แชมพูกำจัด เห็บหมัด		เป็นแชมพูที่มี ส่วนผสมช่วยในการ กำจัดเห็บและหมัดที่ กวนใจสุนัขสำหรับ สุนัขขนสั้น	350 CC.	119

6	แชมพูสำหรับ แมว	Hobby 	แชมพูทำความสะอาด และบำรุงเส้นขนสำหรับ แมวขนยาว	300 CC.	99
7	สเปรย์ระงับ กลิ่น	Sleeky 	ช่วยระงับกลิ่นตัวของ สัตว์เลี้ยง	500 CC	99
8	นมผงสำหรับ สุนัขแรกเกิด	Esbilac-KMR 	นมทดแทนลูกสุนัขลูก แมว		150
9	อาหารสุนัข พันธุ์เล็ก	Pedigree 	ชนิดเม็ด รส เนื้อวัว แกะ	480 g	59
10	อาหารสุนัขโต		ชนิดเม็ด รส เนื้อวัว แกะ	480 g	65

11	อาหารแมว	Me-O 	ชนิดเม็ด รสปลาทูน่า	1 kg	250
12	Stick ขนมหนูบ SLEEKY		มีให้เลือก 6 รสชาติ คือ เนื้อ, ไก่, แคะ, ตับ, เบคอน, เนื้อ&ชีส	50 g	ซองละ 25
13	เพดดิกรี เดนต์้าสติก ช่วยขัดฟัน		สุนัขพันธุ์กลางถึงพันธุ์ใหญ่ เดนต์้ารูปทรง มีเนื้อสัมผัสที่เหมาะสมในการขัดฟันและช่วยลดคราบแบคทีเรีย	86 g	39
14			สุนัขพันธุ์เล็ก เดนต์้ารูปทรง มีเนื้อสัมผัสที่เหมาะสมในการขัดฟันและช่วยลดคราบแบคทีเรีย	75 g	39
15	สเปรย์ป้องกันปัสสาวะในบริเวณที่ไม่ต้องการ	Gnano 	สเปรย์ป้องกันสุนัขและกำจัดกลิ่น	500 CC	350

16	แป้งกำจัดเห็บ หมัด	SLEEKY 	แป้งกำจัดเห็บ หมัด โรย ตัวสุนัข สลิกกี้ สำหรับ กำจัด เห็บ หมัด ไร	150 g	59
17	ชามอาหาร		ชามอาหารของสุนัขและ แมว		49
18	ขวดนม สำหรับลูก สุนัข	SLEEKY 	ขวดขวดนมสำหรับลูก สุนัขและสัตว์เลี้ยง ประกอบไปด้วยขวด นม+จุกนมสำหรับ เปลี่ยน + แปรุงทำความสะอาด		90
19	กรรไกรตัด เล็บ	BOK DOK 	กรรไกรตัดเล็บ สามารถ ใช้ได้ กับ สุนัข แมว กระต่าย		259
20	น้ำยาระงับ กลิ่นภายใน ช่องปาก	DENTAL FRESH 	เพียงผสมในน้ำให้ รับประทาน ไม่เป็น อันตรายผลิตภัณฑ์ สำหรับสัตว์เลี้ยง		130

21	แปรงแปรง ขน	SLEEKY 	ใช้แปรงขนสัตว์เลี้ยงเพื่อ ความสวยงาม		250
22	น้ำยาทำความสะอาด	SLEEKY 	โลชั่นทำความสะอาด	100 CC	129
23	ลูกบอลยาง		ของเล่นสำหรับสุนัขและ แมว		79
24	ยางมัดขน สุนัขและแมว		ใช้รัดขนสุนัขและแมว เพื่อความน่ารัก และ สวยงาม		35
25	โบว์สุนัขและ แมว		เป็นเครื่องประดับตกแต่ง ให้สัตว์เลี้ยงดูน่ารักยิ่งขึ้น		ตัวละ 20 ฿
26	เบาะรองนอน		ที่นอนของสัตว์เลี้ยง เป็น เบาะรองที่นุ่ม เพื่อความ สบายและผ่อนคลายของ สัตว์เลี้ยง		S 350 M 470 L 590

27	กระเป๋า สำหรับ เดินทาง		ใส่สัตว์เลี้ยงเพื่อความ สะดวกในการเดิน		S 390 M 490 L 590
28	กรงสุนัขและ แมว		เป็นที่อยู่ของสัตว์เลี้ยง		S 289 M 460 L 590 XL 999
29	สายรัดอก พร้อม สายจูง		สายรัดอกยาวสุด 20-27" หนา 3/4" สามารถปรับ ลดขนาดได้อีก เหมาะ สำหรับสุนัขกลาง-ใหญ่		250 ฿
30	สายจูง		สายจูงสัตว์เลี้ยง ยาว 30"		เส้นละ 199฿
31	ปลอกคอ		ใส่คอสัตว์เลี้ยงเพื่อความ สวยงาม และการแสดง ว่าสัตว์เลี้ยงมีเจ้าของ		อันละ 120฿



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การบริการของร้าน

อัตราค่าบริการแบบคิดค่าบริการปกติ

รายการ	ราคา(บาท)
1. อาบน้ำ+ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+ตัดเล็บ	350-500
2. อาบน้ำ+ตัดเล็บ+เช็ดหู	200-300
3. ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู	250-350
4. กำจัดเห็บ+หมัด	50-200

อัตราค่าบริการแบบ Promotion Set

รายการ	S 1-5 kg.	M 6-10 kg.	L 11-20 kg.
1. อาบน้ำ+ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+กำจัดเห็บ/ หมัด+นวดตัว	400	450	500
2. ตัดแต่งขน+ตัดเล็บ+เช็ดหู+กำจัดเห็บ/หมัด	350	400	450

หมายเหตุ

ราคาไม่มีอัตราที่แน่นอน ถ้าสุนัขมีปัญหาขนมาก ราคาบริการจะเพิ่มขึ้น ขึ้นอยู่กับความยากง่าย
ของงาน ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



อัตราค่าบริการสตูดิโอถ่ายภาพสัตว์เลี้ยง

ขนาดของภาพ	ราคา/บาท
5*7	45
4*6" 24 รูป+ฟรี 4 P 2 แผ่น	820
Poster size 15*20"	1,000



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ภาคผนวก ค. ตัวอย่างแผนผังร้าน Love me Love my dog

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี



ตัวอย่างแผนผังภายในร้าน Love me Love my dog

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ประวัติผู้จัดทำ

ชื่อ-นามสกุล นางสาวทิมมพร สัจปัญญาพิทักษ์
 ที่อยู่ 409 บ้านพักชลประทาน โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสามชุก หมู่3
 ตำบลสามชุก อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 72130

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2551 ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนนครรณสูตศึกษาลัย จังหวัด
 สุพรรณบุรี

พ.ศ. 2555 ศึกษาต่อระดับปริญญาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป
 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ.2554 ฝึกงานกับบริษัท สารคดี จำกัด แผนกบุคคล



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ประวัติผู้จัดทำ

- ชื่อ-นามสกุล นางสาวนิตา อนุสรหิรัญการ
- ที่อยู่ 204/225 หมู่7 ตำบลโพธิ์พระยา อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
- ประวัติการศึกษา
- พ.ศ.2551 ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนกรรณสูตศึกษาลัย จังหวัดสุพรรณบุรี
 - พ.ศ.2555 ศึกษาต่อระดับปริญญาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ประสบการณ์ทำงาน
- พ.ศ.2554 ฝึกงานกับบริษัท กันตนาโปรดักชั่นเซอร์วิส จำกัด แผนกบุคคล



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี